



DZIŚ STREFA BIZNESU

# CZAS PRACOWNIKÓW TYMCZASOWYCH SZTURMEM WCHODZĄ DO KOLEJNYCH BRANŻ

Nr ISSN 0137-9488Nr indeksu 350133



www.wspolczesna.pl

Nr 194 (21157) | Cena 5,00 zł (w tym 8% VAT)

Wtorek, 6.10.2026

75  
lat

## GAZETA WSPÓŁCZESNA

### Relaks

Krzyżówki  
do kawy.  
Nowości  
w programie TV



### Bielsk Podlaski

## Prokuratura sprawdzi godziny pracy zastępcy dyrektora szpitala

Chodzi o wicedyrektora bielskiego szpitala, który w 2025 roku miał przepracować około 7,5 tys. godzin, co daje 20 godzin dziennie przez cały rok – Str. 5

### Z sądu

## Zapadł wyrok w sprawie lekarza oskarżonego o błąd w sztuce

Białostocki sąd rejonowy zamknął przewód sądowy, strony wygłosiły mowy końcowe i został ogłoszony wyrok pierwszej instancji – Str. 3

**Czy w Białymstoku będzie szopka bożonarodzeniowa?** Sprawa budzi emocje. Radni i prezydent miasta są podzieleni – Str. 4

**Mój etat to 24 godziny na dobę** – mówi Marta Łapińska, mama 11-letniej Hani, która od wielu lat jest pod opieką domowego hospicjum dla dzieci w Białymstoku – Str. 2



FOT. AGNIESZKA DOMANOWSKA



FOT. PAP/ARTUR RESZKO

### Region

Minister spraw wewnętrznych i administracji Marcin Kierwiński (drugi z prawej) spotkał się wczoraj z ministrem spraw wewnętrznych Litwy Martynasem Katelinasem przy polsko-litewskim przejściu granicznym Budzisko-Kalvarija. W spotkaniu wziął udział także wojewoda podlaski Jacek Brzozowski. Wśród omawianych tematów znalazły się m.in. zabezpieczenie granic zewnętrznych Unii Europejskiej, migracja i walka z przemytem ludzi.

str. 3

### Edukacja

## Podlaskie szkoły po rewolucji żywieniowej

Magdalena Kleban

**Mniej mięsa, soli i cukrów, za to więcej warzyw, owoców i produktów pełnoziarnistych - w podlaskich szkołach po miesiącu obowiązywania nowych zasad opadły emocje, nikt już nie mówi o „ideologicznym menu” - jak to miało miejsce czasami na początku września. Choć dzieciom i rodzicom nie zawsze podoba się zmodyfikowany jadłospis - to na rezygnację ze stołówekowych obiadów w szkołach decydują się nieliczni.**

– Mogę powiedzieć jak mój syn z II klasy zareagował: jedna wielka głupota, nie ma ciastek, nie ma nic słodkiego – opowiada Białostoczanka Martyna Ejsmont. – Oczywiście nie mam zamiaru rezygnować z obiadów, bo syn poza lekcjami siedzi też 5 godzin w świetlicy, choć z tego co mówi – nie zawsze wszystko zjada. Bardziej mi się podobało jak podeszło

do sprawy przedszkole młodszego dziecka – było zebranie, dostaliśmy informacje z czym to się wiąże: o mniejszej ilości mięsa, włączeniu warzyw strączkowych.

W szkole podstawowej w Kołakach Kościelnych, gdzie uczęszczają dzieci z całej gminy we wrześniu uruchomiono nowo wyremontowaną kuchnię wyposażoną m.in. w piecyki indukcyjne i inne specjalistyczne i nowoczesne wyposażenie kuchenne. Pozwala to na przygotowywanie potraw bardziej dietetycznych i z mniejszą ilością tłuszczu, bez smażenia. Remont kuchni wyniósł 100 tys. zł, z czego gmina dołożyła 20 tys., reszta to pozyskane środki zewnętrzne.

– Z naszej stołówki korzysta na co dzień ok. 160 dzieci i nie mieliśmy żadnych problemów, nikt się nie wypisał z powodu zmiany jadłospisu – mówi Henryk Rakoczy, dyrektor szkoły w Kołakach Kościelnych. – Pani kucharki musiały wcześniej się przygotować, ale na szczęście

w szkole zatrudniona jest pani intendentka, która jest z wykształcenia dietetyczką, spędziła wiele lat we Włoszech i już wcześniej były wprowadzane u nas elementy kuchni śródziemnomorskiej. A jeszcze z nowym sprzętem dostosowanym do przygotowania posiłków zdrowych i smacznych – nie mieliśmy problemu.

W białostockiej SP nr 50 z obiadów korzysta średnio ponad 800 uczniów. Ewa Maria Chociey, dyrektorka placówki przyznaje, że przed rokiem szkolnym panie zatrudnione w kuchni przeszły szkolenia z nowych zasad żywienia i tworzenia jadłospisów w szkołach. Zmiany w stołówce omawiano też we wrześniu w czasie spotkania z delegatami do rady rodziców.

– Wdrażamy się wszyscy. Nasze panie przeanalizowały te możliwości – zarys menu, co można zamówić, co trzeba było zmienić – mówi Ewa Maria Chociey. – Trochę dzieci zrezygnowało z obiadów, ale czy było to z powodu wprowadzonych zmian

trudno powiedzieć. Zresztą z tymi daniami też jest różnie – były zielone koteleciki co starszym dzieciom bardzo smakowało, ale młodsze nie chciały ich jeść. Pierogi z soczewicą też nie smakowały, za to zupy zawsze cieszą się powodzeniem. Próbujemy więc, eksperymentujemy, żeby też jak najmniej jedzenia się marnowało. Pierwszy miesiąc jest więc taki, żeby to wszystko wypróbować, choć nie wszystko, bo przecież piątki zawsze były bezmięsne, była zazwyczaj ryba.

Nowe, bardziej rygorystyczne zasady żywienia, wprowadzone przez Ministerstwo Zdrowia obowiązują w szkołach od 1 września. Główne założenia to ograniczenie mięsa do maksymalnie dwóch razy w tygodniu, co najmniej raz w tygodniu obiad musi być wegetariański w oparciu na rośliny strączkowe, zupy na wywarach warzywnych, jest też ograniczenie soli i cukrów. Potrawy mają być również przygotowywane bez smażenia, z wykorzystaniem pieczenia i gotowania na parze.

POLECAMY

# JUTRO: Kto nie powinien jeść mięsa? ŚRODA: Dla kogo dodatek mieszkaniowy?

6.10.2026  
Wtorek

Z KALENDARZA

6 października 2026

Dzisiaj 279. dzień roku.

Do końca roku pozostało 86 dni.

Wschód słońca w Białymstoku

o godzinie 6.38, zachód o godzinie 17.52. Dzień będzie trwał 11 godzin i 14 minut. Jest krótszy od najdłuższego w 2026 roku dnia w Białymstoku (21 czerwca) o 5 godzin i 43 minuty i dłuższy od najkrótszego w roku (21 grudnia) o 3 godziny i 40 minut.

Imieniny

dzisiaj obchodzą:

Bronisław, Bruno, Monika

KALENDARIUM

1641

Na dziedzińcu Zamku Królewskiego w Warszawie elektor brandenburski i książę pruski Fryderyk Wilhelm Hohenzollern złożył hołd lenny królowi Władysławowi IV Wazie.

1697

Magdalena Bendziszawska uzyskała, jako pierwsza Polka, na mocy dyplomu królewskiego

wydanego przez Augusta II Mocnego prawo wykonywania zawodu chirurga.

1954

Uwięziony przez władze PRL prymas kardynał Stefan Wyszyński został drogą lotniczą przewieziony do Prudnika.

2000

W Warszawie otwarto Most Świętokrzyski.

AUTOPROMOCJA



tel. 85 875 07 30  
bok.prenumerata@polskapress.pl  
prenumerata.poranny.pl  
prenumerata.wspolczesna.pl

POGODA



**Redaktor naczelny**  
Tomasz Dworzeńczyk  
**Z-ca redaktora naczelnego**  
Dorota Naumczyk-Kruszewska  
**Wydawcy**  
Dorota Naumczyk-Kruszewska  
Urszula Ludwiczak  
Marta Romańczuk

www.poranny.pl  
www.wspolczesna.pl



**Polska Press Makroregion Wschód**  
**Redakcja** ul. Św. Mikołaja 1  
15-419 Białystok, tel. 85 74 89 610  
redakcja@poranny.pl, redakcja@wspolczesna.pl  
**Prezes Makroregionu**  
Aureliusz Mikos  
**Dyrektor reklamy**  
Elżbieta Dzwigaj  
**Biuro reklamy oddziału**  
tel. 695 346 825  
**Druk** Drukarnia w Ignatkach, ul. Przemysłowa 26  
16-001, Ignatki



**Wydawca Polska Press Sp. z o.o.**  
ul. Domaniewska 45, 02-672 Warszawa,  
tel. 22 201 44 00, fax: 22 201 44 10  
**p.o. Prezes Zarządu Polska Press Grupy**  
Elżbieta Zuraw  
**Redaktor naczelny Polska Press Grupy**  
Marek Twaróg  
**Projekt graficzny, dyrektor artystyczny PPG**  
Tomasz Bocheński  
**Dyrektor kolportażu PPG** Tomasz Osoliński  
**Biuro Konsumenta PPG**  
biurokonsumenta@polskapress.pl, tel. 12 688 85 10



© - umieszczenie takich dwóch znaków przy Artykule, w szczególności przy Aktualnym Artykule, oznacza możliwość jego dalszego rozpowszechniania tylko i wyłącznie po uiszczeniu opłaty zgodnie z cennikiem zamieszczonym na stronie www.poranny.pl/tresci oraz www.wspolczesna.pl/tresci i w zgodzie z postanowieniami niniejszego regulaminu.

ROZMOWA

## Niektóre matki pracują 24 godziny na dobę

Agnieszka Domanowska

**Hania ma 11 lat i codzienne napady padaczki. Od ponad 10 lat jest pod opieką domowego hospicjum dla dzieci w Białymstoku, prowadzonego przez Fundację „Pomóż Im”. Jej mama, Marta Łapińska, opowiada o całodobowej opiece nad córką.**

**Na co choruje Hania?**

Urodziła się z wadą genetyczną, która wywołała chorobę metaboliczną. Skutkiem jest bardzo głębokie uszkodzenie mózgu. Wiąże się z tym padaczka lekooporna, ataki są codziennie. To jest najbardziej uciążliwe. Hania nie chodzi, nie siedzi sama, jest karmiona przez PEG-a. Wymaga rehabilitacji i opieki przez całą dobę.

**Rozmawialiśmy kilka lat temu. Czy od tamtej pory jej stan się zmienił?**

Hania dorasta, jest w okresie dojrzewania. To burza hormonów, więc ataki padaczki się nasiliły. Ciągłe dowiadujemy się czegoś nowego, choćby o tych hormonach. Sam stan może się nie pogorszyć, ale Hania rośnie i opieka nad nią jest coraz cięższa, coraz bardziej wymagająca.

**Cosprawia dziś najwięcej trudności?**

Barier jest coraz więcej. Hania ma prawie 140 centymetrów wzrostu, więc samo jej przenoszenie to już problem. Tak samo zmiana pieluchy czy jakiegokolwiek wyjście z domu, nie mówiąc o wyjeździe.

**2 października odbyła się debata o kobietach, które chcą być aktywne zawodowo. Pani się to udało?\***

Nie, jeszcze nie. Zawsze mówię, że chyba jeszcze do tego nie dorosłam, ale prawda jest taka, że nie mam ku temu możliwości. Każde dziecko niepełnosprawne jest inne i każde wymaga innego zaangażowania rodzica. Hania jest bardzo głęboko upośledzona i opieka



FOT. A. DOMANOWSKA

**Marta Łapińska, opowiada o opiece nad 11-letnią córką, która nie chodzi, nie siedzi sama i codziennie ma napady padaczki**

nad nią jest bardzo wymagająca. Przed jej urodzeniem pracowałam zawodowo. Mam jeszcze dwójkę dzieci i po każdym porodzie wracałam do pracy. Po urodzeniu Hani było zupełnie inaczej.

**Nie wyobraża sobie pani powrotu?**

Nie potrafię. Dziecko gorączkuje mi całą noc, a ja wiem, że rano muszę iść do pracy. Kiedy nie śpię trzecią noc z rzędu, moja wydajność jest żadna, skupienie na jakiegokolwiek czynności też żadne. Poza tym wyjść z domu i zostawić tak chore dziecko jest bardzo ciężko. Nie wiem też, czy znalazłby się pracodawca, który zrozumiałby moje potrzeby. Chociaż potrzeby to złe słowo. Moje możliwości.

**Jest jeszcze praca zdalna.**

Wiem, że można pracować z domu, ale ja po prostu nie mam na to czasu. Trudno mi znaleźć chwilę wytchnienia dla siebie, bo mój etat to 24 godziny na dobę. Gdybym miała do tego wykonywać jeszcze jakąś pracę, nawet na pół etatu, nie wiem, czy dałabym radę fizycznie, psychicznie, emocjonalnie.

**Czy państwo docenia ten całodobowy etat?**

Powiem wprost: za to, że zrezygnowałam z pracy, żeby zajmować się dzieckiem, dostaję od państwa bodajże 3385 zł miesięcznie. To jest moje wynagrodzenie za moją pracę.

**Togodna kwota?**

Wiem, że gdyby Hania trafiła do jakiegokolwiek placówki, te pieniądze byłyby zupełnie inne. Przed debatą sprawdziłam widełki: utrzymanie takiego dziecka w ośrodku kosztuje od 5 do 30 tys. zł miesięcznie. Moje świadczenie na pewno jest pomocne. Trzeba się, jak to mówią, cieszyć tym, co się ma. Ale godne to nie jest.

**Dużo mówi się o programach, asystentach, wsparciu dla rodzin.**

Z opieką państwa nad rodzinami jest bardzo kiepsko. Nie twierdzę, że ludzie z tych programów nie korzystają. Ale choroby są różne. Jest dziecko niepełnosprawne intelektualnie, które chodzi, potrafi samo zjeść, samo się umyć. I jest takie dziecko jak Hania, które leży i nie potrafi nic zrobić. Jeśli mama może oddać dziecko do szkoły czy ośrodka na osiem godzin i wrócić do pracy, to uważam, że to bardzo fajna sprawa. To oderwanie się od obowiązków, wyjście z domu, kontakt z ludźmi, nowe znajomości.

**Ale nie dla wszystkich.**

Musimy mieć świadomość, że nie każdy może sobie na to pozwolić. Kiedy mówimy, że jesteśmy tacy otwarci i wszystko umożliwiamy, to umożliwiamy tylko części rodziców. Reszta nie skorzysta, nawet gdyby chciała. To nie jest tak, że my nie chcemy. My po prostu nie mamy możliwości.

**Fundacja tworzy hospicjum stacjonarne. Możliwość zastawienia tam dziecka pod opieką będzie pomocą?**

Na pewno. Duże dziecko, takie jak Hania, nie potrzebuje cioci, która przyjdzie i z nim posiedzi, tylko wykwalifikowanej opieki. Pielęgniarki, która wie, jak podać jedzenie i leki, jak się zachować, kiedy Hania ma napad, kiedy podać tlen, co zrobić, gdy dziecko się zakrztusi albo dostanie gorączki. Taki ośrodek jest bardzo potrzebny.

BEZPIECZEŃSTWO

# Polsko-litewska współpraca na rzecz ochrony ludności i granic

opr. (R)

**O wspólnym przeciwdziałaniu nielegalnej migracji i zagrożeniom hybrydowym, a także o ochronie ludności i obronie cywilnej rozmawiali wczoraj ministrowie spraw wewnętrznych Polski – Marcin Kierwiński i Litwy – Martynas Katelinas. Szefowie resortów spotkali się w Suwałkach, a następnie wzięli udział w konferencji prasowej w Budzisku.**

Szef MSWiA Marcin Kierwiński oraz wiceminister Maciej Duszczak rozmawiali wczoraj w Suwałkach z ministrem spraw wewnętrznych Litwy Martynasem Kateliną o bezpieczeństwie Polski i Litwy. Ministrowie zapowiedzieli wspólne działania na rzecz lepszego prezentowania polskiego i litewskiego punktu widzenia na forum europejskim.

Minister Marcin Kierwiński podkreślił, że w walka z nielegalną migracją jest jednym z kluczowych warunków zakończenia tymczasowo przywróconych kontroli granicznych na granicy z Litwą.

– Kontrole na granicach z Niemcami i Litwą pozwalają nam wyłapywać osoby, które nielegalnie przekraczają granicę od strony państw bałtyckich. Jak tylko zajdą przesłanki do zakończenia tych kontroli, będziemy podejmować decyzję



Martynas Katelinas i Marcin Kierwiński podczas konferencji prasowej na polsko-litewskim przejściu granicznym w Budzisku

o rezygnacji z nich, ale na dziś uznaliśmy, że te kontrole zostaną utrzymane jeszcze co najmniej pół roku – powiedział szef MSWiA Marcin Kierwiński.

Jak podkreślali na konferencji obaj ministrowie, kontrole te nie są uciążliwe, nie utrudniają ruchu i będą podtrzymywane, dopóki nie zmniejszy się presja nielegalnej migracji na wschodnią granicę Unii Europejskiej.

Od 7 lipca 2025 r. do wczoraj na odcinku granicy z Litwą tymczasowymi kontrolami objęto 2,2 mln osób – głównie Litwinów i Po-

laków; a także 1,2 mln samochodów i innych środków transportu. Od wprowadzenia tymczasowych kontroli odmówiono wjazdu do Polski 1,3 tys. cudzoziemcom – osoby te przekazano na Litwę w trybie uproszczonej readmisji. W związku z podejrzeniem pomocnictwa w przemyśle ludzi zatrzymano 133 osoby.

W dniach 30 września – 3 października 2026 roku w Wilnie odbyły się pierwsze międzynarodowe ćwiczenia z zakresu transgranicznej ewakuacji masowej pod kryptonimem „VYČIO SKLIAUTAS 2026”,

stanowiące praktyczną realizację porozumienia Polski i państw bałtyckich z 2025 roku. Minister Marcin Kierwiński zaznaczył, że ćwiczenia pozwoliły zidentyfikować obszary, które wymagają pilnego przygotowania.

– Po tych ćwiczeniach, które zorganizowali nasi przyjaciele na Litwie, mamy przygotowaną agendę i plan działań, co musi być bardzo szybko dostosowane. Jeżeli chodzi o plany ewakuacji transgranicznej, kwestię infrastruktury czy alternatywnych przejść granicznych w sytuacji zagrożenia i jeżeli chodzi o kwestię punktów recepcyjnych, te zadania są przypisane do poszczególnych jednostek, na przykład do pana wojewody podlaskiego i do Straży Granicznej – powiedział szef MSWiA Marcin Kierwiński.

Polski 20-osobowy zespół pod przewodnictwem MSWiA – w skład którego weszli przedstawiciele kluczowych ministerstw, wojska, służb mundurowych oraz organizacji pozarządowych – przeanalizował zasady dwustronnej koordynacji, wymiany informacji i organizacji ruchu cywilnego z wojskowym. Działania te, stanowiące dla Polski pierwsze tego typu ćwiczenia po wejściu w życie ustawy o ochronie ludności i obronie cywilnej, pozwoliły przejść od ogólnych założeń do praktycznych ustaleń i zebrać cenne doświadczenia.

KRÓTKO

**Akcja społeczna**

**Siedem tysięcy pluszaków trafi do małych pacjentów**

Około 7 tysięcy maskotek zebrano w Białymstoku podczas drugiej edycji akcji „Od Harcerza i Zuszka – pluszak dla maluszka”. Pluszaki trafią do podlaskich służb ratunkowych, a od nich do dzieci poszkodowanych w wypadkach i zdarzeniach losowych. Akcję zorganizowało Stowarzyszenie Inicjatyw Społecznych „Czemu By Nie” we współpracy z Hufcem ZHP Białystok.

Zbiórka trwała od 5 do 30 września. Z własnej inicjatywy dołączyły do niej szkoły, przedszkola, instytucje i firmy. Organizatorzy zastrzegali, że 7 tysięcy to wynik pierwszego przeliczenia i dodali, że spodziewają się wyższej liczby. Maskotki segregowali harcerze i wędrownicy.

– Szczerze mówiąc, ilość pluszaków, która do nas dotarła, przekroczyła nasze oczekiwania – przyznała instruktorka Katarzyna z hufca. – Harcerstwo jest oparte na służbie, więc cieszę się, że mogliśmy pokazać, jak powinno to wyglądać.

Maskotki mają wspierać dzieci w kontakcie ze służbami ratunkowymi i odwracać ich uwagę od traumatycznych przeżyć.

– Rocznie mamy około 2 tysięcy zdarzeń, w których udział biorą dzieci, i takie pluszaki na pewno będą niwelować ich traumy – powiedział Mirosław Rybałtowski, zastępca dyrektora Wojewódzkiej Stacji Pogotowia Ratunkowego w Białymstoku.

Partnerem strategicznym zbiórki było Województwo Podlaskie i Miasto Białystok. Oba samorządy wsparły ją finansowo. (AD)

Z SĄDU

## Rok więzienia w zawieszeniu, trzyletni zakaz wykonywania zawodu. Zapadł wyrok w procesie ginekologa oskarżonego w związku ze śmiercią dziecka

PAP

**Na rok więzienia w zawieszeniu i 3-letni zakaz wykonywania zawodu lekarza skazał w poniedziałek Sąd Rejonowy w Białymstoku ginekologa oskarżonego o błąd w sztuce i nieumyślne spowodowanie śmierci dziecka. Wyrok jest zgodny z wnioskiem prokuratury, nie jest prawomocny.**

Lekarz ma też zapłacić rodzicom dziecka po 50 tys. zł w formie natychmiastowej, sąd zobowiązał go również do ich przeproszenia, poprzez wysłanie stosownego pisma do ich pełnomocnika procesowego (byli oskarżycielami posiłkowymi).

Obrona chciała uniewinnienia, nie wyklucza apelacji.

Oskarżony 76-letni obecnie lekarz to specjalista z zakresu ginekologii i położnictwa; jest na emeryturze.

Śledczy zarzucili mu, że w marcu 2023 r., pełniąc w szpitalu wojewódzkim w Białymstoku dyżur jako specjalista, na którym ciążył obowiązek sprawowania opieki nad 23-letnią pacjentką w 41. tygodniu ciąży (po wyznaczonym terminie porodu) oraz nad jej nienarodzonym dzieckiem, nieumyślnie naraził dziecko na bezpośrednie niebezpieczeństwo utraty życia lub zdrowia.

Zarzuty obejmowały też nieumyślne spowodowanie jego śmierci.

W ocenie śledczych lekarz nie udzielił pacjentce właściwej pomocy medycznej. Miał niewystarczająco monitorować dobrostan

plodu i wadliwie ocenił zapis badania KTG. Zaniechał natychmiastowego rozwiązania ciąży, pomimo istnienia bezwzględnych przesłanek do jej zakończenia, wynikających z zagrożenia życia i zdrowia nienarodzonego dziecka.

Prokuratura Regionalna w Białymstoku zarzuciła oskarżonemu, że zaniechał ścisłej obserwacji rodzącej kobiety oraz nie sprawował „wystarczającego ani odpowiedniego nadzoru” nad dobrostanem nienarodzonego dziecka poprzez wadliwe zalecenie odłączenia pacjentki od zapisu KTG i zalecenie monitorowania tętna płodu co dwie godziny jedynie przy użyciu detektora, co w konsekwencji doprowadziło do nieumyślnego spowodowania śmierci dziecka.

W poniedziałek białostocki sąd rejonowy zamknął przewód są-

dowy, strony wygłosiły mowy końcowe i został ogłoszony wyrok pierwszej instancji.

Orzeczenie jest zgodne niemal w całości z wnioskiem prokuratury, który poparł też pełnomocnik oskarżycieli posiłkowych.

Uzasadniając wyrok, sędzia Piotr Markowski mówił, że nie ma wątpliwości, iż to oskarżony podczas dyżuru, którego dotyczyła zarzuty, był odpowiedzialny za pacjentki na oddziale. Jak mówił, nawet jeśli na tym oddziale były jakieś uchybienia czy niedociągnięcia, to nie zwalnia to oskarżonego z odpowiedzialności wynikającej z tego, iż był lekarzem dyżurującym.

Opinię biegłych – kluczowy dowód w tej sprawie – sąd uznał za pełną i niezawierającą sprzeczności czy wątpliwości. – Odpowiedzialność oskarżonego w świetle

materiału dowodowego jest jasna i ewidentna – mówił sędzia Markowski.

Odwołując się m.in. do fachowej literatury, powiedział też, że rozwiązaniem w tej sytuacji było cesarskie cięcie.

Gdy ten proces się zaczynał ponad rok temu, oskarżony ginekolog mówił przed sądem, że choć jest na emeryturze, wciąż praktykuje. W marcu zapadł jednak wobec niego inny, prawomocny już wyrok w sprawie o błąd w sztuce medycznej podczas porodu, który w tym samym szpitalu miał miejsce w 2021 roku. Dziecko jest trwale niepełnosprawne.

Sąd Okręgowy w Białymstoku prawomocnie orzekł w tamtej sprawie m.in. karę więzienia w zawieszeniu i 6-letni zakaz wykonywania zawodu.

## DROBNE

## Praca

## ZATRUDNIĘ

**MURARZA** i pomocnika budowlanego, tel. 600738387.

## Usługi

## INSTALACYJNE

**HYDRAULIK** -solidnie, tel. 668-18-36-66

## Różne

**ANTYKWARIAT** naukowy. Skup księgozbiorów. 506-105-002

**ZŁOM** kupię, wywiozę. 508-127-829, 85/653-79-24

AUTOREKLAMA

aktualne z całej Polski przetargi

nasze komunikaty.pl

REKLAMA

0011592837

## OBWIESZCZENIE STAROSTY POWIATU BIAŁOSTOCKIEGO z dnia 6.10.2026 r.

Zgodnie z art. 11d ust. 5 ustawy z dnia 10 kwietnia 2003 r. o szczególnych zasadach przygotowania i realizacji inwestycji w zakresie dróg publicznych (Dz. U. z 2024 r. poz. 311 t.j.) oraz art. 49, art. 61 § 4 ustawy z dnia 14 czerwca 1960 r. Kodeks postępowania administracyjnego (Dz. U. z 2025 r. poz. 1691 t.j.) Starosta Powiatu Białostockiego zawiadamia, że na wniosek (**AR.6740.3.28.2026**) **Burmistrza Łap** złożony w dniu 7.08.2026 r., skorygowany w dniu 30.09.2026 r., zostało wszczęte postępowanie w sprawie wydania decyzji o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej obejmującej **rozbudowę drogi gminnej ul. Krańcowej w Łapach wraz z budową i przebudową niezbędnej infrastruktury technicznej** na działkach o nr geod.: 1921/2, 2203, 179/2, 263/1, 261/1, 260/1, 259/1, 258/1, 257/1, 256/25, 166/5, 165/6, 164/5, 164/10, 256/16, 163/15, 256/23, 163/16, 162/16, 162/15, 254/8, 226, 249/1, 153/14, 247/1, 153/7, 153/10, 153/8, 262/1, 254/25, 253/1, 252/3, 250/1, 246/3, 245/1, 152/2, 155/2, 156/2, 157/2, 158/2, 159/2, 160/2, 161/2, 167/2, 168/2, 169/2, 170/2, 171/2, 172/2, 173/2, 174/2, 175/2, 176/2, 177/2, 178/2 - **obręb 0001 Łapy I, jedn. ewid. m. Łapy** (woj. podlaskie, powiat białostocki, gmina Łapy). Zakres robót budowlanych, zgodnie z załączonym projektem budowlanym obejmuje: budowę nawierzchni jezdni; budowę drogi dla pieszych (chodników); budowę i przebudowę zjazdów wraz z pobocznymi; rozbiorę i budowę sieci kanalizacji deszczowej; rozbiorę i budowę sieci teletechnicznej; przebudowę kolizji sieci elektroenergetycznej; budowę sieci oświetlenia ulicznego; budowę skrzyżowań zwykłych projektowanej drogi gminnej ul. Krańcowej z drogami publicznymi: w km 0+223,04 z drogą gminną ul. Różaną (DG106603B) i równocześnie z drogą gminną sięgaczem ul. Krańcowej oraz w km 0+365,25 z drogą gminną sięgaczem ul. Krańcowej. **Z jednoczesnym zatwierdzeniem podziału nieruchomości: obręb 0001 Łapy I, jedn. ewid. m. Łapy:** nr geod. 262 na działki nr **262/1** i 262/2; nr geod. 254/9 na działki nr **254/25** i 254/26; nr geod. 253 na działki nr **253/1** i 253/2; nr geod. 252/2 na działki nr **252/3** i 252/4; nr geod. 250 na działki nr **250/1** i 250/2; nr geod. 246/1 na działki nr **246/3** i 246/4; nr geod. 245 na działki nr **245/1** i 245/2; nr geod. 152 na działki nr **152/2** i 152/1; nr geod. 155 na działki nr **155/2** i 155/1; nr geod. 156 na działki nr **156/2** i 156/1; nr geod. 157 na działki nr **157/2** i 157/1; nr geod. 158 na działki nr **158/2** i 158/1; nr geod. 159 na działki nr **159/2** i 159/1; nr geod. 160 na działki nr **160/2** i 160/1; nr geod. 161 na działki nr **161/2** i 161/1; nr geod. 167 na działki nr **167/2** i 167/1; nr geod. 168 na działki nr **168/2** i 168/1; nr geod. 169 na działki nr **169/2** i 169/1; nr geod. 170 na działki nr **170/2** i 170/1; nr geod. 171 na działki nr **171/2** i 171/1; nr geod. 172 na działki nr **172/2** i 172/1; nr geod. 173 na działki nr **173/2** i 173/1; nr geod. 174 na działki nr **174/2** i 174/1; nr geod. 175 na działki nr **175/2** i 175/1; nr geod. 176 na działki nr **176/2** i 176/1; nr geod. 177 na działki nr **177/2** i 177/1; nr geod. 178 na działki nr **178/2** i 178/1. **Działki przewidziane do włączenia w pas drogi gminnej ul. Krańcowej:** nr geod. 153/10, 153/8, 262/1, 254/25, 253/1, 252/3, 250/1, 246/3, 245/1, 152/2, 155/2, 156/2, 157/2, 158/2, 159/2, 160/2, 161/2, 167/2, 168/2, 169/2, 170/2, 171/2, 172/2, 173/2, 174/2, 175/2, 176/2, 177/2, 178/2 - obręb 0001 Łapy I, jedn. ewid. m. Łapy.

Zawiadomienie i doręczenie uważa się za dokonane po upływie 14 dni od daty ogłoszenia w prasie i na tablicy ogłoszeń w siedzibie gminy, tj. od dnia **6.10.2026 r.** do dnia **20.10.2026 r.** W terminie do dnia **27.10.2026 r.** w Starostwie Powiatowym w Białymstoku w Wydziale Architektury, ul. Borsucza 2 w Białymstoku, strony mogą zapoznać się z aktami sprawy **wyłącznie** po uprzednim umówieniu konkretnego terminu wizyty telefonicznie pod numerem 85 740 39 25.

## BIAŁYSTOK

# Do świąt jeszcze trochę, a szopka bożonarodzeniowa już budzi emocje

Tomasz Maleta

**Czy szopka bożonarodzeniowa pojawi się znowu w przestrzeni Białegostoku? I czy tym razem za miejskie pieniądze? Radni i prezydent są podzieleni.**

Sprawa powrotu szopki na Rynek Kościuszki powraca jak bumerang w okresie adwentowo-świątecznym. Tym razem jednak ujrzała światło dzienne znacznie wcześniej. I ponownie za sprawą interpelacji radnego PiS Henryka Dębowskiego, ale już ze wsparciem kolegi klubowego Jacka Chańki. Radni przypominają w niej, że szopka bożonarodzeniowa przez lata była obecna w centrum Białegostoku. – Jest elementem polskiej tradycji Bożego Narodzenia i świątecznego charakteru miasta – podkreślają radni.

Przypomnijmy, że szopka na Rynku to było dzieło Stowarzyszenia Droga. Jednak kilka lat temu zrezygnowano z jej ustawiania. – Należałoby spytać dlaczego od tego odstąpiono – zaznaczył rok temu prezydent w odpowiedzi na ówczesną interpelację rad-



FOT. WOJCIECH WOJNIEWICZ

## Szopka Stowarzyszenia Droga w 2020 roku

nego Dębowskiego. Przypomniał też, że miasto tylko współuczestniczyło w wydarzeniu.

– Uważamy, że Miasto Białystok nie powinno uzależniać kultywowania wieloletniej tradycji wyłącznie od aktywności podmiotu zewnętrznego – zaznaczają w tegorocznej interpelacji do prezydenta Henryk Dębowski i Jacek Chańko. – Tym bardziej przykre jest, że zgłoszona przez mieszkańców propozycja szopki w ramach Budżetu Obywatelskiego 2027 nie została dopuszczona do głosowania, a więc Białostoczan nie otrzymali nawet możliwości wypowiedzenia czy chcą takiego elementu

świątecznej przestrzeni swojego miasta.

Radni przypominają, że miasto co roku przygotowuje iluminacje, dekoracje i inne atrakcje świąteczne. – Trudno zrozumieć, dlaczego nie może również samodzielnie przygotować estetycznej szopki bożonarodzeniowej – zaznaczają.

– Miasto Białystok nie planuje obecnie zakupu ani wykonania własnej, trwałej, wielkogabarytowej szopki – podkreśla w odpowiedzi na interpelację sekretarz Krzysztof Karpieszuk. Zaznacza zarazem, że stanowisko to nie oznacza rezygnacji z kultywowania tradycji ani obecności szopek w przestrzeni publicz-

nej. Zapewnia, że miasto wspiera inicjatywy mieszkańców, parafii, szkół i organizacji społecznych oraz działania związane z prezentacją szopek i organizacją konkursu szopek bożonarodzeniowych. – Decyzja o niewykonywaniu własnej instalacji wynika z konieczności gospodarnego wykorzystania środków publicznych, z uwzględnieniem kosztów zakupu, przechowywania, transportu, montażu, demontażu i utrzymania, a także uwarunkowań technicznych i organizacyjnych, w tym kalendarza wydarzeń miejskich – uzasadnia sekretarz.

Ponadto zwraca uwagę, że każdy projekt dotyczący sztuki sakralnej powinien zawierać pozytywną opinię Białostockiej Kurii Metropolitalnej, by rozstrzygnąć związane z nim kwestie teologiczne. Zaznaczył też, że wspomniany przez radnych projekt zgłoszony do Budżetu Obywatelskiego 2027, dotyczący ustawienia w centrum miasta Szopki Bożonarodzeniowej został skonsultowany z Kurią Metropolitalną.

– Wynik tych konsultacji i wyrażona opinia uniemożliwiła dopuszczenie projektu do głosowania – wyjaśnia sekretarz.

## EDUKACJA

## Inauguracja w białostockiej filii Akademii Teatralnej

Urszula Śleszyńska

**Nowy rok akademicki 2026/2027 zainaugurowano uroczystością w poniedziałek w białostockiej filii Akademii Teatralnej im. A. Zelwerowicza w Warszawie (ATB).**

Studenci trzech kierunków (aktorstwo, reżyseria, technologia teatru lalek) zostali przyjęci w poczet społeczności akademickiej. W uczelni studiuje w sumie 100 osób.

– To 51. inauguracja roku akademickiego na białostockiej filii. Jak co roku przyjęliśmy pełen pakiet studentów, czyli w kierunku aktorskim 15 osób, w kierunku technologii teatru lalek 4 oraz troje reżyserów. Zaczynamy bardzo podniekcytowani, ponieważ jeste-



FOT. U. ŚLESZYŃSKA

## Inauguracja roku akademickiego w ATB

śmy na półmetku naszej kadencji i zaczynamy ten rok akademicki pod hasłem rzemiosła – mówił prorektor ds. filii w Białymstoku, prof. Artur Dwulit. – Już zbadaliśmy nowe technologie, wiemy jak możemy z nich korzystać, czekamy też oczywiście na to, co

przyniesie przyszłość. Natomiast teraz chcemy się skupić na tym o czym chyba zapominamy, czyli rzemiosło, rękodzieło, to co jesteśmy w stanie wytworzyć samodzielnie, ludzko, człowieczo. I temu będzie poświęcona druga część naszej kadencji.

– Każdy rok akademicki jest trochę jak nowy spektakl – zaznaczał Wiesław Czołpiński, rektor uczelni. – Nie znamy jeszcze wszystkich ról, nie znamy wszystkich scen, nie wiemy, gdzie pojawi się konieczność improwizacji, nie wiemy, co nas zaskoczy. Ale mamy tekst, mamy partnerów i mamy scenę. Reszta zależy od nas.

Czołpiński przypomniał też, że uczelnia po raz drugi uzyskała najwyższą kategorię w dyscyplinie sztuki filmowe i teatralne A+, a w naukach o sztuce kategorię B+.

W trakcie inauguracji wspomniano i minutą ciszy uczczono zmarłego w tym roku aktora, absolwenta i wykładowcę ATB Andrzeja Beye-Zaborskiego oraz wykładowczynię tej uczelni prof. Bożenę Frankowską.

## BIELSK PODLASKI

# Prokuratura sprawdzi godziny pracy wicedyrektora szpitala

opr. MK

Prokuratura rejonowa w Bielsku Podlaskim prowadzi śledztwo dotyczące czasu pracy wicedyrektora bielskiego szpitala. Zawiadomienie w tej sprawie złożyło Forum Związków Zawodowych w Białymstoku, po otrzymaniu informacji o liczbie przeprowadzonych godzin i zarobkach lekarza.

Postępowanie jest na wstępnym etapie, musimy zweryfikować czas pracy lekarza wykazany w dokumentacji i czy to się pokrywa ze stanem faktycznym – mówi Adam Naumczuk, prokurator rejonowy w Bielsku Podlaskim.

Z publicznych już informacji udostępnionych jeszcze w sierpniu przez bielski szpital wynika, że w 2025 roku zastępca dyrektora przepracował około 7,5 tys. godzin. To ponad 20 godzin dziennie przez cały rok, bez przerwy. Jeszcze w tym roku bywało, że miał w miesiącu 25-26 dni dyżurów na SOR, jednocześnie pełniąc kilka innych funkcji w szpitalu (na kontrakcie i jako wicedyrektor). W roz-



Prokuratura rejonowa w Bielsku Podlaskim prowadzi śledztwo dotyczące czasu pracy wicedyrektora bielskiego szpitala

mowie z nami dr Arsalan Azzaddin tłumaczył, że było to spowodowane brakiem kadry. Za swoją pracę na różnych funkcjach otrzymał on ponad 2 mln zł rocznie.

Teraz prokuratura sprawdza dokumentację pracy le-

**Musimy zweryfikować czas pracy lekarza wykazany w dokumentacji i czy to pokrywa się ze stanem faktycznym.**

**ADAM NAUMCZUK**  
prokurator rejonowy w Bielsku

karza i jak to się ma do rzeczywistości przepracowanych godzin, a w związku z tym też i pobieranych za nie pieniędzy zwłaszcza na SOR-ze.

Po ujawnieniu tych informacji nowy dyrektor szpitala Sebastian Wysocki poinformował, że na SOR-ze w Bielsku Podlaskim zostali zatrudnieni trzej nowi specjaliści i zakończył się problem z nadmierną liczbą dyżurów jednego lekarza.

Spraw związanych z doktorem Arsanem Azzadinem jest w prokuraturze więcej – on sam złożył zawiadomie-

nie o uporczywe nękanie przeciwko Eugeniuszowi Muszycowi przewodniczącemu Forum Związków Zawodowych w Białymstoku (prokuratura odmówiła wszczęcia, ale lekarz złożył zażalenie na tą decyzję do bielskiego sądu), w hajnowskiej prokuraturze jest prowadzone postępowanie też z wniosku doktora o groźby karalne wynikające z pobudek rasistowskich i narodowościowych, jakie miały się pojawić na jednym z profili w mediach społecznościowych.

## Z SĄDU

## Apelacja w sprawie dużej narkotykowej grupy

opr. PAP

**Przed Sądem Okręgowym w Białymstoku zakończył się proces odwoławczy dziewięciu osób nieprawomocnie skazanych w związku z zarzutami obrotu znacznymi ilościami różnych narkotyków w województwach podlaskim i mazowieckim. Wyroki zaskarżyli obrońcy.**

Półtora roku temu przed sądem w Siemiatyczach zapadły wyroki dla 18 osób. Sąd ten orzekł nieprawomocnie kary od sześciu miesięcy więzienia plus dwa lata ograniczenia wolności poprzez obowiązek prac społecznych (tzw. kary mieszane) do sześciu lat więzienia.

Śledztwo w tej sprawie prowadziła Prokuratura Okręgowa w Białymstoku. Obejmowało ono łącznie ok. 30 osób. Dotyczyło obrotu, czyli kupowania i dalszej odsprzedaży m.in. marihuany, amfetaminy, mefedronu czy ecstasy odbiorcom hurtowym i detalicznym. Łącznie oskarżono 18 mężczyzn w wieku 28-47 lat. Wcześniej 11 innych osób dobrowolnie poddało się karze.

Sąd Okręgowy w Białymstoku zajmuje się 10 apelacjami. To odwołania od wyroku pierwszej instancji złożone przez obrońców dziewięciu oskarżonych i apelacja jednego z nich.

W większości domagają się oni uniewinnienia lub uchylenia wyroku. Tam, gdzie

oskarżeni przyznają się, są wnioski o kary łagodniejsze – mieszane lub w zawieszeniu.

Obrońcy przede wszystkim kwestionują wiarygodność zeznań kluczowego świadka obciążającego oskarżonych w tej sprawie. Prokuratura chce utrzymania wyroku.

– W sprawach narkotykowych w zasadzie świadkami nie bywają uczciwi, porządni ludzie. Tutaj możemy się opierać wyłącznie na osobach, które uczestniczą w transakcjach narkotykowych – mówił w mowie końcowej prok. Grzegorz Giedrys z Prokuratury Okręgowej w Białymstoku.

Zgodnie z art. 60 par. 3 Kodeksu karnego na wniosek prokuratora sąd stosuje nadzwyczajne złagodzenie kary,

a nawet może warunkowo zawiesić jej wykonanie wobec sprawcy, który współdziałał z innymi osobami przy popełnieniu przestępstwa, jeśli ujawni on informacje dotyczące tych osób lub istotne okoliczności przestępstw.

– Ten artykuł ma na celu rozbicie solidarności środowiska przestępczego, ma zachęcić przestępców do składania wyjaśnień – podkreślał prokurator Giedrys.

Na rozprawę odwoławczą stawili się trzech oskarżonych. Jeden z nich w swoim ostatnim słowie do niczego się nie przyznał. Drugi prosił o karę na tyle niską, by mógł ją odbywać w systemie dozoru elektronicznego.

Wyrok ma być ogłoszony w środę.

## Z POLICJI

## Podlaskie

### Nietrzeźwi kierowcy wyeliminowani z ruchu

Czterech nietrzeźwych kierowców wpadło w miniony weekend w ręce policjantów. Rekordzista miał ponad dwa promile alkoholu w organizmie. Za kierowanie pojazdem w stanie nietrzeźwości grozi kara do 3 lat pozbawienia wolności.

## Suwałki

### Zaatakował znajomą i ukradł jej plecak

Na dwa miesiące do aresztu trafił mężczyzna podejrzany o rozbój w Suwałkach. Jak wynika z ustaleń śledczych, napastnik zaatakował kobietę. Uderzył ją pięściami w tył głowy, a gdy po krzywdzona upadła, zabrał jej plecak z telefonem i pieniędzmi. Podejznanemu grozi do 15 lat pozbawienia wolności. (R)

0011593441

Wyrazy głębokiego współczucia

Panu Dyrektorowi  
Markowi Ksepko

z powodu śmierci

**Teścia**



składają

pracownicy

Biura Urządzania Lasu i Geodezji Leśnej  
Oddział w Białymstoku

0011593242

REKLAMA

## OGŁOSZENIE O PRZETARGACH

### Wójt Gminy Janów

w oparciu o art. 38 ust. 1 i 2 oraz art. 40 ust. 1 pkt 1) ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o gospodarce nieruchomościami - (tj. Dz. U. z 2026 r., poz. 399 ze zm.) i § 3 ust. 1, § 4, § 6 i § 13 Rozporządzenia Rady Ministrów w sprawie sposobu i trybu przeprowadzania przetargów oraz rokowań na zbycie nieruchomości tj. z dnia 14 września 2004 r. (Dz. U. z 2021 r., poz. 2213) podaje do publicznej wiadomości, że **w dniu 9 listopada 2026 roku** w siedzibie Urzędu Gminy w Janowie ul. Parkowa 3 (w sali konferencyjnej) odbędzie się **5 przetargów ustnych nieograniczonych na sprzedaż niżej opisanych nieruchomości** stanowiących własność Gminy Janów:

1. przetarg ustny nieograniczony  
- **działki o nr 96/3** o pow. 0,0596 ha – położonej w obrębie gruntów **Trofimówka, gm. Janów** (nieruchomość, stanowiąca zgodnie z zapisem ewidencji gruntów: RIVb – 0,0596 ha), posiada założoną księgę wieczystą Nr BI1S/00052876/4, Cena wywoławcza – **4 970,00 zł**, wadium – **300,00 zł**. Przetarg odbędzie się **9.11.2026 r. o godz. 9.00**.
2. przetarg ustny nieograniczony  
- **działki o nr 96/4** o pow. 0,3093 ha – położonej w obrębie gruntów **Trofimówka, gm. Janów** (nieruchomość, stanowiąca zgodnie z zapisem ewidencji gruntów: Lzr-ŁIV – 0,0583 ha, ŁIV – 0,0879 ha, RIVa – 0,1062 ha, RIVb – 0,0569 ha), posiada założoną księgę wieczystą Nr BI1S/00052876/4, Cena wywoławcza – **30 200,00 zł**, wadium – **1600,00 zł**. Przetarg odbędzie się **9.11.2026 r. o godz. 9.30**.
3. przetarg ustny nieograniczony  
- **działki o nr 104** o pow. 0,4820 ha – położonej w obrębie gruntów **Trofimówka, gm. Janów** (nieruchomość, stanowiąca zgodnie z zapisem ewidencji gruntów: Lzr-ŁIV – 0,1034 ha, Lzr-RV – 0,0305 ha, PsIV – 0,1375 ha, RIVb – 0,1090 ha, RV – 0,1016 ha), posiada założoną księgę wieczystą Nr BI1S/00052876/4, Cena wywoławcza – **52 250,00 zł**, wadium – **2700,00 zł**. Przetarg odbędzie się **9.11.2026 r. o godz. 10.00**.
4. przetarg ustny nieograniczony  
- **działki o nr 128** o pow. 0,1934 ha – położonej w obrębie gruntów **Trofimówka, gm. Janów** (nieruchomość, stanowiąca zgodnie z zapisem ewidencji gruntów: RIVb – 0,1934 ha), posiada założoną księgę wieczystą Nr BI1S/00052876/4, Cena wywoławcza – **16 130,00 zł**, wadium – **900,00 zł**. Przetarg odbędzie się **9.11.2026 r. o godz. 10.30**.
5. przetarg ustny nieograniczony  
- **działki o nr 257** o pow. 0,1217 ha – położonej w obrębie gruntów **Trofimówka, gm. Janów** (nieruchomość, stanowiąca zgodnie z zapisem ewidencji gruntów: K – 0,1217 ha), posiada założoną księgę wieczystą Nr BI1S/00052876/4, Cena wywoławcza – **3 500,00 zł**, wadium – **200,00 zł**. Przetarg odbędzie się **9.11.2026 r. o godz. 11.00**.

Szczegółowych informacji o przedmiocie przetargów można uzyskać w Urzędzie Gminy pok. Nr 16 lub pod nr tel. 085 7216288 w. 250. Niniejsze ogłoszenie zostaje zamieszczone na stronie internetowej Urzędu Gminy ([www.janow.com.pl](http://www.janow.com.pl)), Biuletynie Informacji Publicznej (<https://bip.janow.com.pl/>), oraz na tablicy ogłoszeń Urzędu Gminy i tablicy ogłoszeń w miejscowości Trofimówka.

# FOKUS

• **Dziś** litr benzyny 95 ma kosztować nie więcej niż 6,79 zł, benzyny 98 – 7,66 zł, a oleju napędowego – 7,82 zł

## WOJSKO

# Koniec „wuzety”. Polscy żołnierze dostaną nowoczesne mundury

Wojsko Polskie przygotowuje zmianę wzoru maskującego na mundurach polowych. Podczas konferencji zaprezentowano założenia nowego kamuflażu K03, określanego jako „Ryś”

Piotr Celej

O zmianach mówi Paweł „Naval” Mateńczuk, pełnomocnik ministra obrony narodowej ds. warunków służby wojskowej. Podczas konferencji przedstawiono również informacje dotyczące założeń technicznych nowego umundurowania oraz wyników przeprowadzonych badań.

– Po 30 latach nadszedł czas, by zmienić wzór maskujący – taki, który nie tylko zakamufluje żołnierza, ale pozwoli mu pozostać jak najdłużej niewidzialnym dla przeciwnika. Na stworzenie i wprowadzenie nowego wzoru wpłynęły rozwój technologii, doświadczenia żołnierzy, w tym wojsk specjalnych, oraz prace ekspertów Wojskowego Ośrodka Badawczo-Wdrożeniowego Służby Mundurowej w Łodzi – mówił Paweł „Naval” Mateńczuk.

Nowy kamuflaż otrzymał oznaczenie K03. Jego projekt oparto na pięciu barwach oraz nieregularnych plamach różniących się kształtem i wielkością. Charakterystycznym elementem są również płynne przejścia między kolorami.

Założeniem jest ograniczenie czytelności sylwetki żołnierza. Kamuflaż nie ma jedynie „pasować” kolorystycznie do otoczenia. Jego zadaniem jest również zaburzenie naturalnego konturu człowieka, co ma utrudniać jego wykrycie i identyfikację.



**W poniedziałek zaprezentowane zostały mundury nowego wzoru. Mają być m.in. wytrzymalsze, wygodniejsze i lepiej kamuflujące**

– Testowaliśmy wiele rozwiązań, a ich wyniki potwierdziły skuteczność przyjętych założeń. Kamuflaż K03 został zaprojektowany tak, aby ograniczać czytelność sylwetki żołnierza i dostosowywać się do różnych typów terenu – od lasów po obszary zabudowane. Zastosowanie pięciu barw, nieregularnych plam o różnym kształcie i wielkości oraz płynnych przejść między kolorami pozwala skutecznie zaburzyć naturalny kontur sylwetki. W badaniach prowadzonych w różnych warunkach

krajobrazowych i przy wykorzystaniu różnych sposobów obserwacji rozwiązanie to wykazało również bardzo dobre właściwości w noktowizji – mówił płk Maciej Żytelewski.

Ważne jest również zachowanie właściwości maskujących przy obserwacji noktowizyjnej. Kolejnym z założeń było też zwiększenie komfortu użytkowania munduru. Materiał ma zapewniać znacznie większą wymianę powietrza – według przedstawionych informacji jego przepuszczalność powietrza jest na-

wet dwukrotnie większa niż obecne mundury. Ma to znaczenie przede wszystkim podczas intensywnego wysiłku fizycznego, marszów, ćwiczeń poligonowych oraz działań prowadzonych w wysokich temperaturach.

Nowy materiał ma być również odporny na działanie promieniowania słonecznego. Istotną dla użytkowników jest także możliwość prania munduru w temperaturze do 60 stopni Celsjusza.

Przy opracowywaniu nowego kamuflażu wykorzystano doświadczenia żołnierzy, w tym Wojsk Specjalnych. Za prace związane z rozwojem umundurowania odpowiada Wojskowy Ośrodek Badawczo-Wdrożeniowy Służby Mundurowej w Łodzi. Ośrodek zajmuje się badaniami i pracami rozwojowymi dotyczącymi wyposażenia mundurowego. To właśnie tu prowadzone są badania nad właściwościami materiałów włókienniczych.

Należy podkreślić, że samo zaprezentowanie K03 nie oznacza automatycznej wymiany wszystkich mundurów używanych obecnie przez Siły Zbrojne RP. Tak duża zmiana wymaga zabezpieczenia dostaw oraz stworzenia systemu stopniowego wycofywania dotychczasowego wyposażenia. Wymiana może potrwać więc lata, zaś w przypadku rezerwistów jeszcze dłużej.

## KRÓTKO

### Gdynia

#### Po napadzie na jubilera przyłłynęli do Gdyni

Gdyńscy policjanci zatrzymali dwóch obywateli Rumunii w wieku 31 i 37 lat, poszukiwanych Europejskim Nakazem Aresztowania w związku z napadem na sklep jubilerski w Oslo. Z ustaleń strony norweskiej wynika, że dwaj sprawcy zagrozili pracownikowi sklepu jubilerskiego nożem i ukradli wyroby ze złota o wartości kilkuset tysięcy koron norweskich. Mężczyźni uciekli z Norwegii promem, a do ich ujęcia doszło w Gdyni, dobie po rozboju.

### Podkarpackie

#### Rusza Podkarpacki Czek Turystyczny

Dziś w samo południe rozpocznie się drugi nabór wniosków o Podkarpacki Czek Turystyczny, dający dopłaty do noclegów. W pierwszej turze 6630 czeków rozeszło się w godzinę, ale część zainteresowanych nie mogła ukończyć składania wniosku z powodu przeciążenia systemu. Czeka z drugiej tury będzie można wykorzystać od 7 października do 2 listopada. Dopłata obniży rachunek o 300 zł za pobyt obejmujący co najmniej dwa kolejne noclegi w obiekcie uczestniczącym w programie.

### Kultura

#### Szczepan Twardoch z nagrodą „Nike”

„Null” Szczepana Twardocha – powieść o wojnie w Ukrainie – zdobyła 30. Nagrodę Literacką „Nike” – ogłoszono w niedzielę w Bibliotece Uniwersyteckiej w Warszawie. „To moja najważniejsza książka. (...) To nie jest powieść napisana w jakiegokolwiek sprawie, ona nie ma tezy, o nic nie walczy. Napisałem ją po to, żeby mówić prawdę, bo po to jest literatura” – powiedział Twardoch ze sceny.



FOT. PAWEŁ RELIKOWSKI

**Rozwój Plus powstał po to, żeby zatrzymać te dwa bieguny cynizmu politycznego. Z jednej strony Donalda Tuska, z drugiej strony Grzegorza Brauna**

**MATEUSZ MORAWIECKI**  
Lider Rozwoju Plus

## WYBORY

### Piątkowska ma sprostować i przeprosić

oprac. Karolina Wrońska

**Sąd Okręgowy w Krakowie nakazał kandydatce na prezydenta miasta senator Monice Piątkowskiej sprostowanie informacji dotyczących sposobu głosowania Łukasza Gibały w radzie miasta.**

Wniosek w trybie wyborczym był reakcją na słowa Moniki Piątkowskiej,

która podczas debaty w programie telewizyjnym stwierdziła, że po przeanalizowaniu głosowań Łukasza Gibały z okresu sprawowania przez niego mandatu radnego wynika, iż w większości przypadków wstrzymał się on od głosu.

Sąd uznał w poniedziałek, że zestawienia głosowań Gibały wynika, iż wypowiedź Piątkowskiej była nieprawdziwa. Nakazał senatorce sprostowanie wypowiedzi na portalach społecznościowych, a także usunięcie postów, które zawierały materiał z fragmentem programu, gdzie padła wypowiedź. Sąd zakazał też dalszego rozpowszechniania nieprawdziwych słów o głosowaniach Gibały.

## POLITYKA

### Tusk o sprawie Marcina Romanowskiego

oprac. Karolina Wrońska

**„Błędem jest, że ktoś taki jak Marcin Romanowski funkcjonował w życiu publicznym” – powiedział w poniedziałek premier Donald Tusk.**

W ubiegłym tygodniu sąd nieprawomocnie wydał list żelazny dla b. wiceministra sprawiedliwości Marcina Romanowskiego, podejrzanego

w śledztwie odnoszącym się do Funduszu Sprawiedliwości. Premier został zapytany w poniedziałek przez TVN24, czy wydany list żelazny „to błąd taktyczny”.

W odpowiedzi szef rządu ocenił, iż „błędem jest, że ktoś taki jak Romanowski funkcjonował w życiu publicznym”. Jak dodał, jemu jest „dość obojętne”, czy b. wiceszef MS będzie miał list żelazny i będzie w Polsce przesłuchiwany z wolnej stopy.

– Szczerze powiedziawszy, tak naprawdę kompromitujące i istotne było to, że ktoś taki był w ogóle we władzach publicznych – powiedział Tusk. **PAP**

BRAZYLIA

# Bolsonaro bliżej prezydentury. Sojusznik Trumpa górą

Grzegorz Kuczyński

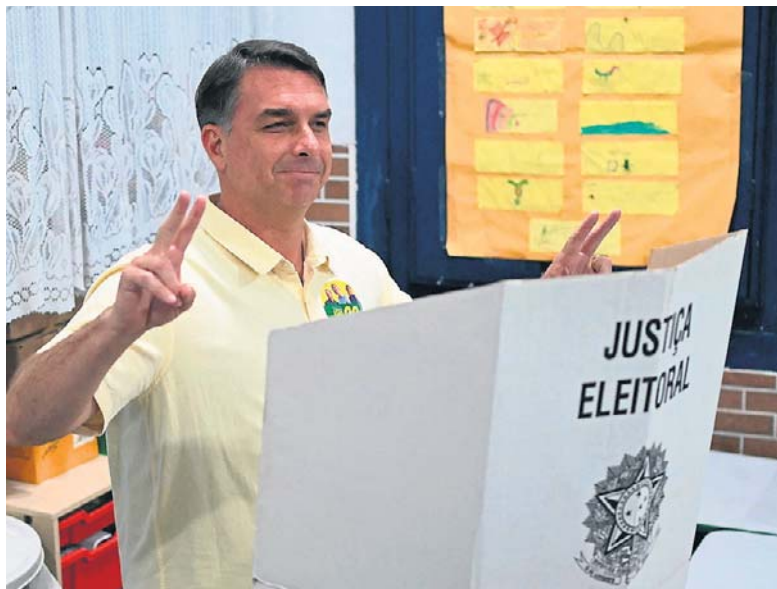
**Prawicowy senator Flavio Bolsonaro zdobył najwięcej głosów w I turze wyborów prezydenckich w Brazylii i w II turze zmierzy się z obecnym szefem państwa Luizem Inacio Lula da Silva – wynika z danych opublikowanych przez Najwyższy Trybunał Wyborczy (TSE).**

Bolsonaro otrzymał ponad 47 proc., a Lula ponad 45 proc. ważnych głosów. Różnica wynosi zaledwie dwa punkty procentowe, ale w sondażach to Lula był faworytem, więc ten wynik wprowadza w jego obozie nastrój porażki przed drugą turą, planowaną na 25 października.

– Jestem bardzo szczęśliwy z powodu tego wyniku. Ponad 56 milionów Brazylijczyków zagłosowało za zmianą. (...) Nie mogę się doczekać, by za trzy tygodnie przywrócić demokrację – skomentował te wyniki Flavio Bolsonaro, syn byłego prezydenta Jaira Bolsonaro, nazywanego czasem „tropikalnym Trumpem”, który odbywa obecnie karę 27 lat więzienia za przygotowywanie zamachu stanu.

Lula przyznał, że liczył na zdobycie największej liczby głosów w I turze i zapowiedział, że podejmie walkę przed II turą. – Rozgrywka trwa. Jesteśmy teraz w dogrywce – dodał.

W większości przedwyborczych sondaży największą popularnością cieszył się Lula, ale jego przewaga nad Bolsonaro w ostatnich tygodniach malała i w niektórych badaniach oscylowała wokół granicy błędu statystycznego. W drugiej turze, planowanej na 25 października, analitycy prognozują zaciętą rywalizację między politykami.



Flavio Bolsonaro wygrał I turę wyborów prezydenckich w Brazylii. Druga tura wyborów zaplanowana jest na 25 października

## Tsunami bolsonarystów

Oprócz prezydenta i wiceprezydenta, Brazylijczycy wybierali w niedzielę również wszystkich 513 członków Izby Deputowanych i 54 z 81 senatorów, a także gubernatorów stanów i członków stanowych parlamentów. Partia Liberalna (PL) Bolsonaro odniosła sukces także w wyborach parlamentarnych i stanowych. Utrzymała m.in. fotel gubernatora stanu Sao Paulo i z 28 mandatami w Senacie będzie największym ugrupowaniem w tej wpływowej izbie.

Inny sojusznik Bolsonaro, były sędzia i senator Sergio Moro, został wybrany na gubernatora stanu Parana. Miejsca w Kongresie wywalczyło czterech członków rodziny Jaira Bolsonaro – podał portal Gazeta do Povo. Jego żona Michelle zdobyła mandat w brazylijskim Senacie, reprezentując Dystrykt Federalny. Miejsce w Senacie wywalczył również jeden z jego synów, Carlos,

a inny, Jair Renan, dostał się do Izby Deputowanych. Mandat posła zdobył też brat Jaira Bolsonaro, Renato.

## Prawica kontra lewica

Flavio Bolsonaro zapowiada uszczuplenie administracji publicznej, cięcia podatkowe i inne probiznesowe reformy, a także zacieśnienie relacji z USA i twardą walkę z brutalną przestępczością, którą Brazylijczycy wskazywali przed wyborami jako najpoważniejszy problem.

80-letni Lula, uznawany za ikonę latynoamerykańskiej lewicy, ubiega się o czwartą kadencję na stanowisku szefa państwa. Zapowiada kontynuację i rozszerzenie obecnej polityki rządu.

Komentatorzy zwracają uwagę, że w I turze wyborów prezydenckich Brazylijczycy oddali ponad 2,2 mln głosów „na nikogo” i ponad 3,6 mln głosów nieważnych, znacznie więcej niż w poprzednich wyborach z 2022 r.

TALLIN

# Estonia zmienia doktrynę wojskową i przesuwają wojska pod granicę z Rosją

oprac. Grzegorz Kuczyński

**Estonia na stałe przesuwa wojska bliżej granicy z Rosją i kupuje broń do ataków w głąb terytorium agresora w ramach nowej doktryny „aktywnej obrony” – podał w poniedziałek dziennik „Financial Times”.**

Przedstawiciele estońskiego wywiadu podkreślili, że choć wojna w Ukrainie wiąże znaczne siły rosyjskie, ewentualne wstrzymanie walk lub zawarcie pokoju umożliwi Kremlowi przerzucenie dziesiątek tysięcy doświadczonych jednostek w rejon państw bałtyckich.

– Baliśmy się wojny w Ukrainie. Teraz boimy się końca tej wojny – podsumował wysoki rangą członek wywiadu Estonii.

Jak podaje „FT”, dowództwo wojskowe i wywiad Estonii nie sądzą, by Moskwa dążyła do wojny na pełną skalę z NATO, przynajmniej w ciągu najbliższych dwóch lat.

Pod wpływem agresji Rosji na Ukrainę Estonia całkowicie zrewidowała dotychczasową strategię. Wnioski wyciągnięte z wojny w Ukrainie – że Rosja nie liczy się ze stratami ludzkimi i niszczy każdy skrawek zajętej ziemi – zmusiły Estonię do zmiany podejścia.

– Musimy zacząć od samej granicy i wygrywać już w pierwszych

starciach. Z wojskowego punktu widzenia to bardzo wymagające. Nie możemy kształtować ruchów wroga, musimy budować nasze linie już dziś. To wysunięta obrona – powiedział „FT” dowódca 1. Brygady Piechoty płk Tarmo Kundla.

W ramach nowej strategii jednostki wojskowe są przenoszone z bazy w Tapa na północnym zachodzie kraju (ok. 130 km od granicy) bliżej wschodniej granicy. Plan przewiduje budowę nowej bazy w Johvi (50 km od granicy z Rosją) oraz infrastruktury w Narwie, która w razie kryzysu będzie mogła przyjąć do 1000 żołnierzy.

Działaniom tym towarzyszy zmiana profilu zakupów zbrojeniowych.



Ćwiczenia estońskiego wojska w pobliżu bazy Tapa na północnym zachodzie kraju

MADRYT

# Przedterminowe wybory parlamentarne w Hiszpanii

oprac. Anna Nagel

**Premier Hiszpanii Pedro Sanchez w poniedziałek ogłosił przedterminowe wybory. Odbędą się one 29 listopada.**

Sanchez podjął tę decyzję po piątkowej porażce rządu w głosowaniu w Kongresie Deputowanych nad większą ochroną najemców, której domagały się setki tysięcy manifestantów w całym kraju.

Uzasadniając swoją decyzję, Sanchez podkreślił potrzebę uzyskania nowego mandatu społecznego. Dekrety mieszkaniowe przewidywały m.in. wydłużenie obowiązków obecnie umów wraz z zamrożeniem czynszu i ograniczenie możliwości obrotu mieszkaniami przez fundusze spekulacyjne.

– Żeby zrobić więcej, potrzebujemy odnowić i poszerzyć poparcie obywateli – powiedział premier. Przypomniawszy, że jego rząd przekazał wspólnotom autonomicznym najwięcej środków w historii, a gospodarka hiszpańska rozwija się najszybciej spośród krajów strefy euro.

Krajowi komentatorzy podkreślali w weekend, że część prominentnych przedstawicieli Partii Socjalistycznej, której przewodzi Sanchez, naciskała na niego w sprawie ogłoszenia wcześniejszych wyborów, aby wykorzystać „okienko możliwości”, jakie stworzył trwający kryzys mieszkaniowy.

Wielu uczestników manifestacji domagało się przyjęcia dekrétów, ale zostały one odrzucone głosami opozycji i niepodległościowej katalońskiej partii Junts, która wcześniej często współpracowała z rządem. **PAP**

SZTOKHOLM

# Przyznano Nobla w dziedzinie medycyny

oprac. Anna Nagel

**Karl Deisseroth, Peter Hegemann i Georg Nagel to tegorocznymi laureatami Nagrody Nobla z dziedziny medycyny lub fizjologii. Zostali oni docenieni za odkrycia dotyczące aktywowanych światłem kanałów jonowych i optogenetyki.**

Dzięki odkryciom tegorocznych laureatów Nagrody Nobla możliwy stał się rozwój optogenetyki – metody polegającej na kontrolowaniu ak-

tywności określonej grupy neuronów za pomocą światła. Może to pomóc w rozwoju terapii, m.in. chorób neurologicznych.

– Optogenetyka stwarza możliwości mapowania mózgu, o jakich dawniej mogliśmy jedynie marzyć” – podkreślił w poniedziałek Per Svenningsson, przewodniczący Komitetu Noblowskiego, podczas ogłaszania nazwisk laureatów Nobla w dziedzinie fizjologii lub medycyny.

Dwaj tegorocznymi nobliści, niemieccy badacze Peter Hegemann (ur. w 1954 r.) oraz Georg Nagel (ur.

w 1953 r.), dokonali odkrycia aktywowanych światłem kanałów jonowych w jednokomórkowych glonach, a trzeci laureat, Amerykanin Karl Deisseroth (ur. w 1971 r.), wykorzystując ich odkrycia, rozwinął optogenetykę.

W praktyce osiągnięcia noblistów mogą doprowadzić do skutecznego leczenia m.in. widzenia i różnych schorzeń neurologicznych, np. choroby Parkinsona, za pomocą głębokiej stymulacji mózgu.

Nobliści podzielili się po równo nagrodą w wysokości 12 milionów koron szwedzkich (ok. 4,7 mln złotych).

## WYWIAD

# Alek Korab: Ameryka daje drugą i trzecią szansę. Ale do lekarza idziesz z sercem na ramieniu

– Mam gorącą nadzieję, że będzie nas stać na życie w Stanach, że złamana noga czy atak serca nas nie zrujnują, że nie dostaniemy rachunku, który wywierci dziurę w naszym budżecie. Kocham Amerykę, kibicuję jej i chcę, żeby była lepsza

Anita Czupryn

**W książce „Chory kraj. Jak naprawdę żyje się w Ameryce” wyliczasz: „Mam w Ameryce rodzinę, przyjaciół, firmę i ataki paniki”. Co ten kraj ci dał, a co zaczął odbierać?**

Przed wszystkim spotkałem tam moją partnerkę i jej córkę. Obie dziewczyny mnie adoptowały; cała ich rodzina uważa mnie za swojego. To jest dla mnie bardzo ważne, dlatego dedykuję im tę książkę. Nie piszę o Ameryce przez różowe okulary, ale też nie jestem celowo krytyczny.

**Nie miałeś tezy i nie szukałeś do niej potwierdzeń?**

Nie. Ta książka miała być bardziej pogodna. O tym, ile kosztuje życie w Ameryce i jak się tam żyje. Ale kiedy zacząłem się przyglądać, dlaczego pewne rzeczy wyglądają tak, a nie inaczej, zobaczyłem wyraźne schematy: jak to państwo jest rozbieżne przez wielki biznes i dlatego Amerykanie tak długo to tolerują. Miałem w Stanach dobre i złe lata. Przeciężenia są tam dużo większe niż w Europie. Bezpieczeństwo socjalne jest mniejsze, kontrakty krótsze, podobnie jak okres wypowiedzenia.

**Nie mówiąc o tym, co czeka kobiety po urodzeniu dziecka!**

To było dla mnie szokujące. Pracowałem z redaktorką, która dwa tygodnie po porodzie pojawiła się w redakcji. Nie mogłem zrozumieć, dlaczego nie jest w domu z noworodkiem. Powiedziała, że bez pracy nie jest w stanie się utrzymać. Wtedy po raz pierwszy dowiedziałem się, że w Stanach nie ma powszechnej federalnej gwarancji płatnego urlopu macierzyńskiego.

**A twoje ataki paniki? Zaczęły się, kiedy przestałeś czuć się bezpiecznie?**

Do Ameryki przyjechałem z bardzo dobrym kontraktem. Byłem redaktorem naczelnym dużej gazety, która ukazywała się w Nowym Jorku, Filadelfii i Bostonie. Praca wiązała się jednak z gigantycznym stresem. Pracowałem sześć dni w tygodniu, po dziesięć-dwanaście godzin dziennie, czasami z bardzo

trudnymi szefami. W pewnym momencie poczułem, że dłużej tak nie mogę. Że dostanę ataku serca albo moje zdrowie tego nie wytrzyma.

**Ludzie wciąż to sobie sami robią.**

Tak, ja też. Chciałem pracować w Ameryce, mieszkać tam, odnieść sukces. Okazało się to bardzo ciężkie. Potem miałem okres, w którym nie zarabiałem, szukałem nowej pracy, próbowałem odnaleźć się na nowo. Zarobione pieniądze topniały, bo życie w Nowym Jorku jest bardzo drogie. Zaczęły się ataki paniki. Nie wiedziałem, co dalej. Ale w końcu znalazłem kolejną pracę i otworzyłem własny biznes, bo – jak piszę – Ameryka zawsze daje drugą szansę.

**Kiedy po raz pierwszy pomyślałeś, że to Ameryka ma problemy?**

Poszedłem kiedyś ze skrzyżowaną stopą do dobrego szpitala na Manhattanie. Poleciał mi go znajomy lekarz, z którym grałem w piłkę. Doktor, który mnie przyjął, potrzebował zdjęcia tomograficznego. Pani w recepcji zapytała, czy jestem w sieci. Miałem ubezpieczenie, więc byłem przekonany, że tak. Sprawdziła: nie byłem. Powiedziałem, że w takim razie zapłacę. Nachyliła się do mnie i scenicznym szeptem oznajmiła: „To będzie pięć tysięcy dolarów”. Cichutko odpowiedziałem: „To ja dziękuję”. I wyszedłem z tą bolącą nogą. Musiałem znaleźć placówkę, która przyjmuje moje ubezpieczenie i robi badanie, a potem lekarza, który też je honoruje. Ostatecznie z ubezpieczeniem zapłaciłem za to zdjęcie 50 dolarów. Wtedy pomyślałem: gdzie ja jestem? Jak to działa?

**Jeden z bohaterów twojej książki mówi, że amerykański system ochrony zdrowia działa dokładnie tak jak został zaprojektowany. Pomyślałam, że to jedno z najważniejszych zdań w książce.**

Zgadzam się. Powiedziałbym, że ten system rok po roku był rozbieżany na części przez wielkie grupy lobbujące, koncerny farmaceutyczne, ubezpieczycieli, a także fundusze, które inwestują w szpitale i praktyki lekarskie, wyciskając je jak cytryny. Moim zdaniem jest ce-

lowo skomplikowany i nieczytelny, żeby dezorientować pacjentów i wyciągać z nich jak najwięcej. Nie wiemy, czy po wizycie dostaniemy rachunek na 30, 300 czy 300 tysięcy dolarów. Często nikt nie potrafi tego powiedzieć ani w rejestracji, ani w gabinecie. Dzwonimy do ubezpieczyciela, czekamy godzinami, a jak uda nam się połączyć, to zaraz ktoś się rozłącza. Do lekarza idziemy z sercem na ramieniu. Zdarzało nam się dostać rachunek na kilka tysięcy dolarów za kilkuminutową wizytę, choć wcześniej zapewniano nas, że lekarz jest w naszej sieci. Okazywało się, że jednak nie jest albo był w zeszłym roku, ale już nie w niej. Mam tu też przekaz dla Polaków. Europa często podąża za amerykańskimi trendami. Widzę taką amerykanizację wielu dziedzin: pogoń za coraz większym zyskiem. Polska czasami kopiuje amerykańskie rozwiązania.

**Amerykanie potrafią buntować się przeciwko podatkom, buntowali się przeciw obowiązkowi noszenia maseczek czy ograniczeniom dostępu do broni. Dlaczego nie protestują masowo przeciwko systemowi, który może ich zrujnować po jednej chorobie?**

Wydaje mi się, że są dwie odpowiedzi. Do pewnych sytuacji łatwo się przyzwyczaić, jak do bólu zęba. Amerykanie żyją ze swoim systemem zdrowotnym właśnie jak z bólem zęba. Ale oni też cały czas próbują coś zmienić. Widać to w wyborach prezydenckich. Szukają kogoś spoza systemu, kto przyniesie zmianę. Barack Obama próbował mocno zmienić ochronę zdrowia, wprowadził Obamacare, które później osłabiano. Ale i tego było za mało. Więc po nim wybrali kogoś z zupełnie innej bajki: Donalda Trumpa. Ludzie myśleli: jest spoza systemu, coś zmieni.

**Amerykanie nie widzieli, kogo wybierają?**

Tak bardzo chcieli zmiany, że głosowali na przeciwieństwo tego, co znali. Potem rozczarowali się Trumpem i wybrali „nudnego” Joe Bidena. Próbował coś zmienić, ale nie na tyle, żeby Amerykanie to zauważyli. Był człowiekiem systemu. Znow się rozczarowali i znow zagło-

sowali na jego przeciwieństwo, czyli... Trumpa. A on wrócił już bez ochraniaczy, pokazał własną twarz. Nagle okazało się, że reprezentuje wielki biznes, co dla wielu Amerykanów jest zdziwieniem. Stawiam tezę, że ogromną rolę odgrywają tu lobbyści sponsorujący kampanie polityków. Amerykanie głosują na zmianę, a ona nie nadchodzi. Panuje też skrajny indywidualizm. Podejrzewam, że gdyby zapytać, czy Ameryka potrzebuje powszechnego ubezpieczenia zdrowotnego, większość odpowiedziałaby: tak. Ale gdyby zapytać: „Czy jesteś gotów złożyć się na ubezpieczenie innego Amerykanina?”, odpowiedź mogłaby być taka: „Ja płacę za siebie, inni niech radzą sobie sami”.

**To przekonanie, że każdy całkowicie odpowiada za swój los. Nie ma solidarności.**

Właśnie. Dlatego zestawiłem w książce dwa podejścia do biznesu: Heinza, tego od ketchupu, i Trumpa, dziadka prezydenta. Heinz też był brutalnym biznesmem, zwalczał konkurencję, lobbował w Kongresie. Ale dzielił się pieniędzmi, fundował pracownikom opiekę zdrowotną. To takie protestanckie podejście: bogactwem trzeba się dzielić. Amerykanie nie lubią jednak, kiedy państwo mówi im, gdzie i jak mają oddawać pieniądze. Są też ludzie, którzy wspięli się po drabinie na szczyt, a potem wciągają ją za sobą, żeby inni nie mogli wejść. Zauważyłem to u części nowych miliarderów, również z Doliny Krzemowej. Ameryka dała im szansę, edukację, infrastrukturę, ale oni nie czują potrzeby dzielenia się bogactwem. Budują własne schrony, kupują coraz większe jachty. I starają się płacić jak najmniej podatków. A wśród zwykłych Amerykanów też jest przekonanie: ja kiedyś będę milionerem, więc może nie podnośmy za bardzo tych podatków. Może lepiej się tymi pieniędzmi nie dzielić.

**Kiedy przyjechałeś do Nowego Jorku, poczułeś, że to miasto żyje w swoim niesamowitym tempie. Nadal daje ci energię czy już cię wyczerpuje?**

Wtedy poczułem, że to moje miasto. Mieliśmy zwiedzać Ame-

rykę, a cały czas spędziłem w Nowym Jorku. Robiłem potem wszystko, żeby wrócić. Mieszkalem w wielu krajach, więc mam inny punkt widzenia niż ktoś, kto przyjeżdża prosto z Polski, albo ktoś, kto zna tylko Amerykę. Ale te przeciężenia, to, jak ciężko Amerykanie pracują i jak bardzo uważają to za normalne, są niesamowite. Z drugiej strony Ameryka daje drugą i trzecią szansę.

**Piszesz, że amerykański sen może się spełnić, ale jest o niego coraz trudniej. Tobie było łatwiej, bo przyjechałeś jako biały Europejczyk z zawodem i pracą.**

Na pewno było mi łatwiej niż Latynosowi czy komuś, kto urodził się w Ameryce daleko od dużego miasta. Jestem biały, wykształcony w Europie i jestem mężczyzną. To ma znaczenie. Trochę jak kod w grze, który zwiększa szansę na sukces. Kocham Amerykę, widzę jej niedostatki i napisałem o nich książkę, ale uwielbiam tam mieszkać i pracować. Mam małą firmę medialną. Pracujemy z dużymi wydawcami, prowadzimy ich strony internetowe, doradzamy, tworzymy strategię. Ze wspólnikiem założyliśmy konto w banku w pół godziny. Ameryka jest bardzo otwarta na biznes i nowe pomysły. Opisuję ludzi, którzy upadali, bankrutowali, mieli kłopoty zdrowotne, byli oszukiwani przez współpracowników, nawet ładowali na ulicy, a potem wracali, zdobywali milionowe inwestycje i tworzyli nowe projekty. Tam nigdy nie jest nudno. Z własnym biznesem jest tak: albo idzie ci dobrze, zarabiasz i pracujesz jeszcze więcej, bo chcesz zarobić więcej, albo wszystko się wali i też pracujesz ciężko, bo to twoje pieniądze. Płacisz pracownikom, a sam nie zarabiasz. Mieliśmy miesiące, kiedy wypłacaliśmy pensje z własnych oszczędności. Topniały na naszych oczach.

**Piszesz o „złotych kajdankach” dobrze zarabiających ludzi. Sukces też może okazać się pułapką?**

Czasami sukces jest źródłem wielu kłopotów. Opisuję kogoś z mojej rodziny, kto bardzo dużo zarabia, a jednocześnie jest ogromnie zestresowany i nienawidzi swojej

pracy. Już kiedy zaczyna się weekend, denerwuje się poniedziałkiem. Z punktu widzenia Polaków czy Amerykanów odniósł gigantyczny sukces: ma dwa domy, fantastyczną rodzinę. Jest bardzo ciepłym człowiekiem. Ale dźwiga ogromną odpowiedzialność i to go wyniszcza. Podobnie bywa z lekarzami, prawnikami czy ludźmi pracującymi w finansach. Zarabiają bardzo dobrze, a nie są szczęśliwi. Dobrze pieniądze tego nie zmieniają. Amerykanie mówią: „The sky is the limit”, tylko niebo cię ogranicza. Moim zdaniem to też rodzi nieustanne niezaspokojenie. Mam jeden dom, chcę dwa. Mam duży samochód, chcę większy, a potem może samolot. Zawsze można mieć więcej, zarobić więcej. Człowiek jest jak chomik w kołowrocie.

### I osiemdziesięciolatki wciąż pracują.

W supermarketach widuję osiemdziesięciolatek, nawet dziewięćdziesięciolatek. Siedzą przy kasach, wykładają towary na półki. Nie pracują dla przyjemności ani tylko dlatego, że chcą czuć się potrzebni.

### Seniorzy zostają sami sobie?

„Pływaj albo ton” – to był roboczy tytuł mojej książki. Kiedyś Ameryka miała bardzo silne związki zawodowe. Nawet pracownicy fabryk, tak zwane niebieskie kołnierzyki, dobrze zarabiali. Można było pracować u Forda, mieć dom, dwa samochody, a na emeryturze jeździć po Europie. Ta siatka socjalna była potem konsekwentnie remontowana. Do tego dochodzi zarabianie na starszych ludziach, choćby w domach opieki. To temat na osobną książkę. Moja partnerka Magda znalazła kiedyś weterana armii Andersa w domu opieki na Bronksie. Zawiozła mu książkę. Mówił: „Zabierz mnie stąd. To jest jak obóz koncentracyjny”. Myślała, że żartuje, ale kiedy się przyjrzała, zobaczyła, że to rzeczywiście nie było przyjemne miejsce. A on sam za nie płacił. Szybko wróciła, żeby mu pomóc. Niestety, już nie żył.

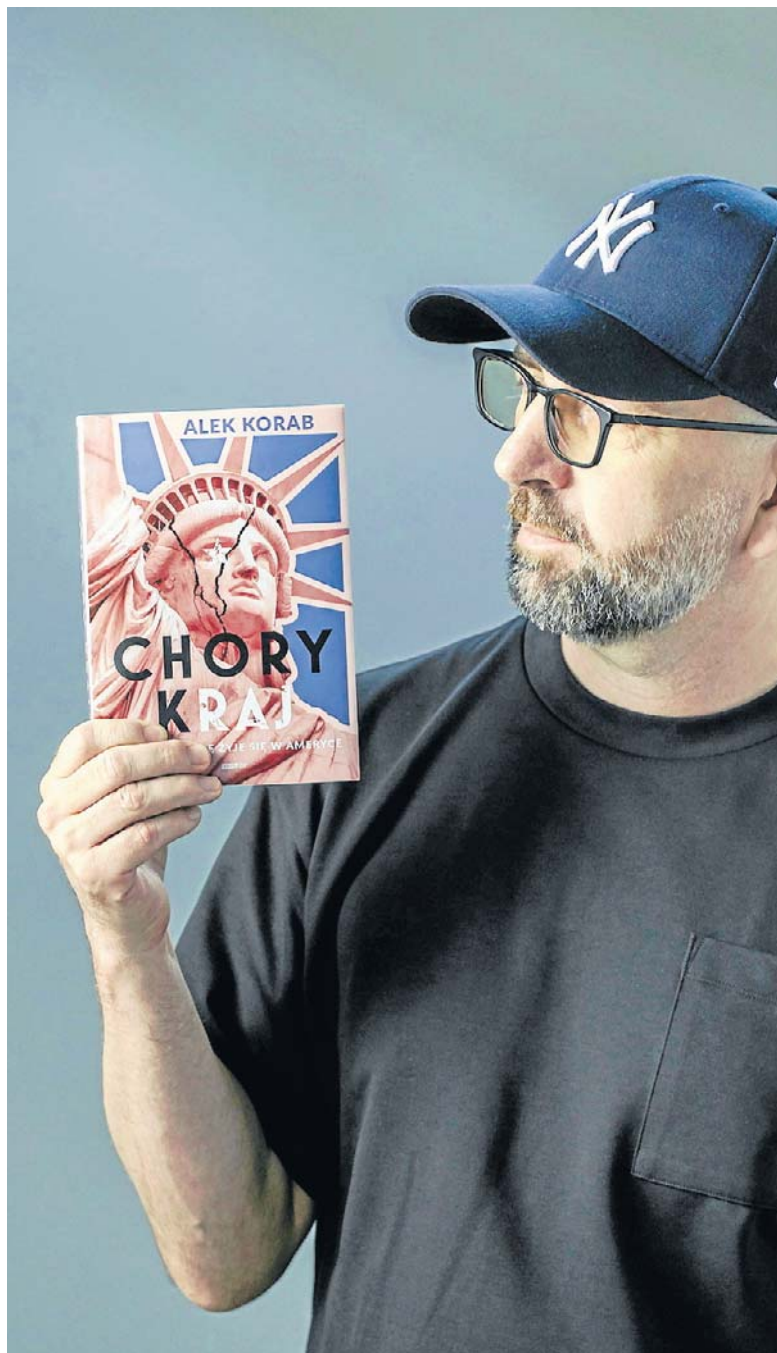
### Kiedyś państwowe gwarancje kredytowe pomogły zbudować klasę średnią. Co stało z tamtej Ameryki?

Opisuję, jak budowano klasę średnią dzięki kredytom gwarantowanym przez państwo. Ludzie mogli młodo kupić dom, a spłata kredytu kosztowała mniej niż wynajem mieszkania w mieście. Dom stał się później zabezpieczeniem kolejnych pożyczek. Napędzał bogactwo. Potem coraz więcej swobody oddawano niewidzialnej ręce rynku, przekonując, że wielki biznes potrzebuje wolności od ograniczeń. Skutki zobaczyliśmy w 2008 roku, kiedy Ameryka sprzedała światu gigantyczny kryzys na rynku

nieruchomości. Odczuli go nie tylko Amerykanie, ale ludzie daleko poza Stanami. Moim zdaniem ta klasa średnia właściwie przestała istnieć. Mówię o gospodarce w kształcie litery K. Jej górne ramie idzie w górę: milionerzy stają się multimilionerami, multimilionerzy miliardami. Oni uwielbiają niewidzialną rękę rynku i wolność biznesu. Dolne ramie to ludzie, których przytłaczają koszty wynajmu, zakupu domu, ochrony zdrowia czy zakupów w sklepie spożywczym.

kich problemów Ameryki. Jest raczej pedalem gazu. Zdejmuje maskę z tego, jak działa państwo. A kto najbardziej potrzebuje pomocy po katastrofie? Ludzie najbiedniejsi. Nie mogą kupić biletu do kuchni w Kalifornii i mieszkać u niego, zanim odbudują dom.

### Przejdźmy do jedzenia. Opisujesz „punkt rozkoszy”, czyli proporcje cukru, tłuszczu i soli, po których człowiek chce jeszcze. Produkt



Alek Korab z książką „Chory kraj”, która ukazała się nakładem wydawnictwa Znak Literanova

### A przecież amerykańskie filmy uczyły nas dobroczynności. Zawsze ktoś piekł ciasta, zbierał pieniądze, pomagał.

Tyle że pieczesz te ciasta dla ludzi, których znasz, ze swojej społeczności. Brakuje poczucia, że ktoś z innego stanu jest ci bliski. Może poza skrajnymi sytuacjami, jak zamachy z 11 września, kiedy pojawia się fala współczucia i zrozumienia. Pokazuję też, że obecna administracja nie jest przyczyną wszyst-

### ma smakować, ale też uzależniać?

Opisuję, jak w laboratoriach projektuje się jedzenie, żebyśmy chcieli go więcej. Łączy się sól, cukier i tłuszcz w uzależniających proporcjach. Amerykanie uwielbiają przekąski. Jedzą je przed telewizorem, jedzą wszędzie. Podśledzałem rozmowę mamy, która skarżyła się, że dzieci nie dostają warzyw na szkolnej stołówce. Dyrektorka była oburzona: „Jak to nie mamy warzyw? Mamy frytki”. Pokazuję w książce

wpływ wielkiego biznesu spożywczego. Dzieci są bezbronne, a nie ma dostatecznej ochrony. Znowu: pływaj albo ton.

### Aleki z grupy GLP-1 mogą niechęć podważyć ten model biznesowy fast foodów, jeśli ludzie przestaną jeść tyle, ile chciałby przemysł?

Wydaje mi się, że to może mieć gigantyczny wpływ nie tylko na Amerykę, ale na cały świat. Podejrzewam, że może nas czekać wielka rewolucja w żywieniu Amerykanów i to na wielu płaszczyznach będzie miało wpływ na ekonomię kraju i to, jak ten kraj działa na co dzień.

### Chcę zapytać cię o broń, ale obojętnie. Co czuje ojciec, kiedy wie, że jego córka leży pod przewróconą ławką i czeka, czy do szkoły wejdzie człowiek z karabinem?

Stefcia to przeżyła. Przepraszam, to dla mnie bardzo emocjonalne. Nie chciałbym, żeby jakikolwiek rodzic przechodził przez te godziny niepewności, kiedy nie wiemy, czy nasze dziecko żyje, czy ktoś właśnie do niego strzela. W Stanach dzieci uczą się, jak chronić się przed uzbrojonym napastnikiem, wcześniej niż tabliczki mnożenia. Opisuję też sytuację z mojej redakcji. Wydawało nam się, że ktoś strzela za ścianą. Naiwnie chciałem wyjść na korytarz i sprawdzić, co się dzieje. Młody dziennikarz sportowy, dwudziestokilkulatek, położył mi rękę na ramieniu i mnie zatrzymał. Zamknął drzwi na klucz, zablokował je, przesuwając do nich gigantyczną drukarkę. Razem z młodymi stażystami zaczęli przewracać stoły, zasunęli zasłony, kazali nam się kłaść pod blatami. Mieli to przeciwiczone, jak zmianę kół w Formule 1. Zszokowało mnie, że ci młodzi ludzie są tak przygotowani na sytuację, w której ktoś może przyjść i do nich strzelać.

### Piszesz też o przekonaniu, że przemoc jest jedyną skuteczną odpowiedzią.

Moim zdaniem ogromną rolę odgrywają tu PR i lobbings. NRA, National Rifle Association, to bardzo potężna organizacja. Kiedyś reprezentowała strzelców i myśliwych, a zaczęła reprezentować interesy przemysłu sprzedającego broń. Jej przekaz jest następujący: najlepszą odpowiedzią na złego człowieka z bronią jest dobry człowiek z bronią. Stąd np. pomysł uzbrajania nauczycieli. A zatem broń pod biurkiem nauczycielki geografii, bo co może pójść nie tak? Dla nich odpowiedź jest oczywista: trzeba kupować więcej broni. Ten przekaz jest tak mocny i powtarzany tak długo, że wielu Amerykanów naprawdę myśli: nikt mnie nie

obroni, muszę obronić się sam. Rozmawiałem z człowiekiem, który ma 30 sztuk broni. To hobby. Traktuje to jak zbieranie znaczków. Dba o broń, ma sejfy, przestrzega przepisów. Ale w wielu domach broń leży zapomniana. Znam jomy pojechali na imprezę noworoczną do domku w górach. Po kilku minutach dzieci zniknęły, a potem wróciły z gigantyczną strzelbą znaną pod łóżkiem. Mogła być nabita. Stąd biorą się wypadki. Staram się być uczciwy: są miejsca, w których ludzie mogą potrzebować broni, choćby z powodu dzikich zwierząt. Ale to, co opisuję, jest moim zdaniem marketingiem nastawionym na sprzedawanie coraz większej ilości broni ludziom, którzy już ją mają.

### Dziś nowy amerykański sen to możliwość opuszczenia Ameryki? Piszesz, że ostatnio więcej ludzi wyjechało z Ameryki niż do niej przyjechało.

To szokujące, ale rok 2025 był chyba pierwszym, jaki pamiętamy, w którym więcej ludzi wyjechało z Ameryki niż do niej przyjechało. Bez wątpienia przyczyniły się do tego działania ICE i deportacje imigrantów przebywających w kraju nielegalnie. Ameryka zawsze napędzała się imigracją, legalną i nielegalną. Znam sporo ludzi, którzy przyjechali nielegalnie. Część później zalegalizowała pobyt, inni od dziesięciu czy dwudziestu lat żyją bez uregulowanego statusu, a płacą podatki. Wnoszą dużo do systemu, niewiele z niego biorąc. Ameryka także na ich pracy zbudowała swoją potęgę. Jednocześnie coraz więcej młodych ludzi myśli o wyjeździe. Nasza Stefcia zaczęła w tym roku studia i bardzo poważnie rozważała naukę poza Stanami. Myślała także o Polsce. Ostatecznie została, ale jej znajomi z liceum studiują w Pradze, w Irlandii. Córka mojej kuzynki studiuje w Chinach. Dla coraz większej liczby młodych Amerykanów amerykański sen jest możliwy, ale po wyjeździe z Ameryki.

### A ty? Zostaniesz tam na stałość czy też kupisz bilet?

Ta książka wzięła się trochę z rozmów z moją partnerką o kosztach studiów naszej córki i o tym, co dalej. Czy stać nas na emeryturę? Czy stać nas na mieszkanie w Nowym Jorku? Mam nadzieję, że będzie nas stać na życie w Stanach, że złamana noga czy atak serca nas nie zrujnują, że nie dostaniemy rachunku, który wywierci dziurę w naszym budżecie. Kochamy Amerykę, kibicujemy jej i chcemy, żeby była lepsza. Chcemy tam mieszkać, choć rozważamy też powrót do Polski. Ale Ameryka to nieustannie inspirujący kraj, który codziennie daje energię do życia.

## STREFA BIZNESU

**DOLAR**  
**AMERYKAŃSKI** (1 USD)  
3,91

**EURO**  
(1 EUR)  
4,38

**FRANK**  
**SZWAJCARSKI** (1 CHF)  
4,71

**FUNT**  
**SZTERLING** (1 GBP)  
5,17

**JEN**  
(100 JPY)  
2,47

DANE WG NBP Z DNIA 05.10.2026, G. 12:00

## PRACA

# Nadchodzą złote czasy dla tych pracowników. Szturmem wchodzą do kolejnych branż

– Widzimy wzmożony wzrost zainteresowania pracą tymczasową. Firmy, budując swoje strategie zatrudnienia, coraz częściej sięgają po tę formę zatrudnienia jako bezpiecznik prawny i gwarancję zachowania elastyczności. Praca tymczasowa może być świetnym sposobem na zabezpieczenie charakterystyki pracy platformowej, która często jest sezonowa i nieregularna. Może być również bezpieczną prawnie alternatywą dla nieprawidłowo stosowanych umów zlecenia i B2B – mówi Strefie Biznesu Ewelina Glińska-Kołodziej, prezes agencji zatrudnienia Trenkwalder i członek zarządu Polskiego Forum HR.

Agnieszka Kamińska

**Strefa Biznesu: Czy praca tymczasowa może zyskać po reformie PIP jako alternatywa dla umów zlecenia lub B2B? Na jakich stanowiskach pracy i w jakich branżach może być dobrą alternatywą?**

Ewelina Glińska-Kołodziej, prezes agencji zatrudnienia Trenkwalder i członek zarządu Polskiego Forum HR: W mojej ocenie tak. Praca tymczasowa nie będzie zamiennikiem wszystkich umów, ale bezpieczną prawnie alternatywą dla nieprawidłowo stosowanych umów zlecenia i B2B. Szczególnie tam, gdzie: zleceniobiorca pracuje osobiście i regularnie, ma ustalony grafik lub godziny, wykonuje zadania w miejscu wskazanym przez firmę, podlega kierownikowi klienta, korzysta z jego narzędzi i infrastruktury, jest rozliczana głównie za czas pracy, wykonuje te same obowiązki, co pracownicy etatowi, nie ponosi rzeczywistego ryzyka biznesowego. Praca tymczasowa zabezpiecza te elementy, a jednocześnie zapewnia elastyczność. Ta alternatywa będzie szczególnie atrakcyjna na stanowiskach magazynierów, pracowników kompletacji i pakowania towarów w branży logistycznej i e-commerce. Poza tym pracownicy produkcji, operatorzy maszyn w branżach automotive, FMCG. Można też wymienić handlowców, pracowników obsługi klienta, sprzedawców w sklepach czy centrach obsługi klienta. Można powiedzieć, że będą to stanowiska blue collar i proste white collar.

**Czy planowane nowe przepisy o pracy platformowej mogą sprawić, że praca tymczasowa będzie częściej wykorzystywana w tej branży?**



Coraz więcej branż jest zainteresowanych pracownikami tymczasowymi

Liczę, że tak będzie. Dziś rynek pracowników platformowych opiera się głównie o formy zatrudnienia cywilnoprawne, często niejasne formy rozliczenia. Praca tymczasowa może być świetnym sposobem na zabezpieczenie charakterystyki pracy platformowej, która często jest sezonowa i nieregularna.

**Czy firmy już teraz bardziej interesują się pracą tymczasową?**

Tak, widzimy wzmożony wzrost zainteresowania pracą tymczasową. Firmy, budując swoje strategie zatrudnienia, coraz częściej sięgają po tę formę zatrudnienia jako bezpiecznik prawny i gwarancję zachowania elastyczności.

**W jakiej kondycji jest teraz praca tymczasowa w Polsce i czy wpływa na nią np.**

**sytuacja legislacyjna w kraju, związana choćby ze zmianami w inspekcji pracy? A może też inne, globalne zmiany są tu istotne?**

Praca tymczasowa stabilizuje się, a od drugiej połowy 2025 r. obserwujemy umiarkowane odbicie. Wprawdzie obroty agencji wzrosły o około 4%, jednak według raportów PFHR znaczna część tego wzrostu wynika z podwyżek wynagrodzeń. Firmy nadal bardzo ostrożnie podchodzą do zwiększania zatrudnienia. Niewątpliwie wpływ sytuacji geopolitycznej, ekonomicznej i legislacyjnej ma wpływ na taki stan rzeczy. Spośród czynników ograniczających możemy wymienić słabą koniunkturę w Niemczech, która wpływa na spadki w branży automotive, ostrożność firm z realizacją nowych inwestycji, rosnące koszty energii i koszty pracy (w ostatnich 5 latach jest to ponad

70% wzrostu) czy też skomplikowane i zmienne procedury legalizacyjne. Wiele firm automatyzuje też swoje procesy i naturalnie spada zapotrzebowanie. Czynniki, które mogą wspierać rozwój pracy tymczasowej w kolejnych latach, to potrzeba stworzenia elastycznego bufora w sytuacji wzrostu lub spadku zamówień. Firmy nie chcą zwiększać wewnętrznego zatrudnienia. Istotny jest tu również rozwój e-commerce, logistyki, obronności i nowych inwestycji zagranicznych przy jednoczesnym deficycie kandydatów i konieczności rekrutacji i zatrudniania obcokrajowców. Spośród czynników prawnych pozytywny wpływ na rozwój pracy tymczasowej będą miały działania rządu w zakresie ograniczania ryzykownych modeli outsourcingu personalnego oraz zaimplementowana reforma PIP i większe ryzyko reklasyfikacji pozornych umów zlecenia oraz B2B.

**Czy są jakieś branże, które szczególnie planują rozwijać pracę tymczasową?**

Największy potencjał wzrostu pracy tymczasowej widzimy w branżach o dużej sezonowości i rotacji – jak logistyka, magazyny, branża e-commerce, zaawansowanej produkcji elektroniki, komponentów przemysłowych, produkcji baterii. Inne to produkcja spożywcza oraz obronna i okołobronna. Patrząc na kolejne projekty ustaw, a szczególnie ustawę o platformach, widzimy również szansę na wzrost zapotrzebowania na pracę tymczasową wśród pracowników platform. Jest to nieregularna, często sezonowa lub projektowa praca, gdzie praca tymczasowa mogłaby się bardzo dobrze sprawdzić.

**Jakie są zarobki w pracy tymczasowej? Wiele osób uważa, że płaca w tej formule zawsze oznacza najniższą krajową.**

Nie, praca tymczasowa nie oznacza automatycznie najniższej krajowej. Pracownik tymczasowy nie może być traktowany mniej korzystnie w zakresie warunków pracy i wynagrodzenia niż porównywalny pracownik zatrudniony bezpośrednio przez pracodawcę. Jeżeli operator zatrudniony przez zakład otrzymuje określoną stawkę i premię stanowiskową, porównywalny pracownik tymczasowy powinien być objęty takimi samymi warunkami. W rzeczywistości najniższa krajowa dotyczy najczęściej najniższych stanowisk pomocniczych lub produkcyjnych. W przypadku stanowisk specjalistycznych – wymagających wiedzy, doświadczenia lub szczególnych umiejętności – stawka jest wyraźnie wyższa. Rynek kandydatów sam też reguluje stawki.

STREFA AGRO | WIADOMOŚCI

# Koniec chowania Polski w szafie. Był obciach, a dziś się zachwycają

Zabieram Was, szanowni Czytelnicy, na wycieczkę i zakupy. Odwiedzimy Milanówkę, Bolesławiec i Włocławek. Wyboiste drogi od cikliwych sentymentów i poczucia obciachu poprowadzą nas do wysokich lotów w biznes klasie.

Agata Wodzień-Nowak

Naszą przewodniczką będzie ludo-wizna w nowym i masowym wydaniu. Odkrywamy swoje korzenie, zachwycamy się nimi i to w coraz młodszej grupie. Łyżkę dziegiu do beczki miodu dołoży etnolog Magdalena Trzaska. Ruszacie ze mną do zapomnianego świata polskiego folkloru? Dziś okazuje się wystarczająco egzotyczny.

Zauważyliście, że znana polska marka Reserved, obecna w niemal każdym centrum handlowym, pokusiła się o kolekcję ubrań inspirowaną folkem? A może szukaliście biżuterii na prezent i odwiedziliście sklep jubilerski W. KRUK, gdzie czekają kolczyki odwzorowujące polski haft? Koleżanka z pracy pije kawę w ceramicznym kubku z Bolesławca albo fajansie z Włocławka? To tylko kilka z przykładów biznesów, które sięgają do kultury ludowej.

– Przez bardzo długi czas w ogóle nie pojawiał się w przestrzeni publicznej – mówi o polskim folklorze etnolog Magdalena Trzaska z Narodowego Instytutu Kultury i Dziedzictwa Wsi, przewodniczka w naszej podróży. Przyznaje, że mało o kulturze tradycyjnej nawet mówiono, a wręcz traktowano folk jako obciach.

– To się zmienia i bardzo dobrze. Cieszę się, że te motywy w ogóle zaczynają pojawiać się w przestrzeni publicznej i że ludzie po nie sięgają, niezależnie od tego, czy są to projektanci, producenci ubrań czy twórcy innych produktów.

## Pierwszy przystanek – Włocławek ze swoim fajansem zdobi nasze ubrania

Zwiedzanie zaczynamy od południowej części województwa kujawsko-pomorskiego. Włocławek słynie z unikalnego fajansu. Młodsza część naszej wycieczki zapyta, czym ów fajans jest. To rodzaj ceramiki o porowatej strukturze, którą wytwarza się z białej lub barwionej gliny z dodatkiem kaolinu, kwarcu i skalenia. Taką ceramikę zazwyczaj pokrywa się szkliwem.

Fajans Włocławek wyróżnia się zdobieniami w głębokim odcieniu kobaltu oraz wzorami inspirowanymi regionalnym folklorem, zwłaszcza motywami roślinnymi jak róże i gałązki. Dziś można je znaleźć na ubraniach popularnej

marki Reserved z grupy LPP. Pojawiły się w sprzedaży w lipcu 2026.

„Re.Design to kolekcja specjalna, inspirowana polskim dziedzictwem. W nowoczesny sposób interpretuje motywy ceramiki z Włocławka, łącząc je z najświeższymi trendami z wybiegów”, komunikuje marka. Dodaje, że inspiracją do powstania kolekcji była autentyczna fascynacja polską kulturą i podróż do Muzeum Etnograficznego.

Co ważne, sieć oferuje marynarki, sukienki i bluzki w klimacie folk nie tylko w sklepach na terenie Polski. Kolekcja Re.Design jest dostępna w takich krajach, jak Chorwacja, Włochy, Niemcy, Wielka Brytania. Dodatkowo online w ponad 30 krajach, przekazuje sieć Strefa Biznesu.

– Projekty były po stronie Reserved, natomiast malarki z Fajansu Włocławek przygotowały dla marki Reserved specjalny wzór, malowany ręcznie, który został przełożony na projekty – wyjaśnia nam Anna Matrasze z LLP, właściciela marki.

Z wzorami folklorystycznymi romansuje lub romansowała na swoich ubraniach m.in. Wólczanka, Medicine czy Zara. Przykłady oczywiście można by mnożyć, bo zdecydowanie liczniejsi, choć niszowi są rękodzielnicy, małe manufaktury, które działają na zdecydowanie skromniejszą skalę i z mniejszym rozgłosem, ale dbałością o detale (np. Sklep ludowy, Artfolk czy Kofolk).

Co na to nasza przewodniczka po świecie folkloru? – Bardzo się cieszę, że ludzie szukają tego, co mają u siebie. Tak jak mieszkańcy Włocławka odkrywają to, co ich wyróżnia, co odróżnia ich region od innych, i próbują to wydobywać oraz pokazywać. To jest naprawdę bardzo wartościowe – uważa Magdalena Trzaska pytana o nawiązania do fajansu na ubraniach.

– Byłoby dobrze, gdyby rosła też ogólna świadomość społeczna, że istnieje nie tylko Bolesławiec, a może nawet nie tylko Włocławek, ale wiele innych regionów z własnym, wyjątkowym dziedzictwem. Chodzi o to, żeby coraz więcej miejsc zaczęło sięgać po swoje tradycje i je eksponować, a dzięki temu żeby ta świadomość stopniowo wzrastała.

– Zresztą tym zajmuje się również nasza instytucja. Staramy się poka-



Biżuteria inspirowana haftem trafiła do sklepów W.KRUK

zywać i zachęcać do odkrywania tego, co mamy na miejscu, tego, co jest charakterystyczne dla poszczególnych regionów. Uważam więc, że jest to bardzo dobry kierunek. Od czegoś trzeba zacząć. Myślę, że sukces Bolesławca może być inspiracją dla innych regionów i zachętą do tego, by również promowały własne tradycje, wzornictwo czy rzemiosło – dodaje specjalistka z NIKiDW.

## Przystanek drugi – biżuteria inspirowana haftem z Podhala i Ciechanowa oraz apaszką z Milanówka

Część z uczestniczek naszej podróży ma zapewne apaszkę, od kilku sezonów bardzo modny dodatek. Świadoma jest tego marka biżuteryjna W.KRUK, która przygotowała w 2026 r. kolekcję New Folk. Składają się na nią kolczyki, pierścionki, bransoletki czy wisiorki. Całość dopełniają apaszki. Kolekcja jest w sprzedaży od lipca 2026.

Zatem zajeżdżamy z naszą wycieczką do Milanówka w województwie mazowieckim, gdzie powstały apaszki dla W.KRUK. Autentyczność i szycie w Polsce to fakt, który zasługuje na szczególną uwagę.

W biżuterii z kolekcji odnaleźć można nawiązania do haftów z Podhala, Krakowa, Wilanowa oraz Cieszyna – miejsc, z których wyrsało unikatowe wzornictwo, wskazuje sama firma biżuteryjna.

Skoro już tak wędrujemy trochę po mapie, to gdzie szukać autentycznego polskiego haftu?

– Właściwie wszędzie – odpowiada M. Trzaska. – Mam haft ka-

szubski, kujawski, wielkopolski, a także na przykład haft sieradzki w regionie łódzkim. Jest tego naprawdę bardzo dużo. Myślę, że w przyszłym roku przygotujemy nawet wystawę poświęconą haftom regionalnym. Chcemy pokazać, że tradycja haftu wciąż żyje, ma silny związek z regionami, a zarówno wzornictwo, jak i kolorystyka są charakterystyczne dla poszczególnych części kraju. Te różnice można dość łatwo dostrzec i rozpoznać.

To właśnie sprawia, że haft może stać się elementem, który wiele mówi o naszej tożsamości. Nawet niewielki, naszyty gdzieś motyw może nieść informacje o tym, skąd pochodzimy i z jaką tradycją się identyfikujemy.

– Niedawno organizowaliśmy konkurs na współczesny strój inspirowany konkretnym strojem ludowym, a nie mieszkanką różnych elementów z wielu tradycji. Powstały bardzo ciekawe projekty, w których wykorzystywano motywy zaczerpnięte ze strojów ludowych, takie jak haft, charakterystyczna kolorystyka czy koronki. Te elementy zostały przeniesione do współczesnych ubrań po to, by opowiedzieć tę historię dzisiejszym językiem, bardziej zrozumiałym dla współczesnych odbiorców. Jednocześnie udało się zachować symbolikę i znaczenie tych motywów, dzięki czemu nie utraciły one swojego kulturowego kontekstu – wyjaśnia etnolog.

Firma jubilerska komunikuje, że dzięki pracy jubilerów Manufaktury W.KRUK tradycyjne motywy zyskały współczesną formę. Kolekcja

New Folk łączy inspiracje polskim folklorem z nowoczesnym wzornictwem, a jej osi są motywy haftu, obecne zarówno w rzemiośle ludowym, jak i jubilerskim. Kampania zestawia ze sobą różne pokolenia, doświadczenia i wrażliwości. Pokazuje dialog między tradycją a współczesnością.

## Z trzeciego przystanku odlatujemy biznes klasą. Prosto z Bolesławca do Chin i Korei

Nasza wycieczka po świecie folkloru we współczesnym wydaniu prześiada się na pokład samolotu. Od marca 2026 r. ceramika z Manufaktury w Bolesławcu jest obecna na pokładach samolotów PLL LOT w serwisie LOT Business Class na rejsach między Warszawą a Tokio (Narita). Wygląda na to, że zastawa została dobrze przyjęta, ponieważ od 1 lipca korzystają z niej również pasażerowie podróżujący w klasie biznes na trasach z Warszawy i Wrocławia do Seulu. Wybrane elementy kolekcji trafiły także do serwisu LOT Premium Economy.

Jak podaje LOT, zastawa została zaprojektowana specjalnie dla narodowego przewoźnika i stanowi element strategii budowania doświadczenia premium na pokładzie. LOT podkreśla, że współpraca z Manufakturą w Bolesławcu jest również formą promocji polskiego wzornictwa i rzemiosła za granicą.

## Jesteśmy zachwyceni po wystawie, ale przed nami lekcja o znaczeniu

Jak się macie Czytelnicy podróżnicy po takim zwiedzaniu? Pora skomentować to, co widzieliśmy do tej pory, jako całość.

Czy wzory na marynarkach i kołczykach są autentyczne, czy tylko inspirowane folklorem? Etnolog, którą o to pytamy, przyjrzała się wzorom i ocenia, że w wielu przypadkach są to dosłowne zapożyczenia. – Tylko trochę brakuje mi tutaj kontekstu. Oczywiście trudno wymagać, żeby do ubrań była dołączona karteczka z informacją, czym jest dany wzór i skąd pochodzi. Ale ponieważ tej wiedzy brakuje, ludzie tak naprawdę nie wiedzą, z czym mają do czynienia. Nie wiedzą, z czego te wzory czerpią, z jakiego regionu pochodzą, co dawniej oznaczały ani przy jakich okazjach się pojawiały.

## STREFA AGRO | ZWIERZĘTA

# To jedna z najlepiej płatnych prac w rolnictwie

W serwisach ogłoszeniowych na przełomie września i października widnieje po 100 ogłoszeń z ofertami pracy dla dojarza. To kluczowa osoba w każdym gospodarstwie mleczarskim.

Agata Wodzień-Nowak

Liczy się wydajność i jakość uzyskiwanego mleka, a także kondycja krów, które dostarczają tego surowca. Dbanie o jedno i drugie należy często łączyć z obowiązkami pracownika. Właściciele obór oferują po kilka, a nawet kilkanaście tysięcy złotych zarobku.

## Nie musisz umieć – w pracy doszkołą, a płaca na rękę ma wynieść nawet 9 tys. zł

Rolnicza spółdzielnia produkcyjna z Wielkopolski poszukuje pracownika na stanowisko oborowego/dojarza i z ogłoszenia wynika, że taka osoba ma zarabiać miesięcznie 11 000-12 000 zł brutto. Dodaje, że wynagrodzenie na rękę wyniesie około 8-9 tys. zł. Zatrudnienie ma być legalne i stabilne, ze składkami ZUS. W zakresie obowiązków pojawia się obsługa zwierząt gospodarskich, dój krów, utrzymanie porządku w miejscu pracy. Nie ma wymogów, jest za to dopisek o możliwości przyuczenia.

W Polsce w zasadzie nie istnieją komercyjne szkolenia dedykowane typowo udojowi. Jego elementy pojawiają się na szerszych kursach kwalifikacyjnych dla rolników, a poza tym szkolenia prowadzą same firmy i gospodarstwa dla nowo przyjętych osób. Dlatego doświadczenie jest szczególnie cenione przez pracodawców – oszczędza czas na naukę

i od razu zapewnia wydajność działań. Oczywiście system pracy i przede wszystkim sprzęt mogą różnić się między poszczególnymi oborami, więc chwila na wdrożenie i tak będzie potrzebna.

## Zanim krowy wydoją się same, w gospodarstwach potrzebni są pracownicy

Przyszłością ma być automatyzacja doju, która odciąża gospodarstwa, skraca czas pracy i liczbę potrzebnych osób. Zanim to jednak nastąpi na szeroką skalę, potrzebni są pracownicy. Pomocy poszukuje gospodarstwo z województwa kujawsko-pomorskiego. „Zatrudnię pracownika lub pomocnika przy udoju krów mlecznych. Wynagrodzenie adekwatne do umiejętności i zaangażowania”. Wskazano kwotę brutto miesięcznie między 4,7 a 7 tys. zł.

Od 5 do 10 tys. zł ma zarobić dojarz w Warmińsko-Mazurskiem. Gospodarstwo rolne specjalizujące się w gospodarstwie mlecznym zatrudni osoby na stanowiska:

- dojenie krów;
- obsługa i żywienie cieląt.

Oczekiwania są niewielkie: mile widziane doświadczenie w pracy ze zwierzętami oraz umiejętność pracy w zespole. Pracownik ma zyskać stabilne zatrudnienie, atrakcyjne wynagrodzenie i możliwość rozwoju zawodowego.



Praca dojarza często odbywa się w systemie zmianowym. Krowy są dojone zwykle dwa razy dziennie

## Do pensji 5-7 tys. zł na rękę dojarza będzie mieszkanie, wyżywienie i... alkomat

Godziny porannego udoju mogą być kłopotliwe w dojazdach, dlatego część gospodarstw przewiduje osobne pokoje lub mieszkania dla pracowników. Takie ogłoszenie pochodzi z województwa mazowieckiego. Praca w gospodarstwie rolnym dla dojarza obejmuje mieszkanie i wyżywienie, wynagrodzenie 5-7 tys. zł miesięcznie na rękę. Praca w systemie 4 dni pracy (po 10 godzin dziennie) i 2 dni wolnego. Pracownik dostanie zakwaterowanie w domu z własnym pokojem.

Właściciel gospodarstwa pisze, że jest ono nastawione na ciągły rozwój i ograniczanie pracy fizycznej oraz go-

dzin pracy, a prace ręczne są ograniczone do minimum. Stado liczy 60 krów i 30 jałówek. Dój odbywa się w oborze uwięziowej w dwie osoby – każda ma po 4 aparaty udojowe nowego typu z podciągaczami, które pozwalają na odłączanie krów automatycznie. Dalej dość szczegółowo opisuje pory pracy i zadania.

Rano praca odbywa się od godziny 5 do 11, wieczorem od 16 do 20.

- 5.00-5.15 Podgarnięcie paszy i przygotowanie do doju;
- 5.15-7 Dój;
- 7-9: Mycie sprzętu udojowego, zbieranie niedojadów z stołu paszowego, ścielenie;
- 16.00-17.15 Podgarnięcie paszy, ścielenie i przygotowanie do doju;

## 17.15-20 Dój i zakończenie prac.

Na koniec rolnik dodaje: „W gospodarstwie posiadamy alkomat. Nie tolerujemy picia w godzinach pracy”.

Łódzkie. Tu także trwa poszukiwanie pracownika, który zajmie się dojem krów. Pensja z ogłoszenia to 8-10 tys. zł miesięcznie brutto. Czytamy w nim: „Zatrudnię osobę do pracy w gospodarstwie mlecznym przy udoju krów i codziennej obsłudze stada. Obowiązki: dój krów, pojenie cieląt, obsługa zwierząt, utrzymanie porządku w obrobie obory i hali udojowej. Oferujemy: stabilne zatrudnienie, atrakcyjne wynagrodzenie, możliwość zakwaterowania, pracę w przyjaznej atmosferze”.

Zachodniopomorskie i ogłoszenie o tytule: „Dojarz-dojarka krów mlecznych” ma przynieść zarobki 7-7,6 tys. zł miesięcznie brutto. Pracowników poszukuje firma, która tłumaczy, że można zarobić więcej, gdy pracownik zdecyduje się na większą liczbę dni dojenia. Firma zatrudnia ludzi tylko na umowę o pracę na czas nieokreślony, w pełni opodatkowaną i „ozusowaną”, z pełnopłatnym urlopem.

Pracodawca specjalizujący się w hodowli mlecznej wymaga od kandydatów prawa jazdy kategorii B i własnego środka transportu, bo tylko tak będą w stanie dojechać do pracy. Mile widziane będzie doświadczenie przy dojeniu lub przy innych pracach w gospodarstwie rolnym.

## LOGISTYKA | KOLEJE

# Zagraniczne firmy patrzą na Polskę. Ten rynek jest dla nich wyjątkowo otwarty

Dorota Mariańska

– W najbliższym czasie czekają nas inwestycje związane z rynkiem niemieckim, bo planujemy zakupić sprzęt dopuszczony przez Deutsche Bahn do pracy na niemieckich torach – powiedział Strefie Biznesu Wiesław Nowak, prezes Grupy ZUE.

– Jak uzyskaliśmy certyfikację, to myślałem, że maszynami i sprzętem, który jest w rejestrach europejskich, czyli dopuszczonym do ruchu po całej Europie, wjadę na tory niemieckie, jednak okazało się to marzeniem – dodał.

Z Wiesławem Nowakiem, prezesem Grupy ZUE, rozmawialiśmy

podczas Forum Polskich Dostawców „Energia z Polski. Local First”.

W Niemczech ZUE obecna jest od 2025 roku. Wiesław Nowak nie ukrywa, że to trudny rynek. Dlaczego? – Ze względu na bardzo duże sformalizowanie i prawdziwy local content – podkreśla. – Dla przykładu mogę powiedzieć, że przez rok uzyskiwaliśmy certyfikację na wykonywanie robót trakcyjnych w Niemczech. Jak uzyskaliśmy certyfikację, to myślałem, że maszynami i sprzętem, który jest w rejestrach europejskich, czyli dopuszczonym do ruchu po całej Europie, wjadę na tory niemieckie, jednak okazało się to marzeniem. Tak naprawdę musimy dysponować maszynami, które są zcertyfikowane do stosowania przez Deutsche Bahn, w praktyce w większości wyprodukowanymi na rynku niemieckim. Jest to również

rynek, pod względem prowadzenia budów, bardzo sformalizowany, rzekłbym, że nawet zbiurokratyzowany, ale z dobrymi perspektywami. Myślę, że w tej chwili z największymi perspektywami, gdyż w Niemczech faktycznie infrastruktura prosi się o odbudowę – wyjaśnił Nowak.

Teraz spółka planuje kupić sprzęt dopuszczony przez Deutsche Bahn do pracy na niemieckich torach.

A jak w porównaniu do niemieckiego wypadają polski i rumuński rynek? Przypomnijmy, że Wiesław Nowak założył ZUE w Polsce w 1991 roku, a spółkę w Rumunii Grupa ma od 2022 r.

– Polski rynek jest rynkiem bardzo otwartym dla wykonawców z zewnątrz. I równocześnie jest to rynek bardzo dobrze formalnie zorganizowany – ocenił prezes Grupy ZUE.

– Jeżeli idzie o rynek rumuński, to ja rynek zamówień publicznych w Rumunii oceniam mniej więcej tak jak polski rynek zamówień publicznych na początku lat dwutysięcznych. Choć muszę przyznać z uznaniem, że Rumuni bardzo szybko uczą się absorbować zarówno środki unijne, jak i prowadzić kontrakty – dodał.

Jak wskazał prezes Nowak, aktualnie przychody ze spółek zagranicznych stanowią około 16 procent przychodów Grupy.

Natomiast zapytany o to, czy poza Rumunią i Niemcami ZUE myśli o rozwoju na kolejnym rynku zagranicznym, odpowiedział, że nie można się rozdrabniać. – Jeżeli się chce dobrze działać na danym rynku, to trzeba swoją pozycję budować powoli i skutecznie – stwierdził Wiesław Nowak.

– Oczywiście składamy również oferty w krajach sąsiednich z zakresu infrastruktury miejskiej, na przykład w Słowacji, ale to jest jeszcze inny rynek. Tam dwa razy wygraliśmy przetarg i dwa razy został unieważniony

ze względu na brak środków finansowych. Teraz skupiamy się głównie na tych dwóch krajach – dodał.

Prezesa ZUE zapytaliśmy również o to, czy prace utrzymaniowe stają się segmentem równie perspektywicznym, co realizacja dużych robót budowlanych.

– Dla nas jest to ważna część działalności i uważam, że ona jest niezbędna. Czekamy, aż urynkuje się również rynek utrzymaniowy na kolei, bo przecież nie będziemy bez końca budować. To wszystko, co wybudowaliśmy dotychczas i wybudujemy w najbliższym czasie, trzeba będzie utrzymać w określonych parametrach – powiedział Wiesław Nowak.

– A po drugie, na infrastrukturze szynowej zdarzają się wypadki, zdarzają się awarie i to wszystko trzeba naprawiać jak najszybciej. Potrafimy to robić i chcielibyśmy to robić również na rynku kolejowym – dodał.

Dopytywany, kiedy może dojść do wspomnianego urynkuowania, odpowiedział: Jaskółki powoli przelatują w PKP PLK, ale bardzo powoli.

HANDEL

# Gigantyczny rachunek za ekologię. System może kosztować 14 mld zł

W październiku minie rok od uruchomienia systemu kaucyjnego w Polsce. W tym czasie konsumenci zwrócili miliardy opakowań, a sieci handlowe musiały przebudować procesy logistyczne, przygotować infrastrukturę i zmierzyć się z nowymi obowiązkami.

Maciej Badowski

Największe sieci handlowe wystawiają mu pierwszy rachunek i wskazują, co działa, a co nadal sprawia problemy.

## Miliardy opakowań zostały wrócone

System kaucyjny wystartował w październiku 2025 roku jako odpowiedź na cele związane ze zwiększaniem poziomu recyklingu opakowań. Kaucją objęto plastikowe butelki PET o pojemności do trzech litrów, metalowe puszkę do jednego litra oraz wielorazowe butelki szklane do 1,5 litra.

Jak się okazało, prawdziwym sprawdzianem dla systemu okazały się miesiące letnie. Według informacji Ministerstwa Klimatu i Środowiska, do końca czerwca zwrócono 2,3 miliarda opakowań kaucyjnych, a w samym lipcu kolejnych 900 milionów.

Po niemal roku funkcjonowania systemu blisko dziewięciu na dziesięciu Polaków przynajmniej raz zwróciło już opakowanie objęte kaucją – wynika z badania SodaStream „Między regulacją a nawykiem. System kaucyjny w praktyce”. Jednocześnie system nadal budzi podzielone opinie. Z kolei z badania IBRIS na zlecenie WP „Likwidować system kaucyjny?” wynika, że 49 proc. respondentów chce jego utrzymania, a 44,6 proc. opowiada się za jego likwidacją. Przed uruchomieniem systemu popierało go niemal 70 procent badanych, a kilka tygodni po starcie odsetek ten spadł do około 60 procent.

Niemal trzech na pięciu konsumentów regularnie zwraca opakowania kaucyjne, a około 30 procent robi to sporadycznie. Dotychczas z możliwości odzyskania kaucji nie skorzystało 12 procent badanych.

Najczęściej zgłaszanym problemem pozostaje przechowywanie opakowań w domu – wskazuje na to niemal połowa respondentów. Około 45 proc. narzeka na niewielką liczbę punktów przyjmowania opakowań, a blisko 40 proc. zwraca uwagę na konieczność pozostawiania butelek w niezmiennym stanie oraz awarie butelkomatów.



Przechowywanie butelek i puszek w domu to jedna z najczęściej wskazywanych wad systemu kaucyjnego

– Ostatnie miesiące są dowodem na umiejętności konsumentów w zakresie adaptowania się do nowych warunków – zauważa Witold Miśniakiewicz, prezes spółki INEO-Group.

– Zwrot opakowań kaucyjnych stał się integralnym elementem ścieżki zakupowej klienta, a aż 90 procent konsumentów najchętniej korzysta z automatów i punktów zbiórki zlokalizowanych w sklepach i supermarketach – tłumaczy.

– Konieczność przechowywania opakowań w ich „oryginalnym kształcie” zmienia logistykę codziennych zakupów i wpływa na nasze decyzje przy kasie. Polacy coraz częściej stawiają na rozwiązania wielorazowe i ograniczają zakupy produktów w opakowaniach kaucyjnych, co widać już w wolumenie sprzedaży napojów: spadki odnotowano we wszystkich głównych kategoriach – dodaje Miśniakiewicz.

## Kaufland: ponad 250 mln zł inwestycji i nowe obowiązki dla sklepów

Przemysław Witkowski, Chief Financial Officer w Kaufland Polska, podkreśla w komentarzu dla Strefy Biznesu, że system kaucyjny od początku oznaczał dla handlu zarówno szansę, jak i duże wyzwanie organizacyjne.

– Wprowadzenie systemu kaucyjnego jest z jednej strony silnym impulsem do zwiększenia poziomu zbiórki opakowań, a z drugiej ogromnym wyzwaniem operacyjnym, z którym musieli zmierzyć się handel. Zgodnie z obowiązującymi przepisami w 2026 roku wymagany

poziom selektywnej zbiórki opakowań objętych systemem wynosi 77 procent, a od 2029 roku będzie to 90 procent – wskazuje.

– System pozwala na pozyskanie wyjątkowo czystego i wyselekcjonowanego surowca, co znacząco ułatwia jego bezpośrednie przetwarzanie i ponowne wykorzystanie w zamkniętym obiegu. Kaucja daje też konsumentom bardzo konkretny, finansowy impuls do prawidłowej segregacji. Pokazało to badanie przeprowadzone w listopadzie 2025 roku na zlecenie Kauflandu – dla 43 proc. badanych najważniejszą motywacją do zwrotu opakowań było odzyskanie kaucji, a dla 31 proc. ochrona środowiska – tłumaczy.

Przygotowanie sklepów wymagało jednak dużych nakładów. – Dla handlu system oznacza nowe procesy, naukę i zaangażowanie pracowników, konieczność wygospodarowania dodatkowej przestrzeni oraz organizację sprawnego odbioru zebranych opakowań. Do tego dochodzi wymiar finansowy, czyli zakup automatów, dostosowanie stref w marketach, a w niektórych lokalizacjach także budowa dodatkowych pomieszczeń, żeby zapewnić klientom komfort zwrotu niezależnie od warunków atmosferycznych. Łącznie Kaufland zainwestował w przygotowanie do systemu ponad 250 milionów złotych – wskazuje Witkowski.

## Biedronka: od 182 tysięcy opakowań do 1,4 miliarda w kilka miesięcy

Ogromną skalę przedsięwzięcia podkreśla także Dagmara Łakoma,

starsza menedżerka ds. ochrony środowiska w sieci Biedronka.

– Z perspektywy sieci Biedronka ostatni rok wdrażania systemu kaucyjnego na rynku był okresem intensywnej pracy i dynamicznych zmian. Warto pamiętać, że cały rynek uczył się funkcjonowania w ramach jednego z największych projektów operacyjnych ostatnich lat. W ciągu kilku miesięcy stworzyliśmy największą w Polsce sieć automatów do zbiórki opakowań, liczącą dziś blisko 3900 urządzeń – wskazuje.

Jak zaznacza, instalacja recyklatomatów wymagała zaangażowania wielu podmiotów i pracowników. – Z perspektywy niemal roku możemy powiedzieć, że proces ten zakończył się sukcesem operacyjnym. Obecnie klienci mogą korzystać z naszych urządzeń w całej Polsce – zapewnia Łakoma.

Sieć obserwuje również szybki wzrost liczby zwrotów. W grudniu 2025 r. klienci zwrócili około 182 tys. opakowań kaucyjnych. Pod koniec stycznia było ich już 6 mln, na początku marca ponad 53 mln, a w maju liczba przekroczyła 400 mln. Pod koniec wakacji łączna liczba zwróconych opakowań sięgnęła już 1,4 mld.

## Lidl i Żabka o logistyce, skali zbiórki i codziennym funkcjonowaniu systemu

Lidl Polska przypomina, że testy pierwszych butelkomatów rozpoczął już w 2022 r. Dzięki temu sieć mogła wcześniej wypracować procedury i przygotować zespoły do obsługi nowego rozwiązania.

Jak podkreśla spółka, przygotowania obejmowały szkolenia pracowników zarówno z technicznej obsługi urządzeń, jak i zasad komunikacji z klientami. Sieć zwraca również uwagę, że funkcjonowanie systemu wymagało dostosowania przestrzeni sklepów, zakupu urządzeń i pras oraz ponoszenia bieżących kosztów eksploatacyjnych.

Lidl informuje jednocześnie, że od momentu uruchomienia systemu klienci zwrócili w sklepach sieci ponad miliard opakowań z logo kaucji. W tej liczbie znalazło się 683 mln plastikowych butelek i 348 mln metalowych puszek.

Sieć podaje również, że większość klientów realizuje kupony

za zwrot opakowań jeszcze tego samego dnia.

Podobnie o systemie wypowiada się Żabka, która prowadzi zbiórkę w ponad 13 tys. sklepów. Sieć podkreśla, że udział w systemie jest elementem realizacji celów związanych z gospodarką o obiegu zamkniętym, a decyzję o przystąpieniu poprzedziły analizy, pilotaże i ocena wpływu na działalność operacyjną. Od stycznia do końca sierpnia w sklepach Żabki zebrano ponad 184 mln opakowań.

Przedstawiciele sieci wskazują, że zdecydowana większość zwrotów przebiega sprawnie, jeśli opakowania spełniają wymagania systemu. Jednocześnie przy tak dużej skali działania zdarzają się awarie urządzeń lub przypadki ich przepełnienia.

Żabka podkreśla, że obecnie zbiórka prowadzona jest w ponad 13 tys. punktów handlowych, a sieć wykorzystuje blisko 5,5 tys. koszy półautomatycznych. Według spółki kluczowe znaczenie dla sprawnego działania systemu mają logistyka odbioru opakowań, organizacja procesów oraz współpraca wszystkich uczestników rynku.

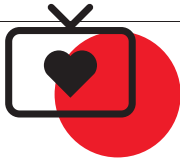
## Pracownicy sklepów dostali nowe zadania, a system czeka kolejne zmiany

Pierwszy rok działania systemu oznaczał nowe obowiązki nie tylko dla sklepów, ale również dla pracowników. Personel odpowiada za opróżnianie automatów, czyszczenie urządzeń, zgłaszanie awarii oraz pomoc klientom korzystającym z butelkomatów.

Zdaniem ekspertów kolejne miesiące przyniosą dalsze zmiany. Ministerstwo Klimatu i Środowiska pracuje obecnie nad nowelizacją przepisów. Rozważane jest objęcie systemem jednorazowych butelek szklanych i kartonów po napojach. Dyskutowane jest także wydłużenie ważności voucherów.

Jednocześnie eksperci zwracają uwagę na wysokie koszty funkcjonowania całego rozwiązania. Szacują, że koszt działania systemu w pierwszej dekadzie przekroczy 14 mld zł. Znaczną część tej kwoty mają stanowić zakup automatów oraz prace budowlane związane z dostosowaniem sklepów.

PROGRAMOWO



G. 20:50

M jak miłość

TVP 2

W dniu ślubu Maria pomaga Natalii przygotować się do ceremonii. Podczas przygotowań i załatwiania różnych spraw, Maria robi co może, by ukryć przed bratanicą smutną prawdę. Fakty są bowiem takie, że jej własne małżeństwo właśnie się rozpadło i wydaje się, że nie ma już co zbierać... Tymczasem pod urzędem w Gródku zjawia się nagle Mikołaj. Młodzieniec chce z panną młodą porozmawiać i na nowo wyznać dziewczynie swoje uczucia. Czy to coś jeszcze na tym etapie zmieni? W międzyczasie Mateusz pomaga Majce. Dziewczyna próbuje odnaleźć swoją siostrę Olę, która uciekła z domu. Wieczorem Mostowiak zabiera przyjaciółkę oraz Janka na malownicze wesele w Siedlisku. Podczas wspólnej zabawy młody Winiar wpada w oko Basi Rogowskiej. Czyżby szykował się nowy romans?



G. 15:55

Gliniarze

Polsat

Podczas spaceru z babcią porwany zostaje dwuletni Jaś. Policyjni detektywi początkowo podejrzewają matkę chłopca. Kobieta jest bowiem bardzo mocno skonfliktowana z ojcem chłopczyka. W trakcie śledztwa okazuje się, że historia tej rodziny jest znacznie bardziej dramatyczna i skomplikowana, niż ktokolwiek mógł przypuszczać. Sama sprawa porwania okazuje się również być o wiele bardziej skomplikowana i poważniejsza, niż policjanci przypuszczali.



G. 20:30

Felicita

TVP 1

W życiu Nico dojdzie do przełomowej sytuacji: chłopak po raz pierwszy spotka się ze swoimi dziadkami, czyli rodzicami Kamila. Nie obywa się bez małych potknięć i niezręczności. Na szczęście, choć początek spotkania nie należy do najłatwiejszych, dzięki wsparciu Oliwii atmosfera szybko staje się bardziej swobodna i luźna. Dzięki dziewczynie napięcie maleje i znajduje się przestrzeń, by się po prostu poznać. Nico postanawia narysować obrazek na którym to umieszcza siebie oraz Giulie obok rodzinnych fotografii ojca. W ten sposób chłopiec symbolicznie włącza włoską gałąź rodziny do historii rozbudowanej, jak się okazało, rodziny Kamila. Zośka tymczasem spędza wieczór z Marco. Poziom komplikacji w relacjach między bohaterami zaczyna coraz bardziej przypominać prawdziwą rodzinę. Wszak co chatka, to zagadka, jak to mawiają...

G. 20:15

NA WSPÓLNEJ

TVN

Igor wpada w redakcji na Wiołę, którą poznał w ośrodku leczenia uzależnień. Igor dostaje od Smolnego cynk, że policja dostała informację o śmierci młodej narkomanki. Przerażona Wiola jedzie razem z Igorem. Okazuje się, że jej córka żyje, ale była świadkiem śmierci koleżanki. Wiola chce zabrać ją na detoks, a Anastazja zaczyna uciekać... Prosto pod nadjeżdżające auto! Baliszewski chwali Fabiana, bo oglądalność bardzo wzrosła. Nowy gwiazdor proponuje kontrowersyjnego gościa do ich programu - specjalistę medycyny niekonwencjonalnej, który nie ma wykształcenia, ale ma... milion obserwujących. Marta protestuje. Tymczasem Stefanek ma coraz więcej polubień na stronie, gdzie publikuje zdjęcia braciszka! Nad Moniką i Damianem zamieszkali imprezowicze i głośna muzyka dudni nieustannie. W dodatku sąsiedzi Cieślaków to ich posądzają o te hałasy... Monika chce się natychmiast wynieść. Michał ma w ofercie mieszkanie w starej kamienicy z ogródkiem. Damian ma ogrom wątpliwości, ale jego żona jest zdecydowana! Problem w tym, że potrzebne jest ponad 100 tysięcy złotych na zadek.



G. 16:50

Szpital św. Anny

TVN

Dr Maciek Bilewicz mierzy się z oskarżeniami pacjenta. Maciek odwiedza w szpitalu syna, który zatruł się alkoholem. Marta Galica przystępuje do egzaminu uprawniającego ją do pracy w pogotowiu lotniczym. Ratownicy ruszają na pomoc kobiecie, która straciła przytomność w escape roomie.

G. 18:00

Pierwsza miłość

Polsat

Jadzia docenia troskliwość Jurka, który pomaga przy Anusi. Zjawia się Waldek z kwiatami, ale kobieta odrzuca przeprosiny męża, znając jego prawdziwe intencje. Piotrek przestaje wszystko kontrolować i cieszy się nadchodzącym ojcostwem. Melka odbiera niepokojący telefon od zaginionej Emi, która prosi o pomoc i podaje adres pustostanu. Melka jedzie tam i wpada prosto w pułapkę...

KRZYŻÓWKA NR 154

Poziomo:

- 1) wyrób cukierniczy z ciasta parzonego przełożonego kremem bezowym,
- 6) pęcherz na ciele po oparzeniu,
- 11) większa od strumienia,
- 12) statek należący do marynarki wojennej,
- 13) ozdobne pudełko u pasa Japończyka,
- 14) Juliusz, wódz który przekroczył Rubikon,
- 15) Michalczewski lub Szpakowski,
- 17) turecka potrawa z jagnięciny,
- 18) biedny jak ... kościelna,
- 19) dawna stolica Niemiec,
- 20) rurka do koktajlu,
- 23) wojskowe czujki,
- 25) resztki wiekowej budowli,
- 26) sposób wyjścia z trudnej sytuacji, pomocna dłoń,
- 27) gwintowany trzpień z łbem,
- 28) gatunek aromatycznej kawy arabskiej,
- 31) drążek cyrkowego akrobata,
- 34) Abel, holenderski żeglarz odkrywcą,
- 36) niedozwolone zwanie na ringu,
- 37) ... Płacz w Jerozolimie,
- 38) natura ciągnie go do lasu,
- 39) uczucie żalu wywołane rozłąką,
- 40) efekt odgazowania węgla.

Pionowo:

- 2) z partnerką na parkiecie,
- 3) ... Popielcowa, dzień rozpoczęcia Wielkiego Postu,
- 4) wiecznie zielone drzewo iglaste,
- 5) natarcie na pozycje nieprzyjaciela,

12345678910

1112

1314

1516

1718

1920

2122

2324

2526

2728

2930

3132

3334

3536

3738

3940

Twoja gazeta  
w prenumeracie  
z Tele  
Magazynem

85 875 07 30

- 6) dawne buty z cholewkami,
- 7) bezpruderyjność, frywolność,
- 8) „... Jim”, powieść Josepha Conrada,
- 9) polski taniec ludowy z przyśpiewkami,
- 10) mityczna, zatopiona wyspa z „Dialogów” Platona,
- 16) nalewka na ziołach, piołunówka,
- 21) niejedna w leszczu lub karpju,
- 22) porcja tytoniu do żucia,
- 23) podwójny nelson w zapasach,
- 24) tkanina z wełny czesankowej,
- 29) nocny motyl o barwnych skrzydłach,
- 30) dekoracyjne zwieńczenie elewacji budynku,
- 32) buty z kółkami do jeżdżenia,
- 33) strumyk znikający pod ziemią,
- 34) samoprzylepna lub montażowa,
- 35) masa do wyrobu sztukaterii.

ROZWIĄZANIE NR 153

|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| S | J | W | I | L | C | Z | Y | G | L | O | D | W | J |
| W | R | O | N | A | U | L | U | O | I | Z | Y | D | A |
| I | G | P | I | S | T | O | L | E | T | A | M | R |   |
| D | L | U | T | O | T | U | Y | O | K | O | N | O |   |
| W | R | R | R | A | M | Z | E | S | O | W | S |   |   |
| A | N | T | R | Y | K | O | T | S | Z | Y | N | K | A |
| R | O | U | L | U | R | O | K | A | A | E |   |   |   |
| A | W | A | N | P | O | R | T | A | F | R | O | D | Y |
| K | D | S |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| M | A | S | A | R | Z |   |   |   |   |   |   |   |   |
| E | T | E |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| S | T | E | R | T | A |   |   |   |   |   |   |   |   |
| T | N | U |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| W | I | G | O | R |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| O | A | N | A | D | G | O | D | Z | I | N | A | A | A |

KRZYŻÓWKA PANORAMICZNA

odmiana gruszy

krótka moda

John Fitzgerald, zginął w Dallas

malowane pomadką ... Zbawienia

gatunek dzikiej kozy

model Toyoty

największa wyspa chorwacka

bezzałogowa sonda w Kosmosie

piwo z pubu

złoty kłopot, kram

plłyn dający młodość

„... wieczorową porą” pochodnia amoniaku

grecka Luna

F dla fizyka

port na Sycylii

sklep z wózkami

knjeja lub dąbrowa

skład rupieci

groźny w rzece

angielski arystokrata

polowy mundur żołnierza

brydżowa wziętka

skład rupieci

dawna srebrna moneta

groźny w rzece

angielski arystokrata

wiśnia z Barbadosu

siepacz, oprawca ssak z kłami

przewinięcie, grzech

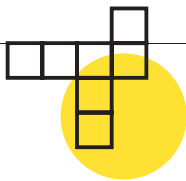
środek nasenny

erozja wapieni

rodzaj sieci rybackiej

Litery z pól oznaczonych kropką, czytane rzędami, utworzą rozwiązanie.

ROZWIĄZANIE: MIKROMETR



HOROSKOP

Wodnik (20.01 - 18.02)

Odważna decyzja otworzy dziś nowe drzwi. Horoskop dzienny radzi zaufać intuicji i działać bez zwłoki.

Ryby (19.02 - 20.03)

Rytm dnia sprzyja rozmowom. Horoskop na dziś sugeruje nie spieszyć się – zyskasz dzięki temu więcej.

Baran (21.03 - 19.04)

Czeka Cię ciekawa wiadomość. Horoskop dzienny na wtorek mówi, że drobny szczegół zmieni Twój plan.

Byk (20.04 - 20.05)

Warto zadbać o bliskich i własny spokój. Horoskop dzienny wróży, że szczerza rozmowa przyniesie ulgę.

Bliznięta (21.05 - 21.06)

Twoja pewność siebie przyciągnie dobre okazje. Horoskop na dziś radzi pokazać talent i słuchać innych.

Rak (22.06 - 22.07)

Uporządkuj zaległości. Horoskop dzienny na wtorek mówi, że mały krok pozwoli odzyskać poczucie kontroli.

Lew (23.07 - 22.08)

Harmonia wróci, gdy przestaniesz zadowalać wszystkich. Horoskop dzienny radzi wybrać własne potrzeby.

Panna (23.08 - 22.09)

Intuicja podpowie Ci właściwy kierunek. Horoskop na dziś to wskazówka, by zachować dyskrecję.

Waga (23.09 - 22.10)

Inspiracja doda Ci energii. Horoskop dzienny na wtorek podpowiada, by pozwolić sobie na spontaniczność.

Skorpion (23.10 - 21.11)

Cierpliwość przyniesie konkretne efekty. Horoskop dzienny radzi nie rezygnować z obranego celu.

Strzelec (22.11 - 21.12)

Spotkanie pobudzi Twoją kreatywność. Horoskop na dziś radzi zapisać pomysły, zanim uleci...

Koziorożec (22.12 - 19.01)

Wysłuchaj się w siebie. Horoskop dzienny na wtorek mówi, że znajdziesz odpowiedź na ważne pytanie.

TENIS

# Wielki powrót Świątek z finalistką igrzysk w Paryżu

Jacek Kmiecik

**Rozstawiona z numerem 8 Iga Świątek wygrała z 40. w światowym rankingu Chorwatką Donną Vekić 4:6, 7:6 (7-0), 6:2 w trzeciej rundzie WTA 1000 China Open w Pekinie.**

Spotkanie trwało aż dwie godziny i 40 minut. Iga Świątek w drugim secie przegrywała już 2:5, ale zdołała odwrócić losy meczu.

Z 30-letnią Vekić mierzyła się wcześniej cztery razy i odniosła cztery zwycięstwa, jednak ich poprzedni pojedynek odbył się ponad trzy lata temu. Chorwatka nigdy nie była notowana w najlepszej dziesiątce rankingu, ale ma na koncie kilka wartościowych rezultatów. Zdobyła srebrny medal igrzysk w Paryżu w 2024 roku, a miesiąc wcześniej dotarła do półfinału Wimbledonu.

W poniedziałek Chorwatka długo bardzo dobrze grała w swoich gemach serwisowych. W pierwszym secie broniła tylko jednego break pointa, a uzyskane przełamanie już w trzecim gemie wystarczyło jej do zwycięstwa w partii.

W drugiej również sprawy długo układały się po jej myśli. Dalej dobrze funkcjonowało jej podanie, a dwa przełamania wyprowadziły ją na prowadzenie 5:2. W tym momencie nastąpił jednak zwrot.

Serwująca na zwycięstwo w meczu Vekić pierwszy raz dała się przełamać. Chwilę później Świątek doszła na 4:5, a Chorwatka miała kolejną okazję, aby zamknąć spotkanie. Znowu jednak podanie jej zawiodło i zrobiło się 5:5. Ostatecznie o losach seta zdecydował tie-break, w którym Świą-



Świątek awansowała do 1/8 finału turnieju WTA 1000 na twardych kortach w Pekinie. O ćwierćfinał Polka powalczy z Ivą Jović

tek zagrała perfekcyjnie, wygrywając go 7:0.

W decydującym secie walka gem za gem trwała tylko do stanu 2:2. Cztery kolejne i w efekcie spotkanie padły łupem sześciokrotnej mistrzyni wielkoszlemowej.

W wywiadzie udzielonym na korcie tuż po meczu Świątek zdradziła, co działo się w jej głowie, gdy przegrywała. 25-letnia Raszyńska szczerze powiedziała, że czuła złość z powodu swoich błędów, zanim udało jej się odwrócić losy meczu i wygrać.

– Byłam po prostu strasznie wściekła. Myślałam, że nie gram źle, ale to na pewno nie wystarczyło. Popełniłam kilka błędów. Byłam po prostu zła. Chciałam coś zmienić. Najwyraźniej to nie działało. Początek drugiego seta był trudny. Później doszłam do siebie, więc jestem z tego bardzo zadowolona – stwierdziła Iga.

O ćwierćfinał Polka powalczy z Ivą Jović. Rozstawiona z numerem 10. Amerykanka wygrała w poniedziałek z reprezentującą Uzbekistan Kamillą Rachimową 6:1, 7:5.

Będzie to pierwszy pojedynek Świątek z 13. aktualnie zawodniczką listy WTA, która do Pekinu przyjechała po triumfie w turnieju w Guadalajarze, gdzie powtórzyła sukces sprzed roku.

Była liderka światowego rankingu jest ostatnią polską tenisistką, która uczestniczy w turnieju w Pekinie. W 1. rundzie imprezy odpadły Katarzyna Kawa i Magda Linette, a w drugiej Maja Chwalińska i Magdalena Fręch.

W ATP 500 China Open Hubert Hurkacz zakończył udział na półfinale. Polski tenisista w poniedziałkowym meczu z Australijczykiem Alexem De Minaurem skreślił w drugim secie przy wyniku 4:6, 2:3.

GOLF

# Adrian Meronk wygrał w „domu golfa” i przybliżył się do igrzysk w Los Angeles

Paweł Wiśniewski

**Adrian Meronk zwyciężył w prestiżowym Alfred Dunhill Links Championship, rozgrywanym w Szkocji w ramach DP World Tour – pierwszej europejskiej ligi zawodowej.**

Polak finiszował sumą 268 uderzeń (-20). Przystępował do turnieju rozegranego w legendarnym dla golfa szkockim St. Andrews, zajmując 141. miejsce w rankingu Race to Dubai i będąc zagrożonym utratą karty DP World Tour (przez ostatnie lata grał głównie w finansowaną przez Saudyjczyków lidze LIV Golf). Użytkując 71, 66, 63 i 68 uderzeń w kolejnych rundach, sięgnął po tytuł i zapewnił sobie prawo gry w cyklu do końca sezonu 2028 i zrobił wielki skok w stronę igrzysk olimpijskich w Los Angeles.

Meronk zaczął turniej w szóstej setce Official World Golf Ranking, a teraz wskoczy w okolice połowy drugiej setki. Za dwa lata grę w igrzyskach w LA będzie u panów gwarant-

tować miejsce nawet w trzeciej setce. W rankingu DP World Tour tym samym turniejem Meronk zapewnił sobie awans o 103 miejsca – na 38.

– To, co się stało, jest nierealne. Nigdy nie płaczę, ale to wyjątkowy moment, nie mam słów. To był dla mnie niesamowicie trudny rok, wygrać tutaj to spełnienie marzeń. Wiedziałem, że będzie tu ciężko, będzie wietrznie, rozmawiałem o tym z psychologiem, przygotowałem się. Jestem szczęśliwy, pokazałem trochę dobrego golfa. Miło stać tu w takiej roli. Długo nie miałem okazji – mówił 33-letni Polak.

Drugie miejsce ex aequo zajęli Casey Jarvis oraz Niklas Norgaard. Zarówno gracz z RPA, jak i Duńczyk zapisali po -18.

Jeśli Meronk będzie w takiej formie, jak w Szkocji, to kto wie, może realna jest nawet jeszcze walka o coś, co wydawało się kilka dni temu nierealne, czyli kartę do najbardziej prestiżowego cyklu – PGA Tour. To wymagałoby awansu z obecnego miejsca 38. w DP World Tour w okolice 14-15 pozycji.



Meronk triumfował w Dunhill Links Championship na St. Andrews. Za zwycięstwo w Szkocji zainkasował 800 tysięcy dolarów

PIŁKA NOŻNA

# Portugalia jako pierwsza zapewniła sobie półfinał Ligi Narodów

Jacek Kmiecik

**Portugalia w osłabieniu i bez Cristiano Ronaldo pokonała w Porto Norwegię i po czterech meczach z kompletem punktów przewodzi grupie 4 dywizji A Ligi Narodów.**

Portugalia w cieniu zamieszania z obrażonym Cristiano Ronaldo na boisku radzi sobie bardzo dobrze. W buty lidera wszedł Goncalo Ramos, który od momentu gdy zastą-

pił słynnego kolegę w podstawowym składzie zdobył trzy gole w trzech meczach. Tym razem napastnik AC Milan trafił na 2:1 w 79. minucie, zapewniając „Selecao” 3 punkty i dwie kolejki przed końcem rozgrywek grupowych awans do półfinału Ligi Narodów.

W drugim meczu grupy 4 Walia przegrała z Danią 0:1 po rzucie karnym zamienionym na bramkę przez Rasmusa Hojlunda w 75. minucie.

Dania z 6 punktami jest druga, a Walia i Norwegia, mające po 3 pkt,

zajmują odpowiednio trzecie i czwarte miejsce.

Na stadionie Toumba w Salonikach Grecja zremisowała z Niemcami 0:0. W 32. minucie napastnik gości Jonathan Burkardt zdobył bramkę, ale nie została ona uznana z powodu faulu na środku pola po analizie VAR.

Holandia na Philips Stadium w Eindhoven pokonała Serbię 2:1 po golach Toena Koopmeinersa i Joshuy Zirkzee oraz Mihajlo Cvetkovicia.

Po czterech meczach Holandia i Grecja mają po 8 punktów i zajmują dwa pierwsze miejsca w grupie 2 dywizji A, Niemcy z 5 punktami są na trzecim miejscu, a tabelę zamyka Serbia bez punktu.

W dywizji niżej Kosowo i Austria nie zdołały wyłonić zwycięzcy na stadionie Fadil Vokrri w Prisztinie. Wynik otworzył napastnik gospodarzy Fisnik Asllani w 70. minucie. Pięć minut przed końcem wyrównał Christoph Lang.

W drugim meczu tej samej grupy, w remisowym 1:1 spotkaniu z Izraelem, ponownie na symboliczny protest zdecydowali się piłkarze Irlandii, którzy sprzeciwiają się działaniom kraju rywali w Strefie Gazy. Irlandczycy zagraли z czarnymi opaskami, a kapitan Caoimhin Kelleher odmówił uściśnięcia dłoni swojemu izraelskiemu odpowiednikowi. Izraelczycy również mieli czarne opaski, aby upamiętnić osoby zabite w atakach Hamasu na ten kraj 7 października 2023 roku.