



GAZETA

wyborcza

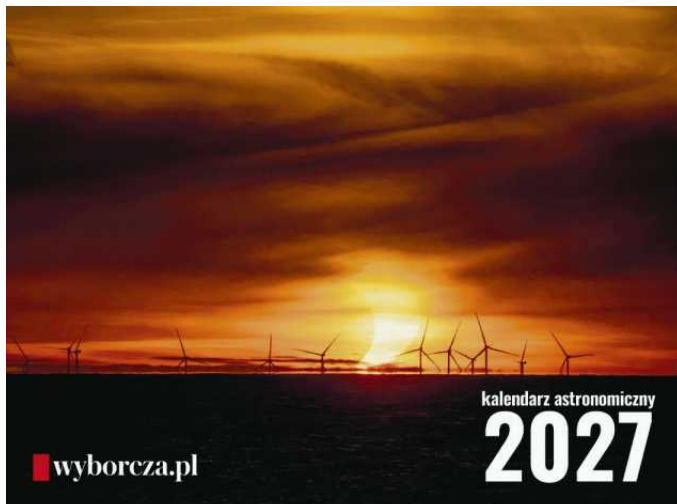
NIE MA WOLNOŚCI BEZ SOLIDARNOŚCI

wyborcza.pl

Wtorek, 27 października 2026 | Redaktor prowadzący Marcin Stelmasiak | Cena gazety 15,99 zł (w tym 8% VAT) | nr 251.11350, 1

Nakład 59 tys. + 298,5 tys. prenumerat cyfrowych

Dziś

KALENDARZ
ASTRONOMICZNY
NA 2027 ROK

- zaćmienie Słońca
- Droga Mleczna
- zorze
- kalendarium obserwacji nieba

Temat dnia

Czułem się
otoczony
przez mafie

Miałem uczucie, że jestem otoczony przez układ, z którym samodzielnie nie wygram – „Wyborcza” ujawnia szokujące zeznania Mateusza Matyszkowicza, ostatniego prezesa TVP z czasów rządów PiS. ► 4-5

Kultura

Jestem
potwornym
tremiarzem!

W konkursach wszystko zależy od szczęścia. Naprawdę – jak w kasynie – mówi Bohdan Luts, zwycięzca 17. Konkursu im. Wieniawskiego w Poznaniu. ► 14-15

Nauka

Czy po seksie
trzeba się
wysikać?

Ona chce rozmawiać, a on wygania ją z łóżka do toalety, żeby zmniejszyć ryzyko infekcji. Dobrze, że seriale są bliżej życia. Szkoda, że najskuteczniejsze metody znane są nielicznym. ► 16

Wydaje Wyborcza Sp. z o.o.
nr indeksu 348198

ISSN 0860-908X



9 770860 908129

1 RP

Izrael

Gra o przyszłość

Izraelczycy głosują dziś w wyborach parlamentarnych. Zdecydują nie tylko, kto zasiądzie w Knesecie, ale też w jakim kraju przyjdzie im żyć.

Marta Urzędowska

„Kluczowe”, „decydujące”, „historyczne” – to słowa, którymi izraelscy dziennikarze, specje od polityki i spraw międzynarodowych opisują dzisiejsze wybory do Knesetu.

Rząd jedności, mniejszościowy, a może żaden?

Jedno jest pewne – głosowanie będzie ekscytujące, a wynik – niepewny, bo wyścig dawno nie był tak wyrównany. Koalicja rządząca Beniamina Netanjahu i blok opozycji idą łeb w łeb – sondaże z ostatniego weekendu dawały im równe szanse – po nieco ponad 50 mandatów w 120-osobowym parlamencie. Oznacza to, że żadna ze stron nie zdobędzie 61 miejsc potrzebnych do samodzielnego rządzenia.

Choć wielu Izraelczyków liczy, że po dwóch dekadach Netanjahu odda stołek premiera, opozycja pozostaje podzielona. Mimo że w mediach bryluje Gadi Eisenkot, były szef sztabu izraelskiej armii, którego syn zginął na wojnie w Strefie Gazy, inni opozycyjni liderzy – Avigdor Lieberman i Naftali Bennet – nie chcą go poprzeć, bo sami marzą o stolku premiera.

Na pytanie, co ogłosi dziś wieczorem izraelska komisja wyborcza, izraelscy eksperci odpowiadają: nie wiadomo. Scenariuszy jest kilka – jeśli żaden z bloków nie uzyska większości, mogą utworzyć rząd jedności naro-



FOT. REUTERS/AMMAR AWAD

dowej, choć biorąc pod uwagę to, jak pozostają skłócone, do jedności byłoby mu daleko.

Druga możliwość to rząd mniejszościowy, zmuszony do ustępstw i szukania niewygodnych sojuszników, najpewniej partii arabskich. Trzecia opcja, wcale nie najmniej prawdopodobna, to brak rządu i kolejne wybory.

Kampania pełna trudnych tematów

W kampanii aż kipiało od spornych kwestii, w tym tych dotyczących przyszłości izraelskiej demokracji i niezależności wymiaru sprawiedliwości. Rząd, który od lat ją uszczupla, po wyborach chce kontynuować kontrowersyjne reformy. Opozycja obiecuje, że jeśli przejmie władzę, cofnie wszystkie niedemokratyczne zmiany i przywróci niezależność sędziów.

Równie ważne są kwestie bezpieczeństwa, bo Izraelczycy wchodzi w wybory pokiereszowani. Po ataku Hamasu z jesieni 2023 r. nie doczekali się odpowiedzi, jak rząd, armia i wy-

wiad mogły dopuścić do zabicia 1,2 tys. osób i porwania kolejnych 250. Koalicja nie zamierza wyjaśniać i przeproszać, opozycja obiecuje komisję śledczą i ukaranie winnych.

Podobnych różnic nie widać w kwestii wojen w Strefie Gazy, Libanie i Iranie – obie strony chcą je kontynuować. Netanjahu nie kryje, że marzy mu się

szczególnie powrót do nalotów na irańskie cele – w ostatnich dniach wyciekla informacja, że nakazał już nawet nowe ataki, ale szef sztabu odmówił ich przeprowadzenia.

Wynik? Nie będzie jednoznaczny

Choć jasne jest, że Netanjahu jest astrzeżbiem, opozycja to żadne gołąbki pokoju. Zresztą Izraelczycy wolą kontynuować wojny do rozstrzygnięcia, niż zakończyć je za wcześniej, by ponownie rozgorzały za kilka lat.

Jedna kwestia zupełnie zniknęła z izraelskiej kampanii – po ataku Hamasu nikt w Izraelu nie wspomina o przyszłych rozmowach z Palestyńczykami i palestyńskim państwem.

Jak przyznaje w rozmowie z „Wyborczą” Elad Simchayoff, znany dziennikarz Kanału 12, najbardziej zaskakującym rezultatem dzisiejszego wieczoru byłby jednoznaczny wynik. Najpewniej na rząd i polityczną stabilność Izraelczycy znowu będą musieli poczekać. ► 8

• 24 października 2026 roku, Tel Awiw. Demonstracja, której uczestnicy domagają się powołania niezależnej państwowej komisji śledczej, która zbada ataki przeprowadzone przez Hamas 7 października 2023 roku oraz wydarzenia, które do nich doprowadziły

Koalicja rządząca Beniamina Netanjahu i blok opozycji idą łeb w łeb – sondaże z ostatniego weekendu dawały im równe szanse – po nieco ponad 50 mandatów w 120-osobowym parlamencie

Bartosz T.
Wieliński

Wsparcie Trumpa nie daje już wygranej

Předwyborcza presja ze strony USA na Brazylię była olbrzymia, bo stawka brazylijskich wyborów dla globalnego ruchu trumpistów była olbrzymia. Jair Bolsonaro, naśladowca Donalda Trumpa prezydent Brazylii w latach 2019-22, od ponad roku siedzi w areszcie domowym. Skazano go na 27 lat więzienia za zamach stanu. W 2023 r. próbował siłą zmienić wynik przegranych wyborów prezydenckich.

Gdyby do władzy po niedzielnych wyborach doszedł jego syn Flavio, wówczas Bolsonaro senior, przyjaciel Trumpa, odzyskałby wolność, a Amerykanie zdobyliby nieograniczony dostęp do brazylijskich złóż. Szacuje się, że jedna piąta wszystkich zasobów metali ziem rzadkich znajduje się właśnie w Brazylii. Dlatego Trump i jego ludzie forsowali zmianę władzy. Prezydent USA nałożył na Brazylię 25 proc. cła, co boleśnie odczuła gospodarka. Sędziów, którzy zatwierdzili wyrok na Bolsonaro seniora, Amerykanie objęli sankcjami, a algorytmy amerykańskich platform społecznościowych szalały, wspierając preferowanego przez Białą Dom kandydata.

Coraz więcej jest przykładów na to, że wsparcie Trumpa zaczyna politykom szkodzić

Bolsonaro junior wprawdzie wygrał pierwszą turę wyborów z urzędującym prezydentem Luizem Lula da Silvą, ale przed drugą Lula dokonał czegoś, co wydawało się niemożliwe: zmobilizował miliony wyborców. Pomogli mu w tym

mieszający się do brazylijskich wyborów Amerykanie. Hasło obrony kraju przed kolonizacją chwyciło.

Trump, powołując się na przykład polskiego prezydenta Karola Nawrockiego, lubi chwalić się polityczną sprawczością. Poparł kandydata, który nie był faworytem sondaży, a ten wygrał wybory. Jednak coraz więcej jest przykładów na to, że wsparcie prezydenta USA politykom zaczyna szkodzić.

Wybory w kwietniu tego roku sromotnie przegrał jego europejski faworyt Viktor Orbán. Podobny scenariusz wydarzył się w niedzielę w Serbii, gdzie premier (wcześniej prezydent) Aleksandar Vučić, który też krążył na trumpowskiej orbicie, stracił władzę.

Dziś będzie miało miejsce trzecie podejście. O przetrwanie u władzy walczy kolejny stronnik Trumpa, izraelski premier Benjamin Netanjahu. Jeśli przegra – na co wskazują sondaże – zostanie rozliczony z oskarżeń o korupcję i zaniedbania, które doprowadziły do tragicznego w skutkach pogromu dokonanego przez Hamas 7 października 2023 r.

Tymczasem Trump miesza dalej. „The Wall Street Journal” donosi, że prezydent USA będzie forsował kandydaturę Orbána na sekretarza generalnego ONZ. Problem w tym, że na awans dla byłego premiera Węgier musieliby się zgodzić wszyscy stali członkowie Rady Bezpieczeństwa, czyli m.in. Wielka Brytania i Francja. Bardzo sobie trudno to wyobrazić. Kto powie o tym Trumpowi? ●

Andrzej rysuje



Węgry Walka bielików



Beliki (*Haliaeetus albicilla*) rywalizujące ze sobą w rezerwacie przyrody Jeziora Pacsmag (południowe Węgry).

Liczba dnia

40

TYS. ZŁ BRUTTO
Tyle miesięcznie może zarobić technik turbin wiatrowych.

Do 2030 roku sektor farm wiatrowych na całym świecie będzie potrzebował ponad 600 tys. takich specjalistów.

► [Next.gazeta.pl](https://next.gazeta.pl)

Kasia Smutniak Polka z nagrodą na festiwalu w Rzymie

Zrobiłam ten film z miłości do widzów, a ta nagroda to dowód na to, że to miłość odwzajemniona – mówi Kasia Smutniak na łamach „La Repubblica”. W weekend otrzymała Nagrodę Publiczności podczas 21. Festiwalu Filmowego w Rzymie. Widzowie docenili jej film dokumentalny „Mustang”, w którym Polka opowiada osobistą historię swojej pierwszej podróży do Nepalu, w którą pojechała wraz z Pietro Taricone – tragicznie zmarłym w 2010 roku mężem.

Smutniak pracowała nad filmem przez siedem lat. – Zaczęłam opowiadać tę historię, nie wiedząc, dokąd mnie zabierze. „Mustang” zabrał mnie w podróż, w którą można wyruszyć, całkowicie się jej oddając. To opowieść intymna, a jednocześnie mocno powiązana z losem lokalnej społeczności, która walczy o zachowanie tybetańskiej kultury – mówiła.

„Mustang” to drugi po „Murze” dokument Smutniak, która w reżyserskim debiucie opowiedziała o tym, co się dzieje na granicy polsko-białoruskiej.

Kasia Smutniak urodziła się w Pile i dziś jest jedną z najpopularniejszych gwiazd we Włoszech. Na koncie ma trzy nominacje do prestiżowych na-



gród David di Donatello Awards, a także włoski Złoty Glob za rolę w filmie „Nelle tue mani”.

Smutniak angażuje się w akcje charytatywne, od wielu lat jeździ też do Tybetu, gdzie w 2016 roku ufundowała szkołę.

„Mustang” do kin we Włoszech wejdzie w listopadzie. Smutniak już zapowiedziała, że cały dochód z filmu przekaże na pomoc tybetańskim dzieciom. ●

Marta Górna



Numer dostępny z książką lub magazynem „Psychologia. Życie lepiej”



*Odeszła, krzyż na drogę.
Wszyscy, którzy poznali panią ministrę,
wiedzą dobrze, że dobrze się stało*

PREMIER DONALD TUSK

o odejściu z rządu Katarzyny Pełczyńskiej-Nałęcz



DLA FIRM, URZĘDÓW I INSTYTUCJI

Przetargi,
licytacje,
zamówienia publiczne

Ogłoszenia
sądowe i rekrutacyjne

Nekrologi,
kondolencje,
wspomnienia

KONTAKT:

kontakt_komunikaty@wyborcza.pl,
tel. 507 094 232

nekrologi@wyborcza.pl,
tel. 22 555 55 55

Komunikaty.pl

nekrologi.wyborcza.pl

Spółdzielnia Mieszkaniowa „Ksawerów”

al. Niepodległości 43
02-653 Warszawa

OGŁASZA
PRZETARG NIEOGRANICZONY

**na remont elewacji
i płyt balkonowych
w budynku przy
al. Niepodległości 32/34
w Warszawie (II)**

Zakres prac będących przedmiotem
zamówienia dostępny jest na stronie
www.smksawerow.pl lub
w siedzibie zamawiającego.

SIWZ można otrzymać w siedzibie
zamawiającego lub mailowo wysyłając
potwierdzenie opłaty za SIWZ na adres
sekretariat@smksawerow.pl
(koszt SIWZ 1000,00zł)

WADIUM: 50 000,00zł

Termin realizacji inwestycji:
IV kw. 2026 r.

Termin składania ofert:
10.11.2026 r. do 11:00

Otwarcie ofert: 10.11.2026 r. g. 14:00

*Zamawiający zastrzega sobie prawo
do unieważnienia przetargu
bez podania przyczyny.

Kraj/34458541

Sąd Rejonowy w Gdyni Wydział VII Cywilny
ogłasza, że wszczął postępowanie z wniosku
Aleksandry Skrzos o uznanie za zmarłego

Tomasza Aleksandra Kuśnierza,
syna Zenona i Ewy z domu Urbańskiej,
urodzonego w dniu 20.05.1981r. w Gdyni,
ostatnio zamieszkałego w Stavanger,
Norwegia.

Sąd wzywa Tomasza Aleksandra Kuśnierza,
aby w terminie trzech miesięcy zgłosił się,
gdyż w przeciwnym razie może być uznany
za zmarłego. Sąd wzywa również wszystkie
osoby, które mogą udzielić informacji o
zaginionym, aby w terminie trzech miesięcy
przekazały je Sądowi.

Kraj/34458561

SYNDYK SPRZEDA 72 UDZIAŁY W VALLA SYSTEM SP. Z O.O.

Syndyk masy upadłości Marcina Ćwirko, osoby fizycznej nieprowadzącej działalności gospodarczej (sygn. akt KA1K/GUP-s/518/2023), ogłasza przetarg pisemny na sprzedaż 72 udziałów w VALLA SYSTEM sp. z o.o. z siedzibą w Siemianowicach Śląskich, KRS 0000912106. Łączna wartość nominalna pakietu wynosi 108.000,00 zł, co stanowi 49,3151% kapitału zakładowego spółki.

Cena wywoławcza wynosi 75% wartości oszacowania, tj. 21 750,00 zł. Wadium w wysokości 2 175,00 zł należy wpłacić na rachunek masy upadłości nr 50 8437 0002 0011 0160 0360 0001.

Pisemne oferty w zamkniętych kopertach z dopiskiem „NIE OTWIERAĆ – MARCIN ĆWIRKO – PRZETARG” należy składać do dnia **17 listopada 2026 roku** do godziny 16:00 w Biurze Syndyka, ul. PCK 10/7, 40-057 Katowice (decyduje data i godzina wpływu). Kryterium wyboru jest zaofferowana cena.Regulamin ze wzorem oferty dostępny jest w Biurze Syndyka oraz na stronie <https://tomaszbiel.pl/oferty/>. Informacje: tel. 32 750 62 69, przetarg@tomaszbiel.pl.

Kraj/34458593

Syndyk masy upadłości Jerzego Kopeć (sygn. akt V GUP 595/20), zgodnie z warunkami zatwierdzonymi przez Sędziego Komisarza postanowieniem z dnia 22 października 2026r. ogłasza o przetargu ofertowym na sprzedaż nieruchomości:

– Prawo użytkowania wieczystego gruntu i prawo własności budynku stanowiącego odrębną nieruchomość, oznaczonego jako działka gruntu nr 100/259 obręb nr 0007 Nienadowa, gmina Dubiecko, powiat przemyski ziemski, woj. podkarpackie, dla którego Sąd Rejonowy w Przemyślu, VI Wydział Ksiąg Wieczystych prowadzi księgę wieczystą nr KW PR1P/00074391/6 – cena wywoławcza: **1.453.898,00 zł (słownie: jeden milion czterysta pięćdziesiąt trzy tysiące osiemset dziewięćdziesiąt osiem złotych)**,

Oferty zgodne z warunkami przetargu, z potwierdzeniem wpłaty wadium, z adnotacją „Oferta przetargowa na nieruchomość Nienadowa (sygn. akt V GUP 595/20) - nie otwierać” należy kierować na adres: Sądu Rejonowego w Rzeszowie Wydział V Gospodarczy Sekcja do spraw upadłościowych i restrukturyzacyjnych przy ul. Kustronia 4, 35-303 Rzeszów, w terminie **do dnia 10 grudnia 2026r.** (liczy się data wpływu oferty i wadium). Posiedzenie jawne w przedmiocie otwarcia i wyboru ofert odbędzie **w dniu 14 grudnia 2026r., godz. 12.00** w Sądzie Rejonowym w Rzeszowie, **sala nr 7**.

Szczegóły na stronie internetowej www.kancelaria-empe.pl w zakładce *Ogłoszenia sprzedaży/Przetargi*.

Kraj/34458540

Syndyk RES-GAJ Sp. z o.o. s. k. w upadłości likwidacyjnej, sygn. akt V GUP 7/14, zgodnie z postanowieniem Sędziego Komisarza 21 października 2026r. ogłasza o przetargu ofertowym, za cenę nie niższą niż cena wywoławcza, na sprzedaż nieruchomości, która jest:

nieruchomość gruntowa, niezabudowana, działka ew. nr 1734/4, o pow. 15,3247 ha, położona w miejscowości Łańcut, gmina Łańcut, powiat łańcucki, dla której Sąd Rejonowy w Łańcucie V Wydział Ksiąg Wieczystych prowadzi księgę wieczystą nr RZ1A/00058788/2 – cena wywoławcza – **12.000.000,00 zł (słownie: dwanaście milionów złotych 00/100)**.

Oferty zgodne z warunkami przetargu wraz z dowodem wpłaty wadium, należy kierować w zapieczętowanej, nieprzezroczystej kopercie o formacie nie mniejszym niż A4, umieszczonej w drugiej nieprzezroczystej kopercie, z adnotacją „Oferta przetargowa na nieruchomość Res – Gaj Sp. z o.o. s. k. w upadłości likwidacyjnej (sygn. akt V GUP 7/14) – NIE OTWIERAĆ” na adres: Sądu Rejonowego w Rzeszowie Wydział V Gospodarczy Sekcja do spraw upadłościowych i restrukturyzacyjnych przy ul. Kustronia 4, 35-303 Rzeszów, do dnia **27 listopada 2026r.** (liczy się data wpływu oferty i wadium na rachunek bankowy);

Rozpoznanie ofert nastąpi na posiedzeniu jawnym, **w dniu 02 grudnia 2026r., godz. 12.00** w Sądzie Rejonowym w Rzeszowie, **sala nr 7**.

Szczegóły na stronie internetowej www.kancelaria-empe.pl w zakładce *Ogłoszenia sprzedaży/Przetargi*.

Kraj/34458559



AGENCJA
MIENIA
WOJSKOWEGO

**SPROSTOWANIE OGŁOSZENIA NR 130/2026
DYREKTORA ODDZIAŁU REGIONALNEGO AGENCJI MIENIA WOJSKOWEGO
WE WROCŁAWIU**

**O PIERWSZYM PRZETARGU USTNYM NIEOGRANICZONYM
NA SPRZEDAŻ NIERUCHOMOŚCI ZABUDOWANEJ BĘDĄCEJ W ZASOBIE
AGENCJI MIENIA WOJSKOWEGO**

Dyrektor Oddziału Regionalnego Agencji Mienia Wojskowego we Wrocławiu niniejszym dokonuje sprostowania treści ogłoszenia nr 130/2026 o pierwszym przetargu ustnym nieograniczonym na sprzedaż nieruchomości zabudowanej z zasobu Agencji Mienia Wojskowego, położonej w Jeleniej Górze przy ul. Nowowiejskiej, woj. dolnośląskie, oznaczonej geodezyjnie jako działka nr 109/2 o pow. 0,2056 ha, AM-1, obręb 0033, opisaną w księdze wieczystej nr JG1J/00047802/1, z którego wyciąg opublikowany został w dniu 16.09.2026 r. w Gazecie Wyborczej poprzez dodanie zapisu dot. przeznaczenia w MPZP w następujący sposób: **Zgodnie z art. 65 ust. 1 ustawy z dnia 7 lipca 2023 r. o zmianie ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. z 2023 r. poz. 1688 z późn. zm.), studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Jelenia Góra zachowywało moc do dnia 31.08.2026 r. Rada Miejska Jeleniej Góry podjęła uchwałę nr 37.VI.2024 z dnia 03.07.2024 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia planu ogólnego miasta Jelenia Góra. Pozostałe zapisy ogłoszenia nr 130/2026 pozostają bez zmian.**

Niniejsze sprostowanie treści ogłoszenia w dniu 27.10.2026 r. ukaże się na stronie internetowej Agencji Mienia Wojskowego – www.amw.com.pl i w Biuletynie Informacji Publicznej.

Ponadto sprostowanie ogłoszenia wywiesza się na tablicy ogłoszeń w siedzibie Oddziału Regionalnego AMW we Wrocławiu przy ul. Sztabowej 32 i w budynku Oddziału Regionalnego AMW we Wrocławiu przy ul. Zwycięskiej 39 w dniach od 27.10.2026 r. do 17.11.2026 r.

ODDDZIAŁ REGIONALNY AMW WE WROCŁAWIU

ul. Sztabowa 32, 50-984 Wrocław • tel. (071) 710 72 00 • fax (071) 710 72 01

e-mail: wroclaw@amw.com.pl • www.amw.com.pl

Kraj/34458174

BURMISTRZ BIERUTOWA

ul. Moniuszki 12, 56-420 Bierutów o g ł a s z a:

Pierwszy przetarg ustny ograniczony na sprzedaż na własność nieruchomości zabudowanej stanowiącej własność Miasta i Gminy Bierutów, wolnej od obciążeń, tj.:
Działki nr 60/17 AM2 obręb Wabienice o powierzchni **2,1200 ha**.

Uzasadnienie wyboru formy przetargu: Przetarg odbędzie się na zasadach z ustawy z dnia 11 kwietnia 2003 r. o kształtowaniu ustroju rolnego (Dz.U. z 2026 r., poz.941). Zgodnie z art. 2a ust.1 nabywcą nieruchomości rolnej może być wyłącznie rolnik indywidualny oraz inny podmiot posiadający zgodę Dyrektora Generalnego Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa wyrażoną w drodze decyzji administracyjnej. Jeżeli nabywana nieruchomość rolna ma wejść w skład wspólności majątkowej małżeńskiej, wystarczające jest, gdy rolnikiem indywidualnym jest jeden z małżonków. Powierzchnia nabywanej nieruchomości rolnej wraz z powierzchnią nieruchomości rolnych wchodzących w skład gospodarstwa rodzinnego nabywcy nie może przekraczać pow. 300 ha użytków rolnych.

Cena wywoławcza do przetargu dla działki nr **60/17 AM2** wynosi **496.340,00zł (słownie: czterysta dziewięćdziesiąt sześć tysięcy trzysta czterdzieści)**. Działka zabudowana nieużytkowanym budynkiem mieszkalnym o powierzchni użytkowej 259m² oraz ośmioma budynkami gospodarczymi o całkowitej powierzchni użytkowej 337m². Na terenie nieruchomości samosiejki drzew i krzewów bez wartości użytkowej.

Zgodnie z zapisami w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego wsi Wabienice działka leży na obszarze oznaczonym jako MZ/3 – tereny mieszkalnictwa – zabudowa zagrodowa i mieszkaniowa, RM/3 – tereny rolniczej przestrzeni produkcyjnej – grunty rolne z dopuszczeniem zabudowy, RP1 – tereny rolniczej przestrzeni produkcyjnej – grunty rolne z wykluczeniem zabudowy.

Warunkiem wzięcia udziału w przetargu jest wpłata wadium w wysokości **10%** ceny wywoławczej (w zaokrągleniu do pełnych dziesiątek złotych), **z określeniem której działki wpłata dotyczy**, tj:
– dla działki nr **60/17 AM2 obrębu Wabienice** – **49.634,00zł (słownie: czterdzieści dziewięć tysięcy sześćset trzydzieści cztery)** ,

na konto Urzędu Miejskiego w Bierutowie w Banku Spółdzielczym w Oleśnicy O/Bierutów nr **07 9584 1018 2002 0200 4053 0004** w terminie do dnia **25.12.2026 r.** – za termin wpłaty wadium uważa się datę wpływu środków w wymienionej kwocie na wymieniony rachunek bankowy.

Przetarg dotyczący sprzedaży wymienionej nieruchomości odbędzie się w dniu 27.12.2026 r. w siedzibie Urzędu Miejskiego w Bierutowie ul. Moniuszki 12 (budynek A, I piętro,) i rozpocznie się o godzinie 10³⁰.

Ogłoszenie dotyczące przetargu na sprzedaż na własność wymienionej nieruchomości zostało wywieszone w dniu 27.10.2026 r. na tablicach ogłoszeniowych Urzędu Miejskiego w Bierutowie ul. Moniuszki 12, oraz na stronie internetowej Urzędu tj. bierutow.pl w części *Dla inwestora* oraz *Biuletyn Informacji Publicznej – Zamówienia Publiczne, Przetargi, Konkursy, Informacje*.

Informacji na temat przetargu na sprzedaż nieruchomości udziela Kierownik Ref. GŚ Waldemar Roniek pod nr telefonu (71) 314 6251 wew.31 lub e-mail waldemar.roniek@um.bierutow.pl

**Burmistrz Bierutowa
Piotr Sawicki**

Kraj/34458568

G-G.6840.25.2026

Stoczek Łukowski, dnia 27 października 2026 r.

**OGŁOSZENIE
o przetargu ustnym nieograniczonym
na sprzedaż nieruchomości**

Burmistrz Miasta Stoczek Łukowski, realizując Uchwałę Nr II/7/2024 Rady Miasta Stoczek Łukowski z dnia 23 maja 2024 r. – w sprawie wyrażenia zgody na sprzedaż *niezabudowanej nieruchomości położonej w Stoczku Łukowskim* podaje do publicznej wiadomości, że w dniu 29 grudnia 2026 r. o godz. 10:00 w sali konferencyjnej Urzędu Miasta w Stoczku Łukowskim Pl. T. Kościuszki 1, odbędzie się przetarg ustny nieograniczony na sprzedaż nieruchomości stanowiącej własność Miasta Stoczek Łukowski. Przedmiotem przetargu jest sprzedaż działki nr 822/3 o pow. 0,8516 ha położonej w Stoczku Łukowskim przy ul. Kolejowej. Dla nieruchomości urządzona jest Księga Wieczysta Nr LU1U/00025938/4, prowadzona przez V Wydział Ksiąg Wieczystych Sądu Rejonowego w Łukowie. Działka ta nie jest obciążona żadnymi prawami lub roszczeniami osób trzecich. Zgodnie z miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego miasta Stoczek Łukowski działka nr 822/3 znajduje się na terenie oznaczonym symb. 1 MW-U – teren zabudowy mieszkaniowej wielorodzinnej lub usługowej.

Cena wywoławcza wynosi 1.800.000,00 zł. brutto słownie: jeden milion osiemset tysięcy złotych 00/100. Osoby zainteresowane kupnem nieruchomości, przed przystąpieniem do przetargu, winni wpłacić wadium w wysokości 145.000,00 zł. słownie: sto czterdzieści pięć tysięcy złotych00/100. Wadium należy wnieść w gotówce najpóźniej do dnia 23 grudnia 2026 r. (włącznie). na konto Urzędu Miasta Stoczek Łukowski Nr 37 9204 0001 3900 1296 2000 0040 w Banku Spółdzielczym w Łukowie oddział Stoczek Łukowski. Decyduje data ujawnienia środków na wskazanym rachunku bankowym w w/w dniu. Bliższych informacji dotyczących przedmiotu przetargu, można uzyskać w Urzędzie Miasta pok. nr 209 lub pod nr tel. (25) 797 00 01. Ogłoszenie o przetargu podano do publicznej wiadomości poprzez wywieszenie na tablicy ogłoszeń w siedzibie Urzędu Miasta Stoczek Łukowski oraz na stronach internetowych Urzędu Miasta pod adresem: www.stoczek-lukowski.pl w zakładce „przetargi i ogłoszenia” oraz na stronie BIP w zakładce „gospodarka nieruchomościami” w dniu 27 października 2026 r.

Burmistrz Miasta Stoczek Łukowski
Marcin Sentkiewicz

Kraj/34458297

Zakład Robót Komunikacyjnych – DOM w Poznaniu sp. z o.o., ul. Mogileńska 10G, 61-052 Poznań OGŁASZA PRZETARG na zbycie aktywów środków trwałych (pojazdy samochodowe).

Warunki przetargu i wykaz środków trwałych dostępne na stronie www.zrk-dom.com.pl/category/ogloszenia/

Środki trwałe do zbycia

Marka	Model	Numer rejestracyjny	Rok produkcji	Przebieg	Lokalizacja	Moc silnika [KM]	Pojemność silnika [cm3]	Liczba miejsc	Cena wywoławcza netto	Cena wywoławcza brutto	Uwagi
Samochody											
Volkswagen	Caddy	P03VK13	2021	236 tys.	Łódź	122,4	1968	7	27 439,02 zł	33 750,00 zł	niesprawny awaria układu napędowego
Volkswagen	Caddy	P08KT06	2019	324 tys.	Swarzędz	130,56	1395	7	21 073,17 zł	25 920,00 zł	sprawny
Volkswagen	Tiguan	P07KY98	2019	196 tys.	Swarzędz	149,6	1498	5	32 926,83 zł	40 500,00 zł	sprawny
Volkswagen	Arteon	PY18565	2022	108 tys.	Poznań	199,92	1968	5	78 658,54 zł	96 750,00 zł	sprawny
Volkswagen	Arteon	PY27395	2023	64 tys.	Poznań	199,92	1968	5	89 707,32 zł	110 340,00 zł	sprawny
Volkswagen	Arteon	PY29185	2023	110 tys.	Poznań	199,92	1968	5	83 341,46 zł	102 510,00 zł	sprawny

Więcej informacji dotyczących przetargu można uzyskać pod numerem telefonu 500 235 081 w dni robocze, od poniedziałku do piątku, w godzinach 7:00-14:30.

Kraj/34457682

Ostatni prezes TVPiS o układzie w telewizji:

Miałem uczucie, że jestem otoczony przez układ, z którym samodzielnie nie wygram – „Wyborcza” ujawnia szokujące zeznania Mateusza Matyszkowicza, ostatniego prezesa TVP z czasów rządów PiS.

Wojciech Czuchnowski

Mateusz Matyszkowicz wywodzi się ze środowiska katolicko-prawicowej inteligencji. Z wykształcenia filozof, w przeszłości kierował konserwatywnym kwartalnikiem „Frona”. Zaliczany jest do tzw. hipsterów prawicy. Po objęciu władzy przez PiS został szefem TVP Kultura, potem członkiem zarządu telewizji. A w końcu, przez ostatnie 1,5 roku rządów PiS, był prezesem TVP.

Nie do końca spełnił oczekiwania. Telewizja pod jego rządami kontynuowała agresywną propagandę z czasów poprzednika – Jacka Kurskiego. PiS i zwolennicy tej partii nie mogą mu jednak darować, że w grudniu 2023 r. dobrowolnie ustąpił ze stanowiska i nie protestował przeciwko przejęciu TVP przez koalicję demokratyczną.

Zakończyło to najbardziej ponury etap we współczesnej historii publicznego nadawcy, gdy propaganda na rzecz władzy całkowicie zdominowała przekaz informacyjny i publicystkę. I choć Matyszkowicz był za to współodpowiedzialny, to jednocześnie, kierując telewizją, próbował rozliczyć nadużycia finansowe z czasów poprzednika. Dzisiaj jest ważnym świadkiem w śledztwie, które trzeci rok toczy się z zawiadomienia obecnych władz TVP. W zeznaniach, których kopię ma nasza redakcja, Matyszkowicz opowiada o swojej bezradności wobec układu, jaki zastał w spółce. Nazywa go mafią.

25 listopada 2025 r. Matyszkowicz mówił w prokuraturze: „Ja po ludzku błagałem szefa CBA, choć brzmi to może nieprofesjonalnie, o monitorowanie wrażliwych obszarów TVP, bo miałem subiektywne uczucie, że jestem otoczony przez układ, z którym samodzielnie nie wygram”.

Błagał bez skutku.

„Cud życia” za 4,5 mln zł

13 marca 2021 r. w Sali pod Kopułą Ufficio Primo, jednym z najbardziej spektakularnych wnętrz w Warszawie, odbył się zarejestrowany przez TVP koncert „Cud życia”. Na scenie śpiewał włoski gwiazdor Andrea Bocelli. Na widowni wśród oficjeli ówczesnej władzy siedzieli Jacek Kurski, prezes telewizji publicznej, i jego żona Joanna. Konferansjerem był Tomasz Kammel. To on – kierując swoje słowa do małżeństwa Kurskich – powiedział: „Bocelli zatytułował swój koncert »Cud życia«. I to bardzo pięknie wpisuje się w ducha świąt Wielkiejnocy, ale nie tylko. Wpisuje się również w to, co widzę na sali. Bo cud życia jest choćby w pierwszym rzędzie. A wraz z cudem jego rodzice – Joanna i Jacek Kurscy”.

Kamera pokazała wtedy wzruszonych małżonków, którzy na dniach spodziewali się narodzin dziecka.



Czułem się otoczony przez mafię

• **8.09.2022 r., Warszawa. Prezes Mateusz Matyszkowicz podczas prezentacji jesiennej ramówki TVP**

FOT. MACIEK JAŚWIECKI / AGENCJA WYBORCZA.PL

Spontaniczna – jak twierdził prezen-ter – wypowiedź stała się tematem zar-ków i oskarżeń o lizusostwo. Podejrzewa-no, że była uzgodniona z Kurskim, część mediów pisała nawet, że to prezesa Kam-mel nazwał „cudem życia”. Prezen-ter gro-ził pozwami, w końcu, już po swoim odej-sciu z TVP przyznał, że była to „najwięk-sza wpadka w jego życiu”.

Dla Kurskiego był to szczytowy moment kariery jako prezesa telewizji. Dzisiaj, 5 lat po tym wydarzeniu, koncert „Cud życia” jest przedmiotem śledztwa prokuratury.

Ma ono dwa wątki: „sportowy”, gdzie badane są niekorzystne dla TVP umowy z Polsatem, i „rozrywkowy”. W tym dru-gim chodzi o relacje rządzonej przez Kur-skiego telewizji z firmą World Media, któ-rej właścicielem jest gwiazdor disco polo Robert Klatt.

To firma Klatta zorganizowała koncert „Cud życia”, a TVP kupiła od niej prawa do nagrania i emisji w Niedzielę Wielkanocną 4 kwietnia 2021 r. Koncert kosztował prawie 4,5 mln zł. Ale w tle prokuratorskiego po-stępowania są też inne imprezy, do których prawa nadawca publiczny nabył za pośred-nictwem World Media. Według obecnego szefostwa stacji chodzi o 55 wydarzeń roz-rywkowych, które mogły być przeplacone nawet o 50 mln zł „ze znaczną szkodą dla TVP”. W tym 40 koncertów zorganizowa-nych przez World Media – jak „Benefis ze-społu Boys”, „Wakacyjna trasa Dwójki”, „Cała Polska śpiewa Janowi Pawłowi II” czy „Mu-rem za polskim mundurem”.

Współpraca z TVP opłacała się firmie Klatta, co widać w sprawozdaniach finanso-wych spółki. O ile jeszcze w 2018 r. jej przy-chód wyniósł 9,1 mln zł, o tyle rok później już

15,6 mln zł, w 2020 r. (pandemia) 11,9 mln zł, w 2021 r. aż 24,5 mln, a w 2022 r. 26,7 mln zł.

Zespół Classic Roberta Klatta występował też jako gwiazda na koncertach TVP. Za występ na Sylwestrze Marzeń w Zako-panem w 2021 r. kapela zarobiła 50 tys. zł. Co ciekawe, Klatt występował wtedy w po-dwójnej roli.

Jak podał Onet, trzy dni przed impre-zą telewizja podpisała z jego spółką umowę, w której World Media pojawia się ja-ko firma zapewniająca występ w Polsce Ja-sona Derulo, głównej gwiazdy tamtej edy-cji Sylwestra Marzeń. To była umowa na 622 tys. dol. (ok. 2,5 mln zł).

Disco polo w rocznicę napaści na Polskę

Matyszkowicz, gdy we wrześniu 2022 r. zo-stał prezesem TVP, od razu zainteresował

Ostatni prezes TVPiS o układzie w telewizji:

się układem między telewizją i World Media. Tak się złożyło, że jedną z jego pierwszych decyzji miało być podpisanie umowy na koncert z okazji przekopu Mierzei Wiślanej w Elblągu. Impreza, która wymyślił i zaczął organizować prezes Jacek Kurski, miała się odbyć 17 września. Producent: World Media.

Ale już 5 września Kurski został odwołany przez Radę Mediów Narodowych, gdzie większość miał PiS. Nie podano uzasadnienia. Dla Kurskiego było to totalnym zaskoczeniem. Koncert, który planował, miał być symbolem sprawczości rządów PiS. Jak zeznał Matyszkowicz, budżet wydarzenia wynosił powyżej 4 mln zł, „czemu według deklaracji Jacka Kurskiego miały odpowiadać przychody z tytułu sponsoringu od spółek Skarbu Państwa”.

„Natychmiast po objęciu funkcji spotkałem się z wiceministrem aktywów państwowych – nie pamiętam nazwiska – aby potwierdzić gotowość zawarcia takich umów sponsoringowych przez spółki Skarbu Państwa. Wspomniany przeze mnie minister zaprzeczył, aby była gotowość” – wyjaśniał Matyszkowicz. Dodał, że „minister podzielał krytyczną ocenę koncepcji artystycznej tego widowiska”. Chodziło o to, że „17 września był nie tylko dniem otwarcia przekopu, ale również rocznicy sowieckiej napaści na Polskę i nie jest to właściwy dzień do koncertu muzyki tanecznej i disco polo”.

Ostatecznie Matyszkowicz skasował projekt. „Mając wątpliwości co do wysokości budżetu, rentowności projektu oraz jego koncepcji artystycznej, zażądałem wstrzymania (...). W miejsce tego koncertu zorganizowałem inne wydarzenie wyprodukowane już bezpośrednio przez TVP”.

Jednocześnie nowy prezes zarządził audyt współpracy TVP – World Media.

„Dominująca pozycja tego podwykonawcy”

W prokuraturze Matyszkowicz relacjonował: „w dniach wstrzymywania przeze mnie produkcji koncertu na Mierzei Wiślanej odnotowałem niepokojące i nieakceptowalne praktyki, jak np. inspirowanie przez podwykonawcę, czyli World Media, historycznych i atakujących moje decyzje treści na portalach rozrywkowych”. Już w trakcie tego audytu potwierdziła się „dominująca pozycja tego podwykonawcy”. Były tam też – jak podaje Matyszkowicz – „wątpliwości co do rozliczenia z World Media letniej trasy TVP 2 z 2022 r. A mówimy tu o zdarzeniu znacznej wielkości, powyżej 30 mln zł”.

Matyszkowicz: „Po otrzymaniu wyników audytu wydałem Agencji Rozrywki TVP polecenie wygaszenia współpracy z firmą pana Roberta Klatta mimo planowanych jeszcze na przyszłość wydarzeń”.

Przed prokuratorem świadek wyliczał powody: „Oceniam, że TVP w budzącą wątpliwości sposób wiązała większość produkcji eventowych z jednym podwykonawcą, który, jak się przekonałem w okresie swojej prezesury, stosuje powtarzające się praktyki, takie jak kontraktowanie usługi na ostatnią chwilę, oraz takie formy nacisku na decydentów, które w mojej opinii łamały zasadę transparentności podejmowanych decyzji oraz wolności w ich podejmowaniu”.

„Mój niepokój budziła zasadność kontraktowania gwiazd rozrywki za pośrednictwem jednej zewnętrznej firmy”.

„World Media nie chciały przedstawiać pełnych kosztorysów wynikowych, tylko umowy z kolejnymi pośrednikami, utrudniając w ten sposób TVP zapoznanie się ze źródłowym dokumentem, jakim była-

by umowa zawarta bezpośrednio z managementem artysty”.

„Podwykonawcy byli powiązani z World Media lub zależni od World Media. To były spółki, których ostatecznym właścicielem okazywał się Robert Klatt”.

W cztery oczy z szefem CBA

Matyszkowicz zeznał, że poleciwszy „wygasić” wszystkie umowy z World Media, kazał też wstrzymać trwające jeszcze rozliczenia. Jednocześnie postanowił całą sprawą zainteresować Centralne Biuro Antykorupcyjne.

Na czele CBA stał wtedy Andrzej Stróżny, były funkcjonariusz ABW uważany za zaufanego człowieka PiS. W grudniu 2023 r. został odwołany, dziś jest doradcą ds. bezpieczeństwa w Trybunale Konstytucyjnym – ostatnim bastionie władzy PiS kierowanym przez Bogdana Święczkowskiego.

Czułem się bezradny, jak w potrzasku, subiektywnie miałem poczucie otoczenia przez mafię, albowiem ani moje działania w CBA, ani w NIK nie przyniosły rezultatów

Matyszkowicz: „Poprosilem o spotkanie z szefem CBA, panem Andrzejem Stróżnym, gdzie przekazałem mu informację, że wprawdzie do tej pory nie znalazłem śladu zaniechań we współpracy z firmą World Media innych niż łamanie procedur TVP, niemniej ze względu na znaczne rozmiary tej współpracy oraz niską wiarygodność kontrahenta niepokoję się, że w trakcie tej współpracy mogło dojść do łamania prawa, co mogło być potwierdzone wyłącznie przez uprawniony organ dysponujący odpowiednimi narzędziami operacyjnymi”.

Pierwsze spotkanie Matyszkowicza ze Stróżnym odbyło się na przełomie 2022 i 2023 r. w siedzibie CBA i – jak zeznał Matyszkowicz – „miało charakter spotkania w cztery oczy”. Potem nic się nie działo. Matyszkowicz: „Po upływie pewnego czasu od tego spotkania i nie mając świadectwa, że toczą się jakiegokolwiek działania [CBA], zapytałem [o to] pana Andrzeja Stróżnego w trakcie którejś z uroczystości państwowych (...). Zapamiętałem słowo »sprawdzamy«”.

W śledztwie Matyszkowicz mówił, że nie był w stanie utrzymać w tajemnicy żadnych swoich działań w sprawie relacji TVP – World Media: „Miałem poczucie, że z Robertem Klattem współpracuje wiele osób z wewnątrz TVP. Kiedy np. rozpoczynałem proces wstrzymywania realizacji jego projektów, informacja o tym docierała w ciągu godziny lub dwóch do portali informacyjnych. To dlatego nie zawiadomiłem formalnie CBA jako organ spółki, tylko zrobiłem to w bezpośredniej rozmowie z szefem CBA. Nie miałem zaufania do szczelności informacyjnej w spółce i miałem ku temu uzasadnienie”.

Dalej Matyszkowicz zeznał, że w kolejnych miesiącach ze strony CBA nie było z nim żadnego kontaktu.

Próbował sprawą zainteresować Najwyższą Izbę Kontroli, która badała finanse telewizji. Ale jak konstatuje: „Niestety w raporcie końcowym NIK nie znalazłem informacji świadczących, że obszar ten został szczegółowo przebadany”.

W tym momencie przesłuchania świadek stwierdził: „Czułem się bezradny, jak

w potrzasku, subiektywnie miałem poczucie otoczenia przez mafię, albowiem ani moje działania w CBA, ani w NIK nie przyniosły rezultatów”.

Matyszkowicz twierdzi, że w czasie swojej prezesury „był ofiarą skoordynowanej akcji inspirowanej przez firmę, którą odsunął od lukratywnych kontraktów”. Według niego World Media stały za zniechęcaniem artystów do występów w TVP. Pytany o różnicę pomiędzy ceną programów rozrywkowych bezpośrednio zamawianych przez telewizję – która ma własną Agencję Rozrywki – a tych samych programów kupowanych od World Media, świadek mówi, że bez pośrednika „kwota zakontraktowania konkretnej gwiazdy mogła być o połowę mniejsza”. Dalej dodaje: „mając porównanie z rozliczeniem innych niż Roberta Klatta produkcji, mogę z całą pewnością stwierdzić, że miałem pozycję uprzywilejowaną w TVP i że w celu rozliczenia jego produkcji pomijano bądź naginano obowiązujące w spółce procedury. (...) Ta sprawa mi śmierdziała. Chodzi o skalę i powtarzalne elementy współpracy”.

Opisując swoje zmagania z World Media, Matyszkowicz podaje, że „bezpośrednim przełożonym Biura Kontroli i Zakupów” był w czasach swojej prezesury Jacek Kurski. I podkreśla: „Ta współpraca z World Media była za zgodą i świadomością Jacka Kurskiego”.

Były mąż i jego „silne osieciowanie”

W wątku koncertu „Cud życia” pojawia się jeszcze jeden element związany z zawiłymi relacjami małżeństwa Kurskich.

Joanna Kurska, zanim poznała Jacka Kurskiego, była żoną Tomasza Klimka, reżysera w TVP. W napisach końcowych wspomnianego koncertu Klimek wraz z Klattem wyświetla się jako współscenarzysta. Jest też wymieniony jako reżyser.

Klimek przez lata związany był z Polsatem, za czasów Kurskiego zarobił w TVP niemałe pieniądze. Pracował w Agencji Kreacji Rozrywki i Oprawy TVP – w latach 2018-2023 spółka wypłaciła mu 3,86 mln zł. Przerwał to Matyszkowicz, który podczas przesłuchania opowiedział o powodach zakończenia współpracy z Klimkiem: „Jednym z powodów moich obaw o nieszczelność spółki było to, że [silną pozycję jako reżyser] miał w TVP pan Tomasz Klimek, prywatnie były mąż Joanny Kurskiej. W wyniku mojej weryfikacji dostrzegłem, że powtarza się on także jako beneficjent projektów przeprowadzanych z Robertem Klattem. Biorąc zatem pod uwagę silne osieciowanie pana Klimka w ramach TVP z jednocześnie i oczywistym związkiem z Robertem Klattem, (...) oprócz zerwania współpracy z Robertem Klattem zaniechałem także współpracy z Tomaszem Klimkiem, ponieważ był on pracownikiem TVP, a jednocześnie współpracownikiem jednego z podwykonawców, co wymagało zgody zarządu”.

Kurski: Jak fryzjer się podoba, to kobieta go nie zmienia

W śledztwie dotyczącym możliwych nadużyć finansowych w TVP Jacek Kurski – dziś zatrudniony jako „doradca w euro-parlamencie” – zeznał już trzy razy. Jako świadek, bo śledztwo toczy się w sprawie, a nie przeciwko. Do treści jego przesłuchań nie mamy pełnego dostępu, ale w części, którą znamy, tak jak w wypowiedziach publicznych, prezentuje dużą pewność siebie. Obecnemu kierownictwu TVP, które złożyło zawiadomienie o przestępstwie, grozi prokuraturą. O niekorzystnych według dzisiejszych władz TVP umowach z Polsatem mówi, że „budował wiel-

kość telewizji”, „realizował jej misję” i odniósł „ogromny sukces”.

Umowę z Polsatem, podobnie jak z World Media, też zakończył Mateusz Matyszkowicz. O Kurskim mówił tak: „Cele programowe TVP i podejmowane decyzje były mocno uwarunkowane osobowością Jacka Kurskiego i celami politycznymi, jakie on sam sobie stawiał. (...) Jacek Kurski potrzebował zdarzeń o znaczącej wielkości i zasięgu, aby wzmocnić swoją pozycję jako lidera mediów”.

Zdaniem Kurskiego „sprawa jest typu »złodziej krzyczy: łapać złodzieja«. Jest to typowe doniesienie o przestępstwie, którego nie popełniono”. Jak mówił, zamierza „złożyć zawiadomienie do prokuratury na autorów zawiadomienia”.

Jeśli chodzi o World Media, Kurski też nie ma sobie nic do zarzucenia: „Pomysłodawcą tego koncertu [„Cud życia”] był pan Klatt. Znałem człowieka z licznych produkcji w ramach współpracy z Zenkiem Martyniukiem, Boys, Bayer Full. Ten pomysł wydawał mi się zachwycający. Ja się umowa- mi nie zajmowałem. Prezes jest od spraw strategicznych” – stwierdza podczas jednego z przesłuchań. I dalej: „Byliśmy zachęcani kreatywnością World Media. Jeśli coś gra i się udaje, to się kontynuuje współpracę. Jak kobieta jest zadowolona z fryzjera, to nie chce go zmieniać”.

O sobie: „Jestem krystalicznie czysty w tej sprawie. Podejmowałem się funkcji prezesa TVP, wiedząc, że będę ją realizował tylko, jak będzie [wyższy poziom finansowania ze strony rządu]. Wystarczyło, że byłem na ty z politykami. Ta okoliczność odróżniała mnie od innych prezesów. Miałem zapewnienie z otoczenia polityczno-instytucjonalnego, że wszystkie potrzeby będą realizowane”.

Wiosną 2024 r. zawiadomienie władz TVP o podejrzeniu popełnienia przestępstwa Prokuratura Krajowa skierowała do Prokuratury Okręgowej w Krośnie. Toczyło się ono w sprawie. Toczyło, bo od 20 lipca 2026 r. jest zawieszona. Powód – oczekiwanie na opinię biegłego ds. księgowości. Po jej wpłynięciu postępowanie ma zostać podjęte. Pełnomocnik prawny TVP już dwa razy wnioskował, by śledztwo przejęła Prokuratura Krajowa. Jak pisał, nie ma zastrzeżeń do prowadzącej sprawę prok. Marty Kolendowskiej-Matejczuk, ale uważa, że sprawa ma „zbyt skomplikowany i wielowątkowy charakter”. Na razie PK odmawia przejęcia postępowania.

O zarzuty stawiane przez Matyszkowicza zapytaliśmy Roberta Klatta. Przyznał, że w prowadzonym w Krośnie śledztwie złożył zeznania w charakterze świadka i przekazał dokumenty dotyczące współpracy World Media z TVP w latach 2017-2022 – ale nie może ujawniać treści zeznań bez zgody prokuratora. „Stanowczo nie zgadzam się z zarzutami zawartymi w zawiadomieniu TVP – podkreśla Klatt. – Informacje, które dotąd pojawiły się publicznie, w tym w publikacji portalu Onet, nie odpowiadają stanowi faktycznemu w kilku zasadniczych kwestiach. Dotyczy to wysokości przychodów spółki, okresów współpracy, podmiotów, za pośrednictwem których była realizowana, oraz liczby pośredników. Obraz wysoce zyskowej współpracy z TVP nie jest prawdziwy, co wykazałem w złożonych zeznaniach. Mogę natomiast wskazać fakt jawny. Wyrokiem z 12 lutego 2026 r. (...) Sąd Okręgowy w Warszawie zasądził na rzecz World Media Sp. z o.o. od Telewizji Polskiej SA w likwidacji kwotę kilkuset tysięcy złotych tytułem odszkodowania za szkodę wyrządzoną spółce. Trudno go pogodzić z tezą o nadmiernych zyskach osiąganych kosztem TVP”. ●

Przedwyborcza rywalizacja w Konfederacji nabiera tempa

Szef Ruchu Narodowego Krzysztof Bosak jeździ po kraju w towarzystwie lokalnych liderów swojej partii w ramach jesiennej trasy. Mentzen odpowiada „trasą liderów Konfederacji”, w którą jadą tylko politycy Nowej Nadziei. W tle walka o to, która formacja zdobędzie więcej mandatów.

Tomasz Nyczka

Oficjalny komunikat konfederatów jest taki: relacje między oboma liderami są dobre, Konfederacja składa się z dwóch partii – Nowej Nadziei i Ruchu Narodowego – które wzajemnie się uzupełniają, ale też prowadzą własną działalność, więc nie ma się co dziwić, że są różnice.

Wiadomo jednak, że relacje między Sławomirem Mentzenem i Krzysztofem Bosakiem wcale nie są dobre. Liderzy ze sobą rywalizują, mają zupełnie inne interesy polityczne, w ogóle nie mają do siebie zaufania.

Działają sobie na nerwy

Mentzenowi miało się na przykład nie podobać, że Bosak poparł Karola Nawrockiego przed drugą turą wyborów. Szef Nowej Nadziei wołał bowiem rozegrać to po swojemu i nie udzielać takiego wyraźnego wskazania jednemu z kandydatów.

Bosakowi z kolei działa na nerwy to, że Mentzen chce grać w partii pierwsze skrzypce, traktuje go z góry i że co chwilę wybucha kryzys spowodowany wypowiedziami Mentzena, jak ostatnio, gdy drwił z policjantek lub proponował powrót do poboru.

W tym roku publicznie się starli, gdy Mentzen nazwał szefa sztabu WP gen. Wiesława Kukulę „nienormalnym człowiekiem”, a Bosak, który stara się budować wizerunek eksperta od wojska, odpowiedział, że „wypowiedź Mentzena nie tylko jest obraźliwa, ale jest niezgodna z prawdą”.

Mentzenowcy mówią nam wprost, że szef Nowej Nadziei „obawia się zdrady” ze strony Bosaka, któremu zdecydowanie bliżej jest do PiS.

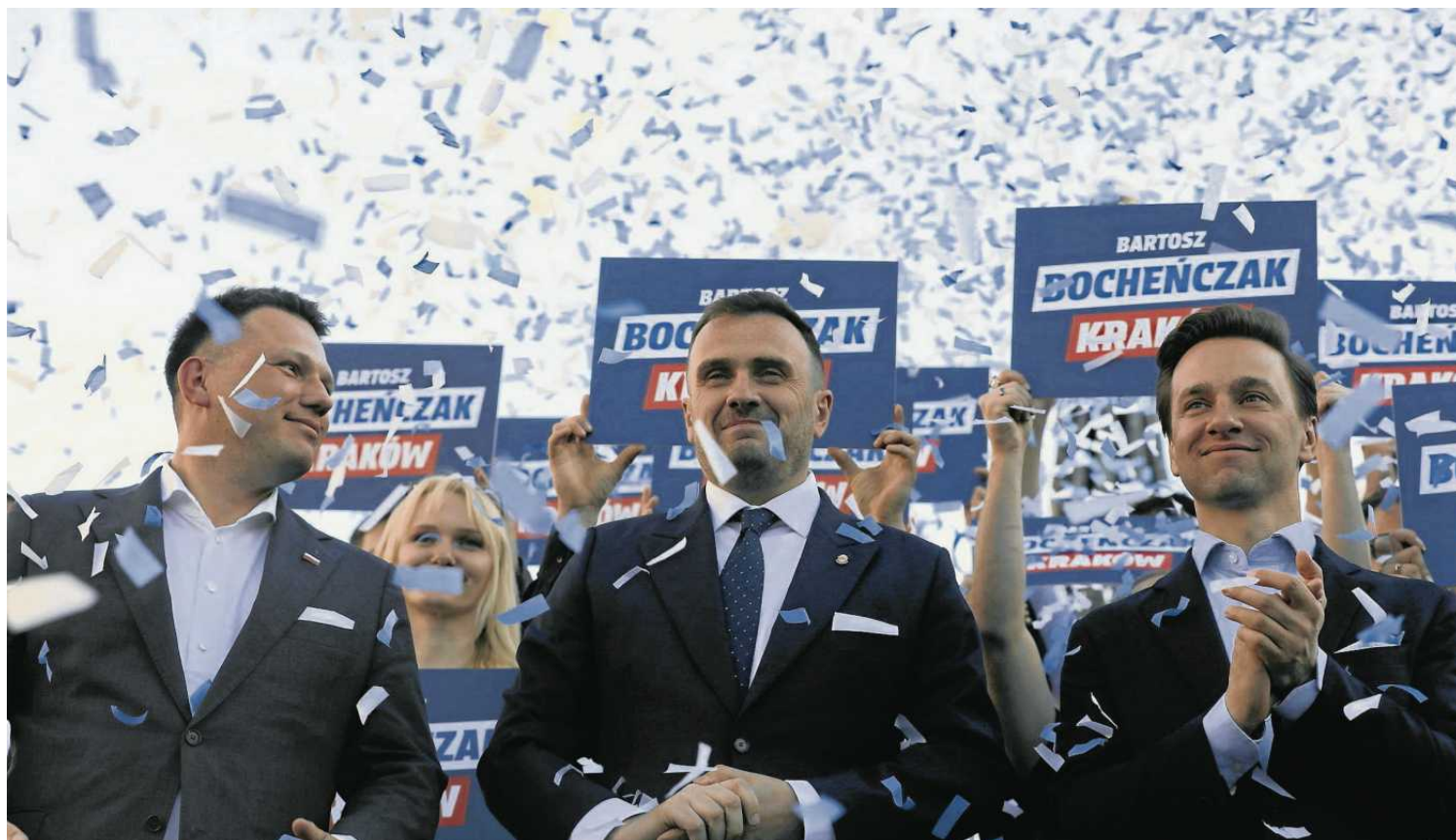
Byle do wyborów parlamentarnych

To zaufanie podkopała jeszcze porażka w Krakowie, gdzie kandydatowi Mentzena Bartoszowi Bocheńczakowi (Nowa Nadzieja) nie udało się zebrać wymaganej do rejestracji kandydatury liczby podpisów. Konfederacja, jako jedyna licząca się w sondażach partia, nie miała w Krakowie kandydata.

Działacze od Mentzena, podczas posiedzenia rady krajowej Nowej Nadziei, obarczyli odpowiedzialnością za tę porażkę narodowców, którzy, ich zdaniem, nie angażowali się w zbiórki podpisów.

W Krakowie narodowcy dystansowali się od kandydata Konfederacji, nie podobało im się, że to Nowa Nadzieja zagarnia dla siebie temat, bo przecież to Ruch Narodowy angażował się w akcję referendalną przeciwko prezydentowi Aleksandrowi Miszałskiemu.

W rozmowach z konfederatami powtarza się zdanie, że Ruch Narodowy i Nowa Nadzieja „dojadą” jakoś wspólnie, w ramach koalicji, do wyborów parlamentarnych, bo im się to



• Sławomir Mentzen, Bartosz Bocheńczak i Krzysztof Bosak podczas inauguracji kampanii kandydata Konfederacji na prezydenta Krakowa. Maj 2026 roku FOT. KLAUDIA RADECKA / AGENCJA WYBORCZA.PL

po prostu oplaca, ale po wyborach ich rozwód jest możliwy.

Krzysztof Bosak się promuje

Na razie obie partie grają na siebie.

Pod koniec września Krzysztof Bosak rozpoczął jesienną trasę po Polsce. Do połowy grudnia planuje odwiedzić 15 miast. Bosak pojawia się tam w towarzystwie lokalnych liderów Ruchu Narodowego, których stara się w ten sposób promować. Odwiedza przedsiębiorstwa, zakłady pracy, gospodarstwa rolne.

Obszerne informacje dotyczące #trasyBosaka wysyłane są bardzo regularnie w ramach mailingu z biura prasowego Konfederacji, a dyrektorem biura prasowego jest Michał Urbania, polityk Ruchu Narodowego. Narodowcy publikują je też w kanałach społecznościowych Konfederacji i przekonują, że trasie Bosaka towarzyszy „fantastyczna energia i ogromne zainteresowanie”.

Bosaka popiera liderka Ruchu Biało-Czerwoni europosłanka Ewa Zajączkowska-Hernik, była polityczka Nowej Nadziei Mentzena, obecnie z nim skonfliktowana. Wicemarszałka Sejmu nazwała właśnie „liderem politycznym prawej strony”.

Do tego dochodzi Marsz Niepodległości, który odbędzie się już 11 listopada, a – w ramach Stowarzyszenia Marsz Niepodległości – organizują go ludzie powiązani z Ruchem Narodowym. Bosak promuje ten marsz, narodowcy zapraszają do Warszawy, na materiałach promujących imprezę jest logo Ruchu Narodowego.

Sławomir Mentzen też ma trasę

Sławomir Mentzen odpowiada na tę aktywność Bosaka trasą własnej partii. Prezes Nowej Nadziei ogłosił właśnie, że rozpoczyna się „ogólnopolska trasa liderów Konfederacji”.

Ale wśród tych „liderów Konfederacji” są sami politycy Nowej Nadziei, czyli partii Mentzena – m.in. wiceszefowie NN Bartłomiej Pejo i Krzysztof Rzońca, sekretarz partii Bartosz

Bocheńczak, europosłowie Marcin Sypniewski i Stanisław Tyszkowski czy prawdopodobnie kandydat na posła Marcin Możdżonek.

Trasa ogłoszona przez Mentzena rozpoczyna się 26 października i potrwa do 15 grudnia.

– Zaplanowaliśmy jesienną trasę, podczas której będziecie mogli z nami dyskutować, zadawać pytania i szukać rozwiązań. Prawdziwe spotkania, prawdziwe rozmowy, nie partyjne ustawki – reklamuje Mentzen.

Relacje między Sławomirem Mentzenem i Krzysztofem Bosakiem wcale nie są dobre. Liderzy ze sobą rywalizują, mają zupełnie inne interesy polityczne, w ogóle nie mają do siebie zaufania

W rozmowach z konfederatami powtarza się zdanie, że Ruch Narodowy i Nowa Nadzieja „dojadą” jakoś wspólnie, w ramach koalicji, do wyborów parlamentarnych, bo im się to po prostu oplaca, ale po wyborach ich rozwód jest możliwy

Kto jest liderem Konfederacji?

Konfederaci mówią nam, że Mentzen reaguje na ostatnią, wzmożoną działalność Bosaka, bo nie chce zostawać w tyle. W tle jest rywalizacja o to, kto będzie miał lepsze wyniki na wspólnej liście do Sejmu i czy to Bosak czy raczej Mentzen wprowadzi na Wileńską więcej swoich ludzi.

– To jest nasza trasa. Bosak jeździ sam – mówi działacz Nowej Nadziei.

Dlaczego więc Sławomir Mentzen nazywa to wydarzenie „trasą liderów Konfederacji”? Rozmówca „Wyborczej” tłumaczy: – Najchętniej chciałby zawłaszczyć logo Konfederacji dla siebie. „Skleić” Konfederację ze sobą, czyli z Nową Nadzieją. Żeby powstało wrażenie, że Konfederacja to ludzie Mentzena.

Mentzen organizuje też w Karpaczu pod koniec listopada zlot środowiska konserwatywno-liberalnego, czyli wolnościowe Forum Koliber – biletowane spotkanie z prelekcjami, panelami eksperckimi i uroczystą galą.

To wydarzenie, na którym – według zapowiedzi – mają pojawić się politycy Nowej Nadziei, a poza tym usunąć przecinek po „Gwiazdowski”, ale nie Krzysztof Bosak.

– Nie ma dla nas organizacyjnie teraz nic ważniejszego – mówi w Nowej Nadziei.

Na razie rywalizacja

Mentzen działa więc sam, Bosak też.

W poprzednich kampaniach liderzy stawiali na wspólnej scenie, przed poprzednimi wyborami parlamentarnymi Konfederacja organizowała przecież wspólną trasę pod hasłem „Bosak&Mentzen na żywo” po kilkunastu polskich miastach.

Ale ostatnie ich wspólne zauważalne wystąpienie miało miejsce w maju tego roku, gdy w Krakowie Mentzen ogłaszał, że Bartosz Bocheńczak, polityk Nowej Nadziei, będzie kandydatem na prezydenta miasta, a na scenie towarzyszył mu Bosak.

Na razie narodowcy i wolnościowcy rywalizują między sobą. Do wyborów został rok. ●

Prezydent i rada miasta Częstochowy odwołani w referendum

Po wielu godzinach oczekiwania Krajowe Biuro Wyborcze ogłosiło, że referendum w Częstochowie jest ważne. Oznacza to koniec rządów prezydenta Krzysztofa Matyjaszczyka i obecnej rady miasta. Do czasu przedterminowych wyborów władzę przejmie komisarz wyznaczony przez premiera.

Michał Hyra

Przez całą niedzielę trwały szacowanie frekwencji, która jest kluczowa dla powodzenia referendum. Żeby odwołać prezydenta potrzebnych było 46 625 osób. To 3/5 głosujących w drugiej turze wyborów prezydenckich w 2024 roku. Dla rady miasta pulą był jeszcze wyższy – 48 754 osoby. Uprawnionych do głosowania było 158 230 mieszkańców Częstochowy.

Po zamknięciu lokali wyborczych w środowisku prezydenta Krzysztofa Matyjaszczyka panował lekki optymizm. Nasi rozmówcy twierdzili, że nie będzie wystarczającej liczby głosów, aby referendum było ważne. Szacunki mówiły, że zabrakło ich od 2 do 5 tys. To jednak były dane nieoficjalne.

Szybko sukces referendum ogłosili m.in. poseł Konfederacji Konrad Berkowicz i poseł Polski 2050 Kamil Wnuk. Również ze środowiska zwolenników referendum płynęły zapowiedzi, że frekwencja wyniosła ponad 30 proc. Tego jednak nie potwierdzała druga strona. Z każdą godziną rosło napięcie. Przed północą wiceprezydent Łukasz Kot przekazał, że referendum się powiodło i władze miasta zostaną odwołane. Podobnie rada miasta. To wciąż były jednak nieoficjalne wiadomości. Wreszcie w nocy Krajowe Biuro Wyborcze ogłosiło, że po zliczeniu głosów ze 134 obwodów próg ważności został przekroczony.

Jak później poinformowało KBW, głos w sprawie odwołania prezydenta oddały 51 863 osoby, w sprawie rady miasta – 51 844. Aż 96,97 proc.

poparło odwołanie Matyjaszczyka, a 96,24 proc. – radnych. Frekwencja wyniosła 32,7 proc.

Teraz komisarz

Skutek referendum jest natychmiastowy. Oznacza to, że w Częstochowie rządy przejmie komisarz, którego wyznaczy premier. W 2009 roku, kiedy w wyniku referendum stanowisko stracił Tadeusz Wrona, szefem rządu także był Donald Tusk. Wówczas na stanowisko komisarza wyznaczył Piotra Kurpiosa, przewodniczącego rady miasta. Dziś wśród rozważanych nazwisk wymienia się obecnego przewodniczącego rady miasta Marcina Biernata z Koalicji Obywatelskiej, choć to jedynie spekulacje.

Przed laty Kurpios rządził miastem przez rok, do czasu wyborów samorządowych. Tym razem potrwa to krócej. W 2029 r. kończy się kadencja samorządu, więc Częstochowianie będą wybierać nowego prezydenta przed jej końcem. Termin wyborów ogłosi premier, powinny się odbyć w ciągu 90 dni, więc wszystko wskazuje na to, że głosowanie odbędzie się w drugiej połowie stycznia. To ważne, bo miasto wchodzi w okres przyjmowania przyszłorocznego budżetu. Ten ma być zaprezentowany do 15 listopada.

Koniec ery Matyjaszczyka

Ważność referendum oznacza, że kończy się era lewicowego prezydenta Krzysztofa Matyjaszczyka, który w oparciu o koalicję z KO rządził Częstochową od grudnia 2010 roku. Był poseł Sojuszu Lewicy Demokra-



• Krzysztof Matyjaszczyk FOT. GRZEGORZ CELEJEWSKI / AGENCIA WYBORCZA.PL

tycznej w pierwszych wyborach pokonał Izabelę Leszczynę z Platformy Obywatelskiej – w drugiej turze zagłosowało na niego prawie 71 proc. mieszkańców. Cztery lata później uzyskał reelekcję, wygrywając w drugiej

turze z Arturem Warzochą z Prawa i Sprawiedliwości, zdobywając blisko 57 proc. głosów. Trzecią kadencję zdobył za pierwszym podejściem, otrzymując w 2018 r. blisko 60 proc. głosów. W ostatnich wyborach pokonał Monikę Pohorecką z PiS – w drugiej turze zagłosowało na niego prawie 58 proc. Częstochowian.

Obecna kadencja miała być ostatnią Krzysztofa Matyjaszczyka. Nikt jednak nie przypuszczał, że straci urząd w takich okolicznościach. Bezpośrednią przyczyną rozpoczęcia inicjatywy referendalnej było postawienie korupcyjnych (Matyjaszczyk twierdzi, że to pomówienia) i sankcje, które m.in. zabraniają mu sprawowania urzędu. Od lutego nie był w ratuszu. Częstochową rządził jego pierwszy zastępca Zdzisław Wolski.

Poza tym przeciwnicy zarzucali Matyjaszczykowi brak rozwoju miasta, depopulację Częstochowy, brak stadionu dla piłkarzy Rakowa. Właściciel klubu oraz firmy x-kom Michał Świerczewski publicznie zadeklarował, że weźmie udział w referendum. Jego słowa wzięli sobie do serca kibice Rakowa, którzy tłumnie poszli głosować za odwołaniem Matyjaszczyka.

Kolejny odwołany prezydent

To kolejny prezydentem, który w tej kadencji stracił urząd w wyniku referendum. Jako pierwsza została odwołana Agnieszka Rupniewska w Zabrzu, która tylko przez rok zajmowała stanowisko. Najgłośniejszym dotąd było referendum w Krakowie w maju tego roku – stanowisko stracił wtedy Aleksander Miszalski. ●

Bezpośrednią przyczyną rozpoczęcia inicjatywy referendalnej było postawienie Krzysztofowi Matyjaszczykowi przez prokuraturę zarzutów korupcyjnych

Czego Polacy nie potrafią wybaczyć politykom?

Łapówki i pijaństwo – tego wyborcy politykom nie wybaczą. Ale są i tacy, którzy zrezygnująliby z oddania głosu na polityka, który jest zamożny.

Agnieszka Kublik

Pracownia Opinia24 sprawdziła, jak wyborcy reagują na polityków, którzy popełniają błędy, zaliczają wpadki czy nawet grzeszą. Przepytało Polaków, czy złapanego na gorącym uczynku polityka chcieliby widzieć w Sejmie i czy oddaliby na niego głos.

W oczach aż 83 proc. respondentów dyskwalifikujące jest przyjęcie łapówki. Dla 74 proc. nie da się wybaczyć publicznych występów po alkoholu, a dla 63 proc. nieprzekraczania granicą jest publiczne kłamstwo.

Pozostałe błędy polityków mają nieco niższy poziom nieakceptacji, bo poniżej 50 proc. Tu w oczach 48 proc. pytanym polityka dyskwalifikuje to, że mieszkał za granicą przez większą część dorosłego życia, a 41 proc. – utrata prawa jazdy czy brak politycznego doświadczenia. Dla 36 proc. polityka dyskwalifikuje pozamałżeński romans, ale niemal tyle samo – 35 proc. – uznaje, że nie ma to znaczenia i poparliby go w wyborach.

Z analiz wynika, że wyborcy powyżej 60 lat nie oddaliby głosu na polityka, który stracił prawo jazdy, przyjmował łapówki, jest uwięziony w konflikty z rodziną.

Wyborcy z wykształceniem podstawowym zrezygnowałiby z oddania głosu na polityków zamoż-

Co zniechęciłoby Polaków do głosowania na polityka?

Dane w proc.

	Nie zagłosował(a)bym już	Wciąż oddał(a)bym głos	Nie wiem / trudno powiedzieć
Przyjmował(a) łapówki	83	6	11
Występował(a) publicznie pod wpływem alkoholu	74	11	15
Został(a) przyłapany(a) na kłamstwie	63	15	22
Przebywał(a) za granicą przez większą część dorosłego życia	48	28	24
Przekroczył(a) dozwoloną prędkość i stracił(a) prawo jazdy	41	34	24
Nie ma doświadczenia w polityce	41	34	25
Był(a) wcześniej w innej partii politycznej niż ta, do której obecnie należy	36	34	30
Miał(a) romans podczas małżeństwa	36	35	29
Jest uwięziony(a) w konflikty ze swoją rodziną	33	37	30
Prowadzi dużą firmę	17	61	23
Jest bardzo zamożny(a)	15	60	25

© GAZETA WYBORCZA

ŹRÓDŁO: OPINIA24

nych, bez doświadczenia politycznego, uwięzionych w konflikt z rodziną lub romans.

Zwolennicy rządu Tuska częściej zrezygnowałiby z oddania głosu na polityka, który brał łapówki, występował publicznie po pijaku, został przyłapany na kłamstwie, przekroczył prędkość i stracił prawo jazdy.

Wyborcy opozycji częściej nie zagłosowałiby na polityków, którzy mieli romans podczas małżeństwa, i nie mają doświadczenia w polityce. ●

Sondaż pracowni Opinia24 z 5-7 października 2026 r., próba reprezentywna 1001 dorosłych Polaków, badanie zostało zrealizowane techniką mieszaną: wywiadów telefonicznych wspomaganych komputerowo CATI oraz wywiadów internetowych CAWI.

Netanjahu kazał wojsku sprowokować wojnę z Iranem

Jak poinformował izraelski Kanał 12, w ostatnich dniach doszło do „bezprecedensowej konfrontacji” między premierem a szefem sztabu Sił Obronnych Izraela.

Robert Stefanicki

Benjamin Netanjahu miał wydać polecenie przeprowadzenia bliżej nieokreślonych działań wojskowych, które – w ocenie przedstawicieli resortu obrony – mogłyby doprowadzić do gwałtownego konfliktu z Iranem tuż przed wyborami 27 października.

Powołując się na anonimowe źródła, stacja telewizyjna podała, że szef sztabu armii Ejał Zamir sprzeciwił się wykonaniu rozkazu, poprosił o przeprowadzenie dodatkowych konsultacji oraz przedstawienie przez premiera pisemnego upoważnienia.

Szczegółów planowanej operacji nie ujawniono. Kanał 12 zaznacza, że wyemitowany materiał uwzględnienia ograniczenia wynikające z przepisów o cenzurze wojskowej.

Cytowane przez stację źródło wojskowe stwierdziło: „Chodzi o działania, które mogą doprowadzić do eskalacji napięcia z Iranem w niezwykle delikatnym i dramatycznym momencie, co stwarza ryzyko błędnej oceny sytuacji”.

Netanjahu odpowiada na medialne doniesienia: „nonsens”

W programie przytoczono również wypowiedzi innych osób zaznajomionych ze sprawą, według których wśród dowódców wojskowych istnieje obawa, iż kierownictwo polityczne próbuje „wykorzystać kwestię irańską do celów politycznych”.

Netanjahu, zapytany o te doniesienia w wywiadzie dla Kanału 14, nazwał je „nonsensem” i stwierdził, że nie było żadnego sporu z Zamirem. Również minister obrony Israel Katz oświadczył, że „doniesienia o nieporozumieniach między



• Premier Izraela Benjamin Netanjahu (w środku), szef sztabu Sił Obronnych Izraela Ejał Zamir (drugi z prawej) i minister obrony Israel Katz (drugi z lewej) w bazie wojskowej niedaleko Micpe Ramon w południowym Izraelu, czerwiec 2026 r. FOT. ABIR SULTAN/EPA/PAP

przywództwem politycznym a armią na temat Iranu są całkowicie bezpodstawne i fałszywe”.

W tym samym wywiadzie premier wspomniął, że niedawno polecił armii oraz Mosadowi obalenie irańskiego reżimu, choć nie wydaje się, aby miało to bezpośredni związek z informacjami o jego rozkazie wydanym w ostatnich dniach.

Obalić rząd w Teheranie miała już izraelsko-amerykańska operacja rozpoczęta 28 lutego, lecz kalkulacje okazały się błędne. Bombardowania osłabiły potencjał militarny Iranu, a jednocześnie paradoksalnie wzmocniły jego potęgę w regionie, wywołując ciąg zdarzeń, nad którymi ani USA ani Izrael nie są w stanie zapanować – i które mogą kosztować utratę władzy nie ajatollahów, lecz tych, którzy ich zaatakowali.

Jak przypomina „Jerusalem Post”, Netanjahu wybrał Zamira na dowódcę sił zbrojnych, ponieważ wcześniej był on jego sekretarzem wojskowym, a także ze względu na jego znane, jastrzę-

bie podejście do wojny. Z czasem jednak ich drogi zaczęły się rozchodzić. Premier zraził do siebie głównego dowódcę odmową wcielenia do wojska ultraortodoksów oraz nominacjami oficerskimi z klucza politycznego. Z kolei premierowi nie podobało się, że Zamir pod koniec 2025 r. opowiadał się za spowolnieniem wojny w Strefie Gazy.

Według „Jerusalem Post” Zamir był gotowy ponownie zaatakować Iran, gdyby spełniony został przynajmniej jeden z dwóch warunków: Iran odbudowałby swój potencjał i przygotowywałby się do ataku na Izrael lub gdyby Donald Trump zainicjował nową rundę walk, a Izrael uzyskałby pełne poparcie USA zarówno dla działań ofensywnych, jak i defensywnych.

Eisenkot: Bezpieczeństwo Izraela nie jest zabawką polityczną

Jednak Trump w ostatnim czasie, pomimo groźnej retoryki, jest raczej hamulcowym zapędów

Netanjahu. Jakkolwiek w niedzielę wieczorem ponowił swoje poparcie dla niego, wzywając Izraelczyków, by poparli go w wyborach. „Głosujcie na Bibiego Netanjahu. Musimy dokończyć to, co zaczęliśmy!”, napisał Trump na Truth Social.

Gadi Eisenkot, którego partia Jaszar według sondaży wygra wtorkowe wybory, powiedział w niedzielę wieczorem, że popiera decyzję Zamira o zachowaniu ostrożności i ostrzegł Netanjahu, aby nie stawiał swoich interesów politycznych ponad interesy państwa.

– Człowiek, za którego rządów doszło do największej katastrofy w historii narodu, nie chce zrozumieć, że bezpieczeństwo Izraela nie jest zabawką polityczną; że życie obywateli Izraela i żołnierzy Sił Obronnych Izraela nie powinno być traktowane z lekceważeniem;

i że Państwo Izrael nie jest jego prywatną własnością

– powiedział Eisenkot, który sam był szefem sztabu armii.

Opozycja oburzona

Dodał, że przeprowadzanie wyborów zgodnie z ustalonym harmonogramem jest „kamieniem węgielnym odporności narodu izraelskiego” i że nie pozwoli, aby Netanjahu narażał przyszłość Izraela tylko po to, by zachować władzę. – Za dwa dni obywatele Izraela położą kres tej erze lekkomyślnych, bezprawnych rządów i przywrócą odpowiedzialność, poczucie państwowości i bezpieczeństwo Izraela – powiedział w niedzielę Eisenkot. – Daję wam słowo.

Również przewodniczący Partii Demokratycznej Jair Golan (też generał) w swoim poście na X stwierdził, że całym sercem popiera Zamira za „bezwzględne wywiązywanie się ze swoich obowiązków zawodowych”.

„Zabronione jest zezwalanie na jakiekolwiek działania militarne, które nie są wyraźnie uzasadnione zapewnieniem bezpieczeństwa, nie mają strategicznego celu i odpowiedzialnego planu działania” – napisał Golan. I dodał: „Kiedy obywatele Izraela pójdą do wyborów, muszą o tym pamiętać: Netanjahu stanowi zagrożenie dla bezpieczeństwa Izraela. Nie waha się poświęcić życia naszych dzieci, by zapewnić sobie przetrwanie”. ●

Lula da Silva zwycięża w Brazylii

To historyczne zwycięstwo Luli da Silvy, który we wtorek skończy 81 lat. Nigdy w historii kraju nie zdarzyło się, aby urząd zdobył kandydat, który nie zajął pierwszego miejsca w pierwszej turze.

W niedzielę w Brazylii odbyły się wybory prezydenckie. Według ostatecznych wyników zwyciężył w nich dotychczasowy prezydent Luiz Inácio Lula da Silva, zdobywając 51,79 proc. głosów. Jego rywal, senator Flávio Bolsonaro uzyskał 48,21 proc.

Bolsonaro zapowiedział, że nie uzna wyników. Skrytykował przy tym decyzję o przedłużeniu głosowania przez Sąd Najwyższy o dwie godziny (z godz. 17 do godz. 19). Początkowo wnioskował o nie sztab Luli z powodu problemów z transportem publicznym

w wielu miastach. Następnie o dodatkowe godziny otwarcia lokali wnosili też sztab wyborczy Bolsonaro.

Lula: „Porażka negacjonizmu i kłamstw”

Lula świętował zwycięstwo z tłumem swoich sympatyków na alei Paulista w São Paulo. Panującą atmosferę w centrum miasta „New York Times” określił niemal jako karnawał albo musical. Wypełnili je ludzie ubrani w czerwone barwy symbolizujące Partię Pracujących.

– Odnotowaliśmy najniższy odsetek osób, które nie wzięły udziału w głosowaniu, w historii tego kraju. Mieliśmy też najmniej głosów nieważnych w historii kraju – powiedział Lula w swoim pierwszym przemówieniu po ogłoszeniu zwycięstwa przez Najwyższy Trybunał Wyborczy. Dzięki-

wał też brazylijskiej młodzieży, osobom starszym i kobietom. Zapewnił, że będą to jego „najlepsze rządy”.

– Te wybory były porażką negacjonizmu, były porażką kłamstwa – podkreślił Lula, który zapewnił sobie czwartą kadencję.

Pierwszy raz rządził w latach 2003-2010, trzecią kadencję sprawował od 2023 roku. Szczególną sympatię zdobył wśród ludzi pracy i biednych Brazylijczyków, doprowadzając do wyciągnięcia z ubóstwa 30 mln osób. Swoją tegoroczną kampanię budował m.in. na podkreślaniu brazylijskiej autonomii i tożsamości w kontrze do groźb prezydenta USA Donalda Trumpa, z którym sympatyzuje Bolsonaro. Bolsonaro śledził liczenie głosów w stolicy kraju, Brasílii. Gdy jego przegrana była już potwierdzona, głosowanie nazwał „brudną sztuczką” i sko-

mentował: – Nie sposób uznać wyniku wyborów w okolicznościach, w jakich to wszystko się wydarzyło. Zaangażujemy naszych prawników i wystąpimy o unieważnienie tych wyborów.

Brazylia wstrzymuje skręt w prawo regionu

W ten sposób Flávio Bolsonaro postępuje podobnie, jak jego ojciec Jair, który nie tylko nie uznał swojej przegranej z Lulą w 2022 r., ale spiskował, jak unieważnić wybory. W tym celu uruchomił wieloetapową operację obejmującą dezinformację i użycie wojska. Za próbę zamachu stanu został skazany na 27 lat pozbawienia wolności. Flávio zapowiedział starania o amnestię dla swojego ojca. Odkąd do władzy w USA doszedł Donald Trump, w Ameryce Łacińskiej miało miejsce siedem wyborów i wszystkie wygrali

prawicowi kandydaci. Brazylia – mimo niewielkiej przewagi sondażowej Bolsonaro – przerwała tę serię. Największa demokracja i gospodarka regionu nie dołączy do strefy wpływów USA.

– Kraj nie będzie niczym podwórką – mówił Lula po zwycięstwie.

Stany Zjednoczone wywierały presję na jego rządy, nakładając cła na Brazylię m.in. za to, że Sąd Najwyższy sądził Jaira Bolsonaro. Lula w relacjach międzynarodowych stawia na współpracę w ramach BRICS (Brazylia, Rosja, Indie, Chiny i RPA), a kluczowym partnerem kraju są Chiny, do których Brazylia eksportuje 30 proc. swoich dóbr.

Jak dotąd prezydent USA nie pogratulował zwycięstwa Luli. Zrobiły to już głowy wielu państw nie tylko z regionu. ●

Emilia Bromber

Sensacyjne wyniki wyborów w Serbii

W niedzielnych wyborach parlamentarnych w Serbii zwyciężyła „Lista Studencka – Studenci Zwyciężają” – głoszą ostatnie wyniki sondażowe. Tym samym kończą się wieloletnie rządy prawicowego populisty, Aleksandra Vucicia.

Marta Urzędowska

Według ostatecznych wyników sondażowych ogłoszonych przez serbskie Centrum Wolnych Wyborów i Demokracji (CeSID) oraz agencji Ipsos, „Lista Studencka – Studenci Zwyciężają” zwyciężyła w niedzielnych przedterminowych wyborach parlamentarnych w Serbii. Ugrupowanie, które nie ma oczywistych liderów, ani politycznych powiązań, zdobyło 52,9 proc. głosów i 140 mandatów w 250-osobowym parlamencie. Powiązane ze środowiskami studentów, lekarzy, aktorów, naukowców i osobistości sportu, ugrupowanie przyciągnęło wyborców niezadowolonych z dotychczasowych rządów.

Rządowa lista „Aleksandar Vučić – Zjednoczona Serbia” uzyskała 38,8 proc. poparcia i 103 mandaty. Do parlamentu weszły też ugrupowania mniejszości narodowych.

Frekwencja była rekordowo wysoka – wyniosła blisko 70 proc. i była najwyższa od rozpadu Jugosławii w 1992 r.

Dane o wynikach Państwa Komisja Wyborcza przedstawiła w nocy, po zliczeniu głosów z 81 proc. lokali wyborczych.

Jak opisuje BBC, po ogłoszeniu wstępnych wyników na ulicach kraju ludzie tańczyli i skandowali „zwycięstwo”, trąbiły samochody, a w powietrze wystrzelivano fajerwerki.

– To dla mnie jak sylwester, jak trzy sylwestry naraz, naprawdę – opowiadała w rozmowie z „Guardianem” 43-letnia Ivana z Belgradu. – Wreszcie możemy odetchnąć – dodała przekonując, że liczy na rozliczenie poprzednich władz.

Inni świętujący podawali sobie ręce, przybijali „piątki” i obejmowali policjantów na ulicach, samochody trąbiły na potęgę.

Vučić: Przegraliśmy, to jasne
Podczas wieczornego przemówienia kandydat „Listy Studenckiej” Radomir Saicic stwierdził, że Serbowie pokazali, iż „nie ma przeszkody większej



• **Zwolennicy „Listy Studenckiej – Studenci Zwyciężają” świętują zwycięstwo w wyborach. Serbia, 25 października 2026 r.** FOT. REUTERS / MARKO DJURICA

niż ich wola”. – Żadna siła nie może na zawsze pokonać narodu, który postanowił wziąć swój los we własne ręce – dodał. – Dziś świętujemy zwycięstwo, jutro budujemy przyszłość – dodał.

Inny kandydat „Listy Studenckiej” Ilija Srdanović zapowiedział w rozmowie z BBC Serbian, że „Serbia będzie wolnym państwem”. Dodał, że ruch antykorupcyjny, który przyciągnął wyborców niezadowolonych z rządu z całej Serbii, którzy zagłosowali za nimi, bo chcą „wyzwolić kraj z tyranii”.

Vučić, wieloletni prawicowy populistyczny przywódca Serbii, przyznał się do porażki. – Choć wciąż nie mamy ostatecznych wyników, jest jasne, że przegraliśmy te wybory – stwierdził późnym wieczorem w niedzielę.

Vučić ogłosił przedterminowe wybory po dwóch latach protestów przeciwko korupcji i zaniedbaniom ze strony rządu. Sam był prezydentem przez dwie kadencje i nie mógł ubiegać się o trzecią, jednak stanął na czele Serbskiej Partii Postępowej (SNS), by wrócić na stanowisko premiera, którym był do 2017 r.

„Guardian” określa wybory jako „historyczne”, pisze też o „przełomowej zmianie politycznej”. Dziennik podkreśla, że serbskie głosowanie to element całej serii wyborów na świecie, w których autorytarna prawica mierzy się z siłami prodemokratycznymi. Chodzi o wybory, jakie w ciągu dziesięciu dni na przełomie października i listopada odbywają się w Brazylii, Serbii, Izraelu i Stanach Zjednoczonych.

Zwycięstwo studenckiego ruchu w Serbii odbije się echem w całej Europie, dodając rozpędu młodzieżowym i studenckim protestom, które przecaczają się przez kontynent, m. in. we Francji, Włoszech, czy Portugalii.

Europa cieszy się z wyniku wyborów

Zarówno przewodniczący Rady Europejskiej Antonio Costa, jak i szefowa Komisji Europejskiej Ursula von der Leyen pogratulowali „Liście Studenckiej” zwycięstwa, podkreślając, że rekordowa frekwencja pokazuje jak ważna dla Serbów jest demokracja.

„Dziś obywatele Serbii masowo udali się do urn, by kształtować przyszłość swojego kraju. Gratuluję Liście Studenckiej zwycięstwa w wyborach parlamentarnych – napisała w serwisie X (25.10) Von der Leyen. – Jesteśmy gotowi wspierać reformy dotyczące praworządności, wolności mediów, walki z korupcją i silnych instytucji demokratycznych oraz wspólnie pracować na rzecz przyszłości Serbii w Unii Europejskiej” – wyliczała, a Costa wtórował jej w niemal identycznym oświadczeniu.

Z kolei europejska komisarz ds. rozszerzenia Marta Kos zaznaczyła w swoich gratulacjach, że to nowy początek w relacjach Serbii z Brukselą. „Droga Serbio, dałaś dziś usłyszeć swój głos! Po prawie dwóch latach protestów na rzecz demokracji, praworządności i walki z korupcją Serbowie udali się do urn w historycznej liczbie. Gratuluję Liście Studenckiej zwycięstwa! To właśnie te wartości leżą u podstaw naszej Unii Europejskiej. Dla Serbii może rozpocząć się nowy rozdział. Drzwi do UE są otwarte, a my jesteśmy gotowi iść naprzód razem.” – zapewniała.

Gratulacje ślą sąsiedzi Serbii. – Właśnie rozmawiałem telefonicznie z liderami „Listy Studenckiej”, która wygrała wybory w Serbii, by pogratulować im zwycięstwa – stwierdził premier Węgier Peter Magyar. – Zapewniłem ich o wsparciu Węgier. Z radością usłyszałem, jak wielką siłę dał im w tej trudnej walce nasz zwycięski wynik z kwietnia – dodał, odnosząc się do węgierskich wyborów, w których pokonał Viktora Orbana.

Także przywódca Czarnogóry – prezydent Jakov Milatović i premier Miloško Spajić – pogratulowali zwycięzcom i stwierdzili, że chcą budować z Serbią „przyjazne i partnerskie relacje”. ●

OGŁOSZENIE PŁATNE

Kraj/34458631

Spółka Restrukturyzacji i Konsumentów Sp. z o.o. („Syndyk”),
która wyznaczona została syndykiem masy upadłości Artura Sobola („Upadły”)
– osoby fizycznej nieprowadzącej działalności gospodarczej
ogłasza konkurs ofert na sprzedaż z wolnej ręki
udziału w wysokości 1/2 części w nieruchomości gruntowej zabudowanej budynkiem mieszkalnym wolnostojącym, położonej w Górze (gmina Miedźna), przy ul. Topolowej 89

Podstawowym kryterium przy wyborze oferenta jest wysokość zaoferowanej ceny.
Celem konkursu jest wyłonienie nabywcy określonego niżej przedmiotu sprzedaży.
Przedmiotem sprzedaży jest:
– udział w wysokości 1/2 części w nieruchomości gruntowej zabudowanej budynkiem mieszkalnym wolnostojącym, położonej w Górze (gmina Miedźna), przy ul. Topolowej 89, dla której prowadzona jest księga wieczysta nr KA1P/00019296/4
zwany dalej: „przedmiotem sprzedaży” lub „Udziałem w Nieruchomości”.

Cena wywoławcza wynosi: 246.156,00 zł
(słownie: dwieście czterdzieści sześć tysięcy sto pięćdziesiąt sześć złotych, 00/100)

Warunkiem przystąpienia do konkursu jest złożenie oferty osobiście w biurze Syndyka: 32-500 Chrzanów, ul. Grunwaldzka 2a, drogą pocztową lub kurierem **w terminie do dnia 12.11.2026 r. do godz. 14.00.** W przypadku wysłania oferty drogą pocztową lub kurierem, o zachowaniu terminu składania oferty decyduje data wpływu do biura Syndyka. Oferta wraz z wymaganymi dokumentami powinna zostać złożona w zapieczętowanej kopercie z czytelnym napisem: **„OFERTA KA1K/GUP-s/180/2026 – KONKURS OFERT UDZIAŁ W NIERUCHOMOŚCI”,** zaadresowanej na adres biura Syndyka (32-500 Chrzanów, ul. Grunwaldzka 2a).

Warunkiem uczestnictwa w konkursie jest wpłacenie przez oferenta na rachunek masy upadłości:
Restrukturyzacji i Konsumentów sp. z o.o., ul. Grunwaldzka 2A, 32-500 Chrzanów
ING Bank Śląski S.A., nr 88 1050 1445 1000 0090 3222 1070

wadium w wysokości **24.000,00 zł** (dwadzieścia cztery tysiące złotych, 00/100), **najpóźniej w terminie do dnia 12.11.2026 r.** (z dopiskiem: „wadium konkurs ofert – KA1K/GUP-s/180/2026”).

Za datę wpływu wadium uważa się dzień uznania kwoty na rachunku masy upadłości.
Szczegółowe wymogi oferty i pozostałe informacje dotyczące konkursu ofert zostały zawarte w Regulaminie konkursu. Z zastrzeżeniem uprawnień Sędziego wyznaczonego, Syndyk ma prawo swobodnego wyboru oferty, a także, w dowolnym momencie, do odstąpienia od konkursu lub jego unieważnienia w całości lub w części bez podania przyczyny, nadto Syndyk ma prawo w dowolnym momencie do unieważnienia wyniku konkursu lub odstąpienia od wyboru oferty bez podania przyczyny. Ogłoszenie, a także warunki konkursu mogą zostać przez Syndyka zmienione lub odwołane na każdym etapie konkursu bez podania przyczyny.
Wszystkie koszty związane z nabyciem Udziału w nieruchomości ponosi nabywca. Rękojmia za wady prawne i fizyczne przedmiotu sprzedaży jest wyłączona.
Syndyk nadmienia, że ww. nieruchomość stanowi współwłasność małżonków.

Ze stanem prawnym przedmiotu sprzedaży, jego opisem i oszacowaniem wraz z dokumentacją związaną z nieruchomością oraz z Regulaminem konkursu można się zapoznać i uzyskać dodatkowe informacje w biurze Syndyka pod adresem: 32-500 Chrzanów, ul. Grunwaldzka 2a, w dni robocze w godz. 8⁰⁰ – 14⁰⁰, tel. kontaktowy: **727 667 676** lub pod adresem email: biuro@konsumentkie.pl

OGŁOSZENIE PŁATNE

Kraj/34458644



LESZNO
JestemTU

WYCIĄG Z OGŁOSZENIA O PRZETARGU

Prezydent Miasta Leszna ogłasza I przetarg ustny nieograniczony na sprzedaż nieruchomości gruntowej niezabudowanej:

- 1. Oznaczenie nieruchomości:** **Leszno, ul. Jesionowa** – nieruchomość zapisana w KW nr P01L/00064094/1, składająca się z działki ewidencyjnej numer:

Numery działek, arkusz mapy	Powierzchnia	Cena wywoławcza (w tym 23% podatku VAT)	Wadium
5/169 ark. m. 24	0,1939 ha	461 000,00 zł	50 000,00 zł

- 3. Opis nieruchomości:** **nieruchomość gruntowa niezabudowana, kształt nieregularny, częściowo użytkowana jako droga dojazdowa** do dz. nr 5/165, 5/166, 5/167 ark. m. 24, częściowo porośnięta trawą oraz miejscowo drzewami/krzewami, na działce znajduje się infrastruktura techniczna: wodna, kanalizacyjna, energetyczna i gazowa (przyłącza do nieruchomości przyległych). Przy sprzedaży dz.5/169 nabywca zobowiązany będzie do ustanowienia bezterminowej i nieodpłatnej służebności gruntowej przechodu i przejazdu do dz. nr 5/165, 5/166, 5/167 oraz dostępu i korzystania z infrastruktury technicznej na rzecz właścicieli sieci.
- 4. Przeznaczenie:** teren działalności gospodarczej – U/G.
- 5. Termin i miejsce przetargu:** **28 grudnia 2026 r., godz. 11:00** w sali konferencyjnej Wydziału Architektury Planowania Przestrzennego i Budownictwa na II piętrze w budynku Urzędu Miasta Leszna przy Al. Jana Pawła II 21.
- 6. Wysokość i termin wniesienia wadium:** wadium **wymagalne na koncie Urzędu Miasta Leszna** nr: 37 1020 3088 0000 8302 0005 7703 PKO BP S.A. I/O/Leszno **do dnia 22 grudnia 2026 r.**
- 7. Informacja o miejscu wywieszenia i publikacji ogłoszenia o przetargu:** tablica ogłoszeń w Urzędzie Miasta Leszna przy ul. Kazimierza Karasia 15 oraz Al. Jana Pawła II nr 21 a także na stronie internetowej: bip.leszno.pl – w dziale „Przetargi na nieruchomości”.
- 8. Dane teleadresowe, pod którymi można uzyskać szczegółowe informacje:** Wydział Gospodarki Nieruchomościami Urzędu Miasta Leszna, Al. Jana Pawła II 21, 64-100 Leszno, pok. nr 16, telefon 65/ 529-82-13 w godz. 8:00-15:00, w poniedziałki w godz. 7:00-17:00

www.leszno.pl

OGŁOSZENIE PŁATNE

Kraj/34458638



INFORMACJA WÓJTA GMINY STARE BABICE Z DNIA 22 PAŹDZIERNIKA 2026 R.

Zamiar podziału nieruchomości o nieuregulowanym stanie prawnym

Na podstawie art. 97 ust. 3 pkt 1 oraz art. 97a ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o gospodarce nieruchomościami (Dz. U. z 2026 r., poz. 399 ze zm.) Wójt Gminy Stare Babice podaje do publicznej wiadomości informację o zamiarze dokonania podziału z urzędu nieruchomości o nieuregulowanym stanie prawnym, stanowiącej działkę ewidencyjną nr 177/19 w obrębie ewidencyjnym Brzączym Duży.

Dodatkowe informacje można uzyskać pod nr tel.: (22) 730 80 32

OGŁOSZENIE PŁATNE

Kraj/34458637



INFORMACJA Wójta Gminy Stare Babice z dnia 26 października 2026 r.

o zamiarze dokonania z urzędu podziału nieruchomości

Na podstawie art. 97 ust. 3 pkt 1 oraz art. 97a ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o gospodarce nieruchomościami (Dz. U. z 2026 r., poz. 399 ze zm.) Wójt Gminy Stare Babice informuje o zamiarze podziału z urzędu nieruchomości o nieuregulowanym stanie prawnym, stanowiącej działkę ewidencyjną nr 33/2 w obrębie ewidencyjnym Wojcieszyn.

RADOMIR SAICIC

kandydat „Listy Studenckiej”

*Żadna siła nie może na zawsze pokonać narodu,
który postanowił wziąć swój los we własne ręce.*

Dziś świętujemy zwycięstwo, jutro budujemy przyszłość

ROZMOWA Z
PIOTREM WYBORSKIM
prezesem PKP PLK

ERYK KIELAK: – Rozkłady jazdy mają to do siebie, że wywołują emocje. Gdzieś połączeń jest za mało, a gdzieś za dużo. Nie pamiętam jednak, kiedy ostatni raz został on tak dobrze przyjęty, jak teraz. O tym, że pociągi będą kursować „jak metro”, czyli o stałych godzinach ze skoordynowanymi przesiadkami, mówią nawet osoby, które koleją nie jeżdżą. Jak dużym wyzwaniem było stworzenie tego rozkładu?

PIOTR WYBORSKI: – Taki rozkład układamy z rocznym wyprzedzeniem i kilka razy w roku wprowadzamy modyfikacje, które dopasowują rozkład chociażby do prac inwestycyjnych. Rolą PLK jako zarządcy infrastruktury jest wypracowanie rozkładu, który pogodzi potrzeby przewoźników pasażerskich i zapewni przepustowość dla przewozów towarowych.

Wyzwaniem dla nas jest odpowiedź na dynamiczny wzrost ruchu pasażerskiego. Mówimy o wzrostach o 6-8 proc. O tyle więcej pociągów jest co roku uruchamianych zarówno przez PKP Intercity, czyli przewoźnika dalekobieżnego, przez Polregio – przewoźnika międzyregionalnego operującego w całym kraju, jak i przez przewoźników wojewódzkich, którzy działają na zlecenie urzędów marszałkowskich. Godzimy potrzeby wszystkich.

Jako zarządca infrastruktury pomagamy przewoźnikom, podnosząc parametry linii tak, aby pociągi jeździły szybciej oraz likwidując wąskie gardła na sieci. Naszą odpowiedzialnością jest takie samo traktowanie każdego z około 150 przewoźników, zapewnianie im równego dostępu i jak największej przepustowości.

To, o co zabiegają przewoźnicy, to rozkład cykliczny, czyli pozwalający pociągom kursować w regularnych odstępach czasowych. Rozkład cykliczny, który rozbudowujemy od kilku lat, jest dużą wygodą dla pasażera, a zapewniając regularne godziny odjazdów i stałą dostępność pociągów, budujemy mocną markę kolei w Polsce i zachęcamy do korzystania wyłącznie z niej.

Dlatego też staramy się udostępnić przewoźnikom tyle przepustowości, ile tylko możemy. Rozwijamy parametry sieci, by zmieścić na niej jak najwięcej pociągów. A jest to możliwe m.in. przez zwiększenie dostępnych prędkości. Grudniowy rozkład jazdy budzi respekt, bowiem jest on rekordowy pod względem długości torów, na których podwyższyliśmy prędkości. To ponad 3000 km torów dla ruchu pasażerskiego i ponad 3500 km dla ruchu towarowego.

Jest to wynik rekordowy w 25-letniej historii PLK, a był możliwy do osiągnięcia dzięki inwestycjom zrealizowanym m.in. z programu KPO oraz pracom utrzymaniowym i rewitalizacyjnym – może mniej spektakularnym niż megainwestycje, ale koniecznym, aby pociągi pojechały szybciej.

O wzroście liczby pasażerów mówią również przewoźnicy. Każdy chce ich jak najwięcej, a do tego potrzebują miejsc w rozkładzie. Jak równoważycie interesy wszystkich przewoźników?

– Bierzemy pod uwagę kilka czynników. Po pierwsze patrzymy, czy na danej linii są ograniczenia, jeśli chodzi o przepustowość. Co do zasady, pierwsze trasowane są pociągi, które są szybsze, kolejno układany jest ruch pociągów regionalnych. Czyli najpierw jadą pociągi, które mają mniejszą liczbę zatrzymań i jadą z większymi prędkościami, chwilę później ruszają te z większą liczbą przystanków. Jeżeli więc występuje konflikt, pociąg dalekobieżny



Wąskie gardła polskiej kolei

Na polskich torach są miejsca, gdzie ruch podmiejski miesza się z dalekobieżnym, przez co pociągi się „korkują”. W innych muszą zwalniać do 40 km na godzinę.

przejeżdża pierwszy, a zaraz po nim trasowany jest pociąg regionalny.

Na większości sieci nie ma jednak problemów z przepustowością.

A gdzie są?

– Wyzwaniem są zwłaszcza węzły kolejowe albo miejsca, gdzie akurat trwają prace. W tym drugim przypadku mówimy o trudnościach tymczasowych, węzły to inna historia. W tych miejscach ruch podmiejski stale miesza się z dalekobieżnym, przez co dostępność torów jest ograniczona. Aby rozwiązać ten problem, musimy gruntownie przebudować całe węzły – tak jak robimy to teraz w Katowicach. Dzięki nowemu układowi torów więcej relacji pociągów będzie bezkolizyjnych, a my będziemy mogli wypuścić je na trasę znacznie więcej. Rozdzielamy też tory dalekobieżne od aglomeracyjnych.

To kluczowe w sytuacji, gdy przepustowość jest wyczerpana. Zdarzają się przypadki, gdy ze względu na dotychczasowe układy torowe pociągi mogą jeździć z ni-

skimi prędkościami, na przykład 40 km na godzinę. W wielu miejscach jest to problem relatywnie łatwy do rozwiązania. Poprzez wymianę rozjazdów czy drobne inwestycje, jesteśmy w stanie poprawić przepustowość.

Węzły kolejowe wokół dużych miast są więc wąskim gardłem dla polskiej kolei?

– Zidentyfikowaliśmy na naszej sieci wiele innych wąskich gardel. Taki przykład mamy chociażby na Magistrali Nadodrzańskiej z Wrocławia przez Zieloną Górę i Szczecin do Świnoujścia, trasie kluczowej dla obsługi tamtejszych portów. A o przepustowość portów dbamy z wyjątkową starannością, w myśl programu Kolej Na Porty.

W Brzegu Dolnym znajduje się jednotorowy most na Odrze. To jedyne takie miejsce na tej dwutorowej linii, które mocno utrudnia ruch pociągów towarowych. Ponieważ pociągi towarowe z zasady jeżdżą z niższym priorytetem niż pasażerskie, a przeładunki w portach stale rosną, ten most stał się ważnym problemem. Dlate-

go w najbliższych latach chcemy dobudować tam drugi tor przeprawy.

Innym przykładem jest stacja Psary na Centralnej Magistrali Kolejowej. To miejsce, gdzie linia z kierunku Warszawy rozgałęzia się na Kraków i na Katowice. Dziś odgałęzienie na Kraków jest jednotorowe, a jazda po nim odbywa się z prędkością 100 km/h. W przyszłym roku planujemy na Centralnej Magistrali Kolejowej jeździć do tego miejsca z prędkością 250 km/h. Później, na odcinku do Kozłowa, pociągi do Krakowa pojadą 160 km/h, a stamtąd do samej stolicy Małopolski – 120 km/h. To docelowy efekt inwestycji z KPO, którą zakończyliśmy w tym roku.

Żeby jednak ruch w stronę Krakowa i Katowic mógł odbywać się w pełni płynnie, pracujemy nad przebudową tej lokalizacji. Dzięki pracom pociągi do Krakowa przejadą bezkolizyjnie z prędkością do 160 km/h. Bezkolizyjny węzeł ułatwi nam układanie rozkładu i usprawni ruch na całej Centralnej Magistrali Kolejowej, która w przyszłym roku stanie się już pełnoprawną linią dużych prędkości.

A dla kontrastu – gdzie w Polsce kolej działa wzorcowo i problemów z przepustowością nie ma wcale?

– Są w Polsce regiony, gdzie rozwój kolei regionalnej znacząco zwiększa dostęp-

ność transportu dla mieszkańców. Świetnymi przykładami są województwa wielkopolskie i dolnośląskie. Na Dolnym Śląsku władze województwa przywracają do ruchu linie od lat nieczynne, jak te do Świeradowa-Zdroju czy Karpacza. W przygotowaniu jest trasa do Kowar. Widać tam ogromny nacisk na wspieranie regionalnego przewoźnika i rozwój sieci połączeń, co przekłada się na spore potoki pasażerów.

Wspólnie z Dolnym Śląskiem przywracamy ruch na trasie do Łądko-Zdroju i Stronia Śląskiego po dwudziestu, trzydziestu latach przerwy. Naszą rolą jest także przebudowa stycznych stacji węzłowych (np. Jelenia Góra, Wałbrzych), by przesiadki były szybkie i wygodne.

Mówi pan o powrocie linii po kilkudziesięciu latach. Co dla PKP PLK jest ważniejsze: budowa zupełnie nowych linii, czy przywracanie starych oraz modernizowanie istniejącej już sieci?

– W tym roku zaprezentowaliśmy Zintegrowaną Sieć Kolejową, czyli program pokazujący, jak sieć kolejowa powinna wyglądać w perspektywie długoterminowej – 15, 20, 25 lat. Tę sieć mają zbudować dwa podmioty: Port Polska, odpowiedzialny za budowę kolei dużych prędkości i Polskie Linie Kolejowe, które mają budować i modernizować linie konwencjonalne oraz na bieżąco utrzymywać całą sieć. Dlatego z jednej strony modernizujemy i odnawiamy infrastrukturę, ale również tworzymy zupełnie nowe projekty.

Taką sztandarową inwestycją jest budowa linii z Krakowa do Nowego Sącza z odgałęzieniem do Zakopanego, czyli tak zwana linia Podłęże-Piekiełko. To będzie rewolucja komunikacyjna, która umożliwi za kilka lat dojazd z Nowego Sącza do

Krakowa w ciągu 60 minut i skróci czas dojazdu do Zakopanego o 30 minut. Pojedziemy więc w 90 minut z Krakowa do Zakopanego.

Innym przykładem jest inwestycja, która powstaje w śladzie starej linii, ale jest kompletną modernizacją. Mowa o linii od Bydgoszczy przez Kościerzynę do Gdyni, czyli dawnej magistrali węglowej, którą budujemy teraz w parametrach linii dwutorowej, zelektryfikowanej. To bardzo ważne połączenie dla obsługi portu w Gdyni, gdyż dziś ładunki z portu muszą przejeżdżać przez Trójmiasto, co jest uciążliwe i blokuje rozwój samego portu.

Trzecią kluczową inwestycją jest cały węzeł katowicki, czyli odcinek od Będzina przez Katowice oraz dalszy ciąg magistrali w kierunku Tychów, aż do granicy w Zebrzydowicach. Bardzo ważne są również modernizacja Warszawy Wschodniej oraz trasa Białystok-Elk, stanowiąca kontynuację zmodernizowanego już odcinka



Rozkład cykliczny jest dużą wygodą dla pasażera, a zapewniając regularne godziny odjazdów i stałą dostępność pociągów, budujemy mocną markę kolei w Polsce i zachęcamy do korzystania wyłącznie z niej

PIOTR WYBORSKI

z Warszawy do Białegostoku. To zarazem element magistrali Rail Baltica, czyli linii mającej połączyć Polskę z Litwą, Łotwą i Estonią. W krajach nadbałtyckich prace są obecnie na różnym etapie. My idziemy konsekwentnie krok po kroku: skończyliśmy trasę Warszawa-Białystok, a przed miesiącem podpisaliśmy największy kontrakt w historii PLK na odcinek z Białegostoku do Elku. Zbliżamy się też do końca projektowania trasy z Elku do samej granicy z Litwą. To odcinek, który jest ważny również pod kątem mobilności wojskowej, ma zatem charakter nie do przecenienia w obecnej, niekoniecznie stabilnej sytuacji geopolitycznej.

Chcemy zmodernizować i zelektryfikować wiele naszych linii, by idealnie uzupełniały się z koleją dużych prędkości, budowaną przez Port Polska. Szybka kolej łączy ze sobą głównie największe metropolie. Potrzebujemy jednak sprawnych łączników, by mieszkańcy mniejszych, kilkudziesięciotysięcznych miast mogli wygodnie dojechać do dużych węzłów przesiadkowych, czy samego nowego lotniska.

Żeby wszystkie gigantyczne projekty – od Podłęża-Piekiełka, przez Rail Balticę, aż po węzeł katowicki – sprawnie zadziałały i nie sparaliżowały ruchu, potrzebny jest twardy plan. Jak w praktyce wygląda strategia PLK, która ma to wszystko spiąć w jedną całość?

– Nasza nowa strategia ma trzy filary. Pierwszy z nich to „efektywna infrastruktura kolejowa”. Chodzi o to, żeby dynamicznie rozwijający się ruch kolejowy miał wsparcie po stronie zarządcy infrastruktury, jakim jest PLK, poprzez działania skupione na poprawie punktualności, przepustowości oraz dostępnej prędkości. W ramach te-

go filaru mieści się między innymi likwidacja wąskich gardeł, ograniczeń prędkości i wszelkich utrudnień, które uniemożliwiają dalszy dynamiczny rozwój przewoźnika na tym samym poziomie przez kilka kolejnych lat.

Drugi filar tej strategii to transformacja cyfrowa. Pasażer nie przychodzi na stację, by sprawdzać papierowy rozkład jazdy, tylko może otworzyć w swoim smartfonie rozkład i w czasie rzeczywistym być poinformowanym o wszelkich zmianach. To generuje większy komfort podróży i budzi u pasażera świadomość, że na kolei można polegać.

Trzeci filar to zrównoważony rozwój, w tym bezpieczeństwo i odpowiedzialność społeczna. To, czego od kolei oczekuje pasażer, to poziom bezpieczeństwa, który jest znacznie wyższy niż w przypadku ruchu samochodowego.

Podkreślam to wyraźnie: kolej jest bezpieczna, a medialny obraz nie odzwierciedla rzetelnych danych statystycznych. Dość powiedzieć, że do śmiertelnych wypadków samochodowych dochodzi każdego dnia. One jednak nie są w stanie przykuć naszej uwagi. To, co dzieje się na kolei czy lotnictwie jest bardziej wyraziste i budzi większe emocje. Zarządzanie koleją jest jednak budowane nie na emocjach, a na rzetelnej benedyktyńskiej wręcz pracy tysięcy pracowników kolei, która przekłada się na wysokie parametry bezpieczeństwa. ●

Rozmawiał Eryk Kielak

wyborcza.biz

• Więcej czytaj na Wyborcza.biz

OGŁOSZENIE PŁATNE

Kraj/34458485

W Sądzie Rejonowym w Sierpcu I Wydział Cywilny toczy się postępowanie z wniosku Krystyny Elżbiety Peda (sygn. akt I Ns 132/26) o stwierdzenie nabycia spadku po Janie Peda synu Władysława i Teofilii Heronimy, zmarłego w dniu 25 lutego 2026 r. w Sierpcu, ostatnio stale zamieszkłego w Sulkowie Barianach.

Wzywa się wszystkich zainteresowanych, aby w ciągu trzech miesięcy od ukazania się ogłoszenia zgłosili się w sądzie, w którym toczy się postępowanie i udowodnili swoje prawa, gdyż w przeciwnym razie będą pominięci w tym postępowaniu.

OGŁOSZENIE PŁATNE

Kraj/34458596

OGŁOSZENIE PŁATNE

Kraj/34458592

W Sądzie Rejonowym w Lidzbarku Warmińskim w sprawie I Ns 194/25 toczy się postępowanie z wniosku Gminy Lidzbark Warmiński o stwierdzenie nabycia spadku po **Zdzisławie Czesunie**, synu Piotra i Heleny, zmarłym w dniu 1 marca 2025r. w Strykowie, mającym ostatnie miejsce zwykłego pobytu w Strykowie.

W skład spadku wchodzi udział w wysokości 1/3 części w prawie własności nieruchomości zabudowanej budynkiem mieszkalnym w Strykowie 47, dla której prowadzona jest księga wieczysta numer OL1L/00027975/0.

Wzywa się spadkobierców zmarłego, aby w terminie 3 miesięcy od daty ukazania się tego ogłoszenia zgłosili się do Sądu i udowodnili swoje prawa do spadku, gdyż w przeciwnym razie zostaną pominięci w postanowieniu o stwierdzeniu nabycia spadku po wyżej wymienionym.

Adam Bubrowski prowadzący działalność gospodarczą pod nazwą FIRMA BUBROWSKI

Adam Bubrowski z siedzibą w Olsztynie informuje, że wyprodukował i wprowadził do obrotu

mieszalniki i mieszalniki homogenizujące, na podstawie bezprawnie wykorzystanych danych,

informacji i rozwiązań stanowiących tajemnicę przedsiębiorstwa Andrzeja Urlińskiego,

popelniając w ten sposób czyny nieuczciwej konkurencji na szkodę Andrzeja Urlińskiego.

Adam Bubrowski wyraża ubolewanie i przeprasza Andrzeja Urlińskiego za dopuszczenie się

wobec niego czynów nieuczciwej konkurencji, przez bezprawne wykorzystanie tajemnicy

przedsiębiorstwa Firmy Urliński, w postaci informacji dotyczących konstrukcji i technologii

produkcji mieszalników i mieszalników homogenizujących. Adam Bubrowski zobowiązuje

się zaniechać czynów nieuczciwej konkurencji w przyszłości



onemarkets Fund

Société anonyme

Société d'investissement à capital variable

R.C.S. Luxembourg: B271238

Registered office: 1, avenue de l'Aéroport, L1110 Senningerberg, Grand-Duchy of Luxembourg (the "Fund")

NOTICE TO THE SHAREHOLDERS

The board of directors of the Fund (the "Board of Directors") has decided to proceed with interim distributions of dividends for the below share classes of the Fund, as follows:

Sub-Fund Name	Share class	ISIN	Amount per share
onemarkets Algebris Financial Income Fund	ADQ	LU3046600071	0.97 EUR
onemarkets Algebris Financial Income Fund	BDQ	LU3046600238	0.96 EUR
onemarkets Algebris Financial Income Fund	CDQ	LU3046600402	0.96 EUR
onemarkets Algebris Financial Income Fund	MDQ	LU3046601129	0.96 EUR
onemarkets Algebris Financial Income Fund	ODQ	LU3046601988	0.97 EUR
onemarkets Algebris Financial Income Fund	UDQ	LU3046602101	0.97 EUR
onemarkets Amundi Flexible Income Fund	MDQ	LU2503839081	1.21 EUR
onemarkets Amundi Flexible Income Fund	MDQH-CZK	LU2693798550	1.15 EUR
onemarkets Amundi Flexible Income Fund	ODQ	LU2503838869	1.22 EUR
onemarkets Income Opportunities Fund	M2DQ	LU2707095837	1.55 EUR
onemarkets UC Saving Fund	AFQD	LU3214646963	0.63 EUR
onemarkets UC Saving Fund	BFQD	LU3243904300	0.51 EUR
onemarkets UC High Dividend Europe Fund	MDQ	LU3223288690	0.57 EUR
onemarkets UC High Dividend Europe Fund	ODQ	LU3223289581	0.55 EUR

Relevant dates:

Record date	28.10.2026
Ex-date	29.10.2026
Value date	30.10.2026

The payment is made through the depositary institutions.

Luxembourg, October 2026

The Board of Directors

Rywalizacja mocarstw

Chinom grozi japoński scenariusz?

Od pęknięcia chińskiej bańki mieszkaniowej w 2021 roku liczba rozpoczynanych budów spadła o 78 proc.

Ubożający obywatele wolą oszczędzać i spłacać długi niż wydawać pieniądze.

Gadomski



Według „The Wall Street Journal” Władimir Putin podczas telefonicznej rozmowy z Donaldem Trumpem zaproponował trójstronne spotkanie w Chinach, także z udziałem Xi Jinpinga, aby wynegocjować zakończenie wojny w Ukrainie. Spotkanie miało się odbyć bez udziału przedstawiciela Ukrainy oraz Unii Europejskiej. Kreml chciałby umocnić pozycję Rosji jako mocarstwa współdecydującego o światowym porządku. Czyżby szykowało się druga Jalta i świat miał zostać podzielony na strefy wpływów trzech globalnych mocarstw? To nierealne. Rządzone przez Trumpa Stany Zjednoczone mogą zaszkodzić Europie i Ukrainie, ale nie mogą zmusić Ukraińców do zaprzestania oporu, a Europejczyków do zaniechania pomocy.

W dodatku ten „triumwirat” jest bardzo niespójny, a każdy jego członek ma potężne kłopoty wewnętrzne. Gdy trwała konferencja w Jalcie (4-11 lutego 1945), było jasne, że II wojna światowa dobiega końca i wyjdą z niej zwycięsko dwa supermocarstwa – Stany Zjednoczone i ZSSR. Wielka Brytania była doproszona jako wciąż globalne mocarstwo, którego kolonie i dominia zamieszkiwało 600 mln ludzi. Stany Zjednoczone i ZSSR, zmęczone wojną, zgodziły się respektować nawzajem swoje strefy wpływów i nie próbować ich poszerzać. Szybko okazało się, że umowa nie będzie dotrzymana, choć zdobycze sowieckie w Europie środkowowschodniej (ale nie w państwach bałtyckich) zostały uznane przez dyplomację amerykańską.

Dziś mamy do czynienia z rywalizacją między Stanami Zjednoczonymi i Chinami, która jest osią międzynarodowej polityki. Rosja to ubogi krewny. Dysponuje co prawda arsenałem nuklearnym, zdolnym zniszczyć inne państwa, ale jest w drugiej lidze pod względem gospodarczym – gdzieś między Francją i Włochami. Coraz wyraźniej staje się siłą gospodarczą zaplecza Chin – sprzedaje im paliwa i metale, a kupuje maszyny, elektronikę i samochody. Pekin zachowuje możliwość wyboru dostawców i korzysta z przeceńionych rosyjskich surowców, podczas gdy Moskwa po utracie europejskich odbiorców coraz silniej wiąże swój eksport z chińskim rynkiem. Ceną mocarstwowej polityki Putina jest narastająca zależność gospodarcza Rosji od potężniejszego sąsiada.

W tym „triumwiracie” Chiny wydają się mieć, jakby powiedział Trump, „najwięcej kart”. Ekonomisci i stratedzy wojskowi zastanawiają się kiedy wyprzedzą Amerykę pod względem PKB i kiedy



• Prezydenci Chin i USA Xi Jinping oraz Donald Trump w Waszyngtonie, 25 września 2026 r. FOT. BONNIE CASH/NEWSCOM/PAP

staną się mocarstwem numer jeden na świecie zarówno pod względem gospodarczym, jak i militarnym. Niektórzy ekonomiści podkreślają, że Chiny już wyprzedziły Stany Zjednoczone, jeśli liczyć PKB z uwzględnieniem siły nabywczej dolara i juana. Zdecydowanie wyprzedzają też Stany Zjednoczone pod względem wielkości eksportu towarów i produkcji przemysłowej. Nie znaczy to jednak, że nie mają kłopotów, a Stany Zjednoczone są skazane w rywalizacji z Chinami na porażkę.

Warto przypomnieć, że w latach 70. i 80. XX wieku wielu naukowców przewidywało, że na pozycję światowego lidera wybieje się Japonia, która przez kilka dekad rosła w tempie bliskim 10 proc. rocznie. W 1980 roku socjolog z Harvardu Ezra F. Vogel pisał w artykule „Wyzwanie Japonii”: „Stany Zjednoczone są w trakcie wyprzedzania przez Japonię jako nowoczesna potęga przemysłowa, a to pociąga za sobą poważne konsekwencje, z którymi Ameryka nie chce się zmierzyć”. Dziesięć lat później Japonia przeżyła kryzys finansowy, który spowodował wieloletnią stagnację. Dziś PKB Japonii jest wielokrotnie niższe niż Stanów Zjednoczonych, a na głowę mieszkańca, uwzględniając siłę nabywczą, jest zbliżone do poziomu Polski.

Czy podobny scenariusz może wydarzyć się w Chinach? Sugeruje to tekst, który ukazał się w „Financial Times” 21 października: „Dwaj azjatyccy giganci, jedna pułapka gospodarcza”. Autorami eseju są Joe Leahy, kierownik biura FT w Pekinie i Leo Lewis, jego odpowiednik w Tokio. Autorzy piszą, że Chiny coraz wyraźniej podążają drogą Japonii po załamaniu jej rynku nieruchomości w 1990 roku. Słabną konsumpcja i zaufanie do przyszłości, utrzymuje się presja deflacyjna, a społeczeństwo starzeje się i kurczy. Łączne zadłużenie publiczne i prywatne Chin sięga około 300 proc. PKB.

Od pęknięcia chińskiej bańki mieszkaniowej w 2021 roku liczba rozpoczynanych budów spadła o 78 proc. Utrata wartości mieszkań zubożyła gospodarstwa domowe, które wolą oszczędzać

i spłacać długi niż wydawać pieniądze. Firmy obsługujące rynek krajowy ograniczają inwestycje. Jednocześnie łagodne traktowanie dłużników przez banki podtrzymuje przedsiębiorstwa niezdolne samodzielnie obsługiwać zadłużenia.

Richard Koo, główny ekonomista Nomura Research Institute, dostrzeża w Chinach znaną z Japonii „recesję bilansową” – spłacanie zobowiązań ogranicza popyt, co pogarsza koniunkturę i zwiększa ciężar długu.

Szczególnie groźny jest dla Chin pesymizm młodych – brak wiary w poprawę sytuacji ogranicza zakupy mieszkań, konsumpcję i inwestycje, odtwarzając japońskie błędne koło stagnacji

Michael Pettis, ekspert w dziedzinie gospodarki Chin i profesor finansów w Guanghai School of Management Uniwersytetu Pekijskiego, uważa, że władze podtrzymują inwestycje, aby realizować cele wzrostu. Nakłady na środki trwałe stanowiły w roku 2024 40 proc. PKB, wobec 22 proc. przeciętnie w OECD. To jest sztuczne pomaganie wzrostu.

Pekin liczy na eksport i technologie. Jednak rosnący opór partnerów handlowych może ograniczyć możliwości ekspansji eksportowej. Adam Slater, ekonomista firmy analitycznej Oxford Economics, przewiduje spowolnienie wzrostu do 2–2,5 proc. rocznie w ciągu dekady. Szczególnie groźny jest utrwalający się pesymizm młodych – brak wiary w poprawę sytuacji ogranicza zakupy mieszkań, konsumpcję i inwestycje, odtwarzając japońskie błędne koło stagnacji.

Jeszcze bardziej pesymistyczny jest esej, Carla Minznera, profesora Fordham Law School „Długi zmierzch

Chin”, który ukazał się w „Foreign Affairs” 5 października 2026 roku. Autor przekonuje, że przyszłości Chin zagraża połączenie kryzysu demograficznego i politycznego skostnienia. Kurcząca się populacja oraz szybkie starzenie społeczeństwa ograniczą zasoby pracowników i zwiększą obciążenia systemów emerytalnego oraz zdrowotnego. W latach czterdziestych XXI wieku osoby starsze mogą stanowić około 30 proc. mieszkańców kraju.

Koncentracja władzy w rękach Xi Jinpinga osłabia zdolność państwa do reagowania. Dawniejszą elastyczność zastępują ideologiczna sztywność, podporządkowanie urzędników i obrona interesów uprzywilejowanych grup. Władze nadal stawiają na przemysł i eksport, zaniedbując konsumpcję i zabezpieczenia społeczne.

Jednocześnie nacjonalizm i podejrzliwość wobec cudzoziemców utrudniają wykorzystanie imigracji do uzupełnienia braków pracowników. Młodzi, zniechęceni perspektywami zawodowymi i warunkami życia, rezygnują z małżeństw oraz rodzicielstwa.

Autor porównuje ten proces do schyłku dynastii Ming. Rosnące nierówności, problemy finansowe państwa i przyszły kryzys sukcesji mogą połączyć się w groźny wybuch niezadowolenia. Rozbudowa nadzoru i represji jedynie odraça rozważanie problemów.

Minzner podkreśla, że demokracja daje Amerykanom możliwość zmiany kursu, której autorytarne Chiny są pozbawiane. Nie gwarantuje trafnych decyzji, ale pozwala usunąć tych, którzy je podejmują. Dlatego również ryzykowne jak przepowiadanie nieuchronnego triumfu Chin jest ogłaszanie nieodwracalnego schyłku Stanów Zjednoczonych.

Nie wiemy, które mocarstwo wysunie się na prowadzenie ani czy ktokolwiek zdoła utrzymać trwałą przewagę. Być może w tej rywalizacji trzeba będzie uwzględnić Indie – najludniejszy kraj świata, rozwijający się obecnie najszybciej spośród dużych gospodarek. Jednak liczna populacja i szybki wzrost nie gwarantują zdobycia globalnego przywództwa, podobnie jak dzisiejsza przewaga technologiczna nie zapewnia go na zawsze. Globalne przywództwo wymaga przecież nie tylko siły, ale również gotowości ponoszenia kosztów wspólnego bezpieczeństwa, czego nie zapewnia sam rozmiar gospodarki ani ambicje jej politycznych przywódców.

Nie jest też oczywiste, czy świat potrzebuje jednego lidera. Mocarstwo gotowe chronić szlaki handlowe, wspierać wspólne reguły i powstrzymywać agresję może stabilizować stosunki międzynarodowe. Ale dominacja stwarza również pokusę narzucania innym własnych interesów.

Przyszłość świata – najbliższe 50 lat – jest trudniejsza do przewidzenia niż kiedykolwiek. Możliwy jest zarówno świat konkurujących, lecz współpracujących potęg, jak i zwalczających się bloków. Polska powinna przygotowywać się na oba scenariusze. ●

Witold Gadomski

Gospodarka

Musimy zadbać o dobrobyt publiczny

Markiewka

Kilka lat temu pisałem książkę o wsi mojej babci. Wypytywałem starszych mieszkańców między innymi o to, jak oceniają okres III RP. W ich opowieściach szybko odnalazłem pewien powtarzalny motyw. Z jednej strony – wspominali o ogromnym wzroście prywatnego dobrobytu. Samochody, lepsze telewizory, sprzęty AGD i meble. Przez trzydzieści lat w domach przybyło rzeczy, na które wcześniej trudno było sobie pozwolić.

Z drugiej strony, z tych samych opowieści przebijało poczucie straty. Zniknęły zespół folklorystyczny i lokalny klub piłkarski. Ubyło połączeń autobusowych. Dożynki – są, ale też już nie te. W domu coraz dostatniej, ale poza domem nie bardzo jest co wspólnie robić.

Gdybym miał nazwać to, czego zaczęło brakować na tej wsi, powiedziałbym: dobrobytu publicznego.

Oczywiście nie każdą z tych zmian można przypisać pojedynczej decyzji politycznej. Wyjazdy młodych do większych miast mają wiele przyczyn, z którymi trudno poradzić sobie uchwałą rady gminy. Ale część strat wynikała z konkretnych wyborów. Moja babcia wspominała, jak na początku lat 90. trudno było jej wywalczyć w gminie dofinansowanie koła gospodyń wiejskich. W oczach lokalnych władz zaczęło ono uchodzić za „nazbyt peerelowskie”.

Stosunek do kół gospodyń wiejskich od tego czasu się zmienił i przeżywają one mały rozkwit. Wystarczyła ustawa z 2018 roku, która ułatwia ubieganie się kołom o finanse. Historia kół gospodyń pokazuje jednak, że dobrobyt publiczny ani nie bierze się znikąd, ani nie znika sam z siebie.

Podobnych przykładów jest więcej, bardziej i mniej udanych: od orlików po budowę i modernizację bibliotek. Nie

zaczynamy więc odbudowy dobrobytu publicznego od zera. Wciąż jednak brakuje mi idei, która połączyłaby te rozproszone działania. Przekonania, że coś takiego jak dobrobyt publiczny w ogóle istnieje, a bogate państwo – tak, Polska jest bogatym państwem – powinno o niego dbać.

„Infrastruktura społeczna jest równie realna jak infrastruktura wodociągowa, energetyczna czy transportowa” – mówi socjolog Eric Klinenberg, autor książki „Palaces for the People”. Bez wodociągów trudno zapewnić ludziom higienę, a bez miejsc spotkań trudno oczekiwać rozkwitu życia społecznego. Możemy bez końca zachęcać mieszkańców do „wylogowania się z internetu” i przekonywać, żeby wychodzili z domu, możemy narzekać na uzależnienie od telefonów komórkowych. Żeby doszło do zmiany – mieszkańcy muszą jednak mieć dokąd pójść.

Brak tej perspektywy uderza mnie choćby w rozmowach o uczelniach poza największymi miastami. Dużo mówi się o rankingach i „doskonałości naukowej”. Znacznie mniej o tym, co obecność uczelni daje całemu miastu. Jak wyglądałyby Olsztyn, Toruń czy Białystok, gdyby tamtejsze uczelnie zaczęły podupadać? Uniwersytet przyciąga młodych ludzi, a dzięki nim pojawia się więcej spotkań autorskich, koncertów czy pokazów filmowych. Łatwiej utrzymać księgarnię, kino studyjne czy nawet kawiarnię. Korzystają z tego również ludzie, którzy nigdy nie zapiszą się na studia.

Związek między takimi miejscami a samopoczuciem ludzi da się do pewnego stopnia zmierzyć. Australijska socjolożka Renee Zahnow zapytała w ankiecie tysiąc dorosłych Australijczyków między innymi o to, czy w ich okolicy są bezpłatne lub niedrogie miejsca spotkań. Osoby lepiej oceniające dostępność takiej infrastruktury osiągały też wyższe wyniki na skali dobrostanu,

uwzględniającej zadowolenie z życia, ocenę zdrowia i poczucie samotności. Podobne wnioski płyną z brytyjskiego przeglądu ponad stu badań: lokalne miejsca spotkań poszerzają sieci kontaktów i poprawiają dobrostan psychiczny ludzi, którzy z nich korzystają.

W polskiej polityce dobrze zadomowiło się hasło „taniego państwa”, które pojawiło się w trakcie kampanii wyborczej z 2005 roku. Później, za sprawą nagrań ujawnionych w 2014 roku, karierę zrobiło „państwo teoretyczne”. PiS z kolei mocno dowartościował państwo jako

Chciałbym, by GUS regularnie prezentował dane, ilu mieszkańców może w kwadrans dojść do parku czy biblioteki, a ilu ma łatwy dostęp do publicznej komunikacji

źródło pieniędzy trafiających do gospodarstw domowych. To ważna zmiana względem państwa „teoretycznego” czy „taniego”, ale język transferów nadal skupia uwagę na tym, ile każdy dostanie do własnego portfela.

Są inne tradycje mówienia o państwie, które mogłyby nas zainspirować. Szwedzkie folkhemmet, „dom ludu”, przedstawiało społeczeństwo jako wspólny dom, oparty na równości, trosce i współpracy. Taki obraz rozwijał lider szwedzkich socjaldemokratów, późniejszy premier Per Albin Hansson w słynnym przemówieniu z 1928 roku. Związany z brytyjskim „Guardianem” dziennikarz George Monbiot proponuje natomiast termin „publiczny luksus”.

„Nie da się zapewnić wszystkim wspólnego życia, kupując każdemu

prywatną przestrzeń za prywatne pieniądze. Takie próby są skrajnie nieefektywne: prowadzą do absurdu nadmiaru i powielania tego samego. Spójrzmy na drogi: pojedynczy ludzie, każdy zamknięty w tonie metalu, każdy zajmujący 90 metrów pasa ruchu przy prędkości ponad 100 kilometrów na godzinę, jadą równolegle do tego samego celu. Wzrost publicznego bogactwa daje wszystkim więcej przestrzeni; wzrost prywatnego bogactwa ją ogranicza, z czasem pogarszając jakość życia większości ludzi” – pisze Monbiot.

Taka zmiana sposobu mówienia o naszym państwie mogłaby się przełożyć na zmianę kryteriów rozliczania władzy. GUS zbiera różne statystyki usług publicznych, ale musimy nadać tym informacjom polityczną rangę. Obok danych o placach i kilometrach dróg chciałbym regularnie słyszeć, ilu mieszkańców może w kwadrans dojść do parku, biblioteki czy miejsca spotkań. Ilu ma autobus pozwalający wrócić z zajęć, a ilu stać na korzystanie z lokalnej oferty.

Jasne, same miary nie zapewnią finansowania ani dobrej organizacji. Pomogą jednak ustalić wspólny cel: Z roku na rok coraz więcej ludzi powinno móc korzystać ze wspólnego luksusu. ●

Tomasz Markiewka

Autor jest doktorem filozofii, pisarzem i tłumaczem związanym z Uniwersytetem Mikołaja Kopernika w Toruniu.

• Teksty w dziale Opinie wyrażają poglądy autorów i nie muszą odzwierciedlać stanowiska redakcji

OGŁOSZENIE WŁASNE WYDAWCY

Kraj/34414001

W SOBOTĘ 31 PAŹDZIERNIKA W „WYBORCZEJ” SPECJALNY DODATEK

Wspominamy tych, którzy odeszli

Andrzej Wielowieyski, Andrzej Morozowski, Wanda Traczyk-Stawska, Wiesław Myśliwski, Łukasz Litewka, Harald V, Brigitte Bardot, Jan Frycz, Michał Urbaniak, Stanisława Celińska, Dolly Parton, Magda Umer, Andrzej Olechowski, Jan Turnau i inni



Bohdan Luts, zwycięzca Konkursu im. Wieniawskiego:

JESTEM POTWORNYM TREMIARZEM!

W konkursach wszystko zależy od szczęścia. Naprawdę – jak w kasynie.

ROZMOWA Z
BOHDANEM LUTSEM

zwycięzcą 17. Konkursu im. Wieniawskiego w Poznaniu.

ANNA S. DĘBOWSKA: Jak spędziłeś noc po ogłoszeniu werdyktu? Chyba ciężko było zasnąć?

BOHDAN LUTS: Chciałem pójść na imprezę, ale wszyscy moi znajomi wyjechali. Mam na myśli tych, z którymi przyjechałem do Poznania na konkurs. Znamy się od lat, niestety, oni nie zakwalifikowali się do następnych etapów.

Wróciłem do hotelu i rozmawiałem przez telefon z rodzicami, znajomymi, moimi profesorami. Wciąż nie mogłem w to wszystko uwierzyć. Położyłem się spać dopiero koło piątej. A zasypiałem z myślą o tym, że rano mam być na próbie z orkiestrą przed piątkowym koncertem laureatów.

Konkurs wspominam jako życie pod napięciem przez dwa tygodnie: niekończący się ciąg ćwiczeń, prób, występów, oczekiwania na kolejne werdykty. A po drodze jeszcze miałem zapalenie gardła. Lekarz powiedział, że to wirus. I taki niedoleczony, z gorączką, grałem w trzecim etapie „Koncert skrzypcowy” Andrzeja Panufnika.

Kiedy dyrektorka konkursu, Karolina Kaźmierczak, wyczytała twoje nazwisko jako laureata pierwszej nagrody, wyglądałeś na zaskoczonego.

– Tak właśnie się czułem. Po prostu się tego nie spodziewałem.

Ale na pewno tego chciałeś.

– To oczywiste. Chyba każdy, kto przyjechał do Poznania na konkurs, marzył o zwycięstwie. Nie zmienia to faktu, że nie liczyłem na wygraną. W finale zagrała świetnie moja koleżanka, zarazem konkursowa rywalka, Jinzhu Li. Byłem przekonany, że wygra. Ale w konkursach wszystko zależy od szczęścia. Naprawdę – jak w kasynie.

Teraz oczywiście bardzo się cieszę, mając w perspektywie te wszystkie koncerty, które mam grać w przyszłym roku w ramach trasy koncertowej laureatów.

Dzięki uprzejmości firmy Nippon Violin przez dwa najbliższe lata będzie pan grał na skrzypcach Antonia Stradivario z 1711 roku. Czy kiedykolwiek grałeś na jego skrzypcach?

– Próbowałem grać na kilku instrumentach wykonanych przez Stradivario. Grał na nich mój nauczyciel. Zawsze było to niesamowite brzmienie i niesamowite doświadczenie. Cieszę się, że przez dwa lata będę miał do własnej dyspozycji Stradivariusa. To jednak oznacza, że muszę dużo ćwiczyć, aby sprostać temu instrumentowi.

Musisz popracować nad tym instrumentem?



• Gala 17. Konkursu im. Wieniawskiego w Poznaniu. Bohdan Luts przyjmuje skrzypce Stradivariusa z rąk przedstawiciela Nippon Violin. Po lewej Jinzhu Li, po prawej SooBeen Lee FOT. LESZEK ZADON

Konkurs im. Wieniawskiego w Poznaniu

• Wyniki trwającego od 8 października 17. Międzynarodowego Konkursu Skrzypcowego im. Henryka Wieniawskiego w Poznaniu ogłoszono 22 października tuż przed północą. Złoty medal zdobył Bohdan Luts, srebrny – Jinzhu Li, brązowy SooBeen Lee. Gala wręczenia nagród odbyła się 23 października w Auli Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza. Medaliści grali trzy koncerty laureatów.

– Tak, żeby się do niego przyzwyczaić. Słyszałem od innych skrzypków, że w przypadku Stradivariusa tak właśnie jest – żeby z tych słynnych skrzypiec wydobyć to, co najlepsze, trzeba je bardzo dobrze poznać.

Na jakim instrumencie grałeś na konkursie?

– To skrzypce z roku 1740 wykonane przez Carla Antonia Testore. Jestem więc już nieco przyzwyczajony do brzmienia starego włoskiego instrumentu.

W finale grałeś Koncert d-moll Henryka Wieniawskiego? Jak długo go wykonujesz?

– Cieszę się, że to na Konkursie im. Wieniawskiego mogłem pierwszy raz wykonać Koncert d-moll publicznie i z orkiestrą. Ćwiczyłem go już w dzieciństwie pod kierunkiem mojej mamy, która jest pianistką. Ona pomogła mi zrozumieć piękno tej muzyki.

Z mamą poświęciliśmy na Wieniawskiego wiele godzin i lat. Z nią pracowałem nad tym koncertem najdłużej, dlatego uważam, że to, co można było dobrego usłyszeć w mojej kon-

kursowej interpretacji, pochodzi właśnie od niej.

Być może pod wpływem stresu nie wszystko udało mi się w czwartek przekazać z tego, co razem wypracowaliśmy. Ale jeśli w niektórych miejscach brzmiało to ciekawie, to właśnie dzięki mojej mamie.

Pochodzisz z rodziny muzyków?

– Moja babcia jest pianistką, dziadek skrzypkiem. Mama pianistka próbowała mnie powstrzymać od grania na skrzypcach. Wiedziała, jakie to trudne. Ale mnie się ten instrument podobał.

W dzieciństwie oglądałem kreskówki i tam pojawiały się czasem skrzypce. Ich wygląd, kształt bardzo mi się podobał. Z czasem doceniłem dźwięk.

Czasem, kiedy czuję się źle, wyjmuję instrument, ćwiczę. Bycie w połączeniu z instrumentem daje mi wielką satysfakcję.

Zacząłeś wcześniej?

– Miałem sześć i pół roku. Moja pierwsza nauczycielka, Jaroslawa Kataryna (Yaroslava Kataryna), nauczyła mnie wszystkiego, zaszczepiła miłość do muzyki.

To było we Lwowie?

– Tak, zacząłem się uczyć w moim rodzinnym mieście. Później moją profesorką była Maria Futorska, która przygotowywała mnie do udziału w konkursach.

Bardzo dużo dały mi lekcje u Olhy Korinets w Kijowie, gdzie spędziłem półtora roku. Potem wróciłem do Lwowa do Oksany Tsap. Wreszcie wyjechałem w wieku 14 lat do Szwajcarii. W International Menuhin Music Academy zacząłem się uczyć u Olega Kaskiwa. Przyjął mnie nie tylko do swojej klasy, ale także do domu. Byłem wówczas niepełnoletni i potrze-

bowiałem opiekuna, zanim do Szwajcarii przemieściła się moja mama z siostrami. Tata został w Ukrainie.

Mieszkamy teraz w małej miejscowości nad Jeziorem Genewskim, położonej między Genewą a Lozanną. Tam mieszka również moja dziewczyna. Po konkursie wracam do nich.

Niestety, na razie nie mogę wrócić w moje rodzinne strony. Emocjonalnie jestem bardzo zaangażowany w to, co się tam dzieje. Cały czas sprawdzam wiadomości. Mam przyjaciół, którzy zmagają się z trudnościami wojny.

Moja nauczycielka, Olha Korinets, próbuje pracować z dziećmi, tymczasem wciąż wyją syreny, trzeba schodzić do schronu.

Teraz studiujesz w Wiedniu?

– W Menuhin Academy jestem artystą-rezydentem, a od dwóch lat robię magisterkę u prof. Borisa Kushnira na Uniwersytecie Muzyki i Sztuki Miasta Wiednia. Mój dom jest w Szwajcarii.

Na estradzie sprawiasz wrażenie spokojnego, opanowanego, grającego z chłodną głową. Masz tremę?

– Jestem niezmiennie zaskoczony, gdy pada to pytanie. Przecież ja jestem potwornym tremiarzem! Byłem bardzo zestresowany przez wszystkie rundy, występy kosztowały mnie niewyobrażalną ilość energii. Jak na maratonie.

O tym wspomniał Bartłomiej Nizioł, przewodniczący jury, że to nie jest konkurs, tylko maraton. Wiem doskonale, o czym mówił.

Słyszałem od wielu osób, że na estradzie istotnie sprawiam wrażenie spokojnego, ale wierz mi – tak nie jest. Bardzo trudno jest przekazać to wszystko, co się czuje i co się wypracowało przez setki godzin ćwiczeń, w tak stresujących okolicznościach, jak rywalizacja konkursowa. Tym bardziej że poziom artystyczny

moich kolegów uczestników był niewiarygodnie wysoki.

I wiesz, co? Ja naprawdę bardzo się dziwię, że nie ma ich w finale. Nie zgadzałem się z wieloma decyzjami jurorów w trakcie tego konkursu.

Dlaczego?

– Myślę, że technicznie, pod względem biegłości i kontroli nad dźwiękiem nie mogę się równać kolegami i koleżankami. Nie mam takiej perfekcji. Spójrz choćby na te dwie dziewczyny – SoonBeen Lee i Jinzhu Li. W finale zmierzyły się z Koncertem fis-moll Wieniawskiego. Nie miałbym odwagi zagrać tego utworu na konkursie.

Fis-moll jest co najmniej trzy razy trudniejszy niż d-moll – technicznie i muzycznie też. Przez wiele lat uchodził za niewykonalny. I nadal sięga po niego niewielu skrzypków, mimo jego niewątpliwiej muzycznej urody.

Dlatego uważam, że te dziewczyny są bohaterkami. Podziwiam zwłaszcza Jinzhu. Jestem zaszczycony, że mogłem z nią wystąpić w etapie finałowym. Smutne jest to, że konkursowe zasady dzielą ludzi na pierwszych, drugich i trzecich. Tak nie powinno być, tym bardziej, że to nie odpowiada prawdzie.

Zamierzasz w przyszłości wziąć udział w innych konkursach?

– Mam nadzieję, że Wieniawski będzie moim ostatnim. Idea konkursów muzycznych nie bardzo mi odpowiada. Ta hierarchia, dzielenie muzyków na lepszych i gorszych. Oczywiście, tak wygląda ten zawód, zwłaszcza zawód solisty. Jesteśmy zmuszeni do udziału w konkursach. Ale po Wieniawskim jestem jeszcze bardziej sceptyczny.

Wszyscy tutaj grali świetnie. Rozumiem emocje pewnej części publiczności, która nie akceptuje niedopuszczenia do finału wielu znakomitych skrzypków. Dla mnie to absurd, ale – co robić? ●

Bohdan Luts

• Urodzony w 2004 roku – ukraińsko-szwajcarski skrzypek, złoty medalista 17. Międzynarodowego Konkursu Skrzypcowego im. Henryka Wieniawskiego w Poznaniu, student prof. Borisa Kushnira na Uniwersytecie Muzyki i Sztuki Miasta Wiednia, laureat I nagrody, nagrody publiczności i nagrody krytyków muzycznych na międzynarodowym konkursie im. M. Long i J. Thibaud w Paryżu (2023).

Nowa platforma VOD wchodzi na polski rynek

Netflix ma konkurencję?

Platforma VOD osiągnęła ogromny sukces w Grecji. Teraz jej właściciele planują podbój rynków zagranicznych. Pierwszy kierunek: Polska.

Dawid Dróżdż

Takiej skali zainteresowania platformą nie przewidziała nawet jej założycielka. Cinobo powstało z miłości do kina w czasie pandemii i szybko wyrosło na jeden z najważniejszych serwisów VOD w Grecji. Platformę subskrybują dziesiątki tysięcy użytkowników. Czy podobny sukces Cinobo może odnieść w Polsce?

CINOBO: SZTUKA I ROZRYWKA

Cinobo zadebiutuje w Polsce 3 listopada. Na czele polskiego oddziału stanął Marcin Pienkowski, przez lata związany z festiwałem Nowe Horyzonty we Wrocławiu.

Jak czytamy na stronie serwisu, Cinobo to platforma oferująca starannie wyselekcjonowane kino z całego świata, wybierane przez pasjonatów i współtworzone przez zaangażowaną społeczność. Na start biblioteka będzie liczyć około tysiąca tytułów.

W katalogu znajdą się dzieła najważniejszych twórców w historii kina, takich jak Jean-Luc Godard, François Truffaut, Agnès Varda, Pedro Almodóvar, Wim Wenders, Michael Haneke, Bernardo Bertolucci, bracia Coen, David Lynch, Jane Campion czy Wong Kar-Wai.

Jednym z głównych założeń serwisu jest udostępnianie filmów, które są dziś trudno dostępne online. Wśród nich znajdują się m.in. kultowa „Nienawiść” Mathieu Kassovitz (1995), „Donnie Darko” Richarda Kelly’ego (2001), „Zagubiona autostrada” Davida Lyncha (1997), „Na zawsze Laurence” Xaviera Dolana (2012), nominowane do Oscara „Persepolis” Marjane Satrapi i Vincenta Paronnauda (2007) oraz surrealistyczne „Holy Motors” Leosa Caraxa (2012).

Niektóre produkcje dostępne na Cinobo nigdy wcześniej nie były pokazywane ani w polskich kinach, ani w serwisach VOD. Tak jest choćby w przypadku serialu „Nowy rok” cenionego hiszpańskiego reżysera Rodrigo Sorogoyena (2024) czy duńskiego sitcomu „Orkiestra” (2022).

Podobny los spotyka wiele filmów artystycznych, które zdobywają uznanie na międzynarodowych festiwalach, ale ostatecznie nie trafiają do dystrybucji kinowej.

Założycielka Cinobo podkreśla, że społeczność odgrywa kluczową rolę w budowaniu serwisu. Biblioteka tworzona jest przy udziale widzów. Jeszcze przed startem platforma zachęca użytkowników do zgłaszania filmów i seriali, których od lat bezskutecznie szukają w internecie. Specjalny formularz jest dostępny na stronie Cinobo. Osoby, które wezmą udział w ankiecie, otrzymają pierwszy miesiąc subskrypcji za darmo.

Dostęp do Cinobo będzie kosztował 29,99 zł miesięcznie lub 23,99 zł miesięcznie w planie rocznym. Wszyscy użytkownicy otrzymają również siedmiodniowy okres próbny.

Twórcy Cinobo podkreślają, że nie chcą konkurować z kinami. Wręcz przeciwnie, zależy im na wzajemnym wspieraniu się obu stron. Platforma nawiązała współpracę z kilkoma dystrybutorami oraz kilkunastoma kinami studyjnymi w całej Polsce. Efektem jest program Cinobo Pass, wliczony w cenę subskrypcji. W jego ramach użytkownicy będą mogli regularnie korzystać z darmowych wejściówek do kin studyjnych.

Przykładem takiej współpracy jest dystrybucja filmu „Everytime” Sandry Wollner, jednego z najgłośniejszych ty-

tułów tegorocznego festiwalu TAU-RON Nowe Horyzonty. Cinobo wprowadza produkcję do kin wspólnie z firmą Jamnik Films. „Everytime” można obejrzeć w kinach od 23 października, a później trafi także na platformę.

Z MIŁOŚCI DO KINA

Cinobo powstało w 2020 roku. Założycielką i prezeską firmy jest Dafni Bechtsi, która wcześniej zajmowała się badaniami naukowymi. Przez osiem lat mieszkała w Glasgow, gdzie badała pasożyta wywołującego chorobę. Podczas doktoratu postanowiła jednak porzucić karierę akademicką i poświęcić się swojej największej pasji, czyli kinu.

Miłość do filmu zaszczerpił w niej ojciec, prowadzący wypożyczalnię wideo w Salonikach, a później firmę dystrybucyjną Seven Films. To właśnie doświadczenia wyniesione z domu skłoniły ją do refleksji nad problemem dostępności wartościowych produkcji.

„Płacę za Netflix, Amazona i Mubi, a mimo to nie mogę znaleźć niektórych filmów, takich jak »Czerwony żółw«.

Nie było go nigdzie, choć był nominowany do Oscara. Zaczęłam martwić się o przyszłość kina. Czy będziemy oglądać już tylko to, co proponuje Netflix?” – zastanawiała się w jednym z wywiadów.

Dafni szacowała, że aby utrzymać się na rynku, Cinobo będzie potrzebowało około 10 tys. subskrybentów. Start platformy w marcu 2020 roku zbiegł się z wybuchem pandemii i zamknięciem kin. Serwis szybko się rozwinął, przestając oczekiwania założycielki. Z czasem Cinobo otworzyło także trzy kina w Atenach: Cine Paris, Cinobo Opera i Cinobo Patision.

W ubiegłym roku przychody firmy osiągnęły 5 mln euro. Dafni Bechtsi zapowiada dalszą ekspansję zagraniczną, ponieważ, jak podkreśla, „czegoś takiego brakuje w wielu krajach”. ●

OGŁOSZENIE WŁASNE WYDAWCY

Kraj/34413999



70 PROCENT Polaków pomagało Ukrainie

Opowiedz nam swoją historię.
Wejdź na **70procent.pl**

wyborcza.pl

GAZETA.PL

Są lepsze sposoby na zapalenie pęcherza

PO SEKSIE TRZEBA SIĘ WYSIKAĆ?

Ona chce rozmawiać, a on wygania ją z łóżka do toalety, żeby zmniejszyć ryzyko infekcji. Dobrze, że seriale są bliżej życia. Szkoda, że najskuteczniejsze metody znane są nielicznym.

Katarzyna Staszak

Pierwszy raz zniszczyło mi to dzień, kiedy miałam 23 lata. Czułam ból w dole brzucha i parcie na pęcherz. Pomógł lek dostępny w aptece bez recepty. Przez kolejne lata profilaktycznie piłam sok z żurawiny, jak radziła ginekolożka. Nie zajmowałam się wtedy jeszcze zawodowo zdrowiem.

Podobnie jak moje koleżanki myślałam, że zapalenie pęcherza moczowego to nie „prawdziwy” problem medyczny, tylko coś, co po prostu czasem przytrafia się kobietom. Ot, „taka pani uroda”.

Poważniej zrobiło się w ciąży – dwa razy dostałam antybiotyki, bo badania moczu nie wychodziły dobre. Wtedy uznałam, że potrzebuję wizyty u urologa. Niedługo po porodzie wzięłam szczepionkę na zapalenie pęcherza – to tabletki, które łyka się przez 90 dni.

Od tej terapii minęło 13 lat, a zapalenie pęcherza nigdy nie wróciło.

PO SEKSIE DO TOALETY

Najczęściej zapalenie pęcherza moczowego ma związek z seksem. Dotyczy głównie kobiet, bo mamy krótszą cewkę moczową, która uchodzi do przedsionka pochwy w sąsiedztwie odbytu. A tu żyją bakterie, które w innym miejscu sprawiają problemy. Najczęściej przyczyną zakażeń jest *Escherichia coli*.

Ryzyko zapalenie pęcherza u kobiety maleje, jeśli po seksie odda moc. Tę zasadę przypomina serial HBO „Druga młodość”. Po stosunku główna bohaterka przytula się do mężczyzny, zaczyna ważną rozmowę, a on wygania ją na sikanie, bo „zakażenie dróg moczowych”.

– Nawrotowe infekcje układu moczowego, szczególnie infekcje postkoitalne, czyli po współżyciu seksualnym, są dużym problemem u kobiet. Ale problemem jest też to, że nie zawsze jesteśmy w stanie znaleźć patogen odpowiedzialny za te infekcje – mówi urolog prof. Piotr Radziszewski z Warszawskiego Uniwersytetu Medycznego.

Jak to? – dziwię się. – To nie chodzi o bakterię *E. coli*?

– Chodzi, ale żeby proponować właściwą terapię, musimy mieć właściwą diagnozę. Że-

FOT. GETTY IMAGES



Zapalenia pęcherza bywa zmorą kobiet po czterdziestce i starszych

by znaleźć patogen, robimy posiew moczu. A gdy pacjentka przychodzi do urologa, często jest już po samoleczeniu i tylko opowiada o tym, że czuła ból i miała problemy z oddawaniem moczu. W posiewie jej moczu nie widać bakterii, bo kobieta zastosowała dostępny bez recepty popularny lek. Jesteśmy jedynym krajem w Europie, gdzie ten lek można kupić bez recepty – podkreśla prof. Radziszewski. Chodzi o furazydynę, którą można dostać w każdej aptece pod różnymi nazwami handlowymi.

Jeśli w przypadku kolejnego zapalenia pęcherza moczowego, zamiast sięgać po ten lek, zrobisz posiew moczu i z wynikiem pójdziesz do urologa, masz szansę przerwać ciąg infekcji.

RECEPTA ZAMIAST KOLEJNEGO SAMOLECZENIA

– Lek dostępny bez recepty działa na objawy zapalenia pęcherza moczowego, ale nie leczy przyczyny nawracających infekcji. Jeśli na wszystkie infekcje w organizmie będziemy stosować antybiotyki, to grozi nam antybiotykooporność. Tam, gdzie to możliwe, powinniśmy stosować profilaktykę nieantybiotykową. Musimy zwalczyć przyczynę nawracających zapaleń pęcherza moczowego, a tą przyczyną jest miejscowo osłabiona odporność w pęcherzu moczowym. Pomóc może

przyjmowanie doustnie małych dawek zabitych bakterii. Potocznie mówi się na te tabletki szczepionka, bo mechanizm rzeczywiście jest podobny, trenuje się organizm do lepszej odpowiedzi immunologicznej na patogen. Gdy bakteria znów się pojawi, to organizm wie, jak ją zwalczyć – wyjaśnia prof. Radziszewski.

Z badań wynika, że taka immunostymulacja znacząco zmniejsza ryzyko zapalenia pęcherza, choć nie ma gwarancji, że u każdego zadziała z taką samą mocą i tak samo długo.

– Organizm będzie tak dobrze wytrenowany do walki z patogenem, jak dobrze będziemy go trenowali. Czyli jeżeli stosujemy nieswoiste pobudzenie odporności, to pobudzenie odporności powinno być co jakiś czas powtarzane – podpowiada prof. Radziszewski.

Zapalenia pęcherza bywa zmorą kobiet po czterdziestce i starszych. Wtedy przyczyną może być spadek estrogenów, ale niestety, wciąż nie jest to powszechną wiedzą. Doświadczyła tego aktorka Naomi Watts. Swoje problemy opisała w książce „Już się nie boję! Wszystko, czego nie mówią nam o menopauzie”.

„Zaczęłam dostawać zakażeń dolnych dróg moczowych, bez przerwy. Musiałam zacząć antybiotyki, które z kolei prowadziły do problemów żołądkowo-jelitowych – zaparcie i wzdęcie. Trafiłam wtedy do lekarza, który powiedział, żebym zaczęła suplementować błonnik i piła dużo wody. To była jedyna pomoc, jaką otrzymałam. Mój ginekolog nigdy nie powiedział: »Cóż, prawdopodobnie jest to związane z menopauzą, powinna pani zrobić to i to« – wspomina Watts.

Podczas szóstej kuracji antybiotykiem Watts dostała uczulenia – spuchła jej twarz. Leki zmieniały naturalny mikrobiom, co jeszcze bardziej narażało Watts na kolejne zakażenia. Wywołały infekcje drożdżakowe, ak-

torka unikała więc seksu. Błędne koło dolegliwości przerwała lekarka, która stwierdziła, że infekcje mają związek z suchością waginy. Gdy brakuje nam naturalnej wilgotności, rośnie pH i zmienia się mikrobiom. Słabnie naturalna ochrona przed bakteriami, które dostają się do pęcherza i wywołują infekcje. Naomi Watts dostała krem dopochwowy z estrogenem i jej problemy zniknęły.

MEŹCZYŹNIE TEŻ SIĘ OPLACA?

Nawracające infekcje dróg moczowych dotyczą około 20 proc. kobiet. Estrogen podawany waginalnie obniża ryzyko infekcji dróg moczowych nawet o 75 proc. – przekonuje Amerykańskie Kolegium Położników i Ginekologów. A jednak tylko kilka procent kobiet po menopauzie stosuje takie preparaty.

Może coś zmieni niedawna analiza, która dowodzi, że wśród kobiet stosujących waginalny estrogen było nawet o 80 proc. mniej przypadków śmierci z powodu nawracającego zakażenia dróg moczowych. Te kobiety rzadziej miały sepsę i rzadziej potrzebowały leczenia w szpitalu. Coś tak prostego jak krem stosowany dwa razy w tygodniu przekłada się na mniejsze ryzyko śmierci.

A co z mężczyznami? Czy też powinien wysikać się po seksie?

– Nie ma na to dobrych danych naukowych. Ale na ogół oddanie moczu po seksie jak najbardziej ma sens. Dobrze jest przepłukać drogi moczowe. Jednak muszę podkreślić: to nie jest sposób na zapobieganie chorobom przenoszonym drogą płciową, np. rzeżączki. Przed tym chroni tylko prezerwatywa i seks ze znanym partnerem – mówi prof. Radziszewski. ●

Koniec epoki Matyjaszczyka w Częstochowie

Referendum może pogrążyć nie tylko Lewicę

Krzysztof Matyjaszczyk przez 16 lat wygrywał kolejne wybory i wydawało się, że nic nie zagrazi jego pozycji. Wynik referendum otwiera drogę do największych od lat politycznych zmian w mieście.

Hyra

W ostatnich wyborach w 2024 roku Krzysztof Matyjaszczyk zapewnił sobie reelekcję dzięki 44 tys. głosom. W niedzielę – w referendum, które zakończyło jego urzędowanie – wzięło udział prawie 52 tys. mieszkańców Częstochowy. Skrócenia jego rządów chciały 49 952 osoby.

Krzysztof Matyjaszczyk wygrywał wybory czterokrotnie. Najlepszy wynik odniósł w 2018 roku, gdy zagłosowało na niego 59 tys. osób. Wtedy też jedyny raz wygrał w pierwszej turze. W pozostałych wyborach otrzymywał mniej głosów niż w niedzielę było za jego odwołaniem, ale i tak wystarczało to do tego, żeby rządzić miastem od końcówki 2010 roku.

Czterokrotne zwycięstwo w wyborach było efektem bardzo pragmatycznego podejścia do lokalnej polityki. Częstochowa jako pierwsze miasto w Polsce refundowała zabiegi in vitro, ale prezydenta Matyjaszczyka, polityka Lewicy, nigdy nie było na Paradzie Równości w Częstochowie.

Doskonale zdawał sobie sprawę, że jego elektorat to też ludzie konserwatywni i unikał sytuacji, które stawiałyby go w złym świetle w ich oczach. Chciał zadowolić rowerzystów, tworząc przy okazji każdej inwestycji drogowej przyjazną im infrastrukturę, ale także kierowców, wzbraniając się przed ograniczeniem ruchu w Alejach NMP czy wprowadzeniem strefy Tempo 30 w centrum miasta.

Obecna kadencja byłaby jego ostatnią jako prezydenta. Częstochowianie zakończyli jednak przed czasem 16-letnie rządy polityka Lewicy, a przy okazji także rady miasta. Winą radnych było to, że nie zgodzili się na referendum w sprawie odwołania prezydenta, na którym od lutego ciążyły korupcyjne zarzuty i ma prokuratorski zakaz sprawowania funkcji.

Matyjaszczyk został zatrzymany przez CBA 25 lutego. Usłyszał dwa za-



• **Krzysztof Matyjaszczyk 21 kwietnia 2024 r. wygrał kolejne wybory na prezydenta Częstochowy. Pełni tę funkcję nieprzerwanie od 2010 r.**

FOT. MACIEK SKOWRONEK / AGENCJA WYBORCZA.PL

rzuty związane z korupcją. Prokuratura wniosowała o areszt, ale sąd się nie zgodził. Prezydent do więzienia nie trafił, ale prokurator zastosował sankcje, które zakończyły się polityczną śmiercią byłego prezydenta Częstochowy.

Częstochowa jest specyficzna

Od końca lutego miastem rządził Zdzisław Wolski, pierwszy zastępca prezydenta. Miasto działało, pozyskiwało dofinansowania, podpisywało umowy na inwestycje, planowało budowę stadionu Rakowa w sercu kompleksu fabrycznego w centrum Częstochowy. Zarzuty dla prezydenta nic dla zwykłego mieszkańca nie zmieniły, ale były tak dużym obciążeniem, że skłoniły ponad 50 tys. osób do zagłosowania w referendum.

Przed laty Jan Paweł II powiedział, że „Częstochowa to dobre miasto”. Później, w czasach rządów prawicowego prezydenta, było to nawet miejskie hasło.

W rzeczywistości Częstochowa to przede wszystkim specyficzne miasto, a Częstochowianie na co dzień raczej nie są nim zbyt zainteresowani. W konsultacjach społecznych dotyczących rewitalizacji centralnego placu miasta, wzięło udział 2 tysiące osób. Na początku tego roku w mieście trwały konsul-

tacje dotyczące zmiany granic i wchłonięcia części sąsiedniej gminy do Częstochowy. W tak ważnej sprawie wypowiedziało się ledwie 3,5 tysiąca osób.

Co ciekawe mało brakowało, a do referendum w ogóle by nie doszło. Komitet referendalny ledwo zbierał podpisy. Pierwotnie było ich bardzo dużo, ale aż 25 proc. zostało odrzuconych. Jednak w momencie, kiedy trzeba było podjąć decyzję, to mieszkańcy Częstochowy jednak poszli do lokali wyborczych.

Częstochowa po raz drugi z rzędu zmienia prezydenta nie w wyniku wyborów, a w konsekwencji referendum. Tadeusz Wrona – poprzednik Matyjaszczyka – został wybrany na prezydenta w 2002 roku, a cztery lata później wywalczył reelekcję. Nie dotrwał jednak do końca drugiej kadencji i też przesądziło o tym referendum.

Częstochowę czeka przetasowanie

Teraz miasto czeka nowe rozdanie. Bardzo możliwe, że układ polityczny z silną Lewicą, PiS-em i KO przeszedł właśnie do historii.

Warto przypomnieć, że referendum pewnie nie doszłoby do skutku, gdyby nie włączył się w nie PiS. Jego działacze

zbierali bowiem podpisy za odwołaniem Matyjaszczyka. To jednak kosztowało partię wewnętrzny rozłam.

Szymon Giżyński – wieloletni lider PiS-u w regionie, który zakładał miejskie struktury partii – jest dziś politykiem Rozwoju Plus, a wielu lokalnych, bardzo rozpoznawalnych działaczy, jest skonfliktowanych z posłanką Lidią Burzyńską, która zajęła miejsce Giżyńskiego.

Najbardziej poturbowana jest jednak koalicja, która do niedzieli rządziła miastem. Sukces referendum prawdopodobnie będzie oznaczał koniec dominacji Lewicy w mieście. To jednak bardzo mało prawdopodobne, że częstochowska Lewica stanie się tak słaba, jak wynika z ogólnopolskich sondaży.

Wreszcie KO, która w tej kadencji współrządziła miastem. Bez głosów sympatyków KO prawdopodobnie referendum by się nie powiodło. Trudno jednak zakładać, że ludzie Donalda Tuska wygrażą w mieście przedterminowe wybory.

Afera w urzędzie miasta zaczęła się przecież od polityka KO, Bartłomieja S., byłego wiceprezydenta i wicemarszałka województwa śląskiego. Po drodze zapała Łukasz B., przewodniczącego rady miasta. Dziś twarzą KO w Częstochowie jest Łukasz Pabiś, młody polityk i bliski współpracownik Izabeli Leszczyny, za którym nie ciągną się żadne afery. Pytanie, czy mieszkańcy chcą mieć prezydenta z KO?

Kryzys największych partii w mieście otwiera drogę do rządzenia Częstochową komuś z zewnątrz. Referendum od początku wspierał poseł Polski 2050 Piotr Strach, który mandat zdobył w Gliwicach, ale przez lata był częstochowskim radnym. Zawsze w opozycji do Matyjaszczyka. Jeśli zdecyduje się kandydować, będzie miał za sobą komitet referendalny, który od niedzieli jest na fali wznoszącej. ●

Michał Hyra

Śląska Jesień Gitarowa w Tychach

Wirtuoz z Hiszpanii zachwycił publiczność

Reprezentujący Hiszpanię Luis Alejandro García Pérez został zwycięzcą Międzynarodowego Konkursu Gitarowego im. J.E. Jurkowskiego w Tychach.

Konkurs im. J.E. Jurkowskiego, ze względu na swoją rangę i znaczenie w środowisku muzycznym, nazywany jest „gitarowym Konkursem Chopinowskim”. Od czterech dekad stanowi dla najzdolniejszych młodych gitarzystów z całego świata przepustkę do międzynarodowej kariery. Tegoroczna edycja odbyła się już po raz dwudziesty. Zwycięzców poznaliśmy podczas uroczystej gali finałowej, która odbyła się w sobotę w tyskiej Mediatece.

O miano najlepszych rywalizowało 29 gitarzystów z ośmiu krajów



• **Luis Alejandro García Pérez podczas gali finałowej** FOT. G. KRZYSZTOFIK

w trzech etapach. Obok reprezentantów Polski byli to muzycy z Włoch, Hiszpanii, Węgier, Wielkiej Brytanii, Ukrainy, Chorwacji i Kolumbii. W finałowym etapie, szóstka najlepszych gitarzystów zaprezentowała się na scenie Mediateki, z towarzyszeniem AU-KSO Orkiestry Kameralnej Miasta Ty-

chy pod dyktando Justyny Kwarcinińskiej, poszerzonej o sekcję dętą i perkusyjną. Młodzi wirtuozowie zmierzali się z jednymi z najsłynniejszych dzieł światowej literatury gitarowej. Publiczność usłyszała Concierto de Aranjuez Joaquína Rodrigo oraz Koncert nr 1 D-dur op. 99 Mario Castelnuovo-Tedesco.

Zdaniem jury, któremu przewodniczył prof. Marcin Dylla, najlepiej z konkursowego zadania wywiązał się reprezentujący Hiszpanię Luis Alejandro García Pérez. Należy on do grona najbardziej utytułowanych hiszpańskich gitarzystów swojego pokolenia, o czym świadczy ponad 30 międzynarodowych nagród. Do imponującej kolekcji muzycznych trofeów dołączył właśnie zwycięstwo w tyskim konkursie.

Krytycy doceniają artystę za interpretację, w których „wirtuozeria łączą się z wyjątkową muzyczną subtelnością”. Muzyk ukończył studia gitarowe z wyróżnieniem, a swoje umiejętności doskonalił pod okiem światowej sławy gitarzystów i pedagogów, takich jak Leo Brouwer, David Russell i Marco Tamayo. Laureat otrzymał nagrodę finansową oraz możliwość wystąpienia z cyklem recitali podczas międzynarodowych festiwali gitarowych. Dodatkową nagrodą dla hiszpańskiego artysty jest koncert ufundowany przez Instytucję Katowice Miasto Ogrodów w Katowicach.

Na podium znaleźli się również Cristina Galletto z Włoch (II nagroda oraz Nagroda publiczności) i Torrin Williams z Wielkiej Brytanii (III nagroda).

Komisja konkursowa przyznała również równorzędne wyróżnienia, które otrzymali: Michele Reali (Włochy), Gergely Zsombor Barta (Węgry) oraz pochodząca z Tychów Oktavia Bujnowicz, która otrzymała również nagrodę dla najlepszego polskiego uczestnika konkursu oraz możliwość zagrania recitalu podczas III Katowickiego Forum Gitarowego 2027. Polska gitarzystka została również wyróżniona koncertem w charakterze solisty z Orkiestrą Kameralną ARCHETTI.

Zwienieczeniem festiwalu oraz ceremonii wręczenia nagród był koncert gwiazdy XX Śląskiej Jesieni Gitarowej – Josemiego Carmony z zespołem, prezentującego ewolucję nurtu Nuevo Flamenco. ●

Łukasz Karkoszka

Ryanair i Wizz Air ogłaszają nowe kierunki z Krakowa

Zimowy skok cen i walka z mgłą

W minioną niedzielę Kraków Airport oficjalnie rozpoczął sezon zimowy. Jak co roku główne wyzwanie to mgła i złe warunki atmosferyczne. Krakowskie lotnisko ma już na koncie odwołane i przekierowane loty.

Milena Kuchnia

– W minioną sobotę cztery przyloty przekierowano do Katowic, trzy do Wrocławia, a dwa odwołano. Od loty były z kolei opóźnione, a dwa, Lufthansa do Zurychu i Monachium, w ogóle się nie odbyły – przekazuje rzeczniczka prasowa lotniska Monika Chylaszek.

To jak dotąd jedyny dzień, w którym pogoda pokrzyżowała plany lotniska. Pasażerowie muszą liczyć się z tym, że odwołanych lotów będzie więcej.

– Mamy już nowy ILS, więc ta zima na pewno będzie trochę łżejsza, ale względy bezpieczeństwa są najważniejsze. Mamy nadzieję, że już niedługo lotnisko otrzyma certyfikat drugiej kategorii, a to pozwoli na lądowanie w trudnych warunkach. Gdybyśmy ją mieli w ubiegłą zimą, to moglibyśmy przyjąć około 80 proc. odwołanych przylotów – mówi Chylaszek. Władze lotniska liczą, że otrzymają certyfikat w pierwszym kwartale przyszłego roku.

Drogie paliwo

Mgła to problem lokalny, ale nadchodzący sezon niesie ze sobą coś, co spędza sen z powiek branży lotniczej na



• Wśród nowości jest m.in. połączenie między Krakowem a lotniskiem Wenecja-Marco Polo FOT. MICHAŁ ŁEPECKI / AGENCJA WYBORCZA.PL

całym świecie – wzrost cen paliw. Szef Ryanaira Michael O’Leary zapowiedział już, że w przyszłym roku trzeba liczyć się ze skokiem cen biletów o nawet 20 proc., a niektóre połączenia zostaną zawieszone.

Na taki ruch zdecydowały się już Polskie Linie Lotnicze LOT. Do koń-

ca kwietnia zawiesiły połączenia między Krakowem a Rzymem, Madrytem i Barceloną. Z Warszawy nie polecimy z kolei do Bolonii.

Zmian nie wyklucza też Wizz Air, choć – jak zapowiedział w rozmowie z „Wyborczą” prezes linii József Váradi – przez najbliższe pół roku pasażerowie mogą być spokojni. – Na sześć miesięcy mamy zabezpieczoną stawkę 800 dolarów za tonę. To mniej więcej połowa obecnej ceny rynkowej, która oscyluje w granicach 1500–1600 dolarów – zapewnia.

Wzrost cen paliw odczują także lotniska. Porty na całym świecie przygotowują się na jeden z gorszych zimowych sezonów.

– Wszyscy zdajemy sobie sprawę, że ze względu na sytuację geopolityczną, a szczególnie ceny paliwa, najbliższa zima będzie ciężka dla całej branży lotniczej. Wiele lotnisk w całej Europie przygotowuje się na spadki ruchu pasażerskiego – mówi prezes Kraków Airport, Łukasz Strutyński.

Jak twierdzi, Kraków Airport jest jednak w na tyle dobrej sytuacji, że nadal przewiduje wzrost, ale mniejszy, niż zazwyczaj. – Może nie będą to wyniki lepsze w porównaniu z ubiegłą zimą o kilkanaście procent, ale wszystko wskazuje na to, że nadal będziemy o kilka procent poprawiać nasze historyczne rekordy – mówi Strutyński.

Nowe kierunki

Oprócz przepowiedni o końcu tanich lotów w Europie można znaleźć też dobre wiadomości. Ryanair i Wizz Air przygotowały dla krakowskich pasażerów nowości.

Ryanair otwiera połączenie między Krakowem a lotniskiem Wenecja-Marco Polo. Wcześniej przewoźnik latał już do tego miasta, ale lądował na dalszym lotnisku, w Treviso.

Druga z nowości to Rabat. Do stolicy Maroka z Krakowa można dolecieć nawet za 95 zł.

Jednocześnie Ryanair zwiększy też częstotliwość lotów na swoich najpo-

pularniejszych trasach, m.in. do Barcelony, Bari, Malagi i Walencji. Przewoźnik zdecydował się też powiększyć krakowską flotę o kolejne trzy samoloty. W sumie ma ich tu już 16.

Wizz Air postawił z kolei na Egipt. Od 27 października startuje połączenie Kraków – Marsa Alam. To spora konkurencja dla biur podróży, które do tej pory miały w Polsce monopol na loty do Egiptu. – Na pewno wprowadzi to zamieszanie, bo podróż do Egiptu będzie można tanio zorganizować na własną rękę – komentuje decyzję prezes linii.

Poza Marsa Alam Wizz Air uruchomił jeszcze loty do Hurghady (z Katowic, Wrocławia i Warszawy) oraz Sharm El Sheikh (z Gdańska, Katowic i Warszawy).

Remonty i inwestycje

Kraków Airport przygotowuje się do uzyskania certyfikatu II kategorii. – Modernizacja drogi startowej została już zakończona. Teraz pozostają kwestie formalne, ale jestem dobrej myśli – mówi prezes lotniska.

– Kolejna zmiana, która już się zaczęła, a fizycznie będzie ją widać w listopadzie, to przesunięcie Potoku Olszanickiego – wymienia rzeczniczka.

Cały czas trwa także rozbudowa terminalu. 29 września wmurowano kamień węgielny pod T6 – docelowy, nowy terminal. Zaplanowano w nim aż 11 gate’ów, 54 kabiny kontroli paszportowej i 20 bramek do samodzielnej odprawy. W budynku będzie działała także strefa komercyjna. Oddanie nowej części do użytku jest planowane na połowę 2029 roku.

Obecny terminal zaprojektowano z myślą o ok. 8 mln pasażerów rocznie. Kraków Airport obsługuje ich ok. 13 mln. ●

Wszyscy zdajemy sobie sprawę, że ze względu na sytuację geopolityczną, a szczególnie ceny paliwa, najbliższa zima będzie ciężka dla całej branży lotniczej

ŁUKASZ STRUTYŃSKI
prezes Kraków Airport

To już 30 lat od ostatniej dużej przebudowy

Krupówki potrzebują remontu

Kostka się kruszy, między kamieniami znikają spoiny, pękają postumenty latarni. Po trzydziestu latach od ostatniej dużej przebudowy Krupówki coraz wyraźniej potrzebują remontu.

Po Krupówkach każdego dnia wędrują tysiące przechodniów. Do tego dochodzą dorożki, pojazdy techniczne, zimą plugi. Po latach intensywnej eksploatacji bazaltowa kostka w wielu miejscach jest wyszczerbiona, spoiny między nią wypłukane, a w nawierzchni pojawiają się ubytki. Niszczej również kamienne postumenty latarni.

– Krupówki trzeba jak najszybciej remontować. Przy tej liczbie ludzi, którzy tu dziennie przechodzą, to wstyd. Dziury w kostce, beton pomiędzy kostką praktycznie nie istnieje, do tego pękają podstawy latarni, z których schodzi farba – mówi sprzedawca oscypków z Krupówek.

Jeszcze większy problem pojawia się po deszczu i zimą. – Tu jak popada albo na wiosnę, kiedy między kost-



• Krupówki FOT. MAREK PODMOKŁY / AGENCJA WYBORCZA.PL

ką jest lód, to czasami aż strach chodzić. Podstawa latarni już pęka. Przy silnym hałmem może narobić kłopotu. Kosze na śmieci też nie są tej wielkości, co powinny być i są pełne. Śmieciarka powinna co godzinę jeździć – mówi drugi ze sprzedawców.

Na własnej skórze przekonała się o tym znajoma jednego z pytanych przez nas przechodniów. – Rzeczywiście ta kostka pozostawia wiele do życzenia. Ubytki, dziury. Moja znajoma we wrześniu złała na takiej dziurze obcas. Szła na ważne spotkanie,

na szczęście kawałek dalej był sklep z butami, więc kupiła nowe – opowiada. Po chwili żartuje: – Może to specjalnie zrobili.

O problemach z nawierzchnią mówi również burmistrz Zakopanego Łukasz Filipowicz. Jego zdaniem trudno oczekiwać, żeby po trzech dekadach intensywnego użytkowania Krupówki wyglądały tak, jak tuż po przebudowie.

– Tam rzeczywiście kostka bazaltowa miejscami ma jakieś ubytki, są ubytki w postamentach latarni – przyznaje Filipowicz. I dodaje: – To już 30 lat, bo było remontowane w latach 1995–1997. Chodzą ludzie, jeżdżą plugi, jeżdżą dorożkarze, no to wszystko powoduje zużycie.

Miasto nie ma jeszcze gotowego projektu przebudowy całych Krupówek. W pierwszej kolejności chce przygotować koncepcję. – Na samym dole będzie przebudowa przejścia, bo tam będziemy robić pochylnię, żeby zlikwidować windy. To jest niedługo. Natomiast Krupówki trzeba będzie wyremontować, tam nie ma za

bardzo co przebudowywać – mówi. Obecnie w planach jest zabezpieczenie pieniędzy na koncepcję.

Mieszkańcy i przedsiębiorcy muszą jeszcze poczekać na konkrety: jak będzie wyglądała nowa nawierzchnia, co stanie się z latarniami, kosztami, zielenią i pozostałą małą architekturą.

Zastępca burmistrza Wojciech Bryjak tonuje oczekiwania. – Jeśli chodzi o Krupówki, jak na razie po prostu robimy tylko naprawy bieżące. Koncepcja większego remontu jeszcze się nie wyklarowała – mówi.

Jednym z tematów, który może wrócić przy projektowaniu remontu, będzie rodzaj nowej nawierzchni. Już przy poprzedniej przebudowie pojawiały się kontrowersje, dotyczące zastosowanego materiału. – Była straszna awantura o to, że jest kostka bazaltowa, a nie granitowa. A co się stało z kostką granitową, która tam była pod spodem? – wspomina jeden z nielicznych już mieszkańców ul. Krupówki, który pamięta czas sprzed przebudowy.

Na razie nie ma ostatecznego projektu ani terminu rozpoczęcia kompleksowego remontu.

Krupówki nie zawsze wyglądały tak, jak dzisiaj. Ich historia sięga czasów, gdy Zakopane dopiero zaczynało rozwijać się jako miejscowość turystyczna. Początkowo była to droga prowadząca w kierunku Kuźnic i tamtejszej huty. Nazwa Krupówki pochodzi od polany, należącej do rodziny Krupów. W XIX wieku przy ulicy zaczęły powstawać domy, pensjonaty, sklepy i restauracje.

Przez dziesięciolecia Krupówki były normalną ulicą, po której poruszały się pojazdy. W 1973 roku zostały zamknięte dla ruchu kołowego i zaczęły stopniowo zmieniać się w główny deptak Zakopanego.

Największa zmiana nastąpiła w latach 1995–1997. Wtedy przebudowano nawierzchnię i małą architekturę. Asfalt zastąpiono kamienną i betonową kostką, pojawiły się charakterystyczne zakopiańskie latarnie, nazywane „pijanymi”. ● **Marek Podmokły**

„Harnaś”, zamach na Tuska i kusza

Ta broń bywa groźniejsza od palnej

W domu Wrocławianina Krzysztofa N. „Harnasia”, który miał szykować zamach na Donalda Tuska, znaleziono kuszę i dużą ilość strzał. Od eksperta słyszymy, że to broń czasem nawet groźniejsza od palnej.

Marcin Rybak

Dla przykładu pocisk z pistoletu nie jest w stanie przebić wiadra z piaskiem, natomiast belt wystrzelony z kuszy średniej klasy przebije pięć takich wiader.

„Harnaś” i adwokat z Warszawy. Obaj trzymali w domu kusze

Krzysztof N. z Wrocławia (ps. „Harnaś”), przypomnijmy, został zatrzymany na początku października. W warszawskiej prokuraturze okręgowej ogłoszono mu zarzuty m.in. przygotowywania zamachu stanu i przygotowania do zabójstwa. Celem zamachu, poza premierem Donaldem Tuskiem, miał być też wicepremier i szef Ministerstwa Obrony Narodowej Władysław Kosiniak-Kamysz. N. ma również zarzuty nielegalnego posiadania urządzeń wybuchowych, bo trzymał w domu petardy hukowe przerobione na odłamekowe granaty (dodano do nich metalowe kulki). Policja znalazła u niego także wspomnianą kuszę i dużą liczbę ostro zakończonych beltów, czyli strzał do kuszy.

Co ciekawe, jeżeli chodzi o kuszę, „Harnaś” to nie wyjątek. W czerwcu było głośno o aresztowaniu warszawskiego adwokata, który według śled-

czych rozsyłał fałszywe ostrzeżenia, np. o planowanym zamachu na prezydenta Karola Nawrockiego czy Radosława Sikorskiego, szefa resortu spraw zagranicznych. Do listów z alarmami dołączał m.in. amunicję. Policja znalazła ją u niego. Do tego broń, dziesięć pocisków artyleryjskich oraz właśnie kuszę.

Ekspert: Belt z kuszy przebije więcej niż pocisk z pistoletu

Czy zatem zamach, który rzekomo przygotowywał Krzysztof N. wraz ze swoimi współpracownikami z organizacji Radykalny Polski Ruch Oporu, miał być dokonany za pomocą kuszy?

– Precyzyjny strzał z kuszy można oddać z odległości nawet 300 metrów – mówi „Wyborczej” Przemysław Karwowski z Sekcji Kuszniczej Stowarzyszenia „Skorpion R.K.”.

Rozmówca „Wyborczej” dodaje, że belt może czasem spowodować poważniejsze obrażenia niż pocisk z broni palnej. Dla przykładu pocisk pistoletowy nie jest w stanie przebić wiadra z piaskiem, natomiast belt wystrzelony z kuszy średniej klasy przebije pięć takich wiader.

– Przebije też niektóre kamizelki kuloodporne – dodaje Karwowski.

W 2024 r. w Wielkiej Brytanii policja po wielogodzinnej oblawie zatrzy-



• Kusza, cięciwy i belty (zdjęcie ilustracyjne) FOT. KSP

Nielegalne posiadanie broni palnej (czyli bez pozwolenia) jest przestępstwem, za które grozi do ośmiu lat więzienia. Kusza nie jest jednak bronią palną, więc ten przepis jej nie obejmuje

mała 26-latką podejrzanego o zamordowanie żony i córek znanego komentatora sportowego BBC Johna Hunta. Napastnik był wcześniej związany z jedną z córek dziennikarza.

Kobiety znaleziono ciężko ranne, obrażenia były na tyle poważne, że żadnej z rannych nie udało się uratować, wszystkie zmarły na miejscu.

Według policji był to „celowy atak”, a sprawca użył kuszy.

W Wielkiej Brytanii zakup i posiadanie kuszy jest legalne po ukończeniu osiemnastego roku życia. Poprzedni rząd zarządził analizę tych przepisów i sygnalizował, że być może powinny zostać zmienione tak, by do zakupu kuszy konieczna była licencja.

Sledztwo w sprawie „Harnasia” prowadzi Prokuratura Okręgowa w Warszawie. Jej rzecznik Piotr Skiba mówi, że kusza, znaleziona u N. z pewnością będzie oddana do ekspertyzy specjalistycznej od tego rodzaju broni. Jednak na szczegółowe pytania nie odpowiada, powołując się na dobro śledztwa.

Na kuszę, podobnie jak na broń palną, trzeba mieć pozwolenie policji – wynika to z ustawy o broni i amunicji. W ciągu pięciu dni od zakupu broni, zarówno jednej, jak i drugiej, należy ją też zarejestrować na policji.

Tyle że jest paradoks. Nielegalne posiadanie broni palnej (czyli bez pozwolenia) jest przestępstwem, za które grozi do ośmiu lat więzienia. Kusza nie jest jednak bronią palną, więc ten przepis jej nie obejmuje.

Czyli za sam brak pozwolenia „Harnasiowi” nie grozi żadna kara. Może odpowiedzieć co najwyżej za wykroczenie w przypadku, gdy jej nie zarejestrował – grozi za to grzywna lub areszt (czyli do 30 dni za kratkami). Taka sama kara grozi temu, kto sprzedaje kuszę „osobie nieuprawnionej”. Postępowania w sprawach o wykroczenie prowadzi policja.

Jeśli więc Krzysztof N. nie dopełnił formalności związanych z posia-

daniem kuszy, sprawą powinien się zająć komisariat obejmujący teren jego zamieszkania. Jeśli nie miał na nią pozwolenia, to ktoś, kto mu ją sprzedał, popełnił wykroczenie, więc policja powinna tę osobę namierzyć i ukarać mandatem lub postawić przed sądem.

Czy warszawska prokuratura przekaże wątek kuszy policji? Na to pytanie nam nie odpowiadano. Decyzja musiałaby jednak zapaść szybko, bo wykroczenie przedawnia się już rok po jego popełnieniu.

Ruch Oporu Krzysztofa N. już nie nawołuje do rewolty

Przypomnijmy, że Krzysztof N. i jego ludzie na jednym z portali społecznościowych publikowali nagrania z antyukraińską i antysemicką mową nawiąskami. Znieśli również polskich polityków różnych opcji, a mocno popierali lidera prorosyjskiej partii Grzegorza Brauna. Były także wypowiedzi wzywające do zbrojnej rewolty. W ciągu kilku dni po zatrzymaniu i aresztowaniu Krzysztofa N. nagrania zniknęły. Nie ma także wezwań, by wstępować do Radykalnego Polskiego Ruchu Oporu. Na profilu niejakiego Michała Kwiatkowskiego nie da się znaleźć filmów, w których nazywa się wiceprezesem Ruchu Oporu. Brak też udostępnionej przez niego grafiki, w której przekonywał, że demokracja jest niedobra, a Polskę może uratować tylko autorytarny rząd. Jest za to kilka wezwań do uwolnienia „Harnasia”, a ostatnio pojawiły się apele o wpłacanie datków na pomoc prawną dla „polskiego patrioty”. Z numerem konta bankowego. ●

Jarosław S. z Oleśnicy skazany

Związany z Braunem recydywista trafił do więzienia

Z mieszkania w jednym z bloków przy ul. Moniuszki w Oleśnicy policjanci wyprowadzili w kajdankach Jarosława S., związanego z Grzegorzem Braunem i Konfederacją Korony Polskiej.

O Jarosławie S. kilkakrotnie pisaliśmy na łamach „Wyborczej”. Jego nazwisko od lat pojawia się w policyjnych i sądowych aktach, a w ostatnich miesiącach także przy kolejnych głośnych incydentach związanych ze środowiskiem Grzegorza Brauna.

Informację o zatrzymaniu Jarosława S. potwierdziła nam asp. Karolina Walczak, rzeczniczka Komendy Powiatowej Policji w Oleśnicy.

W piątek, 16 października, policjanci zatrzymali mężczyznę, wobec którego sąd wydał nakaz doprowadzenia do odbycia kary pozbawienia wolności. Został on przewieziony do najbliższego aresztu śledczego – przekazała.

Jak pisał portal MojaOlesnica.pl, Jarosław S. został właśnie prawomocnie skazany na sześć miesięcy pozbawienia wolności.

Wyrok dotyczy zdarzenia z października 2024 roku. Według ustaleń śledczych S. zaczął wtedy parę



• Jarosław S. (trzeci z lewej, w czapeczce) z Grzegorzem Braunem w szpitalu w Oleśnicy, kwiecień 2025 r. FOT. MOJAOLESNICA.PL

Ukraińców. Kobiętę publicznie znieważał i opluwał, a jej partnera kopał oraz bił pięścią po głowie. Ustalenie, co się stało, ułatwił prokuraturze sam S., bo nagrywał przebieg zajścia telefonem komórkowym.

Sąd uznał go za winnego przestępstwa z art. 257 Kodeksu karnego, dotyczącego publicznego znieważenia lub naruszenia nietykalno-

ści cielesnej z powodu przynależności narodowej.

Człowiek Brauna wyprowadzony w kajdankach

Głośno zrobiło się o nim w 2025 roku, podczas kampanii prezydenckiej, gdy komitet Grzegorza Brauna wyznaczył go do pracy w komisji wyborczej w Oleśnicy. W „Wyborczej” opisyaliśmy wtedy

jego kryminalną przeszłość. Jak ustaliliśmy, już w 2008 roku Jarosław S. został skazany na siedem lat więzienia za usiłowanie zabójstwa i ciężkie uszkodzenie ciała. Kilkanaście miesięcy wcześniej zaatakował mężczyznę kuchennym nożem z 21-centymetrowym ostrzem. Gdy ofiara upadła, bił ją i kopał, także po głowie. Mężczyzna przeżył, ale sąd uznał, że S. usiłował go zabić.

Z więzienia wyszedł w 2014 roku, a do 2022 roku był skazywany jeszcze dziewięć razy. Gdy to wszystko wyszło na jaw, komisarz wyborczy usunął go ze składu komisji.

Ciążą na nim kolejne zarzuty

To niejedyny epizod S. związany z kampanią prezydencką. W maju 2025 roku, w kamizelce z napisem „Drużyna Brauna 2025”, spoliczkował i zwymusił kobietę, która zwróciła mu uwagę, że materiały wyborcze wiszą na latarniach niezgodnie z przepisami. Z kolei w kwietniu 2025 roku razem z Grzegorzem Braunem i posłem Romanem Fritzem wtargnął do szpitala w Oleśnicy. Przez kilkadziesiąt minut blokowali tam wicedyrektorkę placówki, dr Gizelę Jagielską.

Obecnie ciąży na nim kolejne zarzuty. Prokuratura prowadzi przeciwko niemu jeszcze inne postępowania, dotyczące zdarzeń z lat 2024–2025. Jedna sprawa dotyczy pobicia znajomej, którą miał bez powodu uderzać kijem, powodując złamanie kości i inne obrażenia. Inna dotyczy tego, że miał wtargnąć do mieszkania schorowanego mężczyzny i go pobić. ●

Jessica Krysiak

Znak: AiPP.6720.1.2024

Bochnia, dnia 27 października 2026 r.

OGŁOSZENIE BURMISTRZA MIASTA BOCHNIA
o rozpoczęciu drugich konsultacji społecznych dotyczących
projektu planu ogólnego Gminy Miasta Bochnia

Zawiadamiam o rozpoczęciu drugich konsultacji społecznych dotyczących projektu planu ogólnego Gminy Miasta Bochnia. Projekt planu ogólnego jest sporządzany na podstawie uchwały nr IV/30/24 Rady Miasta Bochnia z dnia 27 czerwca 2024 r. w sprawie przystąpienia do sporządzania planu ogólnego Gminy Miasta Bochnia. Projekt planu ogólnego podlega strategicznej ocenie oddziaływania na środowisko, z zapewnieniem udziału społeczeństwa w jego opracowywaniu.

Projekt planu ogólnego, którego dotyczą konsultacje społeczne, ma postać elektroniczną oraz postać wydruku papierowego udostępnionego w Referacie Architektury i Planowania Przestrzennego Urzędu Miasta Bochnia (ul. Kazimierza Wielkiego 2, parter, pokój 04-05).

Projekt planu ogólnego prezentowany jest wraz z **uzasadnieniem, prognozą oddziaływania na środowisko i wykazem uwag do planu ogólnego**, złożonych w trakcie pierwszego wyłożenia, o których mowa w art. 13 i ust. 3 pkt1 ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym; wykaz obejmuje uwagi do planu ogólnego Gminy Miasta Bochnia złożone przez osoby i podmioty zainteresowane w terminie pierwszego wyłożenia tj. do 21 czerwca 2026 r.

Drugi projekt planu ogólnego jest dostępny:

- w Biuletynie Informacji Publicznej, pod katalogiem PLAN OGÓLNY – WYŁOŻENIE <https://bip.malopolska.pl/umbochnia,m,457995,plan-ogolny.html>,
- na stronie internetowej Miasta, <https://bochnia.eu/mieszkaniec/planowanie-przestrzenne/> – PLAN OGÓLNY – WYŁOŻENIE – od 30 października 2026 r.,
- w Referacie Architektury i Planowania Przestrzennego Urzędu Miasta Bochnia – wersja papierowa (ul. Kazimierza Wielkiego 2, wejście od strony ul. Rzeźnickiej, parter, pokój 04-05) – w dni pracy urzędu (w godzinach pracy urzędu).

Konsultacje społeczne będą prowadzone **w terminie od 30 października 2026 r. do dnia 2 grudnia 2026 r.** i obejmą:

- zbieranie uwag,
- spotkanie otwarte w dniu **9 listopada 2026 r.**,
- zebrania osiedlowe (wg osobnego harmonogramu).

Uwagi mogą składać wszyscy zainteresowani.

Uwagi należy składać do Burmistrza Miasta Bochnia, **w terminie od 30 października 2026 r. do 2 grudnia 2026 r.** na formularzu pisma dotyczącego aktu planowania przestrzennego.

Formularz uwagi dotyczącej planu ogólnego jest dostępny w postaci elektronicznej do pobrania ze strony <https://bip.malopolska.pl/umbochnia,m,457995,plan-ogolny.html> bądź formularz pisma dotyczącego aktu planowania przestrzennego ze strony Ministerstwa Rozwoju i Technologii, <https://www.gov.pl/web/rozwoj-technologie/formularz-pisma-dotyczacego-aktu-planowania-przestrzennego>, a także w postaci papierowej w Referacie Architektury i Planowania Przestrzennego Urzędu Miasta Bochnia.

Składający uwagę jest zobowiązany podać swoje imię i nazwisko albo nazwę oraz adres zamieszkania albo siedziby oraz adres poczty elektronicznej, o ile taki posiada, a także wskazać czy jest właścicielem lub użytkownikiem wieczystym nieruchomości objętej uwagą, oraz może podać dodatkowe dane do kontaktu takie jak adres do korespondencji lub numer telefonu.

Uwagi można składać w następujący sposób:

- w formie elektronicznej** poprzez uzupełnienie Formularza uwagi dotyczącej planu ogólnego dostępnego tutaj: <https://bip.malopolska.pl/umbochnia,m,457995,plan-ogolny.html> i przesłanie:
 - na adres email: umb@um.bochnia.pl lub
 - na adres do doręczeń elektronicznych UMB – PURDE: AE:PL-38922-12792-hhddj-15 lub
 - na adres skrytki domyślnej Urzędu Miasta Bochnia ePUAP: [vd9t56g0bk/skrytk4](https://poczta.gov.pl/mail/box/vd9t56g0bk/skrytk4)

Wysyłając uwagę na adres email, na adres do doręczeń elektronicznych lub na adres skrytki domyślnej ePUAP, należy załączyć wypełniony formularz elektroniczny lub skan wypełnionego formularza papierowego.

2. w formie papierowej:

(składając uwagę w formie papierowej, należy wypełnić formularz papierowy lub wypełnić i wydrukować formularz elektroniczny)

- zostawić osobiście w siedzibie Urzędu Miasta Bochnia – Dziennik Podawczy UMB ul. Kazimierza Wielkiego 2, lub
- listownie na adres Referatu Architektury i Planowania Przestrzennego Urzędu Miasta Bochnia, 32-700 Bochnia, ul. Kazimierza Wielkiego 2.

3. na spotkaniu otwartym:

- w formie papierowej na spotkaniu stacjonarnym w dniu 9 listopada 2026 r.

Organem właściwym do rozpatrzenia uwag jest Burmistrz Miasta Bochnia.

Pamiętaj! Wystarczy złożyć uwagę w jeden sposób. Na przykład, jeśli złożysz uwagę papierową nie musisz składać jej na adres email. Rozpatrzenie uwag będzie umieszczone w zbiorczym wykazie. Wykaz będzie częścią **raportu z konsultacji**, który opublikujemy na dalszym etapie prac.

Spotkanie otwarte odbędzie się:

- 9 listopada 2026 r. (wtorek) o godz. 16:00 w Sali 100 Urzędu Miasta Bochnia**, ul. Kazimierza Wielkiego 2, Bochnia.

W czasie spotkania będzie możliwość wypowiadania się, zadawania pytań i zgłaszania uwag. Dyskusję poprzedzi prezentacja drugiego projektu planu ogólnego.

Procedurę sporządzania planu ogólnego prowadzi Referat Architektury i Planowania Przestrzennego Urzędu Miasta Bochnia, 32-700 Bochnia, ul. Kazimierza Wielkiego 2 (tel. 14 6149131, 14 6149132).

Burmistrz Miasta Bochnia

Klauzula RODO

- Administratorem Pani/Pana danych osobowych jest Miasto Bochnia, reprezentowane przez Burmistrza Miasta Bochnia z siedzibą pod adresem: ul. Kazimierza Wielkiego 2, 32-700 Bochnia, kontakt mailowy: umb@um.bochnia.pl kontakt za pomocą poczty tradycyjnej: Urząd Miasta Bochnia, ul. Kazimierza Wielkiego 2, 32-700 Bochnia,
 - Z Inspektorem Ochrony Danych Osobowych można kontaktować się pod adresem e-mail: iod@um.bochnia.pl lub listownie na adres Administratora.
 - Pani/Pana dane osobowe przetwarzane będą w celu realizacji czynności o których mowa w art. 17 pkt 4, 9 i 12-14 oraz art. 17 pkt 1 i 11 ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 977 z późn. zm.) oraz zgodnie z art. 6 ust. 1 lit. c RODO.
 - Odbiorcą Pana danych może być/ będzie projektant sporządzający projekt planu na podstawie stosownej umowy.
 - Pani/Pana dane osobowe nie będą przekazywane do państwa trzeciego ani organizacji międzynarodowej.
 - Pani/Pana dane osobowe będą przechowywane bezterminowo jako wartość archiwalna.
 - Posiada Pani/Pan prawo do żądania od administratora dostępu do swoich danych osobowych i ich sprostowania.
 - Ma Pani/Pan prawo wniesienia skargi do organu nadzorczego, którym w Polsce jest: Prezes Urzędu Ochrony Danych Osobowych, adres siedziby: ul. Stawki 2, 00-193 Warszawa, gdy uzna Pani/Pan, że przetwarzanie Pani/Pana danych osobowych narusza przepisy rozporządzenia wskazanego na wstępie.
 - Podanie przez Panią/Pana danych osobowych jest wymogiem ustawowym.
 - Decyzje podejmowane wobec Pani/ Pana i Pani/Pana danych osobowych nie będą podejmowane w sposób zautomatyzowany, w tym nie zastosujemy wobec nich profilowania.
- W przypadku zebrania danych nie od osoby której dotyczą, przysługuje prawo informacji o źródle danych, jeśli nie wpływa to na ochronę praw i wolności osoby od której dane pozyskano.

Kraków/34458556



Prezydent Miasta Jeleniej Góry

informuje,



że na tablicy ogłoszeń w Urzędzie Miasta Jelenia Góra przy ul. Ptasiej 2-3 w Jeleniej Górze (I piętro), wywieszony został na okres 21 dni wykaz nieruchomości przeznaczonej do zbycia nr 392.2026.IX z dnia 22 października 2026 r. Z wykazem można się zapoznać na stronie internetowej Urzędu Miasta Jelenia Góra w Biuletynie Informacji Publicznej.

Urząd Miasta Jelenia Góra

www.jeleniagora.pl

Wrocław/34458553

OBWIESZCZENIE

Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska we Wrocławiu
z dnia 26 października 2026 r., znak: WOOŚ.420.28.2025.MSA.29

Na podstawie art. 33 ust. 1, art. 33a oraz art. 79 ust. 1 *ustawy z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko (Dz. U. z 2026 r., poz. 670 ze zm.)*, zwanej dalej *ustawą ooś*,

podaję do publicznej wiadomości, co następuje:

- Regionalny Dyrektor Ochrony Środowiska we Wrocławiu przystąpił do przeprowadzenia oceny oddziaływania na środowisko i przystępuje do procedury udziału społeczeństwa w ramach prowadzonego postępowania administracyjnego w sprawie wydania decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach dla przedsięwzięcia pn.: „**Odbudowa i remont linii kolejowej nr 312 na odcinku Wojcieszów – Nowy Kościół**”.
- Postępowanie zostało wszczęte na wniosek Zarządu Województwa Dolnośląskiego, Dolnośląskiej Służby Dróg i Kolei we Wrocławiu z dnia 14 maja 2025 r.
- Przedsięwzięcie będzie realizowane w granicach administracyjnych województwa dolnośląskiego, powiatu złotoryjskiego, w gminie Wojcieszów (miasto) obręb 1 i w gminie Świerzawa: obręb Świerzawa, obręb Sędziszowa, obręb Stara Kraśnica oraz obręb Nowy Kościół.
- Planowane przedsięwzięcie zgodnie z § 3 ust. 2 pkt 2 w związku z § 3 ust. 1 pkt 60 *rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 10 września 2019 r. w sprawie przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko (Dz. U. poz. 1839 ze zm.)* zalicza się do przedsięwzięć mogących potencjalnie znacząco oddziaływać na środowisko.
- Zgodnie z art. 75 ust. 1 pkt 1 lit. t *ustawy ooś* organem właściwym do wydania decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach dla ww. przedsięwzięcia jest Regionalny Dyrektor Ochrony Środowiska we Wrocławiu.
- Organami właściwymi do wydania opinii co do obowiązku przeprowadzenia oceny oddziaływania na środowisko, a w przypadku stwierdzenia takiej potrzeby – co do zakresu raportu o oddziaływaniu na środowisko dla przedmiotowego przedsięwzięcia są: Dyrektor Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej we Wrocławiu Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie oraz Dolnośląski Państwowy Wojewódzki Inspektor Sanitarny we Wrocławiu.
- Dolnośląski Państwowy Wojewódzki Inspektor Sanitarny we Wrocławiu w piśmie z dnia 13 czerwca 2025 r., znak: ZNS.9022.5.27.2025.MM, wyraził opinię o braku konieczności przeprowadzenia oceny oddziaływania na środowisko dla ww. przedsięwzięcia.
- Dyrektor Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej we Wrocławiu Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie w opinii z dnia 8 sierpnia 2025 r., znak: V.RZŚ.4901.23.2025.MM, stwierdził, że nie istnieje konieczność przeprowadzenia oceny oddziaływania na środowisko dla przedmiotowego przedsięwzięcia, wskazując jednocześnie wymagania konieczne do uwzględnienia w decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach.
- Każdy może zapoznawać się z wnioskiem o wydanie decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach oraz z dokumentacją sprawy (w tym z raportem o oddziaływaniu na środowisko dla przedsięwzięcia wraz z uzupełnieniami) w siedzibie Regionalnej Dyrekcji Ochrony Środowiska we Wrocławiu, ul. Jana Długosza 68, 51-162 Wrocław, w dniach roboczych w godzinach 8⁰⁰ – 14⁰⁰.
- Zainteresowani chcący uzyskać wgląd do akt sprawy proszeni są o wcześniejsze zgłoszenie takiego zamiaru telefonicznie na numer 71 747 93 00 ze wskazaniem proponowanej daty i godziny przeglądania akt (od poniedziałku do piątku w godzinach 8⁰⁰ – 14⁰⁰).
- Od dnia 28 października 2026 r. do dnia 26 listopada 2026 r. (włącznie)** każdy może zgłaszać uwagi i wnioski do postępowania w formie pisemnej pod ww. adresem organu, ustnie do protokołu lub w formie elektronicznej na adres e-mail: sekretariat@wroclaw.rdos.gov.pl, a także za pomocą innych środków komunikacji elektronicznej na adres do doręczeń elektronicznych: AE:PL-32172-91780-DJHHW-27.
- Organem właściwym do rozpatrzenia uwag i wniosków jest Regionalny Dyrektor Ochrony Środowiska we Wrocławiu. W uzasadnieniu decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach Regionalny Dyrektor Ochrony Środowiska we Wrocławiu poda informacje o udziale społeczeństwa w postępowaniu oraz o tym, w jaki sposób zostały wzięte pod uwagę i w jakim zakresie zostały uwzględnione uwagi i wnioski zgłoszone w związku z udziałem społeczeństwa.
- Uwagi i wnioski wniesione po wyznaczonym terminie pozostaną bez rozpatrzenia.

Wrocław/34458511

NEWSLETTERY WYBORCZEJ

Wszystkie piszą ludzie, nie maszyny
Nasi najlepsi redaktorzy.

Możesz wybrać z bogatej oferty
ponad **40** różnych newsletterów.

Zapisz się na: **wyborcza.pl/newslettery**

wyborcza.pl



Syndyk sprzeda

łącznie z wolnej ręki w postępowaniach upadłościowych sygnatury akt WR1F/GUp/104/2023 oraz WR1F/GUp/105/2023

dwa udziały po ½ każdy w prawie własności nieruchomości gruntowej zabudowanej

halą produkcyjną z częścią administracyjno-socjalną, położonej w miejscowości Pęcz nr 68 w granicach działki o nr ewidencyjnym 72/2 AM-1, obręb Pęcz, gmina Strzelin, powiat strzeliński o pow. 2 000 m², dla której Sąd Rejonowy w Strzelinie, IV Wydział Ksiąg Wieczystych prowadzi księgę wieczystą nr WR1T/00037813/8 za cenę nie niższą niż 737.500 zł netto każdy udział, tj. za łączną cenę 1.475.000 zł netto, co stanowi 100 % sumy oszacowania.

Oferty zakupu należy składać pisemnie w nieprzeźroczystej kopercie w **nieprzekraczalnym terminie do 30 listopada 2026 r.** na adres: Syndyk Justyna Grzechnik, Rynek – Ratusz lok. 9, 46-100 Namysłów, z zaznaczeniem „Oferta zakupu łącznego dwóch udziałów po ½ w nieruchomości WR1T/00037813/8”.

Ogłędzin nieruchomości można dokonywać po uprzednim telefonicznym umówieniu się z syndykiem.

Operat szacunkowy, informacje i regulamin sprzedaży dostępne są u syndyka – tel. 609130096, e-mail: justyna.grzechnik@wp.pl od poniedziałku do piątku w godzinach od 8:00 -16:00.

Wrocław/34458352

BURMISTRZ SIECHNIC

podaje do publicznej wiadomości wykaz nieruchomości przeznaczonych do sprzedaży w drodze przetargu ustnego ograniczonego

- działka nr **453/12**, obręb **Radwanice**, o powierzchni 0,0064 ha, KW nr WR10/00018022/3
Cena nieruchomości: **22.626,00 zł netto** + obowiązujący w dniu sprzedaży podatek VAT

Opis nieruchomości: Nieruchomość niezabudowana, o regularnym, zbliżonym do prostokątnego kształcie, teren płaski, ogrodzony i obecnie użytkowany jako teren przydomowego ogrodu. Na działce posadowiony jest słup elektroenergetyczny linii średniego napięcia. Południową granicę działki stanowi ulica Melioracyjna zapewniająca dostęp do przedmiotowej działki.

Przeznaczenie w mpzp: tereny zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej i zabudowy usługowej. Z uwagi na ograniczoną możliwość zagospodarowania nieruchomości będącej przedmiotem sprzedaży, przetarg jest ograniczony do właścicieli nieruchomości przyległych.

Pełna treść wykazu dostępna jest w siedzibie Urzędu Miejskiego w Siechnicach na tablicy ogłoszeń oraz na stronie Biuletynu Informacji Publicznej Gminy Siechnice i stronie internetowej Gminy Siechnice. Szczegółowe informacje można uzyskać w pok. nr 213 Urzędu Miejskiego w Siechnicach, ul. Jana Pawła II 12, tel. +48 71 786 09 63.

Wrocław/34458451

Kompleksowe Usługi Pogrzebowe

KARAWAN GRUPA
FIRM POGRZEBOWYCH
TRADYCJE OD 1981 ROKU

CAŁĄ DOBĘ

również w
Niedziele i Święta

12 411 11 11
12 658 21 11

ul.Bieżanowska 24 Tel.12 658 21 11
8.00 - 20.00 - tel. całą dobę

ul.Rakowicka 26a Tel.12 222 00 30
8.00 - 18.00 (09-IV godz 8.00-16.00)

ul.Rakowicka 33a Tel.12 412 89 83
8.00 - 16.00

Cm. Batowice Tel.12 413 63 46
ul. Powstańców - 8.00 - 15.30

Cm. Grebałów Tel.12 645 14 35
8.00 - 15.30

ul.Sieroszewskiego 5B Tel.12 686 61 45
8.00 - 15.30 - tel. całą dobę

ul.Dolnych Młynów 3 Tel.12 632 11 22
8.00 - 15.00

ul.Reduta 3B Tel.12 222 50 49
Cm. Batowice - 8.00 - 15.00

ul. Ćwiklińskiej 10 Tel. 606 793 279
8.00 - 15.00

ul.Wrocławska 8 Tel.12 631 77 95
8.00 - 16.00

www.karawan.pl

Kraków/34452016

GN.2601.1.2026
GN.KW-01108/26

Opole, 23.08.2026 r.

Prezydent Miasta Opola

zawiadamia, że na tablicy ogłoszeń biurowca Urzędu Miasta Opola przy pl. Wolności 7-8 I piętro przy Wydziale Gospodarki Nieruchomościami podawane są do publicznej wiadomości na okres 21 dni wykazy nieruchomości przeznaczonych do zbycia lub oddania w użytkowanie, najem, dzierżawę lub użyczenie:

- wykaz nieruchomości przeznaczonych do oddania w dzierżawę w drodze bezprzetargowej na okres do 3 lat na rzecz dotychczasowego dzierżawcy (**ul. Katowicka; działka nr 2975 obręb Opole**),
- wykaz nieruchomości przeznaczonych do oddania w dzierżawę w drodze bezprzetargowej na okres do 3 lat na rzecz dotychczasowego dzierżawcy (**ul. Cmentarna; działka nr 2091 obręb Pótwies**),
- wykaz nieruchomości przeznaczonych do oddania w dzierżawę w drodze bezprzetargowej na okres do 3 lat na rzecz dotychczasowego dzierżawcy (**działki nr 1319, 1/46, 717, 26/53, 101/14 obręb Opole; działki nr 759, 1754 obręb Szczepanowice; działka nr 1317/13 obręb Gostawice; działka nr 535/14 obręb Zakrzów**).

Dodatkowo pełną informację o ww. wykazach nieruchomości można znaleźć na stronie internetowej Biuletynu Informacji Publicznej miasta Opola, w zakładce **ogłoszenia**:

<http://www.bip.um.opole.pl>

Prezydent Miasta Opola zawiadamia również o wytożeniu spisów inwentaryzacyjnych z terenu miasta Opola, podległych komunalizacji z mocy prawa.

Opole/34458548

GAZETA
wyborcza

DLA FIRM, URZĘDÓW I INSTYTUCJI

Przetargi • Ogłoszenia Nekrologi

kontakt_komunikaty@wyborcza.pl
nekrologi@wyborcza.pl



Komunikaty.pl

nekrologi.wyborcza.pl

Z A W I A D O M I E N I E

Stosownie do art. 119 ust. 1 ustawy z dnia 3 października 2008r. o *udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz ocenach oddziaływania na środowisko* (Dz. U. z 2026r., poz. 670 ze zm.), zwanej dalej ustawą ooś, Regionalny Dyrektor Ochrony Środowiska w Opolu

podaje do publicznej wiadomości, że:

- strona polska otrzymała dokumentację oceny oddziaływania na środowisko dla przedsięwzięcia pn. **Nowe źródło energii jądrowej SMR w miejscowości Temelin w Republice Czeskiej**,
- z całością dokumentacji, w tym również w języku polskim zapoznać się można na stronie internetowej:
<https://next.mzp.cz/s/wna2QnGRdxHT8pE>
hasło: SMR_ETE_2026
- w terminie **od dnia 27 października 2026r. do dnia 26 listopada 2026r. (włącznie) każdy może** zgłaszać Regionalnemu Dyrektorowi Ochrony Środowiska w Opolu uwagi i wnioski dotyczące przedmiotowego postępowania. Uwagi i wnioski mogą być wnoszone w formie pisemnej pod adresem siedziby Regionalnej Dyrekcji Ochrony Środowiska w Opolu, ul. Firmowa 1, 45-594 Opole, ustnie do protokołu lub za pomocą środków komunikacji elektronicznej (w tym na adres e-mail: sekretariat@opole.rdos.gov.pl) bez konieczności opatrywania ich kwalifikowanym podpisem elektronicznym. Na mocy art. 35 ustawy ooś uwagi lub wnioski wniesione po upływie wyznaczonego terminu pozostaną bez rozpatrzenia. Uwagi i wnioski zostaną przekazane Generalnemu Dyrektorowi Ochrony Środowiska
- Udział społeczny w Republice Czeskiej przewidziany jest w terminie 19 października – 18 listopada 2026r. Uwagi można przysyłać drogą elektroniczną na adres e-mail: **SMR_ETE@mzp.gov.cz** lub pocztą tradycyjną na adres: Ministerstvo životního prostředí
Vršovická 65
100 10 Praha 10
Republika Czeska

Dokumenty dotyczące planowanego przedsięwzięcia zamieszczone są także jako załączniki do niniejszego obwieszczenia, opublikowanego w Biuletynie Informacji Publicznej, na stronie Regionalnej Dyrekcji Ochrony Środowiska w Opolu (<https://www.gov.pl/web/rdos-opole/obwieszczenia-i-zawiadomienia>).

Informacja dotycząca przetwarzania danych osobowych przez Regionalną Dyrekcję Ochrony Środowiska w Opolu

Na podstawie art. 13 ust. 1 i 2 rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z 27 kwietnia 2016 r. w sprawie ochrony osób fizycznych w związku z przetwarzaniem danych osobowych i w sprawie swobodnego przepływu takich danych oraz uchylenia dyrektywy 95/46/WE (Dz. U. UE. L. z 2016 r. Nr 119) - zwane dalej RODO, informuję:

- Administratorem danych osobowych jest Regionalny Dyrektor Ochrony Środowiska w Opolu z siedzibą przy ul. Firmowej 1, 45-594 Opole, tel.: (77) 45 26 230, fax (77) 45 26 230, adres e-mail: sekretariat.opole@rdos.gov.pl;*
- W Regionalnej Dyrekcji Ochrony Środowiska w Opolu (zwanej dalej RDOŚ w Opolu) został wyznaczony Inspektor Ochrony Danych, kontakt odbywa się za pomocą adresu e-mail: iod.opole@rdos.gov.pl;*
- Dane osobowe będą przetwarzane w celu realizacji ustawowych zadań Urzędu wynikających z ustawy Kodeks postępowania administracyjnego;*
- Podstawą prawną przetwarzania danych osobowych jest art. 6 ust. 1 lit. c) RODO;*
- Przysługuje prawo dostępu do treści danych osobowych oraz ich sprostowania, poprawiania, usunięcia, ograniczenia przetwarzania, prawo do przenoszenia danych, prawo wniesienia sprzeciwu, co do danych osobowych, których podanie jest dobrowolne - prawo do cofnięcia zgody na ich przetwarzanie w dowolnym momencie bez wpływu na zgodność z prawem przetwarzania, którego dokonano na podstawie zgody wyrażonej przed jej cofnięciem. Oświadczenie o cofnięciu zgody na przetwarzanie danych osobowych wymaga jego złożenia w formie pisemnej lub elektronicznej na adres mailowy Inspektora Ochrony Danych w RDOŚ w Opolu;*
- Dane osobowe nie będą przetwarzane w sposób zautomatyzowany;*
- Administrator danych nie ma zamiaru przekazywać danych osobowych do państwa trzeciego lub organizacji międzynarodowej;*
- Dane osobowe będą przechowywane przez okres niezbędny do realizacji celów określonych w punkcie 3), a po tym czasie przez okres oraz w zakresie wymagany przez przepisy powszechnie obowiązującego prawa (m.in. zgodnie z instrukcją kancelaryjną i realizacją obowiązku archiwizacyjnego).*

Opole/34458443



WOJEWODA DOLNOŚLĄSKI

IF.AB.7820.29.2026.KS/KSz

Wrocław, dnia 22 października 2026 r.

OBWIESZCZENIE WOJEWODY DOLNOŚLĄSKIEGO

Na podstawie art. 11a ust. 1, art. 11d ust. 5 i ust. 6 ustawy z dnia 10 kwietnia 2003 r. o *szczególnych zasadach przygotowania i realizacji inwestycji w zakresie dróg publicznych* (tekst jednolity: Dz. U. z 2024 r., poz. 311) oraz art. 49 ustawy z dnia 14 czerwca 1960 r. *Kodeks postępowania administracyjnego* (tekst jednolity: Dz. U. z 2025 r., poz. 1691),

zawiadamiam,

że na wniosek Inwestora – Zarządu Województwa Dolnośląskiego, wykonującego swoje zadania przy pomocy jednostki organizacyjnej, będącej zarządem drogi tj. Dolnośląskiej Służby Dróg i Kolei we Wrocławiu ul. Krakowska 28, 50-425 Wrocław, działającego za pośrednictwem pełnomocnika Pani Agnieszki Białoń-Olechno, złożony dnia 03 sierpnia 2026 r., zostało wszczęte postępowanie w sprawie wydania decyzji o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej, polegającej na rozbudowie drogi wojewódzkiej nr 324 w km 26+248 – 26+758, nazwanej przez Inwestora jako: „**Budowa dolnośląskiej cyklostrady – trasa Dolina Baryczy na terenie Gminy Góra, odcinek nr 2A. Rozbudowa drogi wojewódzkiej DW324 do skrzyżowania z drogą powiatową nr 1083D odcinek od km 23+600 do km 26+758 (z wyłączeniem odcinka od 25+020 do 26+248) w zakresie budowy drogi dla pieszych i rowerów Część 1. Rozbudowa DW324 od km 26+248 do 26+758**”

Wnioskowana inwestycja realizowana będzie na działkach o niżej wymienionych numerach ewidencyjnych gruntów:

Tabela nr 1 Nieruchomości zajęte dla celów rozbudowy drogi wojewódzkiej nr 324 klasy G:

Lp.	Jednostka ewidencyjna	Obręb	Nr działki		Powierzchnia zajęcia stałego działki przeznaczonej pod inwestycję [ha]
			przed podziałem	po podziale	
1	020401_5 Gmina Góra	0014 Kłoda Górowska	310/6	-	0,0499
2	020401_5 Gmina Góra	0014 Kłoda Górowska	50/2	50/6	0,0252
3	020401_5 Gmina Góra	0014 Kłoda Górowska	162	162/1	0,0079
4	020401_5 Gmina Góra	0014 Kłoda Górowska	182	182/3	0,0901
5	020401_5 Gmina Góra	0014 Kłoda Górowska	147	147/1	0,0037

Tabela nr 2 Nieruchomości stanowiące istniejący pas drogowy drogi wojewódzkiej nr 324 klasy G:

Lp.	Jednostka ewidencyjna	Obręb	Nr działki	Powierzchnia działki pod inwestycję [ha]
1	020401_5 Gmina Góra	0014 Kłoda Górowska	317	0,0346
2	020401_5 Gmina Góra	0014 Kłoda Górowska	50/5	0,1958

Tabela nr 3 Nieruchomości zajęte dla celów obowiązku przebudowy zjazdu, zgodnie z art. 11f ust. 1 pkt 8 lit. h ustawy o szczególnych zasadach przygotowania i realizacji inwestycji w zakresie dróg publicznych:

Lp.	Jednostka ewidencyjna	Obręb	Nr działki		Powierzchnia zajęcia czasowego działki pod inwestycję [ha]	Cel zajęcia
			po podziale	przed podziałem		
1	020401_5 Gmina Góra	0014 Kłoda Górowska	147	147/2	0,0025	Przebudowa zjazdu zwykłego z drogi wojewódzkiej nr 324 na dz. nr 147/2 (droga wewnętrzna)

Zgodnie z art. 49 § 2 *Kodeksu postępowania administracyjnego*, wskazuję dzień 27 października 2026 r. – data ukazania się obwieszczenia na tablicy ogłoszeń Dolnośląskiego Urzędu Wojewódzkiego, Urzędu Miasta i Gminy w Górze, w urzędowych publikatorach teleinformatycznych – Biuletynie Informacji Publicznej tych urzędów oraz w prasie lokalnej, jako ten w którym nastąpiło publiczne obwieszczenie. Zawiadomienie niniejsze po upływie czternastu dni od wskazanego powyżej terminu uważa się za dokonane ze skutkiem prawnym z dniem 10 listopada 2026 r.

Informuję, zgodnie z przepisem art. 10 § 1 w związku z art. 73 § 1 *Kodeksu postępowania administracyjnego*, że strony postępowania uprawnione są do zapoznania się ze zgromadzonym materiałem dowodowym, składania wszelkich dodatkowych wyjaśnień i dokumentów mogących mieć znaczenie dla sprawy w siedzibie Dolnośląskiego Urzędu Wojewódzkiego we Wrocławiu, pl. Powstańców Warszawy 1, Wydział Infrastruktury, pokój 2103 (kancelaria), w godzinach pracy Urzędu. Z dokumentacją można zapoznać się po uprzednim umówieniu terminu wizyty telefonicznie lub e-mailowo: (71) 340 62 37 (e-mail: k.szostak@duw.pl) – w terminie 7 dni od daty doręczenia niniejszego zawiadomienia. Uprawnienie to przysługuje stronie w każdym stadium postępowania.

Z up. WOJEWODY DOLNOŚLĄSKIEGO

Dorota Antczak

Dyrektor Wydziału Infrastruktury

/podpisano bezpiecznym podpisem elektronicznym, weryfikowanym przy pomocy ważnego kwalifikowanego certyfikatu/

Wrocław/34458434

WSPRZEDAŻY

wysokieobcasy
extra

Temat numeru:

Jedzenie to nowa religia. Czy dieta może nas ocalić?

Herstoria:

Dla Mary Cassatt niezależność była jak Gwiazda Polarna, która prowadziła ją przez życie

Psychologia:

Natchnienie to nonsens, a tworzyć nie każdy może



Zamów na
prenumerata24.pl
z dostawą do domu
lub z bezpłatną
dostawą
do paczkomatu



Numer dostępny z książką
lub magazynem „Psychologia. Żyć lepiej”

Czy Jan Urban do nich wróci?

Jeden grał w ekstraklasie już jako 15-latek, a krótko potem zgłosił się po niego Milan. Talent drugiego przeoczyli kolejni trenerzy, ale jego los nagle się odmienił. Teraz Dariusz Stalmach i Oskar Wójcik coraz mocniej zaznaczają obecność w Bundeslidze. A Jan Urban już kiedyś pokazał, że coś w nich widzi.

Michał Treła

Dariusz Stalmach miał 15 lat, gdy Jan Urban, wówczas trener Górnika Zabrze, wystawił go w podstawowym składzie na mecz z Legią Warszawa. Tuż przed gwizdkiem do zestresowanego licealisty podszedł mistrz świata Lukas Podolski. Uśmiechnął się, poklepał i szepnął kilka słów. Wychowanek Górnika Zabrze rozegrał ponad godzinę, a jego zespół ograł mistrza Polski. „Dokładnie o to mi chodziło: żeby wiedzieć, czy się spali. To ryzyko, ale przecież to sport. W takich momentach dowiaduję się, czy coś z zawodnika będzie, czy nie” – opowiadał obecny selekcjoner w wywiadzie dla portalu newonce. „Teraz może być przed nim trudniejszy moment, bo sam przed sobą może zacząć stawiać zbyt duże wymagania. Trzeba go spokojnie prowadzić, by na maksa się oswoił z nową sytuacją. Wydaje mi się, że ma naprawdę pokładane w głowie. To spokojny, pracowity chłopak. Mogłby tylko trochę bardziej słuchać trenera, bo czasami lubi podyskutować. Ale ma duże szanse, by być dobrym piłkarzem” – przyrokował cztery i pół roku temu Urban.

Lata czekania na szansę

Stalmach miał szczęście, że gdy zaczął się ocierać o drużynę seniorów, trafił na trenera, który w niego uwierzył. Został najmłodszym wśród najmłodszych debiutantów w historii ekstraklasy. Po tamtym debiucie zagrał w koszulce Górnika jeszcze 21 razy, nim kolejnego lata zgłosił się po niego Milan. Oczywiście w Mediolanie miał grać w drużynach młodzieżowych. Ale sam fakt, że za jeszcze dziecko gigant zapłacił 700 tysięcy euro, mówił sam za siebie. W historii ligi tylko 16-letni Kacper Urbański, przechodząc z Lechii Gdańsk do Bolonii, był minimalnie droższy.

Oskar Wójcik to przypadek przeciwny. Do Cracovii trafił jako 14-latek z Tarnovii, szlakiem przetartym przez Mateusza Klichę i Bartosza Kapustkę. W przeciwieństwie do nich szansy nie mógł jednak się doczekać. W pierwszej drużynie był już u Michała Probiezja, który juniorom dającym jakiegolwiek nadzieję, że kiedyś zrobią karierę, lubił dać choćby symboliczną szansę, by móc ich potem wpisać na listę zawodników, którzy u niego debiutowali. Wójcik nie był jednak ani razu nawet w kadrze meczowej. Podobnie u Jacka Zielińskiego. Po tym, jak zerwał więzadła krzyżowe, w poszukiwaniu minut musiał zejść aż na czwarty poziom rozgrywkowy. Runda w GKS-ie Bełchatów nie zmieniła jednak jego sytuacji. Trener Dawid Kroczek przez cały sezon dał mu zagrać



• **Oskar Wójcik (z prawej) w pojedynku z Marcelem Sabitzerem podczas meczu Borussia Dortmund – Werder Brema (2:2), 9 października 2026 r.** FOT. NOR-DPHOTO/HIRNSCHAL/DPA/PAP

tylko przez minutę. Trzeba było Luki Elsnera, Słoweńca z ligi francuskiej, by wyciągnąć już 22-letniego wtedy zawodnika prosto do podstawowego składu Cracovii. Na koniec debiutanckiego sezonu w ekstraklasie szansę w reprezentacji dał mu... Urban. Dziś wychowanek Pasów gra już w Bundeslidze. W wywiadzie dla „Gazety Krakowskiej” stwierdził, że Elsnerowi zawdzięcza wszystko.

Trudny klub dla Polaków

Zupełnie różnymi drogami obaj Polacy trafili tego lata do jednej szatni. Zagraniczny wyjazd Wójcika po świetnym sezonie, po którym został nominowany do nagrody w kategorii Obrońca Sezonu, wydawał się naturalną kolejną rzeczą. Pojawienie się Stalmacha w czołowej lidze świata przyszło jednak kompletnie niespodziewanie. W Milanie bowiem słuch po nim zaginął, jak po wielu piłkarzach wyjeżdżających w tak młodym wieku. Przez dwa i pół roku zwiędział różne zespoły młodzieżowe Rossonerich, ale seniorskiej piłki uczył się w Magdeburgu. W skromnym II-ligowcu na debiut czekał pół roku, grając jedynie w IV-ligowych rezerwach. Ale wystarczył sezon, by Werder Brema zapłacił za niego tyle, ile cztery lata wcześniej Milan. Zaskakujące, że pięć lat po debiucie w ekstraklasie wciąż można być tak młodym. Środkowy pomocnik ma dopiero 20 lat.

Powiedzieć, że Werder Brema za ich sprawą stał się „polskim” klubem, byłoby przesadą. Wprawdzie Stalmach już w bundesligowym debiucie strzelił gola, a Wójcik w pierwszym meczu w dłuższym wymiarze zaliczył asystę, ale na razie obaj są rezerwowymi. Jeśli już jakiś Polak trafił do tego klubu, zwykle tak było. O ile Bundesliga przez kilka dekad była przyjazną ziemią dla zawodników znad Wisły, akurat Werderu to nie dotyczyło. W tym zasłużonym klubie grało dotąd ośmiu Polaków i żaden nie zrobił tam większej kariery.

Nagrodzony przez Brzęczka

Obecny duet ma jednak szansę to zmienić. Także dlatego, że za jego sprowadzeniem zdaje się kryć jasny plan. Dawny bundesligowy gigant od lat zмага się z brakiem pieniędzy. Do europejskich pucharów nie dobił się od półtorej dekady. Nie potrafi sprzedawać zawodników jak inni

w Niemczech. Nawet jeśli wyszkoli kogoś wysokiej klasy, nie wykorzystuje tego odpowiednio, czego najlepszym przykładem była historia Nicka Woltemadego, oddanego za darmo do Stuttgartu, który po roku sprzedał go za 75 milionów. Takie pomyłki sprawiają, że dyrektorzy sportowi Werderu co okienko muszą szukać nieoczywistych okazji. Obrońca walczącego o utrzymanie polskiego klubu i rezerwowy z dołu tabeli 2. Bundesligi pasują do tego profilu.

Jednocześnie jednak zarówno Wójcik, jak i Stalmach, jeszcze przed chwilą znajdowali się bardzo daleko od choćby wchodzenia z ławki w drużynę z czołowej ligi świata. Widać zresztą, że trener Daniel Thio-une chce z nich korzystać. Młodszy z Polaków w okresie przygotowawczym zmagal się z urazem barku, ale i tak już w pierwszej kolejce, gdy drużynie nie szło we Fryburgu, dostał szansę po przerwie. W dotychczas rozegranych sześciu meczach na boisku nie pojawił się tylko w jednym meczu. Jest zmiennikiem, ale nieprzyspanym do ławki. Regularnie zbiera minuty w środku pola. A Werder, od rozpoczynającej sezon klęski, nie przegrywa. Miesiąc temu trener Jerzy Brzęczek wynagrodził Stalmacha debiutanckim występem w kadrze U-21.

Dortmundzki chrzest ognia

Wójcik z kolei zmagal się latem z urazem łydki, przez który opuścił mecz Pucharu Niemiec i inaugurację Bundesligi. Dość szybko zaczął jednak być wprowadzany do gry. A kiedy w Dortmundzie już w 19. minucie urazu doznał Amos Pieper, prze-

szedł prawdziwy chrzest ognia. Nie dość, że nie pękł na tle wicemistrzów Niemiec, to jeszcze jego agresywny odbiór na polowie rywala zamienił się w asystę. Tydzień później wrócił na ławkę, co pokazało, że nie zdołał jeszcze zachwiać klubową hierarchią. Ale wysłał trenerowi sygnał, że jeśli jest potrzeba, można na niego liczyć.

Akurat w jego przypadku za kolejnymi szansami powinna przemawiać kwota, jaką na niego wydano. W niemieckich mediach pojawiały się informacje, że Werder zapłacił Cracovii trzy miliony euro, Krakowianie twierdzą, że więcej. Nawet jednak, jeśli przyjąć mniejszą z kwot za prawdziwą, był to najdroższy z trzynastu letnich zakupów klubu. Tylko pięciu bremeńskich środkowych obrońców kiedykolwiek kosztowało więcej. A to zwykle dowód wysokich oczekiwań. Podczas gdy Stalmach od początku był szykowany do roli rezerwowego, który ma podgryzać konkurentów z pierwszego składu, w Wójciku widziano poważnego kandydata do walki o jedenastkę. Twardą, nieustępliwą grą, z której słynie, ma szansę rozkochać w sobie żyjące wydarzeniami na boisku trybuny Weserstadionu.

Testowany za młodo

Latem, kiedy doszło do obu transferów, zaskakująco otwarcie wybór Stalmacha skrytykował Perik Sander, jego trener z Magdeburga. Polak dobrze pasował do zorientowanego na posiadanie piłki futbolu Christiana Titza, poprzednika Sandera, który w 2025 roku przeprowadził się do Hannoveru 96. Piłka Sandera była bardziej bezpośrednia, co z kolei sprzyjało Mateuszowi Żukowskiemu, temu z polskich piłkarzy Magdeburga, którego prędzej spodziewano się w tym sezonie ujrzeć w Bundeslidze. Były trener gracza Werderu stwierdził, że Stalmach jest „bardzo ambitny, przez co czasem trafia powyżej celu” i zasugerował, że „z czasem ta decyzja może okazać się błędna”. Innymi słowy: za szybko porwał się, zdaniem Sandera, na duże wyzwanie. Coś podobnego mówiono o Stalmachu kilka lat wcześniej, gdy z Zabrze przeprowadzał się do Milanu. Do Bremy i tak trafił zresztą dużo później niż mógł. Jako dziecko na testy do tego klubu zabrał go ojciec, a Werder namawiał całą rodzinę do przeprowadzki. Wtedy zdecydowali się jednak zostać w Polsce.

Ostatecznie jednak i Wójcik, i Stalmach, są najlepszymi przykładami, jak szybko w futbolu wszystko może się odmienić. Dlatego akurat im trudno powiedzieć, że powinni zwolnić. Wójcik ma pełne prawo czuć, że i tak za długo czekał, aż zostanie rzucony na głęboką wodę. Stalmach z kolei wciąż jest na tyle młody, by mieć czas na ewentualne błędy. A obaj pewnie liczą, że gdy ustabilizują sytuację w Werderze, Jan Urban przypomni sobie, że gdzieś ich już kiedyś widział. ●

wyborcza

REDAKCJA
ul. Czerska 8/10, 00-732 Warszawa
E-mail: redakcja@wyborcza.pl
Listy do redakcji: listy@wyborcza.pl
Redakcja nie zwraca tekstów niezamówionych oraz zastrzega sobie prawo ich redagowania i skracania. Wnioski i pytania w sprawie ochrony danych osobowych: iod@wyborcza.pl

REDAKTOR NACZELNY: Adam Michnik
PIERWSZY ZASTĘPCA, REDAKTOR NACZELNY WYBORCZA.PL: Roman Imielski
ZASTĘPCY: Agata Żelazowska, Bartosz T. Wieliński
PROJEKT GRAFICZNY: Jacek Utko
KOLPORTAŻ: Michał Szalański
Problemy z dostępnością „Wyborczej” lub z właściwą mutacją lokalną: kolportaz@wyborcza.pl
Prenumerata cyfrowa: prenumerata.wyborcza.pl; pomoci@wyborcza.pl, 22 555 54 55, 519 255 455

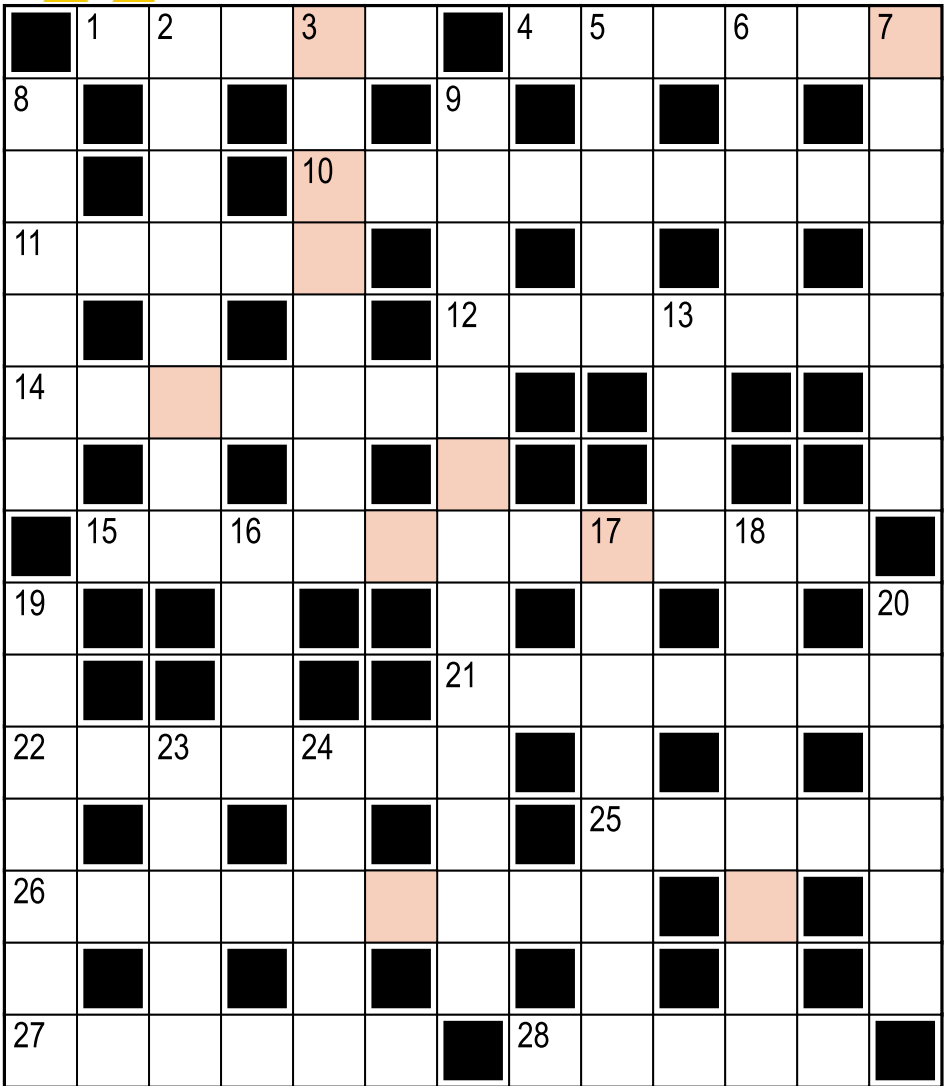
Inne formy prenumeraty: wyborcza.pl/prenumerataGW
Gazeta Wyborcza w serwisach społecznościowych: facebook.com/wyborcza, bsky.app/profile/wyborcza.pl, instagram.com/gazeta_wyborcza
LICENCJA NA TREŚCI: licencje@wyborcza.pl

WYDAWCA
Wyborcza sp. z o.o., ul. Czerska 8/10
00-732 Warszawa; NIP: 521-403-30-11
PREZESKA ZARZĄDU: Aleksandra Sobczak
REKLAMA
Dyrektor sprzedaży: Bartosz Wysocki
Biuro reklam i ogłoszeń:
ul. Czerska 8/10, 00-732 Warszawa
reklama@wyborcza.pl; 22 555 55 55, faks: 22 555 54 44
DRUK: Polska Press
ISSN 0860-908X
Rozpowszechnianie redakcyjnych materiałów publicystycznych bez zgody wydawcy jest zabronione.





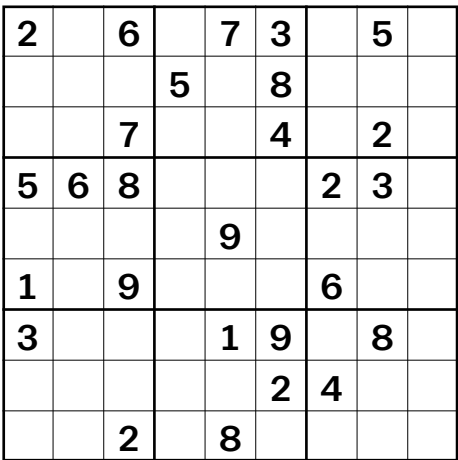
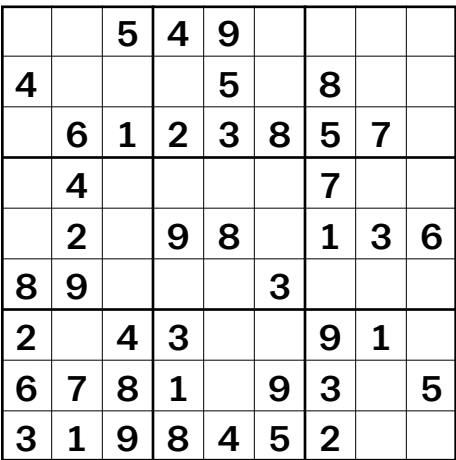
krzyżówka



Hasło:

Rozwiązanie „krzyżówki” nr 147 z 26.10:
Poziomo: 1) oleje 4) kwas 10) podługacz 11) flagi 12) niefart 14) Konwent 15) satysfakcja 21) koperta 22) gniazda 25) lasso 26) Chinatown 27) emalia 28) nerwy
Pionowo: 2) latarnia 3) jupitery 5) wiece 6) szafa 7) kozetka 8) defekt 9) identyfikator 13) filc 16) toga 17) kopalnie 18) Jarosław 19) bogactwa 20) Maroko 23) Ibiza 24) znaki
Hasło: Jezioro Gopło.

su do ku



Litery w kolorowych polach, czytane rzędami, utworzą rozwiązanie.

Poziomo:

- 1) wyspa z miastem Chania
- 4) oczy tygrysa, aligatora
- 10) mieszkańcy miasta baciarów
- 11) mleczaje (jadalne) lub paskudniki
- 12) jedwabne, na szyjach elegantek
- 14) ani drgnie w witrynie butiku
- 15) w mitologii greckiej: muza tańca
- 21) opony na ośnieżone drogi
- 22) głośnik zamontowany na peronie dworca
- 25) Christopher, reżyser filmów „Dunkierka”, „Odyseja”
- 26) nieraz piętrzą się na drodze do celu
- 27) pojazd do ubijania śniegu na narciarskich stokach
- 28) miłośki, romanse, zaloty

Pionowo:

- 2) ... świądektw, na zakończenie roku szkolnego
- 3) przyrząd dla podglądaczy ciał niebieskich
- 5) imię Żłotkowskiej, panczenistki
- 6) trunek podawany na gorąco w wazie
- 7) ... Vespucci, włoski podróżnik przełomu XV i XVI w.
- 8) przeglądarka internetowa Google ...
- 9) ballada z cytatem: „Słuchaj dziewczeczko! – Ona nie słucha”
- 13) „eurowizyjny” przebój Blanki
- 16) na światowych rynkach wyceniana w baryłkach
- 17) główny prąd literacki i kulturowy renesansu
- 18) gnat zawiadki z westernu
- 19) zamiast podróżować, woli zaszyć się w pieleszach
- 20) działalność gospodarcza
- 23) jego pomysł trafił na podatny ...
- 24) piszczy na koncercie ukochanego piosenkarza

OGŁOSZENIE WŁASNE WYDAWCY Kraj/34427030

Czekamy
na Twoje
uwagi i pomysły

ROZRYWKA
@WYBORCZA.PL



zakreślanka

Zakreślaj słowa z listy na planszy. Mogą być ukryte w wierszach, kolumnach lub prowadzić wężkiem. Niewykorzystane litery czytane rzędami utworzą hasło

E	Ż	D	Z	A	Ł	W
N	T	E	L	M	E	M
K	Y	Z	Ę	Y	N	Ś
I	O	W	J	K	O	R
L	S	T	I	I	H	C
C	Ó	D	Y	E	N	A
E	H	Ę	W	R	Z	U
M	C	O	O	U	I	F
U	E	L	K	N	E	O

ufo właz kierunkowy emu
znachor dżentelmen języki ochędóstwo

Hasło z 26.10: muminek

skojarzenia

Lipton	Clapton	Kortezy	Pu-erh
Bundestag	Hashtag	Slash	Ampersand
Page	Saga	Riksdag	Backslash
Małpa	King	Dilmah	Duma

Znajdź powiązania między hasłami i połącz je w cztery grupy po cztery hasła, by każdą grupę łączyło jedno wspólne skojarzenie.

Rozwiązanie z 26.10:
Okrągłe i płaskie: Guzik, Tortilla, Moneta, Płyta CD.
Papkowate jedzenie: Kleik ryżowy, Budyń, Pudding, Mamałyga. **Potocznie o głowie:** Bańka, Makówka, Mózgownica, Dynia. **Płonące w tytułach filmów, obrazów:** Siodła, Wieżowiec, Żyrafa, Pułapka

OGŁOSZENIE WŁASNE WYDAWCY

Kraj/34426992

Słowno

Wybierz słowo, sprawdzaj litery i kombinuj, aż skończą Ci się próby

Literówka

Kilka liter i jedno zadanie: ułożyć jak najwięcej słów

Jeszcze więcej rozrywki w Aplikacji Wyborczej

Szukaj w aplikacji



Zakreślanka

Skojarzenia

PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ I RYNEK PRACY

Wtorek, 27 października 2026 | Redaktorka prowadząca Kamilla Sierocka

wyborcza.pl

Prezes PMI na Europę Północno-Zachodnią o tym, kogo będą zatrudniać firmy

Wiedza ma coraz krótszy termin przydatności ▶ 2-3



FOT. SHUTTERSTOCK

ROZMOWA Z

MICHAŁEM MIERZEJEWSKIM*

prezesem Philip Morris International na Europę Północno-Zachodnią*

MAŁGORZATA SKOWROŃSKA: 41 proc. pracodawców badanych przez World Economic Forum przewiduje redukcję zatrudnienia tam, gdzie AI będzie mogła przejąć część zadań. Jednocześnie 77 proc. chce szkolić pracowników do nowych kompetencji. Jak uczciwie rozmawiać z ludźmi o transformacji technologicznej, skoro dla jednych oznacza ona ciekawszą pracę, a dla innych może oznaczać jej utratę?

MICHAŁ MIERZEJEWSKI: Nie można obiecywać, że technologia niczego nie zmieni. Bo już zmienia. I nie wszystkie konsekwencje będą dla wszystkich jednakowo korzystne. Obowiązkiem firmy jest mówić o tym otwarcie. Inwestować w nowe kompetencje pracowników. Dawać im czas na przygotowanie się do nowych ról. My już to robimy. Odpowiedzialność za ludzi i za wyniki nie stanowią przeciwieństw. Firma ma przecież obowiązek pozostać konkurencyjna.

Może jest tak, że biznes uległ zbiorowej fascynacji AI?

– Częściowo chyba tak. Spójrzmy choćby na tak prozaiczną rzecz, jak posty na LinkedIn. Boom na LLM-y sprawił, że tę platformę zaalała fala doskonale napisanych, bezbłędnych i kreatywnych wpisów, jak gdyby wszystkie wychodziły nie spod palca człowieka, ale z jakiejś dobrze naoliwionej maszyny...

Mnie nie interesuje, ile narzędzi AI wdrożyła jakaś firma, tylko to, czy dzięki nim szybciej podejmuje decyzje, czy lepiej obsługuje klientów, czy ogranicza koszty albo zwiększa przychody. Jeśli nie potrafimy tego policzyć, to mamy do czynienia raczej z eksperymentem niż z transformacją. AI na koniec dnia nie zastępuje strategii biznesowej. Jest narzędziem, które musi na siebie w firmie zarobić.

A gdzie AI rzeczywiście zmienia firmę, a nie tylko pozwala jej powiedzieć, że jest nowoczesna? Czy widzi pan już stanowiska albo całe procesy, które za kilka lat po prostu przestaną istnieć?

– Tam, gdzie mamy do czynienia z powtarzalnością procesów, ogromnymi ilościami danych i rutynowymi decyzjami – tam widzę przestrzeń dla AI. Nie zakładałbym zbyt pochopnie końca całych zawodów. Zakładałbym raczej ich ewolucję.

74 proc. przedstawicieli pokolenia Z i millenialsów deklaruje, że korzysta z AI w codziennej pracy, a około jednej trzeciej uważa, że ich firma nie jest przygotowana na zmiany, które AI przyniesie (badanie Deloitte). Czy po raz pierwszy mamy sytuację, w której technologiczna zmiana firmy może przychodzić z dołu, od dwudziesto- i trzydziestolatków, a nie z zarządu?

– Ciekawe spostrzeżenie. Faktycznie wcześniej nowe technologie wdrażano niejako „odgórnie”. Zarząd zatwierdzał inwestycję, IT przygotowywało system, pracownicy przechodzili szkolenia itd. Dziś pracownik może samemu znaleźć właściwe narzędzie AI skracające czas pracy z 3 godzin

Prezes PMI na Europę Północno-Zachodnią o tym, kogo będą zatrudniać firmy

Wiedza ma coraz krótszy termin przydatności

Dyplom nie gwarantuje sukcesu, a kariera nie musi oznaczać kolejnych awansów. Michał Mierzejewski, prezes PMI na Europę Północno-Zachodnią, opowiada, jak zmieniają się korporacje.



• Michał Mierzejewski, Prezes Philip Morris International na Europę Północno-Zachodnią FOT. MATERIAŁY PRASOWE

do 3 sekund. I robi to, zanim firma zdąży przygotować procedurę wykorzystania takiego narzędzia. Ale jest też druga strona medalu – wyzwanie związane z bezpieczeństwem danych. Te dwie rzeczy trzeba zważyć. Rolą zarządu nie jest też monopolizowanie innowacji, tylko tworzenie pracownikom takich warunków, które pozwolą im pomysłem przynieść korzyść dla całej organizacji.

Do 2030 roku zmieni się blisko 40 proc. podstawowych kompetencji potrzebnych pracownikom. 63 proc. pracodawców już dziś uważa lukę kompetencyjną za główną barierę transformacji. Takie prognozy podaje WEF. Co w tej sytuacji powinien robić pra-

codawca: szukać nowych ludzi czy nauczyć nowych rzeczy tych, których już zatrudnia?

– Najpierw rozwijać tych, których już mamy. Nowe kompetencje zawsze można zdobyć. Doświadczenia, znajomości biznesu i kultury organizacyjnej – tego nie da się kupić z dnia na dzień.

Nie zawsze trzeba wymieniać ludzi, żeby zmienić firmę?

– Często trzeba dać ludziom szansę, żeby zmieniali się razem z nią. Dla firmy największa wartość powstaje wtedy, gdy nowe kompetencje spotykają się z doświadczeniem. Dlatego stawiamy na – jak to się teraz ładnie mówi w języku HR – „upskilling” i „reskilling” naszych kadr.

Transformacja PMI nie jest dla nas tylko przejściem od tradycyjnego przemysłu tytoniowego do zaawansowanych technologii. Zatrudniamy ekspertów z nowych dziedzin. Przez nasze centrum badawczo-rozwojowe w Neuchatel w Szwajcarii przewinęło się już przeszło 1600 naukowców, inżynierów czy technologów, również z Polski. Potrzebowaliśmy nowych specjalizacji, ale też ludzi rozumiejących naszą organizację. Mających tzw. „pamięć instytucjonalną”.

A może żyjemy już w czasach, gdy dyplom traci na znaczeniu? Kiedy zatrudnia pan nowego pracownika, co jest ważniejsze: uczelnia, na której studiował czy konkretne umiejętności, np. zdolność uczenia się?

– Dyplom może otwierać drzwi, ale nie zagwarantuje, że ktoś poradzi sobie po ich przekroczeniu. Jacek Olczak, CEO Grupy Philip Morris International, ma dyplom Uniwersytetu Łódzkiego. Raczej nie znajdzie go pani w ostatniej

Po drabinie można wspinać się tylko w górę. Po rusztowaniu można poruszać się na boki, po przekątnej, czasem zejść poziom niżej, żeby później wejść wyżej. Dobra kariera nie musi być pionowa, tylko prowadzić do rozwoju naszych kompetencji. A rozwój nie musi oznaczać kolejnego stanowiska dyrektorskiego, tylko zmianę zespołu, funkcji, rynku. Wejście w zupełnie nowy obszar działania firmy. Ambicja nie polega na tym, żeby jak najszybciej zostać dyrektorem, ale żeby być coraz lepszym w tym, co się robi.

Czy młodzi naprawdę są mniej ambitni, jak czasem mówią starsi menedżerowie, czy po prostu inaczej definiują ambicję?

– Nie są mniej ambitni. Mają po prostu inne oczekiwania wobec pracy. Też chcą się rozwijać, chcą samodzielności, wpływu na decyzje. I bardzo dobrze! Ale ambicja ma też drugą stronę – odpowiedzialność. Nie można oczekiwać dużej autonomii

Tam, gdzie mamy do czynienia z powtarzalnością procesów, ogromnymi ilościami danych i rutynowymi decyzjami – tam widzę przestrzeń dla AI. Nie zakładałbym zbyt pochopnie końca całych zawodów. Zakładałbym raczej ich ewolucję

edycji rankingu szanghajskiego, który wyróżnia 500 najlepszych uczelni na świecie. A karierę zrobił, i zarządza globalną firmą, jedną z największych na świecie.

Gdy zatrudniam nową osobę, patrzę na trzy rzeczy: umiejętność rozwiązywania problemów, szybkość uczenia się i odpowiedzialność za wynik. Można mieć dyplom najlepszej uczelni i nie umieć podjąć decyzji pod presją. Można też nie mieć szczególnie imponującego CV, ale za to znakomicie odnajdywać się w złożonych sytuacjach biznesowych.

Za pięć lat nadal będziemy rekrutować ludzi do zawodów, czy raczej do zestawu kompetencji?

– Wydaje mi się – i proszę nie odbierać tego jako zwątpienia – że wiedza ma coraz krótszy termin przydatności. Za to zdolność uczenia się już nie. Dlatego uważam, że coraz częściej będziemy rekrutować do zestawu kompetencji, a nie do sztywno zdefiniowanych zawodów.

Do firm wchodzi pokolenie, które inaczej myśli o karierze. Jeszcze niedawno miarą sukcesu był awans: specjalista, kierownik, dyrektor. Dzisiaj młodzi częściej pytają o rozwój, kompetencje, elastyczność i sens pracy. Klasyczna korporacyjna drabina kariery się kończy?

– Moim zdaniem kariera przypomina dziś raczej rusztowanie niż drabinę.

i jednocześnie unikać konsekwencji własnych decyzji. Natomiast nikt nie rodzi się dyrektorem. Nikt nie zostaje nim w tydzień po przyjęciu do firmy. I nikt nie piastuje takiego stanowiska dożywotnio.

Co pana najbardziej zaskakuje w najmłodszych pracownikach? I odwrotnie: czego młodzi kompletnie nie rozumieją w sposobie myślenia ludzi, którzy dzisiaj zarządzają dużymi firmami?

– Imponuje mi ich szybkość. Błyskawicznie przyswajają technologie, kwestionują utarte schematy. I nie boją się pytać, dlaczego czegoś nie można zrobić prościej. W biznesie jednak nie wszystko, co da się zrobić szybko, warto jest robić natychmiast. Niektóre decyzje mają konsekwencje widoczne dopiero po latach. Starsi menedżerowie muszą z kolei pamiętać, że doświadczenie nie daje jeszcze monopolu na rację.

Porozmawiajmy o lojalności wobec pracodawcy. Pan jest związany z jedną organizacją od 2004 roku. Czy człowiek rozpoczynający pracę w 2026 roku może jeszcze spędzić 20 lat w jednej firmie – i czy firma w ogóle powinna tego od niego oczekiwać?

– Dla mnie lojalność nie jest pojęciem z poprzedniej epoki. Nie można natomiast jej wymagać jednostronnie. Firma musi dawać ludziom powody, by chcieli w niej zostać. Philip Morris jest

w Polsce od 30 lat, ale mamy pracowników ze stażem dłuższym niż staż firmy w kraju. W naszej krakowskiej fabryce są osoby pracujące z nami od 40 lat. Zaczynali jeszcze w czasach Zakładów Przemysłu Tytoniowego. Dla pracodawcy to chyba laurka najlepsza z możliwych.

Pracuje pan w dużym międzynarodowym biznesie i zarządza pan 16 rynkami w Europie. Jak przez te dwie dekady zmienił się sposób zarządzania firmami?

: Zmieniło się przede wszystkim tempo biznesu. Poza tym dziś w zespołach jest mniej kontroli i hierarchii, za to więcej odpowiedzialności i decyzyjności. Kiedyś informacja docierała do zarządu z opóźnieniem. Czasem nawet po tygodniach. Dziś jest dostępna od ręki, w kilka sekund. Nie ma też miejsca na wielopiętrowe procesy decyzyjne. No i zmieniła się rola liderów w firmie.

Liderzy nie muszą znać wszystkich odpowiedzi?

– Muszą umieć zadawać właściwe pytania i otaczać się ludźmi mądrzejszymi od siebie, dawać im przestrzeń do działania. Utkwił mi w głowie taki cytat, że gdy wchodzisz do pokoju, w którym jesteś najmądrzejszy, to jesteś w złym pokoju.

I ja tak chodzę po różnych pokojach, na 16 rynkach i pukam do różnych drzwi. No i na szczęście często zostaję w środku.

Mówi się, że skończyły się czasy, kiedy duża firma mogła przegotować strategię na pięć czy dziesięć lat i konsekwentnie ją realizować. Czy w ogóle dziś „strategia” ma znaczenie, skoro technologia, regulacje, geopolityka i zachowania konsumentów potrafią zmienić warunki gry w ciągu kilkunastu miesięcy?

– Jest kolosalna różnica między planem a strategią. Plan można zmienić w ciągu kwartału. Strategia wyznacza kierunek na lata. My jesteśmy tu dobrym przykładem. Philip Morris zainwestował ponad 16 mld dolarów w transformację biznesu. Choć papierosy nadal przynosiły nam stabilny i solidny zysk, to postanowiliśmy je stopniowo wygaszać. Zaczęliśmy to robić, będąc na samym szczycie tego biznesu. I to był przykład decyzji strategicznej, a nie planu.

Od początku naszej transformacji, czyli de facto od 2015 roku, zmniejszyliśmy globalny wolumen papierosów o blisko 29 proc. W tym samym czasie zbudowaliśmy od zera nowy, technologiczny filar biznesu, inwestując w produkty bezdymne. Właśnie po to, żeby wygaszić papierosy. Najtrudniej jest zmienić firmę, która wygrywa. Ale właśnie wtedy jest najlepszy moment, żeby to zrobić.

Efekt jest taki, że w ubiegłym roku Instytut Druckera – ten sam, na który tak chętnie powołują się chociażby analitycy z Wall Street Journal – przyznał nam 85,4 punktu za innowacyjność. To więcej niż tacy giganci świata technologii jak Alphabet czy Nvidia.

Geopolityka weszła do gabinetów prezesów. Wojna, zerwane łańcuchy dostaw, napięcia USA–Chiny, polityka celna, bezpieczeństwo energetyczne. Czy globalizacja, na której wyrosły międzynarodowe korporacje w ostatnich 30 latach, właśnie się kończy?

– Kończy się przekonanie, że efektywność kosztowa to jedyne kryterium prowadzenia globalnego biznesu. A to coś innego niż teza o końcu globalizacji. Z tą tezą byłbym ostrożny. Dziś ważne jest bezpieczeństwo dostaw, odporność na kryzysy, stabilność regulacyjna, wspieranie innowacyjności, dostęp do kompetencji... Poniekąd to wszystko stwarza też szansę dla Polski.

Przez trzy dekady byliśmy atrakcyjnym miejscem do inwestowania między innymi dzięki konkurencyjnym kosztom. A dziś konkurujemy technologią, kompetencjami, jakością infrastruktury. My weszliśmy do Polski w 1996 roku z przytupem, zostawiając na „dzień dobry” ponad 600 mln złotych. W tamtym czasie to była największa inwestycja przemysłowa w kraju. I przez te 30 lat zainwestowaliśmy tu 30 mld złotych.

To oznacza, że obecność globalnego inwestora nie kończy się np. na budowie fabryki. To jest utrzymanie miejsc pracy, to transfer technologii, to tysiące lokalnych dostawców i miliardy złotych zasilające polski budżet. Rok do roku. Mówi się, że kapitał nie ma narodowości. Ale podatki, inwestycje czy miejsca pracy – one mają już bardzo konkretny adres w krakowskich Czyżynach.

Wyobraźmy sobie dużą, odnoszącą sukcesy firmę w 2036 roku, czyli za dekadę. Czego będzie miała mniej niż dzisiejsza: pracowników, menedżerów, biur, hierarchii? A czego będzie miała więcej?

– Będzie miała mniej biurokracji, mniej rutynowych procesów i mniej szczebli zarządzania. Więcej technologii, automatyzacji i swobody podejmowania decyzji. Nie zakładałbym jednak, że taka firma będzie zatrudniać mniej ludzi. Technologia eliminuje część zadań, ale tworzy też nowe możliwości biznesowe.

Menedżerowie pana pokolenia byli wychowywani w kulturze kontroli: szef wiedział więcej, podejmował decyzję i sprawdzał wykonanie. Dziś szef specjalista może wiedzieć więcej od swojego szefa, część zespołu pracuje zdalnie, a wiedzę daje wszystkim AI. Do czego właściwie potrzebny jest jeszcze szef?

– Do podejmowania decyzji i brania za nie odpowiedzialności. AI nie zastąpi w tym szefa. Można mieć doskonałe dane i świetnych ekspertów, ale ktoś ostatecznie musi zdecydować: w co inwestujemy, z czego rezygnujemy i jakie konsekwencje jesteśmy gotowi ponieść. Nawet jeśli AI przygotowuje takiemu szefowi z dziesięć scenariuszy, to i tak nie weźmie odpowiedzialności za wybór choćby jednego z nich. ●

Rozmawiała
Małgorzata Skowrońska

* Michał Mierzejewski

• Kieruje jednym z kluczowych kłastrów biznesowych Philip Morris International w Europie, zajmuje się m.in. Polską, Wielką Brytanią, Hiszpanią i krajami nordyckimi. Z PMI jest związany od 2004 roku. Wcześniej pełnił funkcję m.in. dyrektora ds. korporacyjnych w Polsce oraz Prezesa Philip Morris w Polsce i Krajach Bałtyckich, a ostatnio Prezesa PMI na region Europy Północno-Wschodniej. ●

Kompetencje przyszłości

Myśl człowieku, bo nikt i nic nie zrobi tego za ciebie

Czego tak naprawdę będą potrzebować pracownicy i pracodawcy? Wszystko wskazuje na to, że coraz większego znaczenia będą nabierać umiejętności pracy z technologią

Sławomir Szymański

Czyli nic rewolucyjnego. Rzecz w tym, że technologia nie zastąpi samodzielnego myślenia. Związane z tym kompetencje mogą okazać się dużo ważniejsze niż rozwiązania technologiczne. „AI przyspiesza pracę, ale równie skutecznie może przyspieszać błędne decyzje”.

Z jakimi technologiami będziemy pracować za kilka czy tym bardziej kilkanaście lat, tego nie wie dziś nikt. Prawdopodobnie będą dużo bardziej zaawansowane i pewnie dużo bardziej skomplikowane niż obecnie. Trudno też dziś przewidywać, jakie zawody znikną, a jakie się pojawią. Te zmiany następują coraz szybciej. Nie zmienia się jednak i zapewne nie zmieni się to, że na scenie pozostaną ludzie. Pytanie, jaką rolę będą mieli do odegrania.

Trzeba rozumieć, co się robi i co się dzieje

– Zawody przyszłości będą się zmieniać szybciej niż konkretne nazwy stanowisk, dlatego kluczowe znaczenie będą miały nie tyle wąskie specjalizacje, co zestawy kompetencji pozwalające odnaleźć się w różnych rolach i środowiskach pracy. Nie oznacza to oczywiście, że wiedza specjalistyczna straci na znaczeniu. Przeciwnie, nadal będzie niezbędna, ale coraz częściej trzeba będzie umieć ją łączyć z wiedzą z innych dziedzin oraz aktualizować w odpowiedzi na zmieniające się potrzeby rynku – mówi dr hab. Małgorzata Tyrańska, prof. Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, prorektor ds. kształcenia i studentów tej uczelni.

Jej zdaniem, wśród najważniejszych kompetencji znajdują się te cyfrowe – w tym rozumienie technologii, analityka danych, umiejętność współpracy z narzędziami opartymi na sztucznej inteligencji, a także zdolność krytycznej oceny informacji. – Istotne będzie nie tylko sprawne korzystanie z nowych rozwiązań, ale również rozumienie ich ograniczeń oraz odpowiedzialne podejmowanie decyzji na podstawie uzyskanych wyników. Technologia może wspierać człowieka w wielu zadaniach, nie zastąpi jednak samodzielnego myślenia oraz umiejętności oceny szerszego kontekstu – dodaje ekspertka.

Jak mówi, coraz większą rolę odgrywać będą również kompetencje społeczne i menedżerskie: umiejętność pracy zespołowej, komunikacji, przywództwa, odpowiedzialności i adaptacji do zmian. Dlaczego? – W środowisku, w którym współpracują osoby o różnym doświadczeniu, specjalizacjach i sposobach pracy, szczególnie ważne będą otwartość, zaufanie i umiejętność budowania porozumienia. Niezmiennie istotne pozostaną też



• **Wśród najważniejszych kompetencji znajdują się te cyfrowe – w tym rozumienie technologii, analityka danych, umiejętność współpracy z narzędziami opartymi na sztucznej inteligencji** FOT. SHUTTERSTOCK

kompetencje poznawcze: samodzielne myślenie, rozwiązywanie złożonych problemów, kreatywność, uczenie się przez całe życie oraz gotowość do przekwalifikowywania się – wyjaśnia.

Podkreśla, że jest to wyzwanie nie tylko dla pracowników, lecz także dla pracodawców: – Ich zadaniem będzie tworzenie warunków do rozwoju kompetencji, wspieranie ciągłego uczenia się oraz budowanie kultury organizacyjnej otwartej na zmiany. Z kolei uczelnie powinny kształcić nie tylko „do pierwszej pracy”, ale przede wszystkim przygotowywać absolwentów do długofalowej kariery w świecie ciągłych zmian. Wymaga to połączenia solidnych podstaw akademickich z praktyką, interdyscyplinarnością i współpracą z otoczeniem społeczno-gospodarczym.

Dajcie ludziom czas i przestrzeń do nauki

Z tym właściwie na przyszłość czekać nie trzeba: od pracowników oczekuje się coraz więcej. Czego? Znajomości nowych technologii, elastyczności, kreatywności i gotowości do ciągłego uczenia się. – Tymczasem tempo zmian często przekracza możliwości adaptacyjne ludzi i organizacji. W dyskusji o kompetencjach przyszłości warto więc uwzględnić także warunki rozwoju, jakie tworzą pracodawcy – zauważa dr Justyna Berniak-Woźny, badaczka, menedżerka projektów, konsultantka ESG, trenerka i tutorka z Wydziału Interdyscyplinarnego w Krakowie Uniwersytetu SWPS.

Odwoluje się do raportu przygotowanego przez tą uczelnię oraz ABSL (organizację pracodawców sektora nowoczesnych usług dla biznesu), zatytułowanego: „Kompetencje przyszłości w sektorze usług biznesowych. Potencjał człowieka w erze AI”. Co z niego wynika? Przede wszystkim to, że kluczowym wyzwaniem dla organizacji pozostaje odpowiedzialne i efektywne wykorzystanie technologii. Autorzy raportu tak tego nie ujmują, ale można to opisać obrazowo: tego rodzaju narzędzia nie działają jak magiczna różdżka, która natychmiast wyczarowuje lepszy świat, a człowiek wreszcie może rozsiąść się zrelaksowany w fotelu. Technologia może ułatwiać pracę i życie,

ale może też być źródłem nowych problemów i zgrzytów.

– Znajomość AI i umiejętność pracy z danymi stają się niezbędne – to oczywiste. Jednak rosnąca dostępność informacji nie gwarantuje lepszych decyzji. Potrzebna jest zdolność ich krytycznej oceny, interpretacji w odpowiednim kontekście i przekładania na działania. AI przyspiesza pracę, ale równie skutecznie może przyspieszać błędne decyzje. Odpowiedzialność za ich podejmowanie pozostaje po stronie człowieka – opowiada badaczka.

Dodaje, że równie ważna jest adaptacyjność, czyli gotowość do aktualizowania wiedzy, kwestionowania dotychczasowych założeń i zmiany sposobów działania. Jak mówi, wspomniany raport wskazuje tutaj na paradoks: organizacje oczekują ciągłego uczenia się, choć często nie zapewniają pracownikom odpowiednich warunków. Efekt?

– Nawet najbardziej zmotywowany pracownik nie będzie rozwijał tych kompetencji bez odpowiedniego wsparcia. Jednym z rozwiązań jest chroniony czas na rozwój kompetencji, wpisany w codzienne funkcjonowanie firmy. Organizacje muszą tworzyć przestrzeń do uczenia się, eksperymentowania i współpracy – stwierdza.

Podkreśla, że komunikacja, empatia i zdolność współpracy w zróżnicowanych zespołach nie tracą na znaczeniu. Przeciwnie – stają się niezbędne, gdy zmiany technologiczne wywołują niepewność, a organizacje muszą łączyć różne doświadczenia i perspektywy. Rosną również wymagania wobec liderów.

– Skuteczne przywództwo wymaga wyjaśniania sensu zmian, wspierania rozwoju pracowników i tworzenia warunków do współpracy. Nie można też pomijać dobrostanu pracowników. Ciągła presja na efektywność i dostosowywanie się do nowych wymagań mogą prowadzić do przeciążenia, które ogranicza wspomnianą już zdolność uczenia się i adaptacji. O przyszłej konkurencyjności organizacji będzie zatem decydować umiejętność łączenia możliwości AI z ludzkim osądem, kompetencjami społecznymi i kulturą ciągłego uczenia się – podsumowuje dr Justyna Berniak-Woźny. ●

Sławomir Szymański

Wydaje się, że sektor MŚP to podstawa polskiej gospodarki. Przy czym tak naprawdę jest to sektor M, bo firmy z grupy Ś są reprezentowane, oczywiście statystycznie, marginalnie.

Jak to wygląda w liczbach? Według najnowszego raportu Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości (PARP) o stanie sektora MŚP, opartego na danych GUS, w 2024 roku działało w Polsce blisko 2,37 miliona przedsiębiorstw niefinansowych. Aż 99,8 proc. z nich to firmy małe i średnie, czyli takie, w których pracuje mniej niż 250 osób. Zdecydowana większość to mikrofirmy, czyli takie, które zatrudniają najwyżej dziewięć osób. W sumie jest ich 2,31 miliona, czyli 97,2 proc. wszystkich przedsiębiorstw. Firm średnich (od 50 do 249 pracujących) jest raptem 14,4 tys., a dużych – niecałe 3,9 tys.

ROZMOWA Z

DR HAB. AGNIESZKA BEM

profesor Uniwersytetu
Ekonomicznego we Wrocławiu

SŁAWOMIR SZYMAŃSKI: Jakie jest realne znaczenie firm MŚP dla polskiej gospodarki?

DR HAB. AGNIESZKA BEM: – Sektor MŚP wytwarza 47,2 proc. polskiego PKB (dane za 2023 r.). Mówiąc obrazowo: prawie co druga złotówka wypracowana w Polsce powstaje w firmie, która nie jest korporacją. Same mikrofirmy odpowiadają za 28,5 proc. PKB – więcej niż wszystkie duże przedsiębiorstwa razem wzięte (27,6 proc.). W MŚP pracowało w 2024 r. 6,94 mln osób, czyli dwie trzecie wszystkich pracujących w sektorze przedsiębiorstw, z czego 4,4 mln w mikrofirmach.

To liczby, które łatwo powtarzać na konferencjach. Trudniej powiedzieć, co z nich wynika.

A co wynika?

– Wielki udział w PKB i w zatrudnieniu bierze się bowiem przede wszystkim z tego, że małych firm jest bardzo dużo – a nie z tego, że są wyjątkowo produktywne.

Nie są?

– Spójrzmy na dane porównawcze dla Unii Europejskiej (za 2024 r., według Eurostatu, który liczy inaczej niż GUS), które PARP zestawia w tym samym raporcie. W Polsce w mikrofirmach pracuje 37,7 proc. wszystkich pracujących w przedsiębiorstwach, a w całej UE – 30,1 proc. Jesteśmy więc gospodarką wyraźnie bardziej „mikro” niż europejska średnia. Tyle że te same mikrofirmy wytwarzają u nas tylko 22,2 proc. wartości dodanej.

Ta przepaść ma bardzo konkretne konsekwencje. Przeciętne wynagrodzenie w polskiej mikrofirmie w 2024 r. wyniosło 5281 zł brutto, czyli niecałe 63 proc. średniej w sektorze przedsiębiorstw, a w mikrofirmach prowadzonych przez osoby fizyczne – 4465 zł. Statystyczna mikrofirma wydała w ciągu roku 21,5 tys. zł na inwestycje, czyli mniej więcej tyle, ile kosztuje używany samochód dostawczy. Statystyczna duża firma – 44,8 mln zł.

Towary za granicę sprzedaje zaledwie 4,5 proc. polskich przedsiębiorstw. Po narzędzia sztucznej inteligencji sięga 6 proc. małych firm i 42 proc. dużych.

Podobnie jest z innowacjami. Według danych zestawionych przez PARP (za 2022 r.) nad nowymi lub ulepszonymi produktami i procesami pracowało 28,7 proc. małych polskich firm, wobec 47,2 proc. średnio w Unii. W dużych firmach dystans jest znacznie mniejszy: 71,2 wobec 78,3 proc.

Jest też dobra wiadomość – w ciągu dekady płace w mikrofirmach rosły szybciej niż w całym sektorze przedsiębiorstw. W latach 2014-2024 przeciętne wynagrodzenie w mikrofirmie wzrosło o 128 proc., a w przedsiębiorstwach ogółem – o 116 proc. Od 2020 r. dystans jednak znów się powiększa: przeciętna pensja w mikrofirmie spadła z 65,5 do 62,8 proc. średniej.

Brzmi to wszystko dość krytycznie.

– Te liczby nie są zarzutem wobec małych przedsiębiorców. Fryzjerka nie musi eksportować ani korzystać ze sztucznej inteligencji, żeby robić coś potrzebnego. Mikrofirmy są z natury lokalne: spośród firm, które przetrwały pięć lat, najwięcej (38 proc.) działa na rynku lokalnym. Dają pracę tam, gdzie żadna korporacja nie postawi biura, utrzymują usługi w małych miastach, są pierwszym miejscem pracy dla wielu młodych ludzi i szansą na samodzielność dla tych, którzy z różnych powodów nie odnajdują się na etacie. To wartość, której nie widać w tabelach produktywności.

Przedsiębiorczość rozkłada się też nierówno na mapie. W rankingu PARP kolejny raz prowadzi Mazowsze: na 1000 mieszkańców przypada tam 87,4 aktywnej mikrofirmy, a przeciętna pensja w mikrofirmie (6310 zł) jest najwyższa w kraju. Ranking zamyka województwo warmińsko-mazurskie. Małe firmy są więc także lustrem regionalnych nierówności – tam, gdzie brakuje dużych pracodawców, często od mikrofirm zależy, czy da się znaleźć pracę na miejscu. Kłopot polskiej gospodarki nie polega na tym, że ma dużo małych firm, tylko na tym, że zbyt mało z nich rośnie.

Co to znaczy?

– Ekonomiści mówią o „brakującym środku” (ang. missing middle). W Polsce średnie i małe firmy zatrudniają mniej osób niż przeciętnie w UE: łącznie 29 proc. pracujących w przedsiębiorstwach wobec 34 proc.

Firm średnich, które mają już skalę pozwalającą inwestować, eksportować i dobrze płacić, a jednocześnie zachowują elastyczność małych, jest w Polsce garstka – 0,6 proc. wszystkich przedsiębiorstw.

Przeciętna polska firma ma 4,1 pracującego, a w UE jest to 4,9. Liczba mikrofirm od 2014 r. wzrosła o prawie 31 proc., ale przybywa przede wszystkim nowych małych firm, a nie firm, które z małych stały się średnie. Wiele nowych firm nie przeżywa nawet pierwszego roku: z przedsiębiorstw założonych w 2024 r. rok później działało 68 proc.

Te, którym się udało, radzą sobie zwykle nieźle: spośród firm założonych w 2020 r., które działały jeszcze w 2025 r., prawie 88 proc. osiągnęło zysk. Przeciętna pensja wynosiła w nich 7,3 tys. zł brutto, wyraźnie więcej niż średnio w mikrofirmach. Ale pracowało w nich średnio 3,6 osoby. Przetrawanie nie oznacza więc jeszcze wzrostu.

I tu dochodzimy do pytania, które w debacie o małych firmach zwykle pomija się: ile z tych 2,3 miliona



W ciągu dekady płace w mikrofirmach rosły szybciej niż w całym sektorze przedsiębiorstw
FOT. GETTY IMAGES

Jak ulżyć mikro i małym przedsiębiorcom

Rząd mógłby zrobić to szybko i za darmo

Wysokie pozapłacowe koszty pracy, wysokie obciążenia na rzecz budżetu państwa oraz niejasne, niespójne i niestabilne przepisy. Te problemy polscy przedsiębiorcy z sektora MŚP wskazują najczęściej. Co można z tym zrobić?

mikrofirm to w ogóle firmy w ekonomicznym sensie tego słowa? Innymi słowy: jak duża część tego sektora to JDP świadczące usługi tak naprawdę dla jednego odbiorcy, w praktyce pracodawcy?

– Przyjrzyjmy się najpierw temu, kim są polscy „przedsiębiorcy”. 86,6 proc. firm z sektora MŚP to osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą, a 77,5 proc. mikrofirm to podmioty jednoosobowe. Według GUS to ponad 1,8 mln firm, w których pracuje tylko właściciel. Badanie Aktywności Eko-

nomicznej Ludności (BAEL), w którym GUS pyta samych ludzi, a nie przegląda rejestry, pokazuje podobny obraz: w trzecim kwartale 2025 r. poza rolnictwem pracowało na własny rachunek i bez pracowników ok. 1,66 mln osób – co dziesiąta osoba pracująca w tej części gospodarki.

Samozatrudnienie jest przy tym bardzo nierówno rozłożone między branżami. W tzw. pozostałej działalności usługowej (m.in. fryzjerstwo, kosmetyka, naprawy) na własny rachunek pracuje 30,8 proc. wszyst-

kich pracujących, w działalności profesjonalnej, naukowej i technicznej – 29,9 proc., w informatyce i komunikacji – 25,7 proc., w budownictwie – 20,3 proc. W przetwórstwie przemysłowym – tylko 4,4 proc. Prawie dwie trzecie samozatrudnionych to mężczyźni: na własny rachunek pracuje 12,4 proc. pracujących mężczyzn i 7,6 proc. kobiet.

Samozatrudnionych jest w Polsce dużo, także na tle Europy. Według Eurostatu w 2025 r. na własny rachunek (łącznie z rolnikami) pracowało w Polsce 18 proc. wszystkich pracujących, podczas gdy średnio w UE – 13,6 proc. Udział samozatrudnionych bez pracowników wynosił u nas 14 proc., wobec 9 proc. w Unii. Część tej różnicy tłumaczy rozdrobnione rolnictwo, a część – tradycja drobnej przedsiębiorczości sięgająca lat 90. Ale jest też trzecie wyjaśnienie, o którym wszyscy wiedzą: polski system podatkowo-składkowy sprawia, że tę samą pracę często bardziej opła-



ca się wykonywać na fakturę niż na umowę o pracę.

Właściwie to dlaczego tak się dzieje?

– Mechanizm jest prosty. Pracownik na etacie płaci składki od całego wynagrodzenia oraz podatek według skali (12 i 32 proc.). Osoba prowadząca działalność może wybrać 19-procentowy podatek liniowy albo ryczałt od przychodów (dla wielu usług informatycznych wynosi on 12 proc.), a składki na ubezpieczenia społeczne płaci od podstawy, którą w praktyce sama wybiera – najczęściej minimalnej (według ZUS robi tak ponad 99 proc. przedsiębiorców), w 2026 r. równej 5652 zł, bez względu na to, czy zarabia 8 tys., czy 40 tys. zł miesięcznie. Także składka zdrowotna rośnie u niej wolniej niż na etacie, więc przy wysokich zarobkach różnica „na rękę” sięga kilku tysięcy złotych miesięcznie. Nic dziwnego, że w niektórych zawodach praca na fakturę stała się normą, a firmy zatrudniające specjalistów same proponują taki model – jest tańszy także dla nich.

Faktura nie zawsze jest przy tym narzucona. W wielu zawodach, zwłaszcza w IT, to sami specjaliści wolą kontrakt, bo więcej zostaje im w kieszeni, a firmom odpowiada, że łatwiej zakończyć współpracę i nie trzeba płacić za urlop ani chorobowe. Obie strony dzielą się korzyściami, a rachunek płaci wspólny budżet i – za kilkadziesiąt lat – sam samozatrudniony, gdy przyjdzie mu żyć z niskiej emerytury. Dlatego przekształcanie umów nie zawsze spotyka się z wdzięcznością tych, których ma chronić.

Czy wiadomo, ile jednoosobowych firm to w rzeczywistości ukryte etaty, czyli ludzie pracujący dla jednego zleceniodawcy, na jego warunkach i pod jego kierownictwem?

– Wiemy mniej, niż powinniśmy. Żadna instytucja nie publikuje regularnie takiego wskaźnika. Najczęściej cytowany szacunek pochodzi z Polskiego Instytutu Ekonomicznego (PIE), który na podstawie BAEL policzył osoby spełniające jednocześnie trzy warunki: pracują na własny rachunek poza rolnictwem, nikogo nie zatrudniają i deklarują, że pracują wyłącznie lub głównie dla jednego klienta. W latach 2010-2020 takich osób było od 130 do 180 tys., ze szczytem w 2018 r. (ok. 177 tys.). To ok. 8-9 proc. wszystkich samozatrudnionych. Najczęściej zdarza się to w informatyce i ochronie zdrowia: tam „jednoklientowi” samozatrudnieni stanowili ponad 20 proc. wszystkich prowadzących działalność, a w samej branży IT ich liczba wzrosła z 9 tys. w 2010 r. do 26 tys. w 2020 r.

Ten szacunek ma dwie słabości, o których warto wiedzieć.

Jakie?

– Po pierwsze, w 2021 r. GUS zmienił w ankiecie pytanie dotyczące klientów, więc nowszych danych nie da się porównać ze starszymi. Po drugie – i to ciekawszy problem – polscy samozatrudnieni wyjątkowo niechętnie odpowiadają na takie pytania. Analiza przygotowana dla Europejskiego Urzędu ds. Pracy na danych z 2021 r. pokazała, że aż 48 proc. samozatrudnionych w Polsce nie odpowiedziało na pytania o zależność od jednego klienta. Spośród krajów, dla których podano dane, wyższy odsetek braków odpowiedzi miały tylko Niemcy. Mówiąc wprost: o mniej więcej połowie polskich samozatrudnionych oficjalna statystyka nie wie, czy pracują dla jednego klienta, czy dla wielu. Dla porównania: w całej UE za ekonomicznie zależnych od jednego klienta (czyli takiego, który zapewnia co najmniej 75 proc. dochodu) uznano 13,9 proc. samozatrudnionych.

Jeśli przyjąć, że udział „jednoklientowych” samozatrudnionych jest dziś podobny do tego z dekadę temu, mówimy o 150-200 tys. osób. Tego samego rządu liczbą posługuje się rząd. W dokumencie przygotowanym jesienią 2025 r. w ramach unijnej procedury nadmiernego deficytu przyjęto, że tzw. fikcyjne samozatrudnienie dotyczy ok. 160 tys. firm.

Oparto się przy tym na przytoczonym wyżej szacunku PIE oraz na analizie Ministerstwa Finansów obejmującej rok 2019. Za fikcyjną uznano każdą jednoosobową firmę bez pracowników, która świadczy usługi tylko jednemu podmiotowi. To niespełna co dziesiąta jednoosobowa firma i ok. 7 proc. wszystkich przedsiębiorstw. Zjawisko jest więc poważne i skoncentrowane w kilku dobrze płatnych branżach, ale nie unieważnia obrazu polskiej przedsiębiorczości. Większość małych firm to naprawdę małe firmy.

Trzeba też pamiętać, że sama praca dla jednego klienta niczego jeszcze nie przesądza.

Jak to rozumieć?

– Tłumacz, który przez rok przekłada książki dla jednego wydawnictwa, podwykonawca wykańczający mieszkanie dla jednego dewelopera czy konsultantka realizująca długi projekt mogą być całkowicie niezależni: sami ustalają godziny, ponoszą ryzyko, pracują własnymi narzędziami. I odwrotnie – ktoś, kto ma dwóch formalnych zleceniodawców, może w praktyce pracować jak etatowiec. O tym, czy mamy do czynienia ze stosunkiem

pracy, decyduje to, czy praca jest wykonywana pod kierownictwem, w miejscu i czasie wyznaczonym przez zlecającego oraz bez ponoszenia ryzyka gospodarczego, a nie to, co zapisano w umowie.

Dlaczego to ważne? Z co najmniej czterech powodów. Po pierwsze, fikcyjne firmy zawyżają statystyki przedsiębiorczości i zniekształcają obraz sektora: część „mikrofirm” to w istocie pracownicy dużych firm. Po drugie, uszczuplają dochody publiczne, bo od tej samej pracy wpływa mniej podatków i składek. Po trzecie, odbijają się na samych zainteresowanych: samozatrudniony nie ma okresu wypowiedzenia, ochronny przed zwolnieniem ani płatnego urlopu, a niskie składki dziś to niska emerytura jutro. Po czwarte – o czym mówi się najrzadziej – szkodzą uczciwym małym firmom, które zatrudniają ludzi na etaty, i przez to konkurują z firmami o sztucznie obniżonych kosztach pracy.

Jakie problemy mają dziś przedsiębiorcy, ci prawdziwi, z tego sektora? Co ich boli najbardziej: składki ZUS, skomplikowane prawo, może trudności w dostępie do kapitału, kłopoty ze znalezieniem pracowników?

– Odpowiedź zależy trochę od tego, kogo i jak się pyta, ale z różnych badań – GUS, NBP, PIE, firm doradczych i organizacji przedsiębiorców – wylania się zaskakująco spójny obraz. Najpierw jednak uwaga, która psuje opowieść o „dreczonych przedsiębiorcach”. GUS zapytał firmy założone w 2020 r., które przetrwały do 2025 r., czy napotykały trudności w prowadzeniu działalności. Blisko trzy czwarte (72,9 proc.) odpowiedziało, że nie. Oczywiście, to głos tych, którym się udało – tych, które upadły, nikt już nie pyta. Pokazuje jednak, że dla firmy, która znalazła klientów i stabilny rynek, polskie warunki nie są dramatycznie złe.

Ta sama ankieta pokazuje też, na co skarży się pozostała jedna czwarta. Po stronie popytu: zbyt duża konkurencja i zbyt mało pieniędzy u klientów. Po stronie podaży: wysokie pozapłacowe koszty pracy, wysokie obciążenia na rzecz budżetu państwa oraz niejasne, niespójne i niestabilne przepisy. Ta trójka wraca niemal w każdym badaniu. Gdyby z tych badań ułożyć ranking, wyglądałby mniej więcej tak: na czele koszty pracy i składki, dalej niestabilne prawo, potem dostępność pracowników i zatory płatnicze, a dopiero na końcu – wbrew obiegowej opinii – dostęp do kredytu. Ta kolejność może się zmieniać pod wpływem wydarzeń. W kwietniu 2026 r., po zawirowaniach na rynku ropy wywołanych atakiem USA i Izraela na Iran, na pierwsze miejsce w Miesięcznym Indeksie Konjunktury PIE i BGK po raz pierwszy od 2022 r. wysunęła się niepewność sytuacji gospodarczej, którą wskazały prawie dwie trzecie firm. Koszty pracownicze i ceny energii wymieniało wtedy ponad 60 proc., a niedostępność pracowników i zatory płatnicze – ponad 40 proc. Mimo to ogólne nastroje firm wyraźnie się poprawiły: indeks wzrósł w ciągu miesiąca o 5,7 pkt, do 103,6 pkt, a oceny pozytywne przeważały nad negatywnymi.

Czy jest coś, co rząd mógłby wprowadzić niemal „od ręki”, żeby dać impuls rozwojowy albo przynaj-

mniej zapewnić poczucie stabilności tego rodzaju firmom?

– Wielkie reformy – podatków, składek, emerytur – wymagają lat przygotowań, porozumienia politycznego i pieniędzy, których w budżecie z dużym deficytem nie ma. Ale jest kilka rzeczy, które rząd mógłby zrobić szybko, tanio albo wręcz za darmo, a które dałyby małym firmom to, czego potrzebują najbardziej: przewidywalność.

Oto osiem propozycji, od najtańszych do najdroższych:

1 Zasada jednego terminu. Zmiany w podatkach, składkach i obowiązkach ewidencyjnych wchodziłyby w życie wyłącznie 1 stycznia i musiałyby zostać uchwalone co najmniej pół roku wcześniej. Przedsiębiorca, który w czerwcu zna reguły na przyszły rok, może planować. Ten, który poznaje je w grudniu, może się co najwyżej zdenerwować.

2 Rok bez kar w KSeF dla najmniejszych. Najmniejsi przedsiębiorcy muszą wystawiać faktury w KSeF od 1 stycznia 2027 r. – tego samego dnia, w którym w systemie wchodzi w życie kary za naruszenia. Duże firmy przez prawie cały 2026 r. stosowały KSeF obowiązkowo, ale bez kar. Najmniejsze mogą wprowadzić ćwiczyć dobrowolnie, lecz obowiązków i sankcje spadną na nie jednego dnia. Rok bez sankcji nic nie kosztuje, ale decyzję trzeba podjąć teraz, a nie w grudniu.

3 Jasne zasady dla B2B, zanim ruszą kontrole. Planowe kontrole PIP dotyczące pozornych umów mają ruszyć w 2027 r. Od lipca Główny Inspektor Pracy może wydawać indywidualne interpretacje (za 40 zł, w ciągu 30 dni), ale brakuje publicznej listy kryteriów, którymi będą się kierować inspektorzy, wraz z przykładami sytuacji dopuszczalnych i niedopuszczalnych. Uczciwy freelancer z kilkoma klientami nie powinien bać się kontroli, a firma, która chce sama uporządkować umowy, powinna wiedzieć, jak to zrobić.

4 Państwo jako wzorowy płatnik. Walkę z zatorami państwo mogłoby zacząć od siebie: administracja, samorządy i spółki Skarbu Państwa mogłyby zobowiązać się do płacenia małym dostawcom w terminie 14 dni. Tym bardziej że za spóźnienia gminy czy ministerstwa UOKiK nie może nałożyć kary. Urząd mógłby za to regularnie publikować listę największych spóźnialskich – w Wielkiej Brytanii duże firmy od 2017 r. muszą publicznie raportować, jak szybko płacą dostawcom. Dla firmy dbającej o reputację takie wskazanie bywa dotkliwsze niż grzywna.

5 Waloryzacja zamrożonych progów. Wiele progów dla małych firm stoi w miejscu od lat. Wspomniany „mały ZUS plus” przysługuje firmom z przychodem do 120 tys. zł rocznie, tak samo jak w 2020 r., gdy go wprowadzono. Od tego czasu ceny wzrosły o ponad 40 proc., więc realnie próg skurczył się o mniej więcej 30 proc. Od 2026 r. z ulgi można korzystać przez trzy lata w każdym pięcioletnim okresie, ale sam próg się nie zmienił. Coroczna waloryzacja o inflację to po prostu rezygnacja z podnoszenia obciążeń „po cichu”. Że się da, pokazał rok 2026: limit zwolnienia

z VAT, niezmieniany od 2017 r., podniesiono z 200 do 240 tys. zł.

6 Przywrócenie niższej minimalnej składki zdrowotnej. Duża reforma składki przepadła, ale jej najprostszy element – minimalna podstawa równa 75 proc. płacy minimalnej, obowiązująca w 2025 r. – nie wymaga budowania nowego systemu. Wystarczy przywrócić rozwiązanie, które raz już uchwalono i podpisano. Kosztuje to NFZ, ale ulga trafia tam, gdzie obciążenie jest najbardziej dotkliwe: do przedsiębiorców o najniższych dochodach.

7 Chorobowe z ZUS-u od pierwszego dnia w mikrofirmach. Dziś pracodawca sam płaci za pierwsze 33 dni zwolnienia lekarskiego pracownika w roku (a za osoby po pięćdziesiątce – 14 dni). W firmie zatrudniającej dwie osoby dłuższa choroba jednej z nich oznacza naraz brak rąk do pracy i koszt wynagrodzenia. Przejęcie tej wypłaty przez ZUS, przynajmniej w firmach do dziewięciu osób, było jednym ze „100 konkretnych” Koalicji Obywatelskiej z 2023 r. Rząd zapowiada projekt od 2024 r., ale przepisy wciąż się nie zmieniły.

8 Ulga na pierwszego pracownika. To już nie gest stabilizujący, ale impuls rozwojowy. Najtrudniejszy krok w życiu firmy to zatrudnienie pierwszej osoby: właściciel jednoosobowej działalności staje się wtedy pracodawcą, z całym ryzykiem i biurokracją. Gdyby przez pierwszy rok państwo pokrywało składki pracodawcy za pierwszego pracownika zatrudnionego na umowę o pracę, zachęciłoby to i do wzrostu firm, i do legalnego zatrudnienia zamiast kolejnych umów B2B. To kosztuje, ale trafia dokładnie w moment, w którym mikrofirma ma szansę przestać być mikro.

Żadna z tych propozycji nie rozwiąże problemu, który leży u podstaw zarówno fikcyjnego samozatrudnienia, jak i frustracji drobnych przedsiębiorców: tego, że polski system obciążeń pracy jest zbudowany z dwóch nieprzystających do siebie części. Na etacie płaci się dużo, ale proporcjonalnie do zarobków. Na działalności – mało przy wysokich dochodach i bardzo dużo przy niskich. Taki układ jednocześnie zachęca dobrze zarabiających do ucieczki na fakturę i karze tych, którzy prowadzą prawdziwe, małe i niezbyt dochodowe firmy.

Co można z tym zrobić?

– Docelowo trzeba więc zbliżyć do siebie oba światy. Z jednej strony obniżyć klin podatkowy na etacie, zwłaszcza przy niższych placach, żeby legalne zatrudnienie przestało być luksusem. Z drugiej – uzaleźnić składki przedsiębiorców od rzeczywistego dochodu, z rozsądnym minimum i maksimum, tak, by fryzjerka w słabym miesiącu nie oddawała połowy zarobku, a dobrze zarabiający kontraktor nie płacił mniej niż jego koledzy na etacie. Taka reforma ograniczyłaby fikcyjne samozatrudnienie skuteczniej niż jakiegokolwiek inspektor, a przy okazji zmniejszyłaby problem bardzo niskich emerytur byłych przedsiębiorców, który za dwadzieścia lat wróci do nas z wielką siłą. Wymaga jednak czasu, pieniędzy i politycznej odwagi, a a tych – jak pokazały losy reformy składki zdrowotnej – zawsze brakuje. ●

Rozmawiał **Sławomir Szymański**



Dużo zmian w branży stolarki budowlanej

O przyszłości zdecyduje nie tylko koniunktura

Ta branża jest jedną z lokomotyw polskiego eksportu. Teraz stoi przed szeregiem wyzwań zarówno na rynku krajowym, jak i zagranicznych.

ROZMOWA Z
JANUSZEM KOMURKIEWICZEM
członkiem zarządu
ds. marketingu Fakro

SŁAWOMIR SZYMAŃSKI: Jak zmienia się rynek? Czy najważniejsze są tu wahania koniunktury budowlanej? A może w grę wchodzi też inne trendy i tendencje?

JANUSZ KOMURKIEWICZ: Branża budowlana jest jednym z najlepszych barometrów gospodarki. Gdy rośnie

dostępność kredytów i poprawiają się nastroje konsumentów, przybywa inwestycji i zamówień na materiały. Kiedy gospodarka hamuje, odczuwamy to bardzo szybko. Ostatnie lata, naznaczone inflacją, drogimi kredytami oraz wzrostem kosztów surowców i energii, pokazały to szczególnie wyraźnie.

A jak wygląda sytuacja teraz?

– Dziś widać symptomy poprawy, ale trudno mówić o trwałym ożywieniu. Klienci nadal ostrożnie

podejmują decyzje inwestycyjne. Jednocześnie potrzeby mieszkaniowe Polaków nie zniknęły. Potrzebujemy nowych domów i mieszkań, a istniejące budynki wymagają modernizacji.

Właśnie termomodernizacja jest jednym z najważniejszych trendów kształtujących naszą branżę. Rosnące koszty użytkowania budynków sprawiają, że coraz więcej uwagi poświęcamy efektywności energetycznej. Okno nie jest już tylko źródłem światła dziennego, ale elementem systemu wpływającego na komfort i bilans energetyczny domu. Dochodzą do tego inteligentne sterowanie, automatyka, design i rozwiązania dopasowane do indywidualnych potrzeb. O przyszłości branży zdecyduje więc nie tylko koniunktura, ale także zdolność producentów do odpowiadania na te oczekiwania.

To znaczy, że trzeba stale wprowadzać innowacje? Czego dotyczą? Czy chodzi o materiały albo konstrukcję waszych produktów? A może o sam sposób produkcji?

– Innowacyjność od początku jest wpisana w DNA Fakro. Kiedy 35 lat temu rozpoczynaliśmy działalność, wiedzieliśmy, że konkurując z największymi światowymi producentami, musimy tworzyć własne technologie, a nie jedynie powielać istniejące rozwiązania.

Innowacje dotyczą konstrukcji produktów, materiałów i sposobu produkcji. Przykładem są okna dachowe nowej generacji Greenview, w których połączyliśmy energooszczędność, bezpieczeństwo i komfort użytkowania. Rozwijamy także stolarkę pionową Innoview oraz schody strychowe Greenstep.

Ważnym kierunkiem jest integracja okien i osłon z systemami inte-

ligentnego domu. Nie mniej istotny pozostaje montaż: nawet najlepsze okno nie spełni swojej funkcji, jeśli zostanie niewłaściwie zamontowane. Dlatego też współpracujemy z sektorem edukacji, uczelniami, szkołami branżowymi. Realizujemy liczne szkolenia dla dekarzy oraz monterów stolarki budowlanej. Mamy wyspecjalizowanych trenerów i profesjonalne Centrum Szkoleń Praktycznych w rodzinnym Nowym Sączu, a niebawem otwieramy podobne – w centralnej Polsce, w Lesznowoli.

Równolegle rozwijamy technologie wytwarzania i doskonalimy procesy.

Jak zmienia się produkcja w waszej firmie?

– Nowoczesna produkcja musi być wydajna, elastyczna i oszczędna w gospodarowaniu energią oraz materiałami. Unowocześnianie maszyn



• Polska jest jednym ze światowych liderów eksportu stolarki budowlanej
FOT. SHUTTERSTOCK

podwyżki odczuwalne są w całym łańcuchu dostaw. Rosną również koszty pracy. Wzrost wynagrodzeń jest naturalny i potrzebny, powinien jednak iść w parze ze wzrostem produktywności. Dlatego inwestycje w technologie, organizację produkcji i kompetencje pracowników są tak istotne. Ludzie pozostają największą wartością firmy; automatyzacja powinna wspierać ich pracę, a nie być celem samym w sobie.

Polska branża stolarki budowlanej wypracowała silną pozycję eksportową. Aby ją utrzymać, musimy konkurować jakością, innowacyjnością i wartością dodaną, a nie wyłącznie ceną.

Czy ta silna pozycja branży na rynkach zagranicznych jest zagrożona? Co jest tu dziś największym wyzwaniem?

– Potrzebujemy równych szans na rynkach międzynarodowych. W Fakro podkreślamy to od lat: wolny rynek powinien opierać się na przejrzystych zasadach, a dostęp do niego nie może być ograniczany przez praktyki wykorzystujące dominującą pozycję. Nie oczekujemy szczególnych przywilejów ani preferencyjnego traktowania. Oczekujemy równych zasad gry. To niezwykle istotne nie tylko dla Fakro, ale dla całej polskiej gospodarki.

Jak widzicie przyszłość waszej branży w naszym kraju?

– Patrę w przyszłość z optymizmem. Polska jest jednym ze światowych liderów eksportu stolarki budowlanej. To efekt wieloletnich inwestycji, przedsiębiorczości, wiedzy inżynierów i pracy tysięcy ludzi. Udowodniliśmy, że polskie produkty mogą konkurować z dużymi graczami.

Przed nami jednak kolejny etap. Przewagi wynikające z niższych kosztów będą słabe. Przyszłość należy do firm inwestujących we własne technologie, nowoczesną produkcję, badania i silne marki. Dużą szansą pozostaje termomodernizacja: znaczna część budynków w Polsce i Europie wymaga poprawy efektywności energetycznej. Potrzebne są jednak stabilne i przewidywalne programy wspierające modernizację.

Wierzę również w polską myśl techniczną. Mamy świetnych konstruktorów i specjalistów, potrzebujemy tylko warunków do długofalowego rozwoju. Dla Fakro priorytetami pozostają innowacje, eksport i relacje z partnerami. Chcemy pokazać, że firma z Nowego Sącza może współtworzyć światowe standardy. Musimy myśleć nie tylko o przetrwaniu słabszej koniunktury, ale o pozycji polskiego przemysłu za dziesięć czy dwadzieścia lat. ●

Rozmawiał **Sławomir Szymański**



Branża budowlana jest jednym z najlepszych barometrów gospodarki. Gdy rośnie dostępność kredytów i poprawiają się nastroje konsumentów, przybywa inwestycji i zamówień na materiały. Kiedy gospodarka hamuje, odczuwamy to bardzo szybko. Ostatnie lata, naznaczone inflacją, drogimi kredytami oraz wzrostem kosztów surowców i energii, pokazały to szczególnie wyraźnie

AI nie ogranicza popytu na biura w Europie

Dla rynku ważniejszy jest wzrost gospodarczy



• Firmy nadal będą potrzebowały przestrzeni do współpracy, integracji zespołów i budowania kultury organizacyjnej
FOT. JAKUB WŁÓDEK / AGENCJA WYBORCZA.PL

Wpływ sztucznej inteligencji na zatrudnienie biurowe w Europie jest dziś mniejszy, niż sugeruje publiczna dyskusja. Głównym czynnikiem wzrostu liczby miejsc pracy biurowej pozostają kondycja gospodarki i nastroje biznesowe, a nie poziom wykorzystania AI przez firmy – czytamy w raporcie Savills, firmy doradczej działającej na rynku nieruchomości.

Agnieszka Bociek

Jak podaje Oxford Economics zatrudnienie biurowe w Europie może wzrosnąć o ok. 4 proc. w ciągu najbliższych dziesięciu lat, co powinno wspierać popyt na powierzchnie biurowe.

Gospodarka dyktuje warunki

Jak podaje raport Savills, zależność między poziomem adopcji AI, a wzrostem zatrudnienia biurowego jest słaba lub umiarkowana. – Kraje nordyckie i rynki Beneluksu należą do najbardziej zaawansowanych w wykorzystaniu AI, ale wolniejszy wzrost zatrudnienia wynika tam przede wszystkim z wysokiego poziomu rozwoju gospodarczego i niemal pełnego zatrudnienia, a nie z wypierania pracowników przez technologię – podaje raport. A jak kształtuje się związek między wzrostem gospodarczym a zatrudnieniem biurowym? – Historyczna korelacja między wzrostem PKB w Unii Europejskiej, a wzrostem zatrudnienia biurowego wynosi +0,825. Oznacza to, że dla rynku biur kluczowe pozostają tempo rozwoju gospodarki, inwestycje firm i ogólna skłonność przedsiębiorstw do zatrudniania – wykazują twórcy raportu.

AI napędza rekrutację, nie zwolnienia

Jednocześnie firmy inwestujące w AI niekoniecznie ograniczają zatrudnienie. Wyniki ankiety Europej-

skiego Banku Centralnego z marca 2026 r. wskazują, że przedsiębiorstwa intensywnie korzystające z AI są o ok. 4 proc. bardziej skłonne do zwiększania zatrudnienia, a firmy inwestujące w AI są o blisko 2 proc. bardziej skłonne do zatrudniania nowych pracowników niż te, które takich inwestycji nie prowadzą. – Debata o AI często koncentruje się na ryzyku redukcji etatów, ale dane pokazują bardziej złożony obraz. Firmy, które inwestują w nowe technologie, zwykle robią to z myślą o wzroście produktywności i dalszym rozwoju, a nie tylko o cięciu kosztów. Dla rynku biurowego oznacza to,

Zatrudnienie biurowe w Europie może wzrosnąć o ok. 4 proc. w ciągu najbliższych dziesięciu lat, co powinno wspierać popyt na powierzchnie biurowe

że AI będzie raczej kolejnym czynnikiem zmieniającym sposób pracy niż prostym substytutem popytu na powierzchnię – komentuje Jarosław Pilch, Head of Tenant Representation, Office Agency, Savills.

Rynek pracy w Europie przechodzi obecnie normalizację po okresie podwyższonego popytu na pracowników w latach 2022–2023. W sektorze usług profesjonalnych, który jest szczególnie istotny dla rynku biur, wskaźnik wakatów w UE wynosi 2,4 proc., czyli pozostaje zbliżony do poziomu sprzed pandemii. Jednocześnie dane Savills, np. z centralnego Londynu, pokazują rekordowy poziom aktywnych zapytań ze strony firm z sektora usług profesjonalnych.

AI zwiększa niepewność po stronie firm i pracowników

Ale nie zmienia podstawowego mechanizmu rynku biurowego.

W krótkim terminie decyzje najemców będą nadal ostrożne ze względu na słabszy wzrost gospodarczy i napięcia geopolityczne. W dłuższej perspektywie większe znaczenie będą miały produktywność, dostęp do talentów i jakość środowiska pracy.

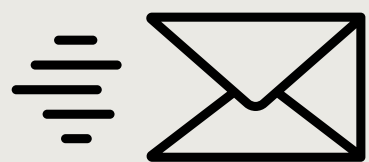
– Sztuczna inteligencja może zmieniać strukturę zatrudnienia i sposób organizacji pracy, ale nie znosi potrzeby posiadania dobrze zaprojektowanych biur. Firmy nadal będą potrzebowały przestrzeni do współpracy, integracji zespołów i budowania kultury organizacyjnej. Z punktu widzenia najemców jeszcze większe znaczenie zyskają lokalizacja, elastyczność powierzchni i jej zdolność do wspierania różnych modeli pracy – dodaje Jarosław Pilch.

Wyzwania podażowe i demografia

Savills zwraca uwagę, że europejski rynek pracy mierzy się także z ograniczeniami podażowymi. W ostatniej dekadzie liczba osób w wieku produkcyjnym w UE zmniejszyła się o 4 mln, a stopa bezrobocia pozostaje na rekordowo niskim poziomie 5,8 proc. To oznacza, że nawet przy ostrożniejszym podejściu firm do rekrutacji pozyskiwanie pracowników pozostaje trudne. ●

To nie koniec popytu na biura

• W ocenie Savills AI będzie jednym z czynników strukturalnej zmiany na rynku biurowym, podobnie jak wcześniej zagęszczanie powierzchni, Brexit czy pandemia. Nie oznacza to jednak końca popytu na biura. Bardziej prawdopodobny scenariusz to dalsza polarizacja rynku: firmy będą ograniczać słabsze i mniej efektywne powierzchnie, a jednocześnie utrzymywać popyt na nowoczesne, dobrze położone biura, które wspierają produktywność i przyciąganie talentów. ●



NEWSLETTERY WYBORCZEJ



Wszystkie piszą ludzie, nie maszyny
Nasi najlepsi redaktorzy.

Możesz wybrać z bogatej oferty
ponad **40** różnych newsletterów.

Zapisz się na:

wyborcza.pl/newsletters



wyborcza.pl

JAZZ MELOMANI

Wtorek, 27 października 2026 | Redaktor prowadzący Kamilla Sierocka

wyborcza.pl

XXXIV Gala „Grand Prix Jazz Melomani 2025”

Wielkie jazzowe święto w Łodzi

30 października w Teatrze Wielkim w Łodzi odbędzie się już XXXIV Wielka Gala Jazzowa „Grand Prix Jazz Melomani 2025”

Sławomir Szymański

Wystąpi Hania Derej, artystka młoda, ale już bardzo ceniona, a wraz z nią jej Trio. Zaprezentuje się również Rabi Abou-Khalil, artysta pod wieloma względami niezwykły, swobodnie łączący free jazz z tradycyjną muzyką arabską i europejską muzyką klasyczną. Tego wieczoru ogłoszeni zostaną również laureaci jazzowych nagród w kilku kategoriach.

Wielka Gala Jazzowa to już tradycyjnie ciekawe wydarzenie muzyczne. Jakie koncerty są w programie w tym roku?

W pierwszej części wieczoru zaprezentuje się artystka młodego pokolenia – Hania Derej. Wystąpi w trio, którego skład uzupełniają Mateusz Szewczyk (gitara basowa, kontrabas) oraz Gniewomir Tomczyk (perkusja). Dodajmy, że jest to jej nowy muzyczny projekt.

Podczas gali gościnnie zagra z tym zespołem Michał Kobojek – wspaniały saksofonista jazzowy i znakomity artysta związany z Łodzią, wielokrotny laureat Nagrody Prezydenta Miasta Łodzi dla Najlepszego Łódzkiego Jazzmana. Organizatorzy podkreślają, że „spotkanie jego charakterystycznego brzmienia z młodością, świeżością i niezwykłą muzyczną wyobraźnią Hani Derej zapowiada się jako jeden z wyjątkowych momentów tegorocznej Gali”.

W drugiej części wieczoru zaprezentuje się Rabi Abou-Khalil, który podczas gali otrzyma Nagrodę Marszałka Województwa Łódzkiego Grand Prix of Europe 2025. Na scenie Teatru Wielkiego Rabi wystąpi wraz ze swoim zespołem w składzie: Mateusz Smoczyński (skrzypce), Krzysztof Lenczowski (wiolonczela) oraz Jarrod Cagwin (perkusja). Dodajmy, że Mateusz Smoczyński został laureatem nagrody w kategorii Artysta



• „Grand Prix Jazz Melomani 2023”. Adam Baldych z zespołem FOT. MARCIN STĘPIEŃ / AGENCJA WYBORCZA.PL

Roku 2024 podczas XXXIII Wielkiej Gali Jazzowej „Grand Prix Jazz Melomani 2024”.

Uznanie dla wybitnego saksofonisty

Nagrodę za Całokształt Działalności otrzyma w tym roku Andrzej Olejniczak. – Honorując Andrzeja Olejniczaka nagrodą Grand Prix Jazz Melomani za Całokształt Działalności chcieliśmy docenić ogromny dorobek artystyczny jednego z najbardziej uznanych i cenionych saksofonistów jazzowych. Andrzej Olejniczak w swojej karierze współpracował z legendarnymi zespołami jazzowymi m.in.: String Connection, Extra Ball oraz ze światowej sławy muzykami jak Tete Montoliu, Kenny Drew, Randy Brecker Group czy Hiram Bullock. Jego brzmienie i charakterna sceniczna znana jest nie tylko w Polsce, ale również w środowisku międzynarodowym. Grając z wieloma zagranicznymi jazzmanami promuje polską kulturę i tradycję jazzową w świecie – mówi Małgorzata Stelmasiak, wiceprezes Stowarzyszenia Jazzowego „Melomani”.

I dodaje: – Nagroda jest formą podziękowania za jego wkład w budowanie tradycji oraz kultury jazzowej w Polsce i promowanie jej poza granicami naszego kraju. Wybór Andrzeja Olejniczaka do nagrody Grand Prix Jazz Melomani za Całokształt Działalności, naszym zdaniem, jest wyborem zrozumiałym dla każdego jazzowego melomana.



• Pomysłodawcą, twórcą i przez wiele lat głównym organizatorem Grand Prix Jazz Melomani był Ireneusz Kowalewski, czyli „Kowal”

FOT. SERGIUSZ PĘCZEK / AGENCJA WYBORCZA.PL

Poznajcie nominacje

Wiadomo również, że Nagrodę Prezydenta Miasta Łodzi dla Najlepszego Łódzkiego Jazzmana 2025 odbierze Big Band Fabryka. Natomiast za Wydarzenie Roku 2025 został uznany Intl Jazz Platform, przedsięwzięcie organizowane przez Fundację Wytwórnia. Można powiedzieć, że to festiwal i warsztaty muzyczne w jednym, dla muzyków szansa na wymianę doświadczeń i szlifowanie swoich umiejętności. Co roku gromadzi ponad 100 uczestników.

Jednak w kilku innych kategoriach poznaliśmy na razie nominacje, a laureaci zostaną ogłoszeni dopiero podczas gali. Kto i jak zdecydu-

je o nagrodach Grand Prix Jazz Melomani? Przyznaje je Kapituła Stowarzyszenia Jazzowego „Melomani”.

– Propozycje są zbierane od ludzi świata jazzu m.in. dziennikarzy, muzyków oraz członków stowarzyszenia. Podczas walnego zgromadzenia propozycje te poddawane są dyskusji i głosowaniu, w wyniku którego wybierani są nominowani artyści. Następnie odbywa się tajne głosowanie, którego wyniki poznajemy podczas Wielkiej Gali Jazzowej „Grand Prix Jazz Melomani” – wyjaśnia Małgorzata Stelmasiak.

Jak przedstawia się tegoroczny zestaw nominacji? W kategorii Artysta Roku 2025 na nagrodę mogą liczyć Aga Zaryan, Piotr Schmidt i Henryk Miśkiewicz. W kategorii Krytyk/Dziennikarz Roku 2025 kandydatami do nagrody są Maciej Karłowski, Tomasz Tłuczkiewicz oraz Przemysław Psikuta. Natomiast Ignacy Wendt, Mateusz Kaszuba i Omasta to artyści nominowani w kategorii Nadzieja Melomanów 2025.

Podczas gali zostanie ogłoszona również Płyta Roku 2025. Zostanie też przyznana Nagroda Polskiego Radia Łódź im. Dariusza Szewczyka – Jazzowa Perła Łodzi.

Co dalej z jazzowym świętem w Łodzi

Wielka Gala Jazzowa „Grand Prix Jazz Melomani” odbywa się nieprzerwanie od 1993 roku, przy czym nagrody zawsze są przyznawane za rok poprzedni. Wśród laureatów Grand Prix Jazz Melomani znajduje się śmietanka

ka polskich jazzmanów. Np. w gronie artystów uhonorowanych w kategorii Artysta Roku znajdują się m.in. Andrzej Jagodziński, Tomasz Stańko, Leszek Możdżer, Zbigniew Namysłowski, Krzysztof Herdzin, Adam Baldych czy Włodek Pawlik.

Statuetki za całokształt twórczości odbierali m.in. Michał Urbaniak, Ewa Bem, Jazz Band Ball Orchestra, Urszula Dudziak, Leszek Żądło, Mariusz Adamiak, Adam Makowicz, Przemek Dyakowski czy Krzesimir Dębski. Natomiast Grand Prix of Europe otrzymali m.in. Enrico Rava, Miroslav Vitous, Michał Urbaniak, Erik Truffaz czy Philip Catherine.

Pomysłodawcą, twórcą i przez wiele lat głównym organizatorem Grand Prix Jazz Melomani był Ireneusz Kowalewski, czyli „Kowal”, legendarny prezes Stowarzyszenia Jazzowego Melomani, który zmarł w lutym 2025 roku. Ważną częścią ubiegłorocznej gali był koncert poświęcony jego pamięci.

Jakie pomysły na przyszłość i rozwój tego wydarzenia mają obecni organizatorzy? A może po prostu powinno zostać tym, czym jest? – Utrwalona formuła gali w sposób naturalny będzie ewoluowała w poszukiwaniu nowych rozwiązań i prezentowaniu najważniejszych wydarzeń roku poprzedzającego – mówi Zuzanna Paluch, prezes Stowarzyszenia Jazzowego „Melomani”.

Małgorzata Stelmasiak: – Przez te ponad trzydzieści lat udało się wypracować tradycję Gali, będącej świętem jazzu. Nasi odbiorcy przyzwyczajeni są do pewnej jakości i właśnie tej jakości oczekują od Stowarzyszenia Jazzowego „Melomani” – organizatora wydarzenia. Naszym głównym zadaniem na najbliższe lata jest utrzymać tę jakość i tradycję w kolejnych edycjach Wielkiej Gali Jazzowej „Grand Prix Jazz Melomani” z jednoczesnym wprowadzeniem elementów nowych, być może lekko zaskakujących, współczesnych oraz nowoczesnych. Zachęcamy do towarzyszenia nam w kolejnych edycjach, które, mamy nadzieję, będą zawierały w sobie to, co w Wielkiej Gali Jazzowej najlepsze, a także otwierały się na nowe. ●

XXXIV Wielka Gala Jazzowa „Grand Prix Jazz Melomani 2025” rozpocznie się w piątek 30 października 2026 roku w Teatrze Wielkim w Łodzi o godz. 19.00. Wydarzenie poprowadzą Agnieszka Holwek i Jerzy Szczerbakow, czyli laureaci nagrody w kategorii

Hania Derej

Przesłanie pozytywnej energii



• Hania Derej FOT. JAREK PRASZKIEWICZ

Jest kompozytorką, pianistką, aranżerką i dyrygentką, której twórczość swobodnie łączy jazz, muzykę kameralną, filmową i elektroniczną

Sławomir Szymański

Ma dopiero 21 lat, ale mimo młodego wieku można już mówić o jej nie małym dorobku artystycznym. Stworzyła ponad 150 kompozycji, a jej dyskografia obejmuje już dziesięć płyt.

Gwiazda młodego pokolenia? Jeśli wziąć pod uwagę, jak często jest wyróżniana, to coś jest na rzeczy. Hania Derej jest laureatką już kilkudziesięciu nagród i wyróżnień, w tym podwójnego Grand Prix Ladies' Jazz Festival 2025 w Gdyni oraz głównej nagrody plebiscytu „SANKI” „Gazety Wyborczej”. Otrzymała również tytuł „Nadzieja Melomanów Roku 2024” przy-

znany podczas Grand Prix Jazz Melomani w Łodzi w ubiegłym roku. W ankiecie krytyków JAZZTOP 2024 magazynu „Jazz Forum” zajęła pierwsze miejsce w kategorii „Nowa nadzieja”. W tym samym roku zdobyła główną nagrodę festiwalu FAMA w Świnoujściu oraz tytuł „największej osobowości artystycznej festiwalu”.

Nowy projekt bardzo zajętej osoby

Hania zaczynała od gry na pianinie. W rozmowie z „Gazetą Wyborczą” tak opisywała swoją muzyczną drogę: – Była to głównie klasyka. Chciałam jednak grać nie tylko to, co narzucał mi plan nauczania, ale i to, co sama czuję. Nauczycielka ze szkoły muzycznej zaprowadziła mnie na lekcje kompozycji, na których bardzo się rozwinęłam. W liceum w Bielsku-Białej zakochałam się w jazzie. Zarówno jazz, jak



• Andrzej Olejniczak FOT. MARCIN STĘPIEŃ / AGENCJA WYBORCZA.PL

i muzyka klasyczna to podstawy, z których można wiele wyciągnąć, one już same w sobie zawierają wiele innych podgatunków. Muzyka klasyczną daje podstawę, jeśli chodzi o wiedzę i słuchanie, w jazzie jest za to więcej wolności i improwizacji – opowiadała.

Dziś Hania Derej studiuje kompozycję i aranżację jazzową w Conservatorium van Amsterdam oraz dyrygenturę symfoniczną w Akade-

mii Muzycznej w Krakowie. Koncertuje w Polsce i za granicą. Występuje zarówno z własnymi zespołami, jak i z orkiestrami.

Właśnie ze swoim zespołem, Hania Derej Trio, zaprezentuje się podczas XXXIV Wielkiej Gali Jazzowej „Grand Prix Jazz Melomani 2025”. To jej nowy projekt, w którym artystka łączy swoje wcześniejsze zainteresowania i na bazie kolejnych doświad-



• Aga Zaryan FOT. CEZARY ASZKIEŁOWICZ / AGENCJA WYBORCZA.PL

czeń przedstawia swoją muzykę w nowoczesnej formie.

„Muzyka tria opiera się na elektronicznym, jazzowym brzmieniu z elementami neoklasyki. Znajdują się tam momenty o dużym natężeniu, silnych emocji, kontrolowanego chaosu, ale również fragmenty z pięknymi i śpiewnymi melodiami otoczone dużą ilością ostinat i repetytywnością” – przedstawiają ten projekt organizatorzy łódzkiej jazzowej gali.

I dodają: „Założeniem projektu było przesłanie pozytywnej energii, pokazanie radości, cieszenia się chwilą, docenienie miejsca, w którym się jest, a także przekazanie nadziei i wizji kolejnego dnia jako nowego początku”.

Artystka życie ma intensywne – koncertuje, komponuje, dyryguje, uczy się, podróżuje. Może dlatego sama uważa, że jednym z jej najważniejszych utworów jest „Busy day”. ●

OGŁOSZENIE WŁASNE WYDAWCY

34458595



SZCZEPAN TWARDOCH: Jaka jest nowa powieść laureata Nike?

O czym pisze **OLGA TOKARCZUK** w „Świata jest za dużo”? Inga Iwasiów o nowej powieści noblistki i „pisanu o ziemioodzyskaniu”

JAROSŁAW KURSKI: Jak pisałem książkę z Michnikiem?

Co nowego napisali John Irving, Margaret Atwood, Julian Barnes, George Saunders czy Douglas Stuart. Kto zachwycił, a kto rozczarował?

Spotkanie Książkowego Klubu Książki, targi, festiwale książkowe oraz przegląd jesiennych nowości

**W sprzedaży,
również
z bezpłatną
dostawą
do paczkomatu**

Zamów magazyn z darmową dostawą na: **Prenumerata24.pl**

Więcej na: **Wyborcza.pl/ksiazki**

Grand Prix of Europe 2025

Dla artysty niepowtarzalnego: Rabih Abou-Khalil

I nie ma w tym cienia przesady. Tę nagrodę otrzyma Rabih Abou-Khalil, artysta łączący tradycje arabskie, muzykę klasyczną, jazz, rock, a do tego też np. fado. Już samo w sobie jest to niezwykle. Jednak znacznie ciekawsze jest to, jak te muzyczne światy przenikają się w jego twórczości. Proste kategorie w ogóle się nadają, by to opisać.

Sławomir Szymański

„Jego wielowymiarowe kompozycje łączą arabskie metra i skale dźwiękowe z bardzo charakterystycznymi improwizacjami. Powstaje z tego porównawcze, nowe brzmienie – głęboko zmysłowe, fascynująco złożone i o zniepalającej wirtuozerii” – tak organizatorzy Grand Prix Jazz Melomani przedstawiają muzyczny styl Rabiha Abou-Khalila.

To artysta, który urodził się w Libanie i w tamtejszym konserwatorium studiował grę na instrumencie oud (ud), nazywanym też lutnią arabską (zaczynał w wieku czterech lat). Dodajmy, że na Bliskim Wschodzie jest to instrument dość powszechny. Później długo przebywał w Niemczech i w konserwatorium w Monachium poznawał tajniki oraz niuanse klasycznego fletu. Obecnie mieszka we Francji, a jego muzyczne portfolio – jeśli można tak to ująć – jest niezwykle wielokulturowe.

To brzmi intrygująco

Rabih Abou-Khalil łączy muzykę arabską, europejską i amerykańską, ale niezwykle jest nawet nie to, że integruje różne wpływy, lecz przede wszystkim sposób, w jaki te różne muzyczne światy przenikają się w jego twórczości. Właściwie nie da się go zaszklafkować i ten opis to tylko przybliżenie jego muzyki.

Podkreślimy, że to, co robi, nie ma nic wspólnego z modami wywodzącymi się z nurtu world music. Ten artysta od lat, a właściwie od dekad podąża własną drogą. Czy można powiedzieć, że znalazł własną niszę? To o wiele za mało. Trafniejsze jest chyba stwierdzenie, że stworzył własne muzyczne uniwersum. I nadal jest tworzy, a właściwie poszerza.

Ponad 20 lat temu The Guardian pisało o nim tak: „ma słabość do nietypowych połączeń instrumentalnych – takich jak dwie tuby i jeden saksofon, perkusista grający w rytmie zachodnim oraz perkusista ze Wschodu, który nagina rytm, jazzo-

wy akordeonista z Włoch i amerykański harmonijkarz grający free bluesa – a to dopiero początek. Wiele utworów łączy również frazowanie i rozwiązania charakterystyczne dla form arabskich i północnoafrykańskich z mocnymi, akordowymi riffami typowymi dla jazzu big-bandowego”. To tylko jeden z wielu przykładów jego zapалу do muzycznych eksploracji.

Czy to nie brzmi intrygująco? W jego muzyce wyczuwalna jest swoboda i ochota do eksperymentowania, ale też swego rodzaju lekkość i pomyślność artysty, który nie zna ograniczeń i po prostu entuzjastycznie czerpie inspiracje z różnych stron świata. Takie poszukiwania są dla niego chyba istotą muzyki. I dzieje się to spontanicznie, nie ma w tym wyrachowania.

Sam artysta wyjaśniał to w ten sposób (fragment wywiadu dla magazynu All About Jazz): „Tak naprawdę nie mam żadnego planu ani nawet nie próbuję niczego robić. Dla mnie muzyka jest wyrazem emocji, a nie stylu. Dlatego naturalnie wszystko, co słyszę, ma na mnie wpływ. Wszystko, co widzę, ma na mnie wpływ. Wszystko, co czuję, ma na mnie wpływ. Nie miałem jednak planu, by wprowadzić do tego element wielokulturowości. Po prostu współpracowałem z muzykami, z którymi mogłem współpracować”.

Warto tu jeszcze poruszyć wątek biograficzny. Kto wie, może wpływ na tę otwartość miała również kosmopolityczna atmosfera Bejrutu lat 60. oraz 70., w którym dorastał Rabih Abou-Khalil? To wtedy kształtowała się jego muzyczna wrażliwość. Wyemigrował stamtąd, gdy w Libanie rozpoczęła się wojna domowa. Sam artysta stwierdził, że większa znaczenie miała jednak raczej atmosfera panująca w jego rodzinie. „Mój ojciec pochodził z małej wioski w Libanie i – jak to czasem bywa w przypadku ludzi z różnych zakątków świata – interesował się wszystkim. Nauczył się ośmiu języków, którymi posługiwał się całkiem dobrze” – opowiadał w przytoczonym wywiadzie.



• **Big Band Fabryka Wełny. W 2023 zespół otrzymał Nagrodę Prezydenta Miasta Łodzi dla Najlepszego Łódzkiego Jazzmana** FOT. MARCIN STĘPIEŃ / AGENCJA WYBORCZA.PL



• **Rabih Abou-Khalil** FOT. GERT RICKMANN-WUNDERLICH

Muzyk u szczytu możliwości

W każdym razie łatwo sobie wyobrazić, jak pociągające może być jego otwarte podejście i chęć do odkrywania, próbowania i współpracy. Nic dziwnego, że udało mu się skupić wokół siebie znakomite nazwiska ze świata jazzu – w tym takich muzyków jak Charlie Mariano, Kenny Wheeler czy Joachim Kühn – a także artystów klasycznych. Współpracował m.in. z Ensemble Modern, Balanescu Quartet, Kronos Quartet czy BBC Symphony Orchestra. Ale też z wykonawczyniami i wykonawcami fado czy śpiewakami z Armenii.

Jego dyskografia jest oczywiście ogromna. W sumie składa się na nią ponad 20 pozycji (nie licząc takich projektów, w których występował gościnnie). I też odzwierciedla to niesamowicie szerokie spektrum muzycznych zainteresowań.

Rabiha Abou-Khalila jest wybitnym instrumentalistą, wirtuozem gry na instrumencie oud. Poza tym jego kompozytorski warsztat znajduje się dziś pewnie u szczytu możliwości. Jego koncert podczas gali w Teatrze Wielkim zapowiada się więc nadzwyczaj ciekawie.

Nagroda Marszałka Województwa Łódzkiego Grand Prix of Europe 2025, którą Rabih Abou-Khalil otrzymał podczas Grand Prix Jazz Melomani 2025, wzbogaci zestaw jego wyróżnień. Co jeszcze można tu wymienić? M.in. pięciokrotnie w ciągu jednego roku przyznano mu Jazz Award, a np. w 2002 roku został uhonorowany dyplomem Nagrody Niemieckiej Krytyki Płytowej za całokształt twórczości. ●

PATRONAT HONOROWY:

Minister Kultury
i Dziedzictwa NarodowegoMARSZAŁEK
WOJEWÓDZTWA ŁÓDZKIEGO
Joanna SkrzydlewskaPREZYDENT MIASTA ŁÓDZI
HANNA ZDANOWSKAPatronat honorowy Narodowego Centrum Kultury w 2026 roku nad projektem
„XXXIV Wielka Gala Jazzowa: „GRAND PRIX JAZZ MELOMANI 2025”

ŁÓDŹ

TVP | info_



wyborcza

jazz forum
The European Jazz Magazine

JAZZKULTURA

Jazzpress

PARTNER:

Zadanie
„XXXIV Gala Jazzowa Grand Prix Jazz Melomani 2025”
jest realizowane dzięki dofinansowaniu
z budżetu Miasta ŁodziŁódzka
Specjalna Strefa
Ekonomicznaza'KS
sprzyjamy wyobraźni

PARTNER:

POLSKA
FUNDACJA
NARODOWA

Dofinansowane przez „Polską Fundację Narodową”

Ale Jazz!
SKLEP MUZYCZNY

STOWARZYSZENIE JAZZOWE MELOMANI

GRAND PRIX JAZZ MELOMANI 2025

34. WIELKA GALA JAZZOWA

HANIA DEREJ
Hania Derej Trio
Mateusz Szewczyk
Gniewomir Tomczyk
gościnnie Michał Kobołek

RABIH ABOU-KHALIL
Rabi Abou-Khalil Group
Mateusz Smoczyński
Krzysztof Lenczowski
Jarrod Cagwin

GOSPODARZE GALI: Agnieszka Holwek i Jerzy Szczerbakow

POD PATRONATEM
Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego - Pani Minister Marta Cienkowska
Marszałka Województwa Łódzkiego - Pani Joanna Skrzydlewska
Prezydenta Miasta Łodzi - Pani Hanna Zdanowska

Teatr Wielki w Łodzi 30.10.2026 r. godz. 19⁰⁰

Transmisja GALI 30.10.2026 r. o godzinie 19:00 na stronie
www.jazz-melomani.pl



 wyborcza.pl

kalendarz astronomiczny
2027

Fotografie na 2027 rok

LUTY



STYCZEŃ



MARZEC



KWIECIEŃ



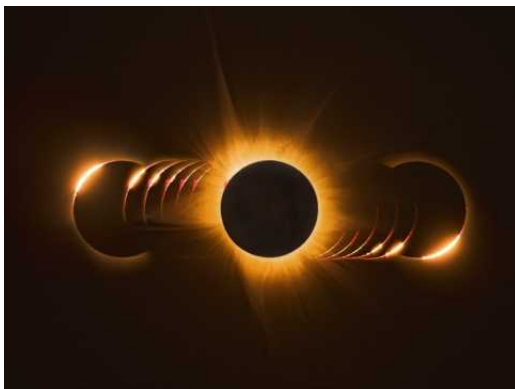
LISTOPAD



SIERPIEŃ



MAJ



GRUDZIEŃ



WRZESIEŃ



CZERWIEC



STYCZEŃ



PAŹDZIERNIK



LIPIEC



Zimowa Droga Mleczna nad Śnieżką. W gwiazdozbiorze Oriona, jednej z najciekawszych konstelacji zimowego nieba, kryją się rozległe, czerwone mgławice wodorowe będące obszarami narodzin gwiazd. Ich delikatne struktury kontrastują z ciemnymi obłokami pyłu i blaskiem odległych gwiazd, ukazując niezwykle bogactwo naszej Galaktyki.

Fot. Marcin Ślipko



PONIEDZIAŁEK	WTOREK	ŚRODA	CZWARTEK	PIĄTEK	SOBOTA	NIEDZIELA
28	29	30	31	Nowy Rok Mieczysława, Mieszka 6:00 Księżyc (35%) w złączeniu (4.5°) z gwiazdą Spika (0.9 ^m) 1	Izydora, Makarego 2	Danuty, Genowefy 6:30 Księżyc (18%) w złączeniu (8°) z Wenus (-4.5°); Wenus w maks. elongacji wsch. (47°) 3
Eugeniusza, Tytusa Maksimum meteorów z roju Kwadrantydy (ZHR 80) 4	Edwarda, Szymona 5	Trzech Króli Kacpra, Melchiora, Baltazara 6	Juliana, Lucjana Księżyc w apogeum. Planeta karłowata Ceres (6.8 ^m) w opozycji na tle gwiazdozbioru Bliźniąt 7	Mściława, Seweryna 8	Marceliny, Marcjanny 9	Jana, Wilhelma 10
Honoraty, Matyldy 11	Arkadiusza, Benedykta 12	Bogumiły, Weroniki 13	Feliksa, Hilarego 14	Izydora, Pawła 15	Marcelego, Włodzimierza 16	Antoniego, Jana 17
Małgorzaty, Piotra 18:00 Księżyc (80%) w trójkącie z Plejadami i Hiadami 18	Henryka, Mariusza 23:00 Księżyc (90%) w bliskim złączeniu (1°) z gwiazdą Elnath (1.6 ^m) 19	Fabiana, Sebastiana 20	Dzień Babci Agnieszki, Jarosława Księżyc w perygeum. 19:00 Księżyc w zbliżeniu z Bliźniętami: Polluksem i Kastorem 21	Dzień Dziadka Anastazji, Wincentego 22	Ildefonsa, Rajmunda 23:00 Księżyc (97%) w bliskim złączeniu (1.5°) z Jowiszem (-2.5 ^m) 23	Felicji, Tymoteusza 22:00 Księżyc (92%) w złączeniu (5.5°) z Marsem (-0.8 ^m), Jowiszem (-2.5 ^m) i Regulem (1.3 ^m) 24
Mitosza, Pawła 25	Polikarpa, Pauliny 26	Jana, Przybystawa 27	Radomira, Walerego 2:00 Księżyc (64%) w złączeniu (3.5°) z gwiazdą Spika (0.9 ^m) 28	Franciszka, Zdzisława 29	Macieja, Martyny 30	Jana, Marcelego 31
1	2	3	4	5	GRUDZIEŃ PN WT ŚR CZ PT SB ND 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	LUTY PN WT ŚR CZ PT SB ND 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28

WIECZORNE PRZELOTY MIĘDZYNARODOWEJ STACJI KOSMICZNEJ (ISS) 11-30 STYCZNIA
OKRES POTENCJALNEJ WIDOCZNOŚCI KOMETY 2P/ENCKE (5.0^m) NA WIECZORNYM NIEBIE
OKRES WIDOCZNOŚCI MERKUREGO (-0.5^m) NA WIECZORNYM NIEBIE 25 STYCZNIA – 10 LUTEGO OK. 17:15;
MAKSYMALNA ELONGACJA 3 LUTEGO

FAZY KSIĘŻYCA: ● NÓW ● PIERWSZA KWADRA ○ PEŁNIA ● OSTATNIA KWADRA



Korona słoneczna widoczna podczas całkowitego zaćmienia Słońca w Stanach Zjednoczonych 8 kwietnia 2024 roku.

Fot. Marzena Rogozińska

PONIEDZIAŁEK	WTOREK	ŚRODA	CZWARTEK	PIĄTEK	SOBOTA	NIEDZIELA																																																																																				
Brygidy, Ignacego 6:00 Księżyc (24%) w złączeniu (3°) z gwiazdą Antares (1.0^m) 1	Marii, Mirosława 6:30 Księżyc (17%) w trójkącie z gwiazdą Antares (1.0^m) i Wenus (-4.3^m) 2	Błażeja, Hipolita Księżyc w apogeum 3	Tłusty czwartek Andrzeja, Weroniki 4	Adelajdy, Agaty 5	Bohdana, Doroty Obrączkowe zaćmienie Słońca [z Polski niewidoczne] 6	Rajmunda, Ryszarda 7																																																																																				
Jana, Piotra, Żakliny 17:30 młody Księżyc w złączeniu z Merkurem. Planetoida Euterpe (8.9^m) w opozycji w gwiazdozbiornie Lwa 8	Ostatki Apolonii, Cyryła 9	Środa Popielcowa Jacka, Scholastyki 18:00 Księżyc (15%) w złączeniu (6.5°) z Saturnem (0.8^m) 10	Olgerda, Łazarza, Marii Jowisz (-2.6^m) w opozycji na tle gwiazdozbiornie Lwa 11	Eulalii, Modesta 12	Grzegorza, Katarzyny 13	Walentynki Walentego, Zenona 17:30 odkrycie Plejad przez Księżyc (54%) 14																																																																																				
Faustyna, Jowity 15	Danuty, Juliana 16	Łukasza, Donata, Sylwina 19:00 Księżyc w zbliżeniu z Poluksem i Kastorem. Planetoida Hebe w opozycji na tle gwiazdozbiornie Lwa 17	Konstancji, Symeona 18	Arnolda, Konrada Księżyc w perygeum. Mars (-1.3^m) w opozycji na tle gwiazdozbiornie Lwa 19	Leona, Ludmiły 5:00 Księżyc w złączeniu z Jowiszem. Półcieniowe zaćmienie Księżyca (maks. 21.02 o 0:12) 20	Eleonory, Feliksa Półcieniowe zaćmienie Księżyca (maks. 0:12) 21																																																																																				
Małgorzaty, Marty 22	Damiana, Romany 23	Bogusza, Macieja 24	Cezarego, Wiktora 25	Aleksandra, Mirosława 26	Anastazji, Gabriela 27	Teofila, Makarego, Romana 5:30 Księżyc (50%) w bliskim złączeniu (1.5°) z gwiazdą Antares (1.0^m) 28																																																																																				
1	2	3	4	5	6	7																																																																																				
8	9	10	11	12	STYCZEŃ <table> <tr> <th>PN</th><th>WT</th><th>ŚR</th><th>CZ</th><th>PT</th><th>SB</th><th>ND</th></tr> <tr> <td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td></tr> <tr> <td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> <tr> <td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td></tr> <tr> <td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td></tr> <tr> <td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td></tr> </table> MARZEC <table> <tr> <th>PN</th><th>WT</th><th>ŚR</th><th>CZ</th><th>PT</th><th>SB</th><th>ND</th></tr> <tr> <td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td></tr> <tr> <td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td></tr> <tr> <td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr> <td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td></tr> <tr> <td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>		PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND						1	2	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31				
PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND																																																																																				
					1	2																																																																																				
4	5	6	7	8	9	10																																																																																				
11	12	13	14	15	16	17																																																																																				
18	19	20	21	22	23	24																																																																																				
25	26	27	28	29	30	31																																																																																				
PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND																																																																																				
1	2	3	4	5	6	7																																																																																				
8	9	10	11	12	13	14																																																																																				
15	16	17	18	19	20	21																																																																																				
22	23	24	25	26	27	28																																																																																				
29	30	31																																																																																								

WIECZORNE PRZELOTY CHIŃSKIEJ STACJI KOSMICZNEJ (TIANGONG) 5-9 LUTEGO
PORANNE PRZELOTY MIĘDZYNARODOWEJ STACJI KOSMICZNEJ (ISS) 11-28 LUTEGO
OKRES OBSERWACJI WIECZORNEGO ŚWIATEŁ ZODIAKALNEGO
OKRES POTENCJALNEJ WIDOCZNOŚCI KOMETY 2P/ENCKE (5.0^m) NA WIECZORNYM NIEBIE

FAZY KSIĘŻYCA: ● NÓW ● PIERWSZA KWADRA ○ PEŁNIA ● OSTATNIA KWADRA



Częściowo zasłonięte przez Księżyc Słońce, zachodzi za najwyższy szczyt Karkonoszy – Śnieżkę.

Fot. Ireneusz Nowak

PONIEDZIAŁEK	WTOREK	ŚRODA	CZWARTEK	PIĄTEK	SOBOTA	NIEDZIELA																																																																													
Albina, Antoniego 1	Heleny, Radosława 2	Kunegundy, Maryny 3 Księżyc w apogeum	Kazimierza, Łucji 4	Adriana, Fryderyka 5	Róży, Wiktora 6	Pawła, Tomasza 7																																																																													
 Dzień Kobiet Beaty, Wincentego 8	Franciszki, Katarzyny 9 18:30 młodziutki Księżyc (1,7%) nisko nad zachodnim horyzontem	Cypriana, Marcelego 10 18:45 młody Księżyc (5%) w złączeniu (6°) z Saturnem (0.8")	Konstantego, Ludosława 11	Bernarda, Grzegorza 12	Bożeny, Krystyny 13 23:00 Zakrycie Plejad przez Księżyc (30%)	Leona, Matyldy 14																																																																													
 Klemensa, Ludwika 15	Izabeli, Hilarego 16	Patryka, Zbigniewa 17 19:00 Księżyc (73%) w złączeniu z Bliźniętami: Poluksem (1.1") i Kastorem (1.9")	Cyryla, Metodego, Edwarda 18	Bogdana, Józefa 19 Księżyc w perygeum. 19:00 Księżyc w trójkącie z Marsem i Jowiszem: obok Regulus (1.3")	Pierwszy dzień wiosny Eulalii, Klaudii 20 21:24 początek astronomicznej wiosny	Niedziela Palmowa Benedykta, Lubomira 21																																																																													
 Bogusława, Katarzyny 22	Feliksa, Pelagii 23 23:00 Księżyc (97%) w złączeniu (3°) z gwiazdą Spika (0.9")	Gabriela, Marka 24	Wielki Czwartek Marii, Wieńczysława 25	Wielki Piątek Emanuela, Teodora 26	Wielka Sobota Ernesta, Lidii 27 2:00 Księżyc (77%) w blizutkim złączeniu (0.1") z gwiazdą Fang (2.8")	Wielkanoc Anieli, Sykstusa 28 Zmiana czasu na letni (przestawiamy zegary o godzinę do przodu)																																																																													
Poniedziałek Wielkanocny Eustachego, Wiktoryna 29	 Amelii, Jana 30	Balbiny, Gwidona 31 Księżyc w apogeum. 21:00 Mars (-0.4") w złączeniu (3.5°) z Jowiszem (-2.3")	1	2	3	4																																																																													
5	6	7	8	9	LUTY <table> <tr><td>PN</td><td>WT</td><td>ŚR</td><td>CZ</td><td>PT</td><td>SB</td><td>ND</td></tr> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td></tr> <tr><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td></tr> <tr><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td></tr> </table> KWIECIEŃ <table> <tr><td>PN</td><td>WT</td><td>ŚR</td><td>CZ</td><td>PT</td><td>SB</td><td>ND</td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr> <tr><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td></tr> <tr><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td></tr> <tr><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td></tr> <tr><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td></td><td></td></tr> </table>		PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30		
PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND																																																																													
1	2	3	4	5	6	7																																																																													
8	9	10	11	12	13	14																																																																													
15	16	17	18	19	20	21																																																																													
22	23	24	25	26	27	28																																																																													
PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND																																																																													
			1	2	3	4																																																																													
5	6	7	8	9	10	11																																																																													
12	13	14	15	16	17	18																																																																													
19	20	21	22	23	24	25																																																																													
26	27	28	29	30																																																																															

WIECZORNE PRZELOTY MIĘDZYNARODOWEJ STACJI KOSMICZNEJ (ISS) 11-26 MARCA
WIECZORNE PRZELOTY CHIŃSKIEJ STACJI KOSMICZNEJ (TIANGONG) 27-28 MARCA
OKRES OBSERWACJI WIECZORNEGO ŚWIATEŁ ZODIAKALNEGO

FAZY KSIĘŻYCA:  NÓW  PIERWSZA KWADRA  PEŁNIA  OSTATNIA KWADRA

Pierwszy raz w życiu zobaczyłem i sfotografowałem całkowite zaćmienie Słońca. To, co wydarzyło się 12 sierpnia 2026 roku w Hiszpanii, przerosło moje najśmielsze oczekiwania. Korona słoneczna rozbłyśkająca nad horyzontem, nagły chłód i mrok – emocje nie do opisania! Zdjęcia już niedługo w galerii. Mam nadzieję, że choć częściowo oddadzą magię tego zjawiska.

Fot. Łukasz Żak



PONIEDZIAŁEK	WTOREK	ŚRODA	CZWARTEK	PIĄTEK	SOBOTA	NIEDZIELA																																																																																											
29	30	31	Prima aprilis Grażyny, Zbigniewa 1	Franciszka, Władysława 2	Renaty, Ryszarda 3	Benedykta, Wacławy 5:45 Księżyc (8%) w bliskim złączeniu (1.5°) z Wenus (-3.9°) 4																																																																																											
Ireny, Wincentego 5	Celestyny, Wilhelma 6	Donata, Rufina 7	Dionizego, Januarego 20:30 młody Księżyc (3.5%) ze światłem popielatym 8	Marcelego, Marii 21:00 Księżyc (9%) w złączeniu z Plejadami, Hiadami i Uranem (5.8°) 9	Makarego, Michała 21:00 Księżyc (17%) w trójkącie z Plejadami, Hiadami i Uranem (5.8°) 10	Filipa, Leona 11																																																																																											
Juliusza, Wiktora 12	Hermenegildy, Idy 21:00 Księżyc (48%) w złączeniu z Bliźniętami: Polluksem (1.1°) i Kastorem (1.9°) 13	Justyny, Waleriana Księżyc w perygeum 14	Anastazji, Bazylego 21:00 Księżyc (71%) w trójkącie (3°) z Jowiszem (-2.2°) i Marsem (0.0°); obok Regulus (1.3°) 15	Benedykta, Julii 16	Roberta, Rudolfa 17	Bogumity, Bogusławy 18																																																																																											
Adolfa, Leona, Tymona 23:00 Księżyc (98%) w złączeniu (7°) z gwiazdą Spika (0.9°) 19	Agnieszki, Czesława 20	Anzelma, Feliksa 21	Leona, Łukasza Maksimum meteorów z roju Lirydów (ZHR 20) 22	Ilony, Jerzego, Wojciecha 23	Aleksandra, Grzegorza 1:30 Księżyc (90%) w blizutkim złączeniu (0.5°) z gwiazdą Antares (1.0°) 24	Jarostawa, Marka 25																																																																																											
Marii, Marzeny 26	Teofila, Zyty Księżyc w apogeum 27	Pawła, Walerii 28	Piotra, Roberta 29	Katarzyny, Mariana 30	1	2																																																																																											
3	4	5	6	7	MARZEC <table> <tr><td>PN</td><td>WT</td><td>ŚR</td><td>CZ</td><td>PT</td><td>SB</td><td>ND</td></tr> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td></tr> <tr><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td></tr> <tr><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td></tr> <tr><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table> MAJ <table> <tr><td>PN</td><td>WT</td><td>ŚR</td><td>CZ</td><td>PT</td><td>SB</td><td>ND</td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td></tr> <tr><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td></tr> <tr><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td></tr> <tr><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td></tr> <tr><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td></tr> <tr><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>		PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31					PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND							1	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31						
PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND																																																																																											
1	2	3	4	5	6	7																																																																																											
8	9	10	11	12	13	14																																																																																											
15	16	17	18	19	20	21																																																																																											
22	23	24	25	26	27	28																																																																																											
29	30	31																																																																																															
PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND																																																																																											
						1																																																																																											
3	4	5	6	7	8	9																																																																																											
10	11	12	13	14	15	16																																																																																											
17	18	19	20	21	22	23																																																																																											
24	25	26	27	28	29	30																																																																																											
31																																																																																																	

PORANNE PRZELOTY MIĘDZYNARODOWEJ STACJI KOSMICZNEJ (ISS) 19-30 KWIETNIA

FAZY KSIĘŻYCA: ● NÓW ● PIERWSZA KWADRA ○ PEŁNIA ● OSTATNIA KWADRA



Mozaika przedstawiająca kolejne fazy całkowitego zaćmienia Słońca obserwowanego w Hiszpanii 12 sierpnia 2026 roku.

Fot. Marzena Rogozińska

PONIEDZIAŁEK	WTOREK	ŚRODA	CZWARTEK	PIĄTEK	SOBOTA	NIEDZIELA																																																																																				
26	27	28	29	30	Święto Pracy Filipa, Józefa 1	Dzień Flagi RP Anatola, Zygmunta 2																																																																																				
Święto Konstytucji 3 maja Marii, Niny 3	Floriana, Moniki 4	Ireny, Waldemara Maksimum meteorów z roju Eta Akwarydów (ZHR 40-50) 5	Jana, Judyty 6	Benedykta, Ludmiły 21:30 młody Księżyc (2%) 7	Stanisława, Wiktora 22:00 młody Księżyc (7%) ze światłem popielatym 8	Grzegorza, Katarzyny Księżyc w perygeum 9																																																																																				
Antoniny, Izidora 22:00 Księżyc (24%) w trójkącie z Bliźniętami: Polluksem (1.1 ^m) i Kastorem (1.9 ^m) 10	Franciszka, Jakuba, Igi 11	Dominiki, Pankracego 22:00 Księżyc (46%) w złączeniu (2°) z Jowiszem (-2.0 ^m) 12	Roberta, Serwacego 22:00 Księżyc (57%) w złączeniu (2.5°) z gwiazdą Regulus (1.3 ^m) i Marsem (0.5 ^m); obok Jowisz (-2.0 ^m) 13	Bonifacego, Dobiesława 22:00 Mars (0.5 ^m) w bliskim złączeniu (1°) z gwiazdą Regulus (1.3 ^m) 14	Zofii, Jana 15	Zielone Świątki Andrzeja, Wieńczysława 16																																																																																				
Brunona, Weroniki Początek okresu białych nocy w centralnej Polsce. 22:00 Księżyc (93%) w złączeniu (3.5°) z gwiazdą Spika (0.9 ^m) 17	Eryka, Feliksa 18	Mikołaja, Piotra 19	Bazylego, Bernarda 20	Tymoteusza, Wiktora 1:00 Księżyc (99%) w złączeniu (4°) z gwiazdą Antares (1.0 ^m) 21	Julii, Heleny, Wiesławy 22	Dezyderiusza, Iwony 23																																																																																				
Joanny, Zuzanny 1:15 zakrycie gwiazdy Nunki (2.0 ^m) przez Księżyc (88%); 2:30 odkrycie 24	Grzegorza, Urbana Księżyc w apogeum 25	Dzień Matki Filipa, Pauliny 26	Boże Ciało Juliusza, Magdaleny, Oliwiera 27	Augustyna, Jaromira 28	Magdaleny, Teodozji 29	Feliksa, Ferdynanda 30																																																																																				
Anieli, Petroneli 31	1	2	3	4	KWIECIEŃ <table> <tr><td>PN</td><td>WT</td><td>ŚR</td><td>CZ</td><td>PT</td><td>SB</td><td>ND</td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr> <tr><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td></tr> <tr><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td></tr> <tr><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td></tr> <tr><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td></td><td></td></tr> </table> CZERWIEC <table> <tr><td>PN</td><td>WT</td><td>ŚR</td><td>CZ</td><td>PT</td><td>SB</td><td>ND</td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr> <tr><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td></tr> <tr><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td></tr> <tr><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td></tr> <tr><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td></td><td></td></tr> </table>		PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30			PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30		
PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND																																																																																				
			1	2	3	4																																																																																				
5	6	7	8	9	10	11																																																																																				
12	13	14	15	16	17	18																																																																																				
19	20	21	22	23	24	25																																																																																				
26	27	28	29	30																																																																																						
PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND																																																																																				
			1	2	3	4																																																																																				
5	6	7	8	9	10	11																																																																																				
12	13	14	15	16	17	18																																																																																				
19	20	21	22	23	24	25																																																																																				
26	27	28	29	30																																																																																						

CAŁONOCNE PRZELOTY MIĘDZYNARODOWEJ STACJI KOSMICZNEJ (ISS) 1-22 MAJA
WIECZORNY PRZELOT CHIŃSKIEJ STACJI KOSMICZNEJ (TIANGONG) 14 MAJA
OKRES WIDOCZNOŚCI MERKUREGO (-0.5^m) NA WIECZORNYM NIEBIE 15-30 MAJA OK. 22:00;
MAKSYMALNA ELONGACJA 28 MAJA

FAZY KSIĘŻYCA: ● NÓW ● PIERWSZA KWADRA ○ PEŁNIA ● OSTATNIA KWADRA

Czerwiec to czas obłoków srebrzystych! To najwyżej położone chmury w ziemskiej atmosferze, tworzące się na wysokości około 80 km. Zbudowane z maleńkich kryształków lodu po zachodzie Słońca odbijają jego promienie, tworząc na niebie delikatne, srebrzyste struktury.

Fot. Michał Kałużny



PONIEDZIAŁEK	WTOREK	ŚRODA	CZWARTEK	PIĄTEK	SOBOTA	NIEDZIELA																																																																																											
31	Dzień Dziecka Jakuba, Konrada 1	Marianny, Marzeny 2	Anatola, Leszka 3	Helgi, Karola 4	Bonifacego, Kiry 5 22:00 młody Księżyc (1,5%)	Pauliny, Laury, Laurentego 6 Księżyc w perygeum. 22:30 młody Księżyc (6%) ze światłem popielatym																																																																																											
Adriany, Roberta 7	Maksyma, Ady, Medarda 23:00 Księżyc (22%) w linii z Jowiszem (-1.9 ^m), gwiazdą Regulus (1.3 ^m) i Marsem (0.8 ^m) 8	Anny, Marii, Felicjana 23:00 Księżyc (32%) w złączeniu (3°) z gwiazdą Regulus (1.3 ^m), Marsem (0.8 ^m) i Jowiszem (-1.9 ^m) 9	Bogumiły, Małgorzaty 23:00 Księżyc (43%) w złączeniu (4°) z Marsem (0.8 ^m) 10	Barabasz, Barnaby, Flory 11	Onufrego, Leokadii, Niny 12	Lucjana, Antoniego, Gracji 23:00 Księżyc (75%) w złączeniu (3.5°) z gwiazdą Spika (0.9 ^m) 13																																																																																											
Walerego, Elizy, Justyny 14	Jolanty, Wita 15	Justyny, Aliny, Anety 16	Laury, Leszka 23:00 Księżyc (99%) w złączeniu (3°) z gwiazdą Antares (1.0 ^m) 17	Elżbiety, Marka 18	Gerwazego, Protazego 19	Bogny, Rafała 20																																																																																											
Pierwszy dzień lata Alojzego, Alicji, Rudolfa 16:10 początek astronomicznego lata 21	Pauliny, Tomasza Księżyc w apogeum 22	Noc świętojańska, Dzień Ojca Wandy, Zenona 23	Danuty, Jana 24	Łucji, Witolda, Wilhelma 25	Jana, Pauliny 26	Cypriana, Władysława 27																																																																																											
Florentyny, Leona 28	Piotra, Pawła 2:30 Księżyc (31%) w złączeniu (6.5°) z Saturnem (0.6 ^m) 29	Emilii, Lucyny 30	1	2	3	4																																																																																											
5	6	7	8	9	MAJ <table> <tr><td>PN</td><td>WT</td><td>ŚR</td><td>CZ</td><td>PT</td><td>SB</td><td>ND</td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td></tr> <tr><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td></tr> <tr><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td></tr> <tr><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td></tr> <tr><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td></tr> <tr><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>	PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31							LIPIEC <table> <tr><td>PN</td><td>WT</td><td>ŚR</td><td>CZ</td><td>PT</td><td>SB</td><td>ND</td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr> <tr><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td></tr> <tr><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td></tr> <tr><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td></tr> <tr><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td></tr> </table>	PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	
PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND																																																																																											
					1	2																																																																																											
3	4	5	6	7	8	9																																																																																											
10	11	12	13	14	15	16																																																																																											
17	18	19	20	21	22	23																																																																																											
24	25	26	27	28	29	30																																																																																											
31																																																																																																	
PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND																																																																																											
			1	2	3	4																																																																																											
5	6	7	8	9	10	11																																																																																											
12	13	14	15	16	17	18																																																																																											
19	20	21	22	23	24	25																																																																																											
26	27	28	29	30	31																																																																																												

CAŁONOCNE PRZELOTY MIĘDZYNARODOWEJ STACJI KOSMICZNEJ (ISS) 22-30 CZERWCA
OKRES WIDOCZNOŚCI OBŁOKÓW SREBRZYSTYCH (NLC)

FAZY KSIĘŻYCA: ● NÓW ● PIERWSZA KWADRA ○ PEŁNIA ● OSTATNIA KWADRA



Fotografia została wykonana na Suwalszczyźnie obiektywem o ogniskowej 840 mm. W dniu zaćmienia okazało się, że upatrzone gniazdo jest puste. W zaawansowanej fazie zaćmienia, dokładnie gdy Słońce znalazło się za gniazdem, bocian przyleciał.

Fot. Włodzimierz Bubak

PONIEDZIAŁEK	WTOREK	ŚRODA	CZWARTEK	PIĄTEK	SOBOTA	NIEDZIELA																																																																																											
28 Antoniogo, Karoliny	29 Dominiki, Łucji 22:00 Księżyc (11%) w złączeniu (4°) z Jowiszem (-1.8 ^m)	30 Estery, Rudolfa	1 Haliny, Mariana 2:30 Księżyc (13%) w złączeniu z Plejadami	2 Kariny, Urbana	3 Anatola, Jacka	4 Aurelii, Malwiny Księżyc w perygeum																																																																																											
5	6	7	8 Edgara, Elżbiety 22:00 Księżyc (29%) w złączeniu (6°) z Marsem (1.1 ^m)	9 Hieronima, Weroniki	10 Filipa, Witalisa	11 Benedykta, Olgi																																																																																											
12 Brunona, Wery	13 Danieli, Małgorzaty	14 Marcelina, Bonawentury 22:30 Księżyc (87%) w blizutkim złączeniu (0.5°) z gwiazdą Antares (1.0 ^m)	15 Henryka, Włodzimierza	16 Moniki, Mirelli	17 Bogdana, Martyny	18 Kamila, Karoliny, Roberta																																																																																											
19 Alfredy, Wincentego Księżyc w apogeum	20 Czesława, Fryderyka	21 Daniela, Wiktora	22 Magdaleny, Wawrzyńca	23 Apolinarego, Stawy	24 Kingi, Michaliny	25 Jakuba, Krzysztofa																																																																																											
26 Anny, Grażyny, Joachima 21:30 Jowisz w blizutkim złączeniu (0.4°) z gwiazdą Regulus (1.3 ^m)	27 Aureliusza, Natalii	28 Ady, Wiwiany	29 Marty, Olafa 3:00 Księżyc w złączeniu z Plejadami, Hiadami i Uranem. Koniec białych nocy w centralnej Polsce	30 Julity, Zdobystawa Maksimum meteorów z roju Południowych Delta Akwarydów	31 Ignacego, Romana	1																																																																																											
2	3	4	5	6	CZERWIEC <table> <tr><td>PN</td><td>WT</td><td>ŚR</td><td>CZ</td><td>PT</td><td>SB</td><td>ND</td></tr> <tr><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td></tr> <tr><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td></tr> <tr><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td></tr> <tr><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td></tr> <tr><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table> SIERPIEŃ <table> <tr><td>PN</td><td>WT</td><td>ŚR</td><td>CZ</td><td>PT</td><td>SB</td><td>ND</td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td></tr> <tr><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td></tr> <tr><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td></tr> <tr><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td></tr> <tr><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td></tr> <tr><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>		PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30					PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31					
PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND																																																																																											
	1	2	3	4	5	6																																																																																											
7	8	9	10	11	12	13																																																																																											
14	15	16	17	18	19	20																																																																																											
21	22	23	24	25	26	27																																																																																											
28	29	30																																																																																															
PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND																																																																																											
						1																																																																																											
2	3	4	5	6	7	8																																																																																											
9	10	11	12	13	14	15																																																																																											
16	17	18	19	20	21	22																																																																																											
23	24	25	26	27	28	29																																																																																											
30	31																																																																																																

CAŁONOCNE PRZELOTY MIĘDZYNARODOWEJ STACJI KOSMICZNEJ (ISS) 1-20 LIPCA
OKRES WIDOCZNOŚCI OBŁOKÓW SREBRZYSTYCH (NLC)
OKRES TEORETYCZNEJ WIDOCZNOŚCI MERKUREGO (0.0^m) NA PORANNYM NIEBIE 15-31 LIPCA OK. 3:30:
MAKSYMALNA ELONGACJA 15 LIPCA

FAZY KSIĘŻYCA: ● NÓW ● PIERWSZA KWADRA ○ PEŁNIA ● OSTATNIA KWADRA



Zdjęcie przedstawia Perseidy nad zamkiem Castillo de Zafra w Hiszpanii. Łuk Drogi Mlecznej przecina ślady ponad 100 meteorów. Fotografię wykonano w nocy z 12 na 13 sierpnia 2026 roku.

Fot. Łukasz Remkiewicz



ZAĆMIENIE SŁOŃCA 2 SIERPNIA

Poradnik, jak robić zdjęcia zaćmienia

Wyborcza.pl/poradnikfotozacmienie

sierpień 2027

PONIEDZIAŁEK	WTOREK	ŚRODA	CZWARTEK	PIĄTEK	SOBOTA	NIEDZIELA																																																																																				
26	27	28	29	30	31	Jarostawa, Justyny 1																																																																																				
Gustawa, Stefana Księżyc w perygeum. Częściowe zaćmienie Słońca (maks. 11:19). Zaćmienie całkowite: Maroko, Hiszpania, Tunezja, Egipt 2	Augustyna, Lidii 3	Dominiki, Protazego 4	Emila, Karoliny 5	Jakuba, Wincentego 6	Donaty, Kajetana 7	Izy, Seweryna 8																																																																																				
Klary, Romana 9	Borysa, Wawrzyńca 21:30 Księżyc (66%) w złączeniu (3°) z gwiazdą Antares (1.0 ^m) 10	Luizy, Zuzanny 11	Juliana, Lecha Maksimum meteorów z roju Perseidów (ZHR 100) 12	Diany, Elwiry, Hipolita 13	Alfreda, Maksymiliana 14	Wniebowzięcie NMP Święto Wojska Polskiego Marii, Napoleona Księżyc w apogeum 15																																																																																				
Rocha, Joachima 16	Anity, Julianny, Mirona Półcieniowe zaćmienie Księżyc (z Polski niewidoczne) 17	Bogusława, Heleny, Ilony 18	Bolesława, Emilii, Konstancji 19	Bernarda, Sabiny, Sobiesława 20	Franciszka, Joanny, Kazimierzy 21	Cezarego, Marii 22																																																																																				
Apolinarnego, Filipa, Róży 23	Bartosza, Jerzego 23:50 zakrycie Plejad przez Księżyc (52%) 24	Ludwika, Luizy 25	Ireneusza, Marii 26	Cezarego, Małgorzaty, Moniki 27	Erazma, Patrycji, Sobiesława 28	Beaty, Sabiny 29																																																																																				
Benona, Róży, Szczęsnego Księżyc w perygeum 30	Izabeli, Rajmunda 31	1	2	3	LIPIEC <table> <tr><td>PN</td><td>WT</td><td>ŚR</td><td>CZ</td><td>PT</td><td>SB</td><td>ND</td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr> <tr><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td></tr> <tr><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td></tr> <tr><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td></tr> <tr><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td></tr> </table> WRZESIEŃ <table> <tr><td>PN</td><td>WT</td><td>ŚR</td><td>CZ</td><td>PT</td><td>SB</td><td>ND</td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr> <tr><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td></tr> <tr><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td></tr> <tr><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td></tr> <tr><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td></td><td></td></tr> </table>		PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31		PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30		
PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND																																																																																				
			1	2	3	4																																																																																				
5	6	7	8	9	10	11																																																																																				
12	13	14	15	16	17	18																																																																																				
19	20	21	22	23	24	25																																																																																				
26	27	28	29	30	31																																																																																					
PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND																																																																																				
			1	2	3	4																																																																																				
5	6	7	8	9	10	11																																																																																				
12	13	14	15	16	17	18																																																																																				
19	20	21	22	23	24	25																																																																																				
26	27	28	29	30																																																																																						

PORANNE PRZELOTY MIĘDZYNARODOWEJ STACJI KOSMICZNEJ (ISS) 18-31 SIERPNIA

WIECZORNY PRZELOT CHIŃSKIEJ STACJI KOSMICZNEJ (TIANGONG) 25 SIERPNIA

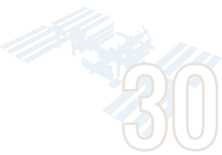
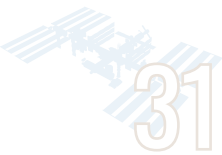
OKRES POTENCJALNEJ WIDOCZNOŚCI KOMETY 45P/HONDA-MRKOS-PAJDUŠÁKOVÁ (8.5^m) NA PORANNYM NIEBIE

FAZY KSIĘŻYCA: NÓW PIERWSZA KWADRA PEŁNIA OSTATNIA KWADRA

Feeria barw zorzy polarnej wywołanej wiatrem słonecznym napływającym z dziury koronalnej na Słońcu. Zielone, fioletowe i różowe światła rozświetliły nocne niebo, tworząc niezwykły spektakl świetlny. Islandia, obrzeża Reykjavíku, 2026 rok.

Fot. Wioleta Gorecka



PONIEDZIAŁEK	WTOREK	ŚRODA	CZWARTEK	PIĄTEK	SOBOTA	NIEDZIELA																																																	
 30	 31	Bronisława, Idziego 1	Izy, Juliana 2	Izabeli, Joachima, Szymona 3	Idy, Liliany, Rozalii 4	Doroty, Wawrzyńca 5																																																	
Beaty, Eugeniusza 6	 Reginy, Marka 20:30 Księżyc (50%) w złączeniu (4°) z gwiazdą Antares (1.0 ^m) 7	Marii, Serafiny 8	Aldony, Sergiusza 9	Irmy, Łukasza 10	Jacka, Prota 11	Amadeusza, Gwidona Księżyc w apogeum 12																																																	
Apolinarego, Eugenii, Filipa 13	Bernarda, Roksany 14	Albina, Rolanda 15	 Edyty, Kamili, Korneliusza 16	Franciszka, Narcyza 17	Ireny, Stanisława Księżyc (92%) w złączeniu (7°) z Saturnem (0.2 ^m) 18	Januarego, Konstancji 19																																																	
Eustachego, Renaty Planetoida Amphitrite (8.8 ^m) w opozycji na tle gwiazdozbioru Ryb 20	Międzynarodowy Dzień Pokoju Darii, Hipolita, Mateusza 5:00 Księżyc (74%) w blizutkim złączeniu (0.5°) z Plejadami 21	Maurycego, Tomasza 22	 Pierwszy dzień jesieni Bogustawa, Tekli 8:01 początek astronomicznej jesieni 23	Dory, Gerarda Księżyc (32%) w złączeniu z Bliźniętami: Polluksem (1.1 ^m) i Kastorem (1.9 ^m) 24	Aurelii, Kamila 25	Cypriana, Łucji, Justyny 26																																																	
Damiana, Wincentego Księżyc w perygeum 27	Libuszy, Marka, Wacława 5:30 stary Księżyc w złączeniu z Jowiszem. Neptun w opozycji na tle gwiazdozbioru Ryb 28	Michała, Rafała 29	 Dzień Chłopaka Honoriusza, Wery 30	1	2	3																																																	
4	5	6	7	8	SIERPIEŃ <table> <tr><td>PN</td><td>WT</td><td>ŚR</td><td>CZ</td><td>PT</td><td>SB</td><td>ND</td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td></tr> <tr><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td></tr> <tr><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td></tr> <tr><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td></tr> <tr><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td></tr> <tr><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>		PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31					
PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND																																																	
						1																																																	
2	3	4	5	6	7	8																																																	
9	10	11	12	13	14	15																																																	
16	17	18	19	20	21	22																																																	
23	24	25	26	27	28	29																																																	
30	31																																																						
					PAŹDZIERNIK <table> <tr><td>PN</td><td>WT</td><td>ŚR</td><td>CZ</td><td>PT</td><td>SB</td><td>ND</td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td></tr> <tr><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td></tr> <tr><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td></tr> <tr><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td></tr> <tr><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td></tr> <tr><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>		PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31						
PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND																																																	
					1	2																																																	
3	4	5	6	7	8	9																																																	
10	11	12	13	14	15	16																																																	
17	18	19	20	21	22	23																																																	
24	25	26	27	28	29	30																																																	
31																																																							

WIECZORNE PRZELOTY MIĘDZYNARODOWEJ STACJI KOSMICZNEJ (ISS) 7-26 WRZEŚNIA

OKRES OBSERWACJI PORANNEGO ŚWIATŁA ZODIAKALNEGO

OKRES POTENCJALNEJ WIDOCZNOŚCI KOMETY 45P/HONDA-MRKOS-PAJDUŠÁKOVÁ (8.5^m) NA PORANNYM NIEBIE

FAZY KSIĘŻYCA:  NÓW  PIERWSZA KWADRA  PEŁNIA  OSTATNIA KWADRA

Droga Mleczna nad Sierra Nevada. Fotografia wykonana na wysokości ponad 2600 m n.p.m. w górach w Hiszpanii. Na tle ciemnego, górskiego nieba rozciąga się pas naszej Galaktyki, pełen gwiazd, barwnych mgławic i rozległych obłoków międzygwiazdowego pyłu, które przesłaniają światło odległych gwiazd. Ciemne i jasne struktury tworzą niezwykle, pełen detali krajobraz kosmiczny ukazujący bogactwo i złożoność Drogi Mlecznej. Fot. Marzena Rogozińska



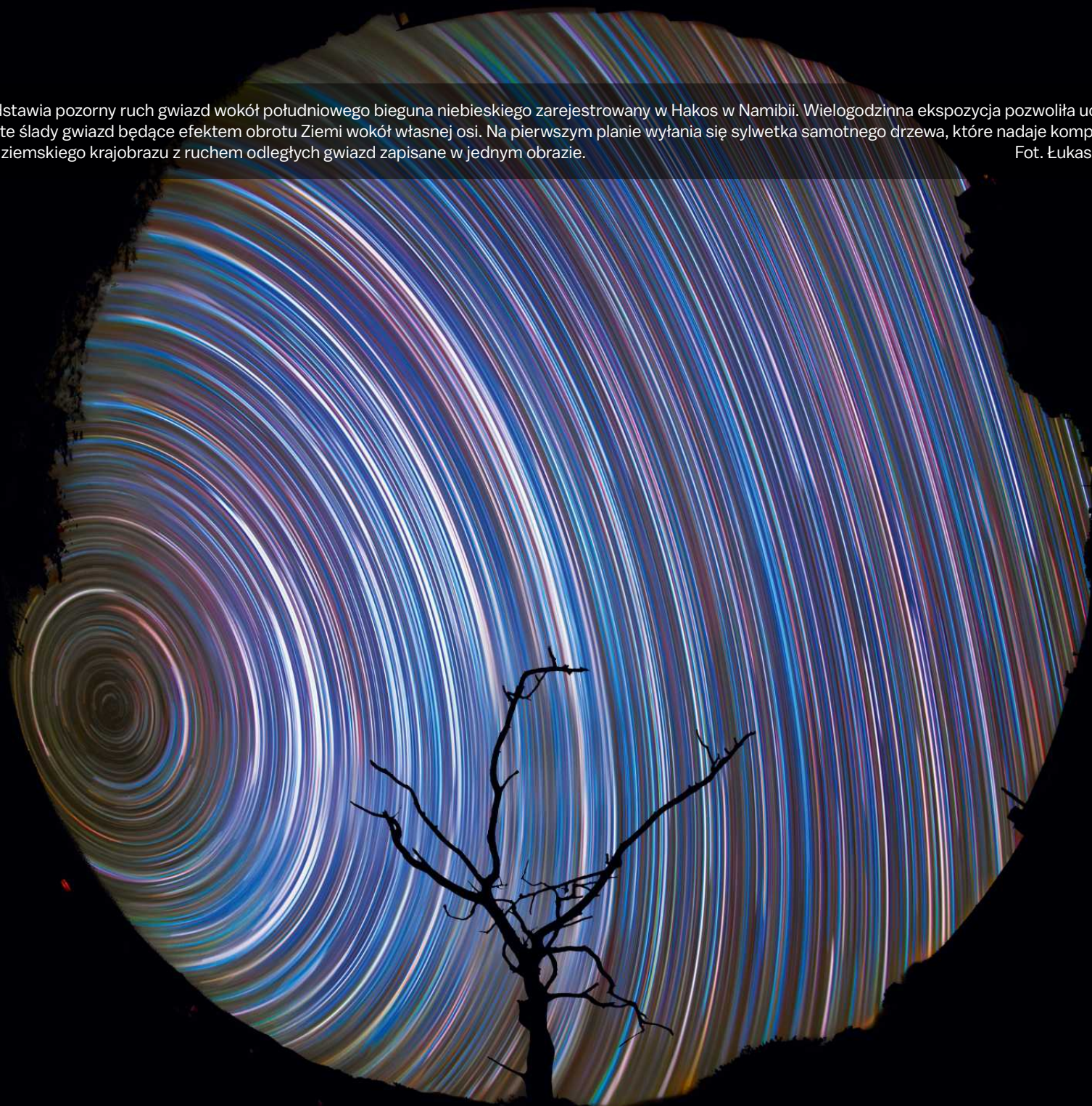
PONIEDZIAŁEK	WTOREK	ŚRODA	CZWARTEK	PIĄTEK	SOBOTA	NIEDZIELA																																																																																				
27	28	29	30	Danuty, Igora, Remigiusza 1	Stawy, Teofila 2	Gerarda, Teresy 3																																																																																				
Rozalii, Franciszka 4	Igora, Justyna, Rajmunda 5	Artura, Fryderyki 6	 Marii, Marka 7	Brygidy, Pelagii 8	Arnolda, Ludwika 9 Księżyc w apogeum	Franciszka, Pauliny 10																																																																																				
Aldony, Emilia 11	Eustachego, Maksymiliana 12	Edwarda, Teofila 13	Dzień Edukacji Narodowej Bernarda, Dominika, Kaliksta 14	 Jadwigi, Teresy 15 20:00 Księżyc (100%) w złączeniu (3°) z Saturnem (0.1°)	Florentyny, Gawła 16	Ignacego, Małgorzaty, Wiktora 17																																																																																				
Hanny, Juliana, Łukasza Saturn (0.0°) w opozycji na tle gwiazdozbioru Ryb. 21:00 Księżyc w złączeniu (4°) z Plejadami 18	Michała, Piotra, Ziemowita 19	Ireny, Kleopatry 20	Hilarego, Janusza, Urszuli Maksimum meteorów z roju Orionidów (ZHR 20). Księżyc w złączeniu z Bliźniętami: Polluksem i Kastorem 21	 Halszki, Korduli, Przybysława 22	Edwarda, Marleny, Seweryna 23	Marty, Marcina, Rafała 24																																																																																				
Darii, Ingi, Sambora Księżyc w perygeum. 6:00 Księżyc (23%) w złączeniu (4.5°) z gwiazdą Regulus (1.3°) 25	Ewarysta, Łucjana 6:00 Księżyc (14%) w złączeniu (4°) z Jowiszem (-1.8°) 26	Iwony, Sabiny, Wincentego 27	Judyty, Szymona, Tadeusza 28	 Euzebbi, Felicjana, Wioletty 29	Przemysława, Zenobii 30	Łukasza, Urbana Zmiana czasu na zimowy (cofamy zegary o godzinę) 31																																																																																				
1	2	3	4	5	WRZESIEŃ <table> <tr><td>PN</td><td>WT</td><td>ŚR</td><td>CZ</td><td>PT</td><td>SB</td><td>ND</td></tr> <tr><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td></tr> <tr><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td></tr> <tr><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td></tr> <tr><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td></td><td></td><td></td></tr> </table> LISTOPAD <table> <tr><td>PN</td><td>WT</td><td>ŚR</td><td>CZ</td><td>PT</td><td>SB</td><td>ND</td></tr> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td></tr> <tr><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td></tr> <tr><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td></tr> <tr><td>29</td><td>30</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>		PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30				PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30					
PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND																																																																																				
		1	2	3	4	5																																																																																				
6	7	8	9	10	11	12																																																																																				
13	14	15	16	17	18	19																																																																																				
20	21	22	23	24	25	26																																																																																				
27	28	29	30																																																																																							
PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND																																																																																				
1	2	3	4	5	6	7																																																																																				
8	9	10	11	12	13	14																																																																																				
15	16	17	18	19	20	21																																																																																				
22	23	24	25	26	27	28																																																																																				
29	30																																																																																									

PORANNE PRZELOTY MIĘDZYNARODOWEJ STACJI KOSMICZNEJ (ISS) 14-30 PAŹDZIERNIKA
WIECZORNE PRZELOTY CHIŃSKIEJ STACJI KOSMICZNEJ (TIANGONG) 17-22 PAŹDZIERNIKA
OKRES OBSERWACJI PORANNEGO ŚWIATA ZODIAKALNEGO

FAZY KSIĘŻYCA:  NÓW  PIERWSZA KWADRA  PEŁNIA  OSTATNIA KWADRA

Zdjęcie przedstawia pozorny ruch gwiazd wokół południowego bieguna niebieskiego zarejestrowany w Hacos w Namibii. Wielogodzinna ekspozycja pozwoliła uchwycić barwne, kolisté ślady gwiazd będące efektem obrotu Ziemi wokół własnej osi. Na pierwszym planie wyłania się sylwetka samotnego drzewa, które nadaje kompozycji skalę. To spotkanie ziemskiego krajobrazu z ruchem odległych gwiazd zapisane w jednym obrazie.

Fot. Łukasz Remkowicz



PONIEDZIAŁEK	WTOREK	ŚRODA	CZWARTEK	PIĄTEK	SOBOTA	NIEDZIELA
Wszystkich Świętych Seweryna, Wiktoryny 1	Dzień Zaduszny Henryka, Tobiasza 2	Huberta, Sylwii 3	Karola, Olgierda 4	Elżbiety, Sławomira Maksimum meteorów z roju Południowych Taurydów (maks. 5) 5	 Arletty, Feliksa, Leonarda Księżyc w apogeum 6	Antoniego, Kariny 7
Klaudii, Sewera, Wiktoriusza 8	Gracji, Teodora, Ursyna 9	Leny, Ludomira, Natalii 10	Narodowe Święto Niepodległości Bartłomieja, Jacka, Marcina 20:00 Księżyc (94%) w złączeniu (6.5") z Saturnem (0.2") 11	Konrada, Renaty, Witolda Maksimum meteorów z roju Północnych Taurydów (maks. 5) 12	Arkadii, Mikołaja, Stanisława 13	 Emila, Laury, Serafina 18:00 zakrycie Plejad przez Księżyc (99%) 14
Alberta, Amelii, Leopolda 15	Edmunda, Gertrudy, Marka 16	Grzegorza, Salomei, Walerii Księżyc (82%) na tle Bliźniąt: Polluksa (1.1") i Kastora (1.9"). Maksimum meteorów z roju Leonidów (ZHR 15) 17	Romana, Tomasza 18	Elżbiety, Pawła Księżyc w perygeum 19	Anatola, Edyty 20	 Janusza, Konrada 6:00 Księżyc (48%) w złączeniu (3") z gwiazdą Regulus (1.3") 21
Cecylii, Jonatana, Marka 22	Adeli, Klemensa 6:00 Księżyc (26%) w złączeniu (7") z Jowiszem (-1.9") 23	Emmy, Flory, Romana 24	Erazma, Katarzyny 6:00 Księżyc (9%) w złączeniu (4") z gwiazdą Spika (0.9") 25	Delfiny, Konrada 26	Franciszka, Waleriana 27	 Zdzisława, Lesława 28
Andrzejki Błażeja, Saturnina 29	Andrzeja, Ondraszka Uran (5.6") w opozycji na tle gwiazdozbioru Byka 30	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	PAŹDZIERNIK PN WT ŚR CZ PT SB ND 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31	GRUDZIEŃ PN WT ŚR CZ PT SB ND 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31

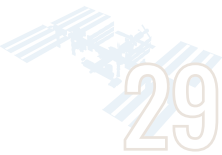
WIECZORNE PRZELOTY MIĘDZYNARODOWEJ STACJI KOSMICZNEJ (ISS) 10-29 LISTOPADA
 OKRES WIDOCZNOŚCI MERKUREGO (-0.5M) NA PORANNYM NIEBIE OK. 06:00 1-15 LISTOPADA;
 MAKSYMALNA ELONGACJA 4 LISTOPADA

FAZY KSIĘŻYCA: ● NÓW ● PIERWSZA KWADRA ○ PEŁNIA ● OSTATNIA KWADRA



Noc z 19 na 20 stycznia 2026 roku przyniosła niezwykle spektakl na polskim niebie. Silna burza geomagnetyczna sprawiła, że zorza polarna rozświetliła niebo intensywnymi barwami, a jej dynamiczne struktury były doskonale widoczne w Polsce.

Fot. Marcin Ślipko

PONIEDZIAŁEK	WTOREK	ŚRODA	CZWARTEK	PIĄTEK	SOBOTA	NIEDZIELA
 29	30	Blanki, Eligiusza, Natalii Planetoida Dembowska (9.7 ^m) w opozycji na tle gwiazdozbioru Byka	2	3	Barbórka Barbary, Krystiana Księżyc w apogeum	5
 Mikołajki Leontyny, Mikołaja	7	8	9	10	11	12
 Łucji, Otylii	14	15	16	17	18	19
 Bogumiły, Dominika	21	22	23	24	25	26
 Fabioli, Jana, Żanety	28	29	30	31	1	2
					LISTOPAD	STYCZEŃ
					PN WT ŚR CZ PT SB ND	PN WT ŚR CZ PT SB ND
					1 2 3 4 5 6 7	1 2
					8 9 10 11 12 13 14	3 4 5 6 7 8 9
					15 16 17 18 19 20 21	10 11 12 13 14 15 16
					22 23 24 25 26 27 28	17 18 19 20 21 22 23
					29 30	24 25 26 27 28 29 30
						31

PORANNE PRZELOTY MIĘDZYNARODOWEJ STACJI KOSMICZNEJ (ISS) 9-28 GRUDNIA
WIECZORNE PRZELOTY CHIŃSKIEJ STACJI KOSMICZNEJ (TIANGONG) 7-12 GRUDNIA
MAKSIMUM BLASKU GWIAZDY ZMIENNEJ MIRA (O CETI) NA KONIEC MIESIĄCA

FAZY KSIĘŻYCA: ● NÓW ● PIERWSZA KWADRA ○ PEŁNIA ● OSTATNIA KWADRA



Zorza polarna nad półwyspem Stokksnes na Islandii. Ultraszerokokątny obiektyw pozwala uchwycić ogrom zjawiska i pokazać, jak zorza na wysokich szerokościach geograficznych potrafi roztańczyć się po całym niebie, tworząc spektakularny, świetlny spektakl.

Fot. Michał Kałużny

PONIEDZIAŁEK	WTOREK	ŚRODA	CZWARTEK	PIĄTEK	SOBOTA	NIEDZIELA																																																																																				
27	28	29	30	31	Nowy Rok Mieczysława, Mieszka 1	Izydora, Makarego 2																																																																																				
Danuty, Genowefy 3	Eugeniusza, Tytusa 4	Edwarda, Szymona 5	Trzech Króli Kacpra, Melchiora, Baltazara 6	Juliana, Lucjana 7	Mściława, Seweryna 8	Marceliny, Marcjanny 9																																																																																				
Jana, Wilhelma 10	Honoraty, Matyldy 11	Arkadiusza, Benedykta 12	Bogumiły, Weroniki 13	Feliksa, Hilarego 14	Izydora, Pawła 15	Marcelego, Włodzimierza 16																																																																																				
Antoniego, Jana 17	Małgorzaty, Piotra 18	Henryka, Mariusza 19	Fabiana, Sebastiana 20	Dzień Babci Agnieszki, Jarosława 21	Dzień Dziadka Anastazji, Wincentego 22	Ildefonsa, Rajmunda 23																																																																																				
Felicji, Tymoteusza 24	Miłosa, Pawła 25	Polikarpa, Pauliny 26	Jana, Przybystawa 27	Radomira, Walerego 28	Franciszka, Zdzisława 29	Macieja, Martyny 30																																																																																				
Jana, Marcelego 31	1	2	3	4	GRUDZIEŃ <table> <tr><td>PN</td><td>WT</td><td>ŚR</td><td>CZ</td><td>PT</td><td>SB</td><td>ND</td></tr> <tr><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td></tr> <tr><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td></tr> <tr><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td></tr> <tr><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td></tr> </table> LUTY <table> <tr><td>PN</td><td>WT</td><td>ŚR</td><td>CZ</td><td>PT</td><td>SB</td><td>ND</td></tr> <tr><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td></tr> <tr><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td></tr> <tr><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td></tr> <tr><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td></tr> <tr><td>28</td><td>29</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </table>		PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31			PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29					
PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND																																																																																				
		1	2	3	4	5																																																																																				
6	7	8	9	10	11	12																																																																																				
13	14	15	16	17	18	19																																																																																				
20	21	22	23	24	25	26																																																																																				
27	28	29	30	31																																																																																						
PN	WT	ŚR	CZ	PT	SB	ND																																																																																				
	1	2	3	4	5	6																																																																																				
7	8	9	10	11	12	13																																																																																				
14	15	16	17	18	19	20																																																																																				
21	22	23	24	25	26	27																																																																																				
28	29																																																																																									



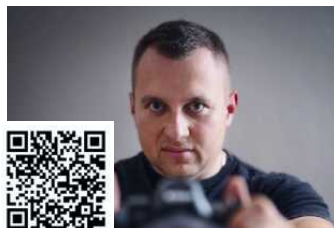
Katarzyna Kaczmarczyk

Z wykształcenia inżynier środowiska, z zamiłowania astrofotograf. Każdą wolną chwilę spędza na fotografowaniu piękna Wszechświata.



Adrian Jach

Fotograf specjalizujący się w fotografii outdoorowej, krajobrazowej i astrofotografii. Inspiruje go odkrywanie dzikich zakątków świata oraz uchwycenie piękna natury, od górskich pejzaży po rozgwieżdżone nocne niebo.



Marcin Ślipko

Zawodowo geodeta, po godzinach zapalony miłośnik nocnego nieba zajmujący się astrofotografią krajobrazową. Popularyzator astroturystyki na Dolnym Śląsku.



Marzena Rogozińska

Psycholog i pedagog, na co dzień pracuje w bytomskich szkołach. Od 2020 roku zajmuje się astrofotografią. W poszukiwaniu ciemnego nieba i wyjątkowych zjawisk podróżuje po Polsce i świecie.



Ireneusz Nowak

Od ponad 18 lat pasjonuje się astronomią i astrofotografią, w której eksperymentuje, stawiając na proste, amatorskie rozwiązania. Jego zdjęcia doceniło jury konkursu Astrocamera, a także NASA Astronomy Picture of the Day.



Łukasz Żak

Zawodowo zajmuję się prowadzeniem firmy w branży klimatyzacji i chłodnictwa. Prywatnie mąż i ojciec. Pasję do astrofotografii odkrył w 2016 roku i cały czas rozwija swoje zainteresowania w tej dziedzinie.



Michał Kałużny

Absolwent Akademii Sztuk Pięknych w Poznaniu na kierunku fotografii. Prowadzi warsztaty, wykłady oraz wyprawy w różne części świata w pogoni za ciemnym, niezanieczyszczonym niebem.



Włodzimierz Bubak

Specjalizuje się w fotografii krajobrazowej i astrofotografii, w której łączy lokalne pejzaże z niezwykłymi zjawiskami na niebie. Fascynują go nieoczywiste perspektywy, wieloplanowość i wyjątkowe warunki atmosferyczne, a jego zdjęcia wyróżniono w NASA Astronomy Picture of the Day.



Łukasz Remkowicz

Specjalizuje się w astrokrajobrazie, fotografii zjawisk astronomicznych i timelapse'ach, a jego prace zdobyły międzynarodowe uznanie, m.in. w konkursie Astrophotography Prize oraz na platformach AstroBin i APOD.



Wioleta Gorecka

Zestawia astrofotografię z fotografią koncepcyjną, tworząc wyjątkowe kadry łączące piękno nocnego nieba z artystyczną wizją, a jej prace były wielokrotnie wyróżniane. Organizuje fotowyprawy, na których dzieli się swoją pasją.

ISSN 0860-908X

ISBN: 978-83-68959-12-3

Copyright by Wyborcza sp. z o.o.

Wydawca – Wyborcza sp. z o.o., ul. Czerska 8/10, 00-732 Warszawa. Egzemplarz nie do sprzedaży – dostępny wyłącznie z „Gazetą Wyborczą”, dziennikiem wydawanym przez Wyborcza sp. z o.o. Na str. 32 materiał autopromocyjny Wydawcy.

Opieka wydawnicza – Wojciech Krupa, wybór zdjęć i redakcja merytoryczna – Michał Kałużny, przygotowanie zdjęć do druku – Mariusz Rosa, projekt graficzny – Adam Peterczuk, skład – Michał Przedździecki, korekta – Diana Kozieł.

Okładka kalendarza/dodatku do „Gazety Wyborczej”: Zaćmienie nad Bałtykiem. Magia tego momentu jest nie do opisania, częściowo nadgrzyzione Słońce zachodzące na tle wiatraków było czymś absolutnie niesamowitym. Fot. Katarzyna Kaczmarczyk.

Okładka kalendarza/dodatku do „Wysokich Obcasów Extra”: Moment, w którym Słońce chowa się za tarczą Księżyca, zapada zmrok i rozbłyska doskonale widoczna korona słoneczna, jest tak niezwykły, że trudno nawet opisać emocje, które towarzyszyły nam w trakcie oglądania tego spektaklu. Zdecydowanie jedno z najbardziej wyjątkowych doświadczeń. Fot. Adrian Jach

PRENUMERATA CYFROWA

 **wyborcza.pl**



Wybierz swój pakiet prenumeraty na
prenumerata.wyborcza.pl

MÓJBIZNES

REDAKTOR NACZELNY:
Sebastian Ogórek

Ludzie | Praca | Innowacje | Ogłoszenia krajowe i lokalne

27 PAŹDZIERNIKA 2026



Patryk Haring

Miliony długów i walka o sprawiedliwość

► 2-3



Komunikaty.pl Przetargi, licytacje, zamówienia publiczne. Ogłoszenia sądowe i rekrutacyjne

Patryk Haring walczy o sprawiedliwość

Stracił firmę, został z milionami długów

– Przez lata wpłaciłem 2,2 mln zł składek do ZUS i 1,7 mln zł podatków. Przed kryzysem energetycznym regulowałem zobowiązania terminowo. Aż zainwestowałem w zielony transport. Zniszczył mnie mój własny kraj – opowiada Patryk Haring.

Ireneusz Sudak

Nieszczęścia nie chodzą parami – w przypadku Patryka Haringa ze Złotoryi chodzą czwórkami.

– Skarbówka stawiała mnie za wzór. Żadnych opóźnień, wszystko płacone na czas. Dziś żyję z zasiłku i pomocy rodziny – mówi były już dziś przedsiębiorca.

SPEDYCJA RODEM Z POLSKI

Firmę o nazwie Patryk Haring Transporte prowadził 16 lat, zatrudniała ponad 20 osób i prosperowała nie najgorzej. A przynajmniej na tyle

dobrze, że pan Patryk zdecydował zmienić flotę na takie ciężarówki, które nie emitują tradycyjnych spalin w wyniku spalania ropy naftowej i emitują o połowę mniej CO₂.

To za namową kontrahenta Patryk zaczął zmieniać flotę. – Powiedział: „jeśli chce pan nowe zlecenia, proszę zazielenić flotę, być bardziej ekologicznym”. No i poszedłem w wymianę ciężarówek na takie zasilane skroplonym gazem LNG – opowiada pan Patryk.

Według Eurostatu polscy przewoźnicy odpowiadali w 2024 r. za około 20 proc. unijnego rynku – o 5 pkt proc. wyprzedzamy Niemców. Ale kolejne normy emisji spalin – euro 5, euro 6, zmuszą przedsiębiorców do unowocześniania flot. Korporacje chcą wykazywać w raportach jak bardzo mały ślad węglowy zostawia-

ją ich produkty – i oczekują od firm spedycyjnych konkretnych działań, np. unowocześnienia pojazdów.

– Ciężarówki LNG się nie sprawdziły, były gorsze? – dopytuję przedsiębiorcę.

– Nie, problemy nie wynikały z ograniczeń technicznych ciężarówek LNG, lecz przede wszystkim z gwałtownego wzrostu cen paliwa w 2022 roku – tłumaczy mężczyzna. I dodaje: – Miesięczne wydatki na LNG, które wcześniej wynosiły około 80 tys. zł, wzrosły do około 400 tys. zł. Przy takiej skali podwyżek dotychczasowe warunki przewozów przestały pozwalać na pokrycie kosztów działalności.

LNG w transporcie to nisza – w 2023 r. w Polsce takich pojazdów zarejestrowanych było w sumie 3114, z czego prawie 130 to au-



• Patryk Haring przed swoim biurem FOT. KRZYSZTOF ZATYCKI

tobusy. Ciężarówki LNG przegrały z ekonomią i wzrostem cen gazu po wybuchu wojny w Ukrainie.

Przeciętna ciężarówka zużywa 26 kg LNG na 100 km. O ile w 2021 r. 1 kg LNG kosztował ok. 3,6 zł, to po wybuchu wojny ceny skoczyły do 10-12 zł. To kilkusetprocentowy wzrost – cena diesla w tym czasie aż tak bardzo nie wzrosła.

„Jest tragicznie. Ktoś, kto zainwestował w nowoczesny napęd by „wyprzedzić epokę” może dziś czuć się oszukany. W niecały rok zasilenie pojazdu LNG podrożało czterokrotnie, co sprawia, że kurs takim pojazdem przestaje być opłacalny. Ciągniki na LNG stoją na parkingach, a w trasę ruszają starsze modele na olej napędowy” – mówił branżowemu serwisowi Truck.pl Maciej Wroński, prezes or-

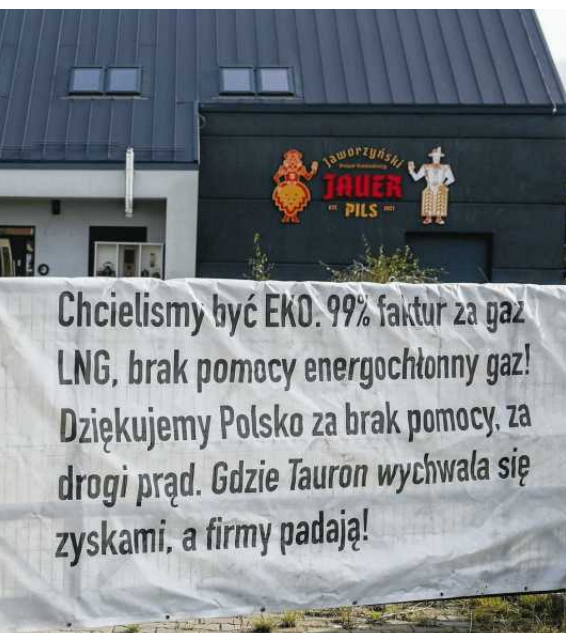
OGŁOSZENIE WŁASNE WYDAWCY

34458491

wyborcza.biz/b2b

**Piszemy o tym,
co ma znaczenie
dla FIRM
i INSTYTUCJI**





/ AGENCJA WYBORCZA.PL

ganizacji pracodawców Transport i Logistyka Polska (TLP).

Właśnie z tego względu firma pana Patryka zaczęła tracić płynność finansową, w końcu nie była w stanie regulować należności. Wniosek o restrukturyzację trafił do sądu rejonowego w Legnicy.

SUMA WIERZYTELNOŚCI: 12,3 MLN ZŁ

Czytamy akta Sądu Rejonowego w Legnicy, V Wydział Gospodarczy – plan restrukturyzacyjny firmy pana Patryka: „dłużnik podjął próby renegocjacji warunków finansowania z bankami i leasingodawcami, jednakże okazały

się one mało skuteczne. Dłużnik chciał również odstąpić od umów leasingowych, które nie weszły jeszcze w życie, niestety okazało się niemożliwe”.

Suma wierzytelności osiągnęła kwotę 12,3 mln zł. Sąd zatwierdził układ restrukturyzacyjny 29 kwietnia 2024 r., argumentując, że pozwoli zaspokoić wierzycieli co najmniej na poziomie możliwym w upadłości.

To był jednak początek problemów.

UTRATA OCHRONY PRZED WIERZYTELAMI

Po zatwierdzeniu restrukturyzacji ZUS doprowadził do wpisu hipoteki na jego nieruchomości. – To uniemożliwiło uzyskanie kredytu zabezpieczonego na nieruchomości – pieniądze z kredytu miały wesprzeć wykonywanie zobowiązań układowych, czyli spłatę wierzycieli – wyjaśnia pan Patryk.

– Działania ZUS-u uważam za nielogiczne. Zakład poparł naszą restrukturyzację, po czym sam ją udaremnił – wpisał zabezpieczenie, które zablokowało nam możliwość zdobycia niezbędnych pieniędzy – komentuje przedsiębiorca. Mężczyzna wystąpił do sądu przeciwko ZUS-owi, sprawa jest na wokandzie w Legnicy pod sygnaturą I C 107/26.

Mleko się jednak rozlało i m.in. z tego powodu sąd postanowił o uchyleniu restrukturyzacji, a pan Patryk stracił ochronę przed komornikami i wierzycielami. To otworzyło serię kolejnych problemów.

– Po utracie ochrony restrukturyzacyjnej próbowałem skorzystać z upadłości konsumenckiej, aby uporządkować zobowiązania i rozpocząć proces oddłużenia – mówi przedsiębiorca.

Okazało się jednak, że ogłoszenie upadłości konsumenckiej nie jest takie proste – wnio-

sek pana Haringa był czterokrotnie oddalany z przyczyn formalnych. Główny problem polegał na dostępie do cyfrowej bazy Krajowy Rejestr Zadłużonych – to wynik prawniczego paradoksu. O co chodzi?

CHCESZ UPAŚĆ? PODŁĄCZ SIĘ DO SIECI

Przed ogłoszeniem upadłości konsumenckiej dłużnik może składać pisma w formie papierowej, ale po ogłoszeniu upadłości pojawiły się wątpliwości, czy nadal przysługuje mu takie prawo, czy musi już korzystać z elektronicznego Krajowego Rejestru Zadłużonych.

To duży problem, o którym pisał np. serwis Niepełnosprawni.pl – gdy ktoś wysłał do sądu papierowy wniosek w sprawie ogłoszenia upadłości konsumenckiej, sądy odpisują, że trzeba założyć konto online w KRZ.

Tyle że panu Patrykowi portal KRZ nie działał, występowały notoryczne problemy techniczne z logowaniem i dostęp do bazy. – Znalazłem się w sytuacji bez wyjścia: system, który kazało mi stosować, zgłaszałem jako niedziałający, a każda inna droga kończyła się ścianą – wyjaśnia przedsiębiorca.

Żona pana Patryka napisała w tej sprawie do Rzecznika Praw Obywatelskich. Biuro rzecznika występowało wielokrotnie do Ministerstwa Sprawiedliwości w ich sprawie, czyli „uregulowania sytuacji prawnej obywateli w postępowaniu upadłościowym dla osób nieprowadzących działalności gospodarczej (tzw. upadłość konsumencka), w kontekście umożliwienia składania pism w tym postępowaniu z pominięciem systemu teleinformatycznego Krajowy Rejestr Zadłużonych (KRZ)”.

W odpowiedzi przesłanej RPO ministerstwo przyznaje, że przepisy nie są dostatecznie jasne, i zapowiada ich doprecyzowanie przy najbliż-

szej nowelizacji prawa upadłościowego. Ustawa jest po pierwszym czytaniu w Sejmie.

Stan obecny jest taki, że pan Patryk jest naciągany przez wierzycieli, a w sądach toczy się kilka postępowań z jego powództwa: przeciwko ZUS, przeciwko bankom i różnym instytucjom państwowym.

Byłego przedsiębiorcę utrzymuje rodzina, korzysta też z zasiłku. – Od trzech lat leczę się na depresję, miałem superfirmę, teraz nie mam nic, ubiegam się o zasiłek z ośrodka pomocy społecznej. Sam zbudowałem swoją firmę, nie chciałem być zależnym od kogoś. I co? Firmy już nie ma – przyznaje gorzko pan Patryk.

Dziś przedsiębiorca największy żal ma do poprzedniego rządu i do ówczesnego ministra rozwoju Waldemara Budy. To resort rozwoju konstruował wtedy różne formy pomocy dla różnych branż.

W czasie kryzysu energetycznego w 2022 i w 2023 r. wiele branż energochłonnych dostało pomoc od państwa, a ceny różnych nośników energii były zamrożone. Ale takiej pomocy, mimo zapewnień, nie wprowadzono dla przedsiębiorców transportowych.

– Wtedy Ministerstwo Rozwoju w korespondencji ze mną wskazywało, że nie może udzielić pomocy branży ze względu na ograniczenia unijne. Tymczasem pismo Komisji Europejskiej z 19 listopada 2024 r., znak COMP.B.2/SZ/IGR, wskazuje, że ramy pomocy nie wyłączały transportu, a decyzja o objęciu sektora wsparciem należała do państwa członkowskiego. Uważam więc, że ministerstwo wprowadzało mnie w błąd, przerzucając odpowiedzialność na Brukselę. Włosi taką pomoc dla branży LNG wprowadzili – mówi pan Patryk.

Waldemara Budę, obecnie posła Rozwoju Plus, poprosiliśmy o komentarz w tej sprawie. Do momentu publikacji nie dostaliśmy odpowiedzi. ●

REKLAMA

Kraj/34458158



5 LAT
GWARANCJI
PRODUCENTA



Flota, która pracuje na Twój wynik.

Wybierz sprawdzone modele marki Volkswagen Samochody Dostawcze.



Samochody
Dostawcze



Informacje na temat odzysku i recyklingu pojazdów znajdują Państwo na stronie vwdostawcze.pl
Dane o zużyciu paliwa i emisji CO₂ sprawdź na stronie vwdostawcze.pl
Zmodyfikowane przez AI.

Ta umowa ma pomóc chronić granice

Ukraina dostanie wsparcie w kosmosie

Ukraina podpisała umowę z dwiema firmami, które mają zwiększyć ich możliwości w kosmosie. Prezesem jednej z nich jest Polak.

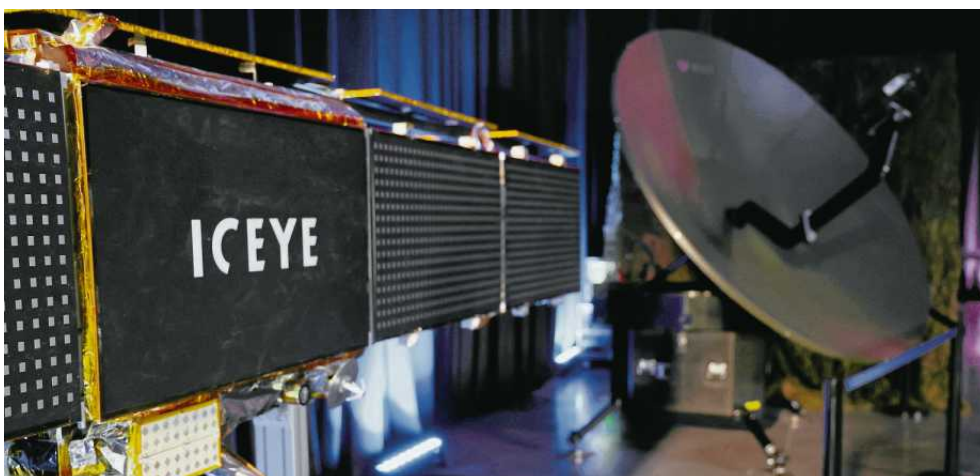
Eryk Kielak

Fińsko-polska firma Iceye oraz całkowicie fińska Nokia chcą wzmocnić zdolności obronnych Ukrainy w zakresie suwerennej łączności satelitarnej. W miniony czwartek podpisały z Ministerstwem Obrony Ukrainy list intencyjny, dotyczący badania możliwości współpracy w sektorze kosmicznym. Pierwsze satelity opracowane w ramach tej współpracy mają zostać wyniesione na orbitę w 2028 roku.

Finowie budują łączność nad Ukrainą

Wybór akurat tych dwóch firm jest nieprzypadkowy. Już wcześniej Iceye i Nokia ogłosiły partnerstwo na rzecz opracowania szerokopasmowych systemów łączności satelitarnej rozmieszczonych na niskiej orbicie okołoziemskiej (LEO).

Te przeznaczone dla rządów systemy mają zapewniać bezpieczną



• **Uroczystość przekazania przez firmę Iceye Siłom Zbrojnym RP satelitarnego systemu rozpoznania radarowego MikroSAR, 15 maja 2026 r.**

FOT. ROBERT KOWALEWSKI
/ AGENCJA WYBORCZA.PL

Ukraina potrzebuje bezpiecznych i suwerennych systemów łączności satelitarnej o wysokiej przepustowości, nad którymi sama sprawuje kontrolę

RAFAŁ MODRZEWSKI
prezes Iceye

łączność o wysokiej przepustowości. „Znajdą zastosowanie w obronności i ochronie granic, a także w pracy służb ratowniczych i w reagowaniu na katastrofy. Będą oparte na zaufanej technologii europejskiej. Ich suwerenny charakter oznacza, że państwa, które je wdrożą, staną się właścicielami satelitów, segmentu naziemnego i terminali oraz zachowają nad nimi pełną kontrolę” – uściłono w komunikacie.

– Ukraina potrzebuje bezpiecznych i suwerennych systemów łączności satelitarnej o wysokiej przepustowości,

nad którymi sama sprawuje kontrolę. Wielokrotnie udowodniliśmy, że potrafimy szybko realizować misje satelitarne na potrzeby państw i to doświadczenie chcemy wykorzystać, aby pomóc w budowie takich zdolności – oświadczył prezes Iceye Rafał Modrzewski.

Także przedstawiciel Nokii Mikko Hautala podkreślał, że państwa potrzebują obecnie łączności, na której mogą polegać w każdej sytuacji. – Sieci satelitarne, które poszerzają jej zasięg i zabezpieczają ją w razie zakłócenia systemów naziemnych, stano-

wią kluczowy element każdego bezpiecznego systemu łączności – mówił.

Rosjanom nie podoba się kosmiczne wsparcie

Ukraina korzysta z danych Iceye od 2022 r. W ostatnich dniach w centrum uwagi znalazł się jeden satelita tej firmy – ICEYE-X36. Rosyjski satelita wojskowy Kosmos-2612 przez kilka dni manewrował wokół tego satelity, przesuwał się na przemian przed nim i za nim, zbliżając się na odległość ok. 500 metrów.

Najnowsze pomiary wskazują, że oba obiekty się oddalają, a faza bliskiego zbliżenia dobiegła końca. Dokładna odległość podczas maksymalnego zbliżenia nie jest w pełni znana ze względu na powtarzające się manewry i trudności ze śledzeniem dwóch obiektów znajdujących się tak blisko siebie.

Jak wynika z ubiegłotygodniowego raportu LeoLabs zachowanie rosyjskiego satelity odpowiada celowym operacjom zbliżeniowym, choć jego zamiary pozostają niejasne. Firma zaznaczyła, że jej analiza nie wykazała, by Rosja próbowała uszkodzić lub unieszkodliwić ICEYE-X36. Kreml wcześniej ostrzegał, że satelity komercyjne wspierające Ukrainę mogą być uznane za uprawnione cele wojskowe. ●

OGŁOSZENIE WŁASNE WYDAWCY

34458494



NEWSLETTERY WYBORCZEJ



Wszystkie piszą ludzie, nie maszyny. Nasi najlepsi redaktorzy.
Możesz wybrać z bogatej oferty ponad **40** różnych newsletterów.

Zapisz się na:

wyborcza.pl/newsletters


PROJEKT UC100:

Miało być lepiej, a będzie drożej

Ministerstwo Klimatu i Środowiska z uporem godnym lepszej sprawy przepycha kolanem przez rządowy proces legislacyjny projekt nowej ustawy o opakowaniach i odpadach opakowaniowych (UC100), wprowadzający pod pretekstem Rozszerzonej Odpowiedzialności Producenta podatek na wszystkie opakowania i produkty w opakowaniach. Gminy potrzebują bowiem pieniędzy, bo dramatycznie rosną koszty gospodarki odpadami, które obciążają mieszkańców. Ministerstwo nie chce jednak przyznać, że koszty te dalej będą rosły, ale Polacy zapłacą dodatkowo znacznie więcej przy sklepowej kasie za wszystkie kupowane produkty. Organizacje producenckie zaś ostrzegają, że drożyzna będzie jedynym efektem całej obecnej „śmieciowej reformy”, a przeciętny Polak zapłaci dwa razy i to za to samo. Raz do gminy, a drugi raz w sklepie.

Projekt nowej ustawy opakowaniowej „miele” się już w procesie legislacyjnym od sierpnia ubiegłego roku. Kolejne jego wersje nie zmieniają istoty przyjętego modelu Rozszerzonej Odpowiedzialności Producenta (ROP): ma być to ustalana przez Ministerstwo Klimatu i Środowiska opłata od każdego kilograma opakowań i produktów w opakowaniach, które przedsiębiorca wprowadza na rynek. Opłatę tę mają pobierać Urzędy Marszałkowskie, a następnie przekazywać ją do Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, który zyska ustawowy status jedynej „Organizacji ROP Opakowań”. Fundusz zaś pieniądze z tej opłaty ma rozdzielać pomiędzy gminy, firmy odbierające odpady, sortownie odpadów oraz część recyklerów, zwracając im poniesione i udokumentowane koszty za zajmowanie się odpadami opakowaniowymi odbieranymi od mieszkańców. Działające zaś dotychczas organizacje odzysku opakowań, które realizują dla producentów wyrobów w opakowaniach obowiązki recyklingu, mają zostać „wygaszone”; wszelkie obowiązki osiągania wymogów krajowych i unijnych przejmuje NFOŚiGW.

Po co to wszystko?

Aby to nie mieszkańiec płacił za zagospodarowanie odpadów opakowaniowych, ale producent wprowadzający produkty w opakowaniach na rynek. Idea absolutnie słuszną, którą wszystkie organizacje producentów w pełni popierają. Nie chodzi jednak o ideę, ale jej realizację. Bo ministerialny projekt ogranicza się do nałożenia nowego podatku redystrybuowanego przez państwową instytucję, a w zagospodarowaniu odpadów nie poprawi się nic.

Spójrzmy więc na skutki tego projektu oczami przeciętnego Kowalskiego i odpowiedzmy sobie na pytanie, co mu to wszystko da.

Dziś ów Kowalski płaci opłatę za odbiór odpadów do gminy. Opłaty te rosną z roku na rok, bo rosną koszty odbioru i zagospodarowania tych odpadów.

Czy ministerialny projekt znosi te opłatę?

Nie. Kowalski będzie wciąż ją płacił. Bo Kowalski płaci za odbiór wszystkich odpadów, a nie tylko opakowaniowych.

Czy ministerialny projekt spowoduje, że Kowalski zapłaci do gminy mniej? Nie. Bo koszty gminnego systemu odpadowego zależą nie od odpadów opakowaniowych, ale przede wszystkim od odpadów bio i tekstyliów, z którymi nie ma co zrobić, oraz od odpadów zmieszanych, za spalanie których gminy płacą coraz więcej. Do tego dochodzą ceny energii, paliwa, płacy itp. I dopóki te koszty będą rosły, tak jak rosną, to gminy potrzebować będą coraz więcej pieniędzy.

Bo kilka złotych oszczędności na opakowaniach zostanie „zjedzone” przez kilkanaście złotych wzrostu na innych odpadach odbieranych przez gminy, o paliwie i prądzie już nie wspominając. Oczywiście, pieniądze te będą wyciągnięte z kieszeni Kowalskiego.

Czy odbiór i zagospodarowanie odpadów w gminach się poprawi?

Nie, bo ministerialny projekt nakazuje pokrywanie kosztów tego, co jest i jak jest. Nie ma żadnych nakazów polepszenia selektywnej zbiórki, lepszego sortowania, optymalizacji odbioru i transportu itp. Producent ma płacić a NFOŚiGW ma przelewać dalej pieniądze niezależnie od efektywności, ale wg udokumentowanych kosztów. Czyli im wyższe te koszty, tym więcej NFOŚiGW ma płacić.

Czy producenci wezmą ten nowy podatek na siebie?

Nie, o tym nawet zagorziali zwolennicy ministerialnych pomysłów nie mówią. Każdy nowy podatek jest natychmiast przekładany na cenę produktu, bo przedsiębiorca jest od prowadzenia biznesu, a nie od działalności charytatywnej prowadzącej prędzej czy później do jego bankructwa. I dopóki w Polsce będzie gospodarka rynkowa, to te zasady się nie zmienią nawet, jeśli ministerialny model ROP przypomina bardziej PRL i gospodarkę socjalistyczną.

Czy wzrosną ceny produktów w opakowaniach?

Jak najbardziej tak, i to znacząco. Zwłaszcza żywności, dla której opakowania są specyficzne: muszą być tak skonstruowane, aby zapewnić jej jak największe bezpieczeństwo, bo w przeciwnym razie Polacy się taką żywnością potrują. Bo nie da się bez takich właśnie konsekwencji zastąpić barierowego opakowania gwarantującego trwałość produktu, dajmy na to, zwykłym kartonem. Ale ministerialny projekt przewiduje, że im bardziej skomplikowane i trudne w recyklingu opakowanie, tym ma być obłożone większym podatkiem. Czyli im lepsze i bezpieczniejsze opakowanie do mleka, masła, jogurtu czy wędlin, tym te mleko, masło, jogurt czy wędliny będą droższe.

Nawet samo Ministerstwo Klimatu i Środowiska przewidziało wzrost cen wszystkich produktów w opakowaniach. To dobrze; źle jednak, że w swych ocenach skrajnie ten wzrost zaniżyło głosząc tezę, że nikt go tak naprawdę nie poczuje, bo to będą 2 czy 3 grosze na produkcie. Oparło się przy tym na analizach z 2023 r., tylko że nikt tych analiz nie widział i nie mógł zweryfikować. A nawet, przy maksymalnym poziomie wiary z rządowe wyliczenia: gdyby te dane były prawdziwe, to pochodzą one sprzed 3 lat, w ciągu których naprawdę wiele się wydarzyło. Porównajmy sobie choćby cenę

energii elektrycznej i mamy odpowiedź, ile warte są wyliczenia z 2023 r.

A jeśli już jesteśmy przy wyliczeniach. Rządowy, jakby nie było, Instytut Ekonomiki Rolnictwa i Gospodarki Żywnościowej w marcu opublikował własne opracowanie zlecone przez Ministerstwo Rolnictwa i Rozwoju Wsi pt. „Analiza i skutki oddziaływania zmian legislacyjnych dot. rozszerzonej odpowiedzialności producenta (ROP) w zakresie cyklu życia produktów i opakowań na efektywność sektora rolno-spożywczego”. Dokument ten jest, w przeciwieństwie do opracowań wykorzystywanych przez Ministerstwo Klimatu i Środowiska, publicznie dostępny. I możemy przeczytać w nim, że „koszty ROP grożą przełożeniem na ceny żywności, a projekcje wskazują wzrost kosztów o 100–400%+ względem status quo, z przekładalnością na 5–20% wzrost cen detalicznych żywności.” Wniosek jest ponury: „przy inflacji żywnościowej i rosnących kosztach surowców, stanowi to zagrożenie dla bezpieczeństwa żywnościowego najuboższych gospodarstw domowych”. Czyli, pisząc wprost: legislacyjne pomysły Ministerstwa Klimatu i Środowiska odcierpią najbiedniejsi.

Drodzy Czytelnicy tego tekstu. Zróbcie sobie rachunek sumienia i zakwalifikujcie się sami do danej grupy poszkodowanych: mniej, jeśli jesteście bogaci i stać Was na droższe zakupy lub bardziej, jeśli żyjecie od 1-ego do 1-ego i liczyście każdą wydawaną złotówkę.

I na koniec, trochę z wysokiego „C”. Jest w Polsce takie ciało o nazwie Radia Dialogu Społecznego, która ma stanowić platformę dialogu strony rządowej, związków zawodowych oraz organizacji pracodawców. Rada ta zajmowała się ostatnio właśnie ministerialnym projektem nowej ustawy o opakowaniach i odpadach opakowaniowych. Organizacje pracodawców, oprócz mnóstwa argumentów merytorycznych i gospodarczych, podniosły też argument ideowy. Otóż, Rozszerzona Odpowiedzialność Producenta jest odpowiedzialnością, jak sama nazwa wskazuje, producenta i to oni powinni ją realizować w taki sposób, aby koszty były jak najmniej odczuwalne a cały system jak najbardziej efektywny. Przedstawiciel Ministerstwa Klimatu i Środowiska odpowiedział, że niezależnie od przyjętych rozwiązań, producenci muszą i tak zapłacić za swoje opakowania, a to, komu zapłacić i kto tym będzie zarządzał, to już „spór o pryncypia”.

Tak, Drodzy Czytelnicy. To właśnie spór o pryncypia: w jakiej Rzeczypospolitej mamy żyć. Czy w Trzeciej, tej obecnej, czy w Ludowej, do której powrót tak uparcie forsuje resort klimatu i środowiska. Wybór producentów jest oczywisty. A Wasz?

Krzysztof Baczyński
Prezes Zarządu
Związku Pracodawców Przemysłu Opakowań
i Produktów w Opakowaniach EKO-PAK





AMBICJA KONTRA STRACH PRZED STRATĄ

Co wyróżnia polskich inwestorów?

Aż 78 proc. badanych w Polsce deklaruje, że sukces w inwestowaniu jest dla nich ważny. Jednocześnie 66 proc. przyznaje, że często wraca myślami do podjętych decyzji i zastanawia się, czy były słuszne. To najwyższy wynik wśród rynków objętych badaniem Capital.com. Skąd bierze się ten rozdźwięk?

Polacy mają duże ambicje inwestycyjne, ale równie często towarzyszą im wątpliwości. Pokazuje to badanie „Beyond Access”, przeprowadzone w marcu 2026 r. na zlecenie Capital.com wśród 3613 osób posiadających oszczędności lub aktywa finansowe na europejskich rynkach. W Polsce 78 proc. ankietowanych uznało własny sukces inwestycyjny za ważny i jest to jeden z najwyższych odsetków w badaniu. Jednocześnie 66 proc. respondentów z Polski przyznało, że często kwestionuje swoje wcześniejsze decyzje inwestycyjne. Dla porównania w Niemczech odsetek ten wyniósł 56 proc., a średnia europejska to 47 proc.

Gdy ambicja spotyka się z presją

Wątpliwości po podjęciu decyzji inwestycyjnej są czymś naturalnym. Problem pojawia się jednak wtedy, gdy zaczynamy nami kierować emocje, a nie fakty. Wyobraźmy sobie osobę, która kupuje fundusz ETF z myślą o oszczędzaniu przez najbliższe pięć lat. Po kilku miesiącach jego notowania spadają. Inwestor zaczyna się zastanawiać, czy nie popełnił błędu i czy nie powinien jak najszybciej sprzedać swoich udziałów. Tymczasem sam spadek wartości inwestycji nie musi oznaczać, że pierwotna decyzja była niewłaściwa. Warto sprawdzić, czy zmieniły się okoliczności, które przemawiały za zakupem, oraz czy inwestycja nadal odpowiada przyjętemu celowi i poziomowi akceptowanego ryzyka. Jeśli jednak jedynym powodem do zmiany decyzji jest chwilowy spadek notowań, inwestor może działać pod wpływem strachu, a nie przemyślanej analizy.

Ten mechanizm pokazuje, dlaczego tak wielu Polaków wraca myślami do swoich decyzji inwestycyjnych i zaczyna je kwestionować. Polska i Hiszpania wyróżniają się w tym badaniu wysoką motywacją do inwestowania. Autorzy raportu wskazują, że jednym z możliwych wyjaśnień jest niedawny wzrost gospodarczy w obu krajach. Różne są jednak reakcje inwestorów: Hiszpanie częściej oczekują dodatkowego wsparcia, natomiast Polacy mocniej reagują na zmienność rynku.

Aż 48 proc. badanych w Polsce odczuwa presję, by działać, gdy notowania szybko się zmieniają – wobec 43 proc.



Christoforos Soutzis, CEO Europe w Capital.com

w Europie. Z kolei 61 proc. obawia się, że podejmie decyzję, której później będzie żałować. Średnia europejska w tym przypadku wynosi 54 proc.

Strach przed błędem nie zawsze oznacza beczynność

Strach przed nietrafioną decyzją może być równie silny jak obawa przed stratą pieniędzy. W ekonomii behawioralnej mechanizm ten nazywa się awersją do żalu. Polega on na tym, że już sama wizja późniejszego żałowania podjętej decyzji wpływa na to, co ostatecznie wybieramy. Co ciekawe, Polacy nie odkładają decyzji inwestycyjnych częściej niż inni Europejczycy. Z obawy przed pomyłką zwleka 42 proc. badanych w Polsce, podczas gdy średnia europejska wynosi 44 proc. Jednak w polskich odpowiedziach wątpliwości częściej pojawiają się już po podjęciu decyzji.

Istotną rolę odgrywa również doświadczenie straty. Dla 59 proc. respondentów z Polski poniesienie straty oznacza mniejszą skłonność do ponownego inwestowania. W takiej sytuacji łatwo oceniać wcześniejszy wybór przez pryzmat bieżących emocji, niezależnie od tego, czy o wyniku zadecydował błąd, czy nieprzewidywalne warunki rynkowe.

Więcej informacji? Niekoniecznie tego potrzebują inwestorzy

Intuicyjną odpowiedzią na niepewność mogłoby być dostarczenie inwestorom jeszcze większej ilości danych. Wyniki badania sugerują jednak, że problem nie sprowadza się do dostępu do informacji. Połowa ankietowanych Europejczyków już teraz czuje się przytłoczona informacjami inwestycyjnymi. Dwie trzecie wie, że inflacja obniża realną wartość oszczędności, ale tylko 21 proc. deklaruje dużą pewność siebie przy samodzielnym podejmowaniu decyzji inwestycyjnych.

Na decyzje inwestorów wpływa nie tylko ich wiedza i doświadczenie, ale również sposób, w jaki przedstawiane są im informacje. Znaczenie ma przede wszystkim to, czy ryzyko związane z inwestycją zostało jasno wyjaśnione, czy najważniejsze dane są łatwo dostępne i czy w razie wątpliwości można skorzystać z dodatkowego wsparcia. Przykładowo, czytelne przedstawienie ryzyka jeszcze przed zatwierdzeniem transakcji może pomóc w podjęciu bardziej świadomej decyzji. Podobnie przypomnienie o długoterminowym celu inwestycji

może sprawić, że chwilowy spadek notowań nie będzie odbierany jako powód do natychmiastowego działania.

To mogłoby pomóc Polakowi

W Polsce 68 proc. badanych uważa, że zrozumiałe wyjaśnienia zmniejszają ich niepokój. W skali Europy respondenci najczęściej wskazywali trzy rozwiązania: proste przedstawienie ryzyka przed zatwierdzeniem decyzji (64 proc.), możliwość rozmowy z ekspertem w razie wątpliwości (60 proc.) oraz krótkie podsumowanie, czy dana inwestycja jest dla nich odpowiednia (59 proc.).

Wspólnym mianownikiem tych odpowiedzi jest nie tyle potrzeba nowych produktów, ile właściwy moment przekazania informacji. Wyjaśnienie ryzyka ma największą wartość wtedy, gdy inwestor może jeszcze spokojnie przeanalizować decyzję. Czytelne komunikaty są też istotnym elementem ochrony konsumenta, szczególnie gdy formalnie udostępnione informacje okazują się zbyt skomplikowane, by dało się z nich praktycznie skorzystać.

– *Polscy inwestorzy są wyraźnie ambitni i dostrzegają znaczenie inwestowania dla swojej finansowej przyszłości. Badanie pokazuje jednak, że należą również do najbardziej zaniepokojonych Europejczyków w momencie podejmowania decyzji. Połączenie wysokiej motywacji z dużym niepokojem to właśnie wyzwanie, na które powinno odpowiadać środowisko decyzyjne* – mówi Christoforos Soutzis, CEO Europe w Capital.com, firmie, która zleciła badanie.

– *Polscy inwestorzy sygnalizują, że potrzebują rozwiązań ograniczających impulsywne reakcje, budujących zaufanie i pozwalających podejmować decyzje na podstawie wiedzy, którą już mają. Naszą rolą jest wspierać ich przez bardziej przejrzystą komunikację, lepsze przedstawianie ryzyka i narzędzia pomagające podejmować samodzielne decyzje* – dodaje Soutzis.

Nowe możliwości na rynku

Capital.com, globalna platforma transakcyjna online, udostępniła klientom w Europie możliwość bezpośredniego inwestowania w akcje i fundusze ETF. Oferta obejmuje ponad 2280 instrumentów z rynków amerykańskich i europejskich, a transakcje realizowane są w modelu execution-only, czyli bez indywidualnego doradztwa inwestycyjnego.

Sama większa liczba dostępnych instrumentów nie musi jednak zmniejszyć skali wątpliwości widocznych w polskich wynikach badania. Kluczowe może być to, czy inwestor

rozumie ryzyko oraz konsekwencje swojego wyboru. Świadoma decyzja może oznaczać również rezygnację z transakcji lub odłożenie jej na później.

O badaniu

„Beyond Access: How Decision Environments Shape Retail Investing Across Europe” to badanie zrealizowane dla Capital.com w Wielkiej Brytanii, Niemczech, Włoszech, Hiszpanii, Polsce i Holandii oraz w dodatkowej, szerszej próbie europejskiej. W internetowej części ilościowej wzięło udział 3613 potencjalnych inwestorów – osób dorosłych posiadających oszczędności lub aktywa finansowe, m.in. rachunki oszczędnościowe, środki emerytalne, akcje lub inne aktywa możliwe do zainwestowania. Badanie nie stanowi porady inwestycyjnej.

Informacja o ryzyku i zastrzeżenia prawne

Inwestycje mogą stracić na wartości. Twój kapitał jest narażony na ryzyko. Reklama firmy Capital Com Group Ltd. Niniejszy materiał ma charakter wyłącznie informacyjny i nie należy go traktować jako oferty sprzedaży ani zachęty do złożenia oferty zakupu produktów lub papierów wartościowych, których dotyczy. Nie udziela się żadnych oświadczeń ani gwarancji co do dokładności lub kompletności przedstawionych informacji.

Przedstawione informacje nie stanowią porady inwestycyjnej ani nie uwzględniają indywidualnej sytuacji finansowej ani celów żadnego inwestora.

W zakresie dozwolonym przez prawo firma Capital Com Group Ltd (ani żadna z jej spółek powiązanych lub pracowników) w żadnym wypadku nie ponosi odpowiedzialności za jakiegokolwiek straty wynikające z wykorzystania przedstawionych informacji. Każda osoba działająca w oparciu o te informacje robi to wyłącznie na własne ryzyko.

Wszelkie informacje, które można by uznać za „analizę inwestycyjną”, nie zostały przygotowane zgodnie z wymogami prawnymi mającymi na celu promowanie niezależności analiz inwestycyjnych i jako takie są traktowane jako komunikat marketingowy.

Capital Com Group Ltd jest zarejestrowana na Cyprze pod numerem rejestracyjnym HE 446198 oraz posiada zezwolenie i podlega nadzorowi Cypryjskiej Komisji Papierów Wartościowych i Giełd (numer licencji 463/25). Siedziba: 66 Christaki Kranou, 7. piętro, City Tower, 4042, Germasogeia Limassol, Cypr.



Jak polskie firmy próbują podbić świat

Zaczynać lokalnie, zarabiać globalnie

Skąd bierze się pomysł na biznes? Od znalezienia cudzego problemu i pokazania swojego rozwiązania. Polskie firmy, które chcą sprzedawać towary i usługi na światowym rynku muszą pamiętać o jednym: nie da się rozwiązywać globalnych problemów bez wychodzenia z domu.

Konrad Wojciechowski

Połączyć klienta ze sprzedawcą – to zasada biznesowa stara jak świat. Jeden sprzedaje, drugi kupuje. Tak było w czasach subiekta Rzeckiego – dziewiętnastowiecznego bohatera z zekranizowanej niedawno „Lalki”, który stał ze sklepową ladą u Wokulskiego i handlował mydłem, pachnidłem, zabawkami czy ozdobami. Tak jest i teraz – kiedy sklepy stacjonarne ustępują już nie tylko sklepom internetowym, ale przede wszystkim mobilnym aplikacjom, które łączą dostawców z konsumentami. Taką rolę pełni m.in. Booksy – platforma do rezerwacji wizyt online, dobrze znana przez klientów zakładów fryzjerskich czy salonów urody.

Polski startup od początku myślał globalnie i chciał obsługiwać największy rynek na świecie. Trudno prowadzić firmę zdalnie. Dlatego założyciel Booksy Stefan Batory wyprowadził się z rodziną do USA, aby pilnować rozwoju biznesu na miejscu. Istniejąca od 12 lat spółka obsługuje dziś ponad 50 mln użytkowników z całego globu. Korzystają z niej mieszkańcy obu Ameryk, Afryki oraz Europy. Aplikacja pomaga nie tylko w umówieniu wizyty u fryzjera czy masażysty. Pośredniczy w zamawianiu usług z dojazdem oraz w rozliczeniu rezerwacji za pomocą płatności online.

Co pewien czas pojawiają się informacje o biznesowej ekspansji Booksy, które wchłania konkurencyjne firmy. W ten sposób Polacy przejęli amerykańskie platformy GoPanache oraz Genbook. Czyli da się nie tylko zaistnieć na obcym rynku, ale też skutecznie zadomowić.

SPRZEDAWANIE OSZCZĘDNOŚCI

Tym samym tropem chce podążyć Gekko Photonics – startup z Wrocławia, który zapewnia przemysłowi chemicznemu narzędzia do bieżącej kontroli jakości produktów. Pierwszy krok w kierunku ekspansji został wykonany w tym roku. Wrocławianie zdobyli tytuł Spółki Roku w organizowanym przez Amerykanów konkur-



• **Urządzenie firmy Gekko Photonics** FOT. MATERIAŁY PRASOWE

sie Luminate NY 2026. Główną wygraną był milion dolarów.

Nagroda ma pomóc na dobre zaistnieć w USA, bo pieniądze zostaną spożytkowane m.in. na uruchomienie linii produkcyjnej oraz stworzenie zaplecza serwisowego na amerykańskiej ziemi. – Nasza firma zaczynała od zastosowań biomedycznych – opowiada o początkach Karolina Orłowska, współzałożycielka i dyrektorka naukowa Gekko Photonics. – Nie mieliśmy wystarczających środków na sfinansowanie produktu. Trzeba było zmienić plany biznesowe i porzucić pierwotne marzenia. Musieliśmy wszystko przemysleć i zacząć słuchać rynku – dodaje.

Branża chemiczna nie opiera się wyłącznie na produkcji. To także zużycie surowców i utylizacja odpadów. Czyli wyzwania ekologiczne. Tu się znalazło miejsce dla Gekko Photonics. – Zaczęliśmy sprzedawać oszczędności i w ten sposób tworzyć ofertę dla firm – dodaje Orłowska.

Najchętniej dla amerykańskich, ponieważ jest to rynek dużych przedsiębiorstw i o dużym kapitale. A im więcej pieniędzy, tym większa skłonność do ryzyka, czyli gotowość inwestowania w dobrze rokujące startupy.

Czego Amerykanie oczekują od partnerów z Polski? – Jedne firmy pytają, jak długo będziemy na rynku i czy zapewnimy serwisowanie naszego produktu, a inne, czy bylibyśmy w stanie funkcjonować jako white label [model biznesowy, w którym jedna firma tworzy towar lub usług, a sprzedają go pod własną marką – przyp. KW]. Nie mielibyśmy czego szukać na globalnym rynku, gdybyśmy bali się wdrażać nowe rozwiązania – uważa współzałożycielka Gekko Photonics.

ZBIERANIE I WYPUSZCZANIE STRZAŁ

Są różne strategie ekspansji. Damian Góral – właściciel serwisu Dealme, który pomaga fir-

mom w tworzeniu zdalnych zespołów sprzedaży, bez kosztownych rekrutacji – postanowił szukać klientów w USA. Zaczął podchodzić bliżej i bliżej. Dlatego przeniósł się do Amsterdamu.

– W Amsterdamie robi się interesy w języku angielskim. Tam działa dużo startupów, małych i średnich firm. Otwarcie biura w Holandii otworzyło nas na amerykański rynek. Dzięki temu mamy pierwszego klienta z San Francisco – mówi Góral.

W każdym biznesie ważne są kontakty i relacje. Jak zdobyć klienta na globalnym rynku, kiedy firma musi się zaadaptować w nowych warunkach społecznych i kulturowych? – Można robić sprzedaż bez produktu – wyjaśnia dość enigmatycznie właściciel serwisu Dealme. – Chodzi o dostosowywanie go do rynkowych potrzeb z użyciem metody „zbierania strzał”. Strzały to informacje o kliencie, które można pozyskiwać z bardzo różnych źródeł. Jak się zgromadzi wystarczającą wiedzę, wystarczy przygotować strzały, wycelować i... trafić w czuły punkt klienta – radzi Góral.

NIE BAĆ SIĘ DECYDOWAĆ

Jest kilka warunków do spełniania, aby lokalna firma mogła się wybić i zdobyć globalną rozpo-

Otwarcie biura w Holandii otworzyło nas na amerykański rynek. Dzięki temu mamy pierwszego klienta z San Francisco

DAMIAN GÓRAL
właściciel serwisu Dealme

znawalność. Spółka Fol-Mech zajmuje się produkcją folii przemysłowych. Wie, jak pozyskiwać partnerów biznesowych w Europie. I na co zwracają uwagę zagraniczni klienci.

– Kompetencje w zespole są kluczowe w kontaktach międzynarodowych. To musi być wsparte pracą nad wizerunkiem firmy. Ale fundamentem jest pomysł i charyzma właścicieli. Bez idei nie zbuduje i nie wypromuje się niczego – uważa Jakub Zgorzelski, prezes Fol-Mechu.

Globalną firmę tworzy się wokół samodzielnego lidera. Chodzi o skracanie procesów decyzyjnych. W organizacji, gdzie jest rozmyta odpowiedzialność a pracownicy czekają na wytyczne, trudno mówić o rozwoju. A kto się nie rozwija, ten nie ma wstępu do raju inwestycyjnego w bogatej Europie czy Ameryce.

– Trzeba nauczyć się podejmowania decyzji. Uczulam pracowników, aby podejmowali je zgodnie ze swoimi kompetencjami. Raz zrobią źle, za drugim razem się pomyślą, aż w końcu dobrze wykonają powierzone zadanie. Nie ma karania za negatywną decyzję. To jest nauka, która procentuje – twierdzi Zgorzelski.

ODWAGA Z DOLINY KRZEMOWEJ

Bartosz Lipnicki z Endeavor Poland zajmuje się skalowaniem firm. Pomaga im w globalnym rozwoju oraz w dotarciu do zagranicznych mentorów i inwestorów. Wie, jak się otwiera drzwi do ludzi, rynku i kapitału. Pytany o budowanie marki, która chce szybko migrować i poruszać się z gracją w środowisku międzynarodowym, odpowiada dowcipnie, że jeśli zapytać kogokolwiek w Dolinie Krzemowej, kto chciałby założyć biznes, wszyscy podniosą rękę. – Pierwszym krokiem jest odwaga – mówi Lipiński.

Trzeba się nie bać – to bardzo dużo. Ale ciągle za mało. Ważna jest wiedza? – Tak, ale mam radę dla wszystkich studentów, którzy marzą o firmie i globalnej karierze, aby działali poznanaukowo. Najlepiej jeszcze w czasie studiów dołączyć do firmy technologicznej, przyjrzeć się z bliska pracy doświadczonych przedsiębiorców, poznać środowisko, budować kontakty – wylicza współtwórca Endeavor Poland.

I może najważniejsze: dać sobie czas na pełnienie błędów. Mylić się rzecz ludzka – każdy biznesmen podejmując nietrafione decyzje. Istotne jest testowanie pomysłu i produktu, zanim oceni go rynek. Ważne jednak, aby testować tam, gdzie firma szuka klienta. Nie na odległość. Nie z dala od problemu. Inaczej będzie kłapa.

– Ekspansja ma sens pod jednym warunkiem. Jeśli nasz biznes jest odpowiedzią na globalny problem, musimy rozwiązywać go na miejscu – podsumowuje Lipnicki. ●

Na temat ekspansji rozmawialiśmy z firmami podczas Święta Polskich Innowacji Forum Przedsiębiorczości zorganizowanego przez Polską Agencję Rozwoju Przedsiębiorczości. Wydarzenie kończy konkurs na Polski Produkt Przyszłości, który patronatem medialnym objęła redakcja Wyborcza.biz.



DLA FIRM, URZĘDÓW I INSTYTUCJI

**Przetargi,
licytacje,
zamówienia
publiczne**

**Ogłoszenia
sądowe
i rekrutacyjne**

**Nekrologi,
kondolencje,
wspomnienia**



KONTAKT:

kontakt_komunikaty@wyborcza.pl,
tel. 507 094 232
nekrologi@wyborcza.pl,
tel. 22 555 55 55

 **Komunikaty.pl**

 **nekrologi.wyborcza.pl**



WYCIĄG Z OGŁOSZENIA
BURMISTRZ MIASTA MALBORKA

*ogłasza w dniu 11 stycznia 2027 r. o godz. 10.00 pierwszy ustny
przetarg nieograniczony na sprzedaż nieruchomości gruntowej zabudowanej,
stanowiącej własność Miasta Malborka*

1. Opis nieruchomości

Nieruchomość gruntowa przy ul. Zagórnej 9, zabudowana budynkiem mieszkalnym dwurodzinnym w zabudowie wolnostojącej, jednokondygnacyjnym z poddaszem użytkowym, o pow. zabudowy 89 m2, pow. użytkowej 130 m2 (parter 84 m2 i poddasze użytkowe 46 m2) i budynkiem gospodarczym o pow. zabudowy 13 m2 i pow. użytkowej 6 m2 (wysokość 1,52 m – 2,0 m). Nieruchomość ma urządzoną księgę wieczystą KW GD1M/00069183/6:

L.p.	Nr działki	Pow. w ha	cena wywoławcza brutto (VAT zw)
1	256/37	0.0769	757 694 zł

3. Warunki nabycia nieruchomości:

wadium w kwocie **70 000 zł** (siedemdziesiąt tysięcy złotych) płatne najpóźniej do **07 stycznia 2027 r.** przelewem na konto depozytowe Miasta Malborka prowadzone w PKO BP SA nr 60 1020 1811 0000 0402 0339 9631. Za datę zapłaty uznaje się datę zaksięgowania środków na koncie Miasta Malborka.

Przetarg odbędzie się w siedzibie Urzędu Miasta Malborka Pl. Słowiański 5 w Malborku, sala nr 232. Szczegółowych informacji udziela Wydział Rozwoju i Gospodarki Przestrzennej Urzędu Miasta Malborka w godzinach urzędowania (tel. 556290400 w. 458, 470, 471, 472, 475 i w zakresie zabudowy w. 431, 432). Nieruchomość udostępni zainteresowanym do oglądania Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Malborku Sp. z o.o. we wcześniej uzgodnionym terminie – tel. 55 629 86 00. Burmistrz Miasta Malborka zastrzega sobie prawo unieważnienia lub odwołania przetargu. Pełny tekst ogłoszenia zamieszczono na tablicy ogłoszeń Urzędu Miasta Malborka oraz na stronie www.bip.malbork.pl

Kraj/34458189

Syndyk masy upadłości

Albatros Aluminium

spółki z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Poznaniu

działając na podstawie uchwały Rady Wierzycieli nr 2
ustanowionej w postępowaniu upadłościowym spółki (sygn. akt PO1P/GUP/25/2025)

ogłasza przetarg na sprzedaż

**zorganizowanej części
przedsiębiorstwa upadłego
ALBATROS ALUMINIUM**

spółki z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Poznaniu

w rozumieniu art. 55(1) w zw. z art. 55(2) ustawy z dnia 23 kwietnia 1964 roku — Kodeks cywilny, tj. zakładu produkcyjnego upadłej usytuowanego w Wątku przy ul. Południowej 36, który to zakład jest przeznaczony do prowadzenia działalności gospodarczej w zakresie produkcji wyrobów aluminium i stopów aluminium. Szczegółowy zakres przedmiotu sprzedaży został określony w operacie szacunkowym z dnia 10 listopada 2025 r.

z wyłączeniem

a. oznaczenia indywidualizującego przedsiębiorstwo (nazwa przedsiębiorstwa),
b. środków pieniężnych zgromadzonych w kasie masy upadłości i na rachunkach bankowych masy upadłości istniejących na dzień zawarcia umowy sprzedaży oraz wszelkich środków pieniężnych, które wpłyną do masy upadłości po tym dniu,
c. praw do rachunków bankowych upadłego,
d. wszelkich wierzytelności i roszczeń przysługujących upadłemu (masie upadłości), a istniejących na dzień złożenia oferty oraz wszelkich wierzytelności i roszczeń, które powstaną po tym dniu,
e. ksiąg rachunkowych, dokumentacji rachunkowej i korespondencji,
f. roszczeń, praw i obowiązków wynikających z umów o pracę z pracownikami powstałych przed zawarciem umowy sprzedaży,
g. długów upadłego wobec wierzycieli.

za cenę nie niższą niż 106.980.000,00 zł
(słownie: sto sześć milionów dziewięćset osiemdziesiąt tysięcy złotych 00/100).

Szczegółowy opis przedmiotu sprzedaży wraz z wyceną bieglego i regulaminem sprzedaży znajdują się w Biurze syndyka w Poznaniu, ul. Mickiewicza 5/9, tel. (61) 693 45 25. Zakład upadłego można obejrzeć wyłącznie po uprzednim uzgodnieniu terminu z syndykiem.

Wadium w wysokości 5% ceny minimalnej tj. 5.349.000,00 zł należy wpłacić na poniższe konto bankowe do dnia 8 grudnia 2026 r. do godziny 12:00:
12 1090 1854 0000 0001 6248 5396

Zainteresowanych syndyk zaprasza do składania ofert pod w/w adresem w terminie do 8 grudnia 2026 r. do godziny 12:00.

Otwarcie ofert nastąpi w dniu 8 grudnia 2026 r. o godzinie 12:30 w siedzibie syndyka przy ul. Mickiewicza 5/9.

Kraj/34458219



ODESZLI.pl



**Dziel się
wspomnieniami
o bliskich**

Wejdź na serwis odeszli.pl



OGŁOSZENIE

Na podstawie art. 113 ust. 5, 6 i 7 oraz art. 114 ust. 3 i 4 w związku z art. 124a i 124 ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o gospodarce nieruchomościami (Dz. U. z 2026 r., poz. 399, 912, 1688)

Starosta Brzeski

zawiadamia o zamiarze wszczęcia postępowania w sprawie ograniczenia sposobu korzystania z nieruchomości o nieuregulowanym stanie prawnym, obejmującej działkę ewidencyjną nr: **951**, położoną w obrębie ewidencyjnym Łysa Góra, gm. Dębno, poprzez udzielenie zezwolenia na założenie i przeprowadzenie przewodów i urządzeń oświetlenia ulicznego w ramach inwestycji pn.: „Budowa oświetlenia ulicznego w m. Łysa Góra przy drodze gminnej nr 250284K Łysa w Kutarni”. Przedmiotowa działka nie jest objęta księgą wieczystą, na podstawie AWZ 4729/140/15/77 oraz postanowienia prostującego ww. AWZ, działka nr 951 stanowiła własność Pani Marii Kudry, która nie żyje oraz zgodnie z informacjami pozyskanymi z Sądu Rejonowego w Brzesku nie zostało po niej przeprowadzone postępowanie spadkowe, tak więc działkę zakwalifikowano jako nieruchomość o nieuregulowanym stanie prawnym. Jeżeli w terminie 2 miesięcy od dnia publikacji niniejszego ogłoszenia, do Starostwa Powiatowego w Brzesku z siedzibą: 32-800 Brzesko, ul. Głowackiego 51, nie zgłoszą się osoby, które wykażą, że przysługują im prawa rzeczowe do ww. nieruchomości, niniejsze postępowanie zostanie wszczęte.

STAROSTA
(-) mgr Andrzej Potępa

Kraj/34458217

Syndyk Masy Upadłości Jurassic Salmon sp. z o.o. w upadłości w Dreźnie ogłasza przetarg pisemny na sprzedaż z wolnej ręki przedsiębiorstwa upadłej.

- Przedmiotem przetargu jest sprzedaż z wolnej ręki przedsiębiorstwa Jurassic Salmon sp. z o.o. w upadłości w Dreźnie, szczegółowo opisanego w opisie i oszacowaniu przedsiębiorstwa z dnia 17 października 2025 r. uzupełnionym w dniu 16 grudnia 2025 r. sporządzonym przez rzeczoznawcę majątkowego Przemysław Piechotę.
- Cena wywoławcza przedsiębiorstwa upadłej wynosi 60% wartości oszacowania, tj. **8.162.208,00 zł netto** (osiem milionów sto sześćdziesiąt dwa tysiące dwieście osiem tysięcy złotych 00/100 netto).
- Warunkiem uczestnictwa w przetargu jest złożenie pisemnej oferty w terminie **do dnia 10.11.2026 r. do godz. 15.00** oraz wpłacenie wadium w wysokości 816 220,80 zł (słownie: osiemset szesnaście tysięcy dwieście dwadzieścia złotych 80/100).
- Oferty należy składać w dwóch egzemplarzach, jeden w biurze podawczym w budynku Sądu Rejonowego Szczecin-Centrum w Szczecinie bądź przesłać pocztą na adres: Sędzia komisarz Sąd Rejonowy Szczecin-Centrum w Szczecinie XII Wydział Gospodarczy, ul. Narutowicza 19, 70-231 Szczecin oraz drugi egzemplarz do syndyka na adres: Kancelaria syndyka Aleksandra Brykczyńska, al. Papieża Jana Pawła II 35/2, 70-453 Szczecin, ze wskazaniem sygn. akt SZ1S/GUP/32/2025. Decyduje data i godzina wpływu. Oferty wysłane pocztą bądź kurierem, aby zostały uznane za skutecznie złożone, muszą zostać doręczone w wyżej określonym terminie w obydwu miejscach. W razie nieuiszczenia wadium oferta nie zostanie rozpatrzona.
- Oferty powinny spełniać wszystkie wymogi formalne, określone w Regulaminie przetargu, z którym oferent jest zobowiązany się zapoznać i przyjąć za obowiązujący w ramach sprzedaży.
- Zapłata całości ceny zakupu musi nastąpić najpóźniej przy zawieraniu umowy. Syndyk zastrzega brak możliwości dokonywania jakichkolwiek potrąceń w zakresie zapłaty całej ceny sprzedaży.
- Zapytania dotyczące regulaminu i przedmiotu przetargu mogą być kierowane do organizatora przetargu telefonicznie na numer 515 900 338 lub drogą e-mailową pod adresem radcaprawny@brykczynska.com
- Oferent ma prawo do wizytacji przedsiębiorstwa po uprzednim ustaleniu terminu z syndykiem.

Kraj/34458371

Syndyk Masy Upadłości Mariusza Matusiaka

nieprowadzącego działalności gospodarczej zamieszkałego w Bydgoszczy oferuje w sprzedaży z wolnej ręki udział wynoszący 1/2 w prawie własności nieruchomości gruntowej zabudowanej domem jednorodinnym o powierzchni użytkowej 135,20 m2, położonym w miejscowości Lochowice, przy ul. Pieczarkowej 8 (działka 168/21 o pow. 0,1218ha), gmina Białe Błota, dla którego jest prowadzona księga wieczysta o nr BY1B/00111852/5 za cenę wywołania wynoszącą **257.440 zł.** (słownie: dwieście pięćdziesiąt siedem tysięcy czterysta czterdzieści złotych 00/100). Szczegółowe informacje zawarte są w operacie szacunkowym przygotowanym przez rzeczoznawcę majątkowego Agatę Leśniewską, znajdującym się w aktach sprawy upadłościowej (BY1B/GUP-s/453/2024) w Sądzie Rejonowym XV Wydziale Gospodarczym przy ul. Toruńskiej 64a w Bydgoszczy jak również w siedzibie syndyka przy ul. Fordońskiej 199 w Bydgoszczy.

Oferenci zainteresowani zakupem w/w przedmiotu sprzedaży zobowiązani są w terminie 21 dni od dnia publikacji ogłoszenia złożyć pisemną ofertę na adres: ul. Fordońska 199, (85-739) Bydgoszcz (w przypadku składania ofert drogą pocztową decyduje data wpływu przesyłki) oraz wpłacenia wadium w wysokości 10% ceny wywołania w terminie 21 dni od dnia ukazania się ogłoszenia na rachunek bankowy masy upadłości prowadzony przez syndyka o nr **43 1090 1069 0000 0001 3939 4546**.

Szczegółowych informacji oraz regulamin sprzedaży można uzyskać pod: nr tel. **(508 100 297, 606 886 796)**.

Syndyk zastrzega sobie prawo swobodnego wyboru oferty, prawo do odwołania lub unieważnienia postępowania bez podania przyczyny oraz prawo do odstąpienia od oferty.

Kraj/34458525



**Syndyk masy upadłości BARTEK SPÓŁKA AKCYJNA S.A.
w upadłości z siedzibą w Mińsku Mazowieckim
ogłasza sprzedaż z wolnej ręki ZCP przedsiębiorstwa
BARTEK SPÓŁKA AKCYJNA S.A. w upadłości.**

W skład ZCP przedsiębiorstwa wchodzi w szczególności następujące składniki majątkowe:

- Prawo własności ustanowione na działkach nr 8149, 8150, 2683/7 oraz 2683/9 z KW nr SI1M/00089991/5;
- Prawo własności ustanowione na działce nr 2692/19 z KW nr SI1M/0004811/3;
- Prawo własności ustanowione na działkach nr 2688/15, 2691/19, 2688/17, 2691/21, 2691/22 z KW nr SI1M/00042889/6;
- Prawo użytkowania wieczystego nieruchomości gruntowej działki nr 2681/5 oraz prawo własności budowli i innych urządzeń trwale związanych z gruntem, stanowiących odrębny od gruntu przedmiot własności z KW nr SI1M/00103747/5;
- Prawo użytkowania wieczystego nieruchomości gruntowej działki nr 2681/8 oraz prawo własności budowli i innych urządzeń trwale związanych z gruntem, stanowiących odrębny od gruntu przedmiot własności z KW nr SI1M/00110763/5;
- Własność ruchomości;
- Należności;
- Patenty i inne prawa własności przemysłowe;
- Domeny internetowe.

Cena minimalna: 21.019.376,00 zł netto.
Wadium w wysokości 2.101.938,00 zł.
Termin składania ofert 23.11.2026 r.

W celu umówienia się na wizję lokalną zapraszamy do kontaktu telefonicznego pod numerem telefonu 603 327 052.

Szczegółowe warunki sprzedaży oraz wszelkie dokumenty, w tym postanowienia oraz operat szacunkowy, dostępne do pobrania z serwisu syndyka:

www.wEgzekucji.pl

Kraj/34457597

1 S3B

eprasa.pl ebe79e712e



WOJEWODA OPOLSKI
ul. Piastowska 14
45-081 Opole

IN.I.7820.14.2026.AST

**Obwieszczenie Wojewody Opolskiego
o odmowie wydania decyzji zezwalającej na realizację inwestycji drogowej**

Na podstawie art. 49 ustawy z dnia 14 czerwca 1960 r. Kodeks postępowania administracyjnego (Dz. U. z 2025r. poz. 1691) oraz art. 11f ust. 3 ustawy z dnia 10 kwietnia 2003 roku o szczególnych zasadach przygotowania i realizacji inwestycji w zakresie dróg publicznych (Dz.U. z 2024 r. poz. 311)

zawiadamiam,

że na wniosek Skarbu Państwa – Generalnego Dyrektora Dróg Krajowych i Autostrad z siedzibą w Warszawie, reprezentowanego przez Rafała Pydycha, Dyrektora Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad Oddział w Opolu, 16 października 2026 r. została wydana decyzja o **odmowie** zezwolenia na realizację inwestycji drogowej polegającej na rozbudowie drogi krajowej nr 39 w miejscowości Bukowa Śląska od km 88+620 do km 89+142 w ramach zadania pn.: „Poprawa BRD na przejściach dla pieszych w ciągu DK 39 w m. Bukowa Śląska”.

Zgodnie z wnioskiem ww. inwestycja miała być realizowana na następujących nieruchomościach oznaczonych w ewidencji gruntów i budynków jako działki:

– **w liniach rozgraniczających teren inwestycji stanowiących pas drogowy drogi krajowej nr 39:**

Obręb 0007 Bukowa Śląska, Gmina Namysłów:

334/2*, 202/3 (po podziale 202/6*, 202/7), 201/5 (po podziale 201/9*, 201/10), 199/1 (po podziale 199/3*, 199/4), 345 (po podziale 345/1*, 345/2*, 345/3), 200 (po podziale 200/1*, 200/2, 200/3), 346 (po podziale 346/1*, 346/2, 346/3), 375/1 (po podziale 375/3*, 375/4), 375/2 (po podziale 375/5*, 375/6*, 375/7, 375/8), 301/6

*nr działek znajdujące się w liniach rozgraniczających – stanowiące pas drogowy drogi krajowej nr 39

– **w liniach rozgraniczających teren inwestycji stanowiący pas drogowy drogi powiatowej 1113 O:**

Obręb 0007 Bukowa Śląska, Gmina Namysłów:

200 (po podziale 200/2*, 200/1, 200/3), 345 (po podziale 345/2*, 345/1, 345/3), 375/1 (po podziale 375/4*, 375/3)

*nr działek znajdujące się w liniach rozgraniczających – stanowiące pas drogowy drogi powiatowej nr 1113 O

– **poza liniami rozgraniczającymi teren pasa drogowego, ale stanowiący teren niezbędny dla obiektów budowlanych:**

Obręb 0007 Bukowa Śląska, Gmina Namysłów:

343*, 202/3 (po podziale 202/7*), 345/3*, 200 (po podziale 200/3*), 375/2 (po podziale 375/7*), 301/1*, 94/2*, 346 (po podziale 346/3*), 375/1 (po podziale 375/3*), 301/4*

*nr działek znajdujące się poza liniami rozgraniczającymi, ale stanowiące teren niezbędny dla obiektów budowlanych

Z treścią decyzji oraz dokumentacją sprawy zainteresowane strony mogą zapoznać się w Opolskim Urzędzie Wojewódzkim w Opolu – Wydział Infrastruktury i Nieruchomości po wcześniejszym umówieniu się telefonicznie (nr telefonu 77 45 24 431, 77 45 24 130) w godzinach pracy Urzędu. Zapoznanie z decyzją nie jest obowiązkowe. Od decyzji służy odwołanie do Ministra Finansów i Gospodarki za pośrednictwem Wojewody Opolskiego, w terminie 14 dni od dnia zawiadomienia stron o jej wydaniu. Zgodnie z art. 11f ust. 3 ustawy o szczególnych zasadach przygotowania i realizacji inwestycji w zakresie dróg publicznych, w związku z art. 49 kpa, zawiadomienie stron postępowania uważa się za dokonane po upływie czterdziestu dni od dnia publicznego ogłoszenia. Publiczne ogłoszenie następuje poprzez: wywieszenie obwieszczenia na tablicach ogłoszeń i zamieszczenie w urzędowym publikatorze teleinformatycznym – Biuletynie Informacji Publicznej Opolskiego Urzędu Wojewódzkiego w Opolu, Urzędzie Miejskim w Namysłowie oraz w prasie lokalnej. Odwołanie strony od decyzji o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej musi zawierać zarzuty odnoszące się do tej decyzji, określać istotę i zakres żądania będącego przedmiotem odwołania oraz wskazywać dowody uzasadniające to żądanie.

Opole/34457736

**Syndyk oferuje do sprzedaży,
w formie pisemnego konkursu ofert:**

- 1/ **udział 1/6 część w działce nr 211**, obszaru 0,0723 ha wraz z zabudowaniami, pol. w **Nowej Rudzie przy ul. Jedności 1** (KW nr SW2K/00004722/1), za cenę nie niższą niż cena oszacowania równą **52.334,00 złotych** - postępowanie o sygn. OP10/GUp-s/340/2024,
- 2/ **udział 1/8 część w działkach nr 799/8 i 801/9**, łącznego obszaru 0,0873 ha wraz z zabudowaniami, pol. w **Strzelcach, gmina Strzelczki** (KW nr OP1S/00039206/4), za cenę nie niższą niż **63.469,00 złotych**, co stanowi 75% kwoty oszacowania - postępowanie o sygn. OP10/GUp-s/102/2026,
- 3/ **udział 1/6 część w lokalu mieszkalnym nr 3, pol. w Kluczborku przy ul. Klasztornej nr 1B**, o pow. użytkowej 68,62 m2 (KW nr OP1U/00062538/2), za cenę nie niższą niż cena oszacowania równą **43.333,00 złotych** - postępowanie o sygn. OP10/GUp/279/2026,
- 4/ **działkę nr 73**, obszaru 0,1200 ha wraz z zabudowaniami, pol. w **Jarnołtowie, gmina Otmuchów** (KW nr OP1N/00005295/3), za cenę nie niższą niż cena oszacowania równą **125.000,00 złotych** - postępowanie o sygn. OP10/GUp/339/2026,
- 5/ **udział 1/2 część w prawie użytkowania wieczystego działki nr 788/4**, obszaru 0,4110 ha, zabudowanej budynkiem handlowo-usługowym (Gościniec), pol. w **Głubczycach** przy ul. Oświęcimskiej nr 32 (KW nr OP1G/00022189/5), za cenę nie niższą niż cena oszacowania równą **344.000,00 złotych** - postępowanie o sygn. OP10/GUp/25/2025,
- 6/ **udział 1/2 część w lokalu mieszkalnym nr 1, pol. w Głubczycach** przy ul. Adama Mickiewicza nr 43, o pow. użytkowej 58,00 m2 (KW nr OP1G/00014190/6), za cenę nie niższą niż cena oszacowania równą **114.500,00 złotych** - postępowanie o sygn. OP10/GUp/25/2025,
- 7/ **udział 6/8 części w działce nr 100/106**, obszaru 0,0353 ha wraz z zabudowaniami, pol. w **Nysie przy ul. Broniewskiego 18, gmina Nysa** (KW nr OP1N/00025377/8), za cenę nie niższą niż cena oszacowania równą **619.500,00 złotych** - postępowanie o sygn. V GUp 279/21,
- 8/ **lokal mieszkalny nr 5**, pol. w **Chróścinie nr 6**, o łącznej powierzchni użytkowej 51,35 m² (KW **OP1B/00032719/8**), za cenę nie niższą niż cena oszacowania równą **126.550,00 złotych** - postępowanie o sygn. V GUp 153/19,
- 9/ **działkę nr 44**, obszaru 0,0700 ha wraz z zabudowaniami, pol. w **Borkowicach, gmina Lewin Brzeski** (KW nr OP1B/00015255/2), za cenę nie niższą niż cena oszacowania równą **218.540,00 złotych** - postępowanie o sygn. V GUp 153/19,
- 10/ **działkę nr 103/4**, obszaru 0,0800 ha wraz z zabudowaniami mieszkalnymi, pol. w miejscowości **Krzyżowa, gmina Ścinawa** (KW nr LE1U/00012487/8), **działki nr 116 i 123**, łącznego obszaru 0,7800 ha, pol. w miejscowości **Krzyżowa, gmina Ścinawa** (KW nr LE1U/00007817/3) oraz **działki nr 103/6 i 103/7**, łącznego obszaru 0,1400 ha, pol. w miejscowości **Krzyżowa, gmina Ścinawa** (KW nr LE1U/00056427/0), za cenę nie niższą niż **320.000,00 złotych**, co stanowi 84% kwoty oszacowania - postępowanie o sygn. V GUp 57/20,
- 11/ **działkę nr 125/1**, obszaru 0,2180 ha wraz z zabudowaniami, pol. w **Smardach Dolnych przy ul. Wielkiej nr 4A, gmina Kluczbork** (KW nr OP1U/00062589/4) oraz **działkę nr 124/3**, obszaru 0,1146 ha, pol. w **Smardach Dolnych, gmina Kluczbork** (KW nr OP1U/00065011/3), za cenę łączną nie niższą niż cena oszacowania równą **533.000,00 złotych** - postępowanie o sygn. OP10/GUp/1/2026.

Warunkiem uczestnictwa w postępowaniu konkursowym jest:

złożenie oferty dotyczącej wskazanej nieruchomości w zamkniętej kopercie opatrzonej dopiskiem „NIE OTWIERAĆ - OFERTA” **ze wskazaniem odpowiedniej sygnatury**, osobiście w Kancelarii Syndyka, w terminie **do dnia 10 listopada 2026 roku, do godz. 13:00** (adres: Kancelaria Syndyka Mariusz Jedynak, ul. Mariacka 24/3, 48-304 Nysa), bądź przesłanej na wskazany adres za pomocą operatora Poczta Polska (decyduje data wpływu oferty do Kancelarii). **Ponadto, syndyk oferuje do sprzedaży składniki trwale związane z gruntem (altanka na ogródku działkowym wraz z nasadzeniami), znajdujące się na terenie działki nr 84 ogrodów działkowych pol. w Nysie przy ul. Aleja Wojska Polskiego 38B.** Szczegółowe informacje o nieruchomościach można uzyskać telefonicznie pod nr tel. 730 555 875 lub mailowo: syndyk@syndyk-online.com. Syndyk zastrzega sobie prawo do odstąpienia od sprzedaży w każdym czasie, bez podania przyczyny.

www.dawro.pl

Opole/34457287



Prezydent Miasta Jastrzębie-Zdrój

Ar.6740.1.3.2.2026

Jastrzębie-Zdrój, 20 października 2026 r.

**O B W I E S Z C Z E N I E
PREZYDENTA MIASTA JASTRZĘBIE-ZDRÓJ**

Na podstawie art. 11d ust. 5 ustawy z dnia 10 kwietnia 2003 r. o szczególnych zasadach przygotowania i realizacji inwestycji w zakresie dróg publicznych (tekst jednolity Dz. U. z 2024 r. poz. 311) oraz art. 49 ustawy z dnia 14 czerwca 1960 r. Kodeks postępowania administracyjnego (tekst jednolity Dz. U. z 2025 r. poz. 1691) zawiadamiam, że na wniosek Pani Barbary Śliwki działającej w imieniu Prezydenta Miasta Jastrzębie-Zdrój zostało wszczęte postępowanie administracyjne w sprawie wydania decyzji o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej pod nazwą:

„Rozbudowa i przebudowa ul. Przemysłowej w Jastrzębiu-Zdroju”

Inwestycją objęte są nieruchomości o numerach ewidencyjnych działek:

10.11 – 523/22, 10.11 – 470/15, 10.11 – 509/22, 10.11 – 429/22, 10.11 – 427/21, 10.11 – 578/15, 10.11 – 425/21, 10.11 – 423/21, 10.11 – 408/17, 10.11 – 79, 10.11 – 419/17, 10.11 – 417/19, 10.11 – 415/20, 10.11 – 413/20, 10.3 – 420/17, 10.1 – 1031/54, 10.1 – 1032/54, 10.1 – 1293/52, 10.1 – 1303/54, 10.1 – 510/56, 10.1 – 523/52, 10.1 – 1022/55, 10.1 – 1234/52, 10.1 – 1360/52, 10.1 – 1024/59, 10.1 – 1361/52, 10.1 – 1366/46, 10.1 – 1026/59, 10.1 – 1028/59, 10.1 – 1030/59, 10.1 – 1218/46, 10.1 – 1455/46, 10.1 – 1458/60, 10.1 – 1245/66, 10.1 – 863/60, 10.1 – 862/60, 10.1 – 1241/94, 10.1 – 1243/62, 10.1 – 1239/68, 10.11 – 255/15, 10.11 – 396/76, 10.11 – 469/15, 10.11 – 426/21, 10.11 – 428/22, 10.11 – 430/22, 10.11 – 522/22, 10.11 – 16, 10.11 – 406/80, 10.11 – 424/21, 10.11 – 422/21, 10.11 – 420/15, 10.11 – 407/17, 10.11 – 1370/54, 10.11 – 418/17, 10.1 – 1371/54, 10.11 – 416/19, 10.1 – 1248/54, 10.11 – 414/20, 10.11 – 412/20, 10.1 – 1286/54, 10.3 – 419/17, 10.3 – 410/17, 10.1 – 1236/52, 10.1 – 1254/52, 10.1 – 1016/54, 10.1 – 1018/54, 10.1 – 513/54, 10.1 – 1235/59, 10.1 – 1362/52, 10.1 – 1365/46, 10.1 – 1219/46, 10.1 – 1363/46, 10.1 – 1246/60, 10.1 – 1399/60, 10.1 – 1244/66, 10.1 – 1240/94, 10.1 – 1242/62, 10.1 – 1238/68, 10.1 – 1231/66, 10.1 – 1237/11, 10.1 – 1226/11, 10.1 – 1062/66, 10.1 – 716/66, 10.1 – 1228/64, 8.1 – 1752/12.

Zainteresowane strony mogą zapoznać się z aktami sprawy, wypowiadać się co do zebranych dowodów i materiałów oraz składać wnioski i zastrzeżenia w Wydziale Architektury, Urzędzie Miasta Jastrzębie-Zdrój, al. Piłsudskiego 60 pokój numer 353B w terminie 14 dni od dnia publicznego ogłoszenia o wszczęciu postępowania. Po upływie terminu jw. sprawa zostanie rozpatrzona w oparciu o posiadane dowody i materiały.

Katowice/34457719

INFORMACJA

Prezydent Miasta Tarnowa informuje,

że w budynku Urzędu Miasta Tarnowa przy ul. Nowej 3 i Nowej 4 na tablicach ogłoszeń oraz na stronie internetowej Biuletynu Informacji Publicznej Gminy Miasta Tarnowa został wywieszony

wykaz nieruchomości stanowiących własność Gminy Miasta Tarnowa przeznaczonych do sprzedaży w trybie przetargu ustnego ograniczonego do właścicieli nieruchomości przyległych:

a) nieruchomość oznaczona numerem działki 230/2 o pow. 2258 m² obrębu 7 położona w rejonie ul. Niedomickiej w Tarnowie,

Informacji w przedmiotowej sprawie udziela się w Wydziale Geodezji i Nieruchomości ul. Nowa 3 pok. 204 tel. (014) 68-82-754.

Kraków/34458133

Syndyk masy upadłości

ogłasza pisemny przetarg na sprzedaż nieruchomości – Będzin

I. Przedmiotem przetargu jest **udział w części 2/27 w prawie własności nieruchomości gruntowej, niezabudowanej, objętej KW nr KA1B/00017772/7, składającej się z działek o numerze: 4355, 611, 4185, położonej w Będzinie.**

II. Cena wywoławcza przedmiotu przetargu **41.940,00 zł + VAT** (o ile będzie należny).

III. Warunkiem uczestnictwa w przetargu jest złożenie pisemnej, wiążącej i bezwarunkowej oferty w terminie do dnia 10 listopada 2026 r. do godz. 15.00 na adres biura syndyka ul. Chłodna 2, 40-311 Katowice. W przypadku składania ofert drogą pocztową decyduje data wpływu.

IV. Z regulaminem przetargu oraz operatem szacunkowym można zapoznać się za pośrednictwem poczty elektronicznej: syndykmasypadlosci@gmail.com lub pod numerem telefonu 690 089 009.

www.dawro.pl

Katowice/34458310

Syndyk masy upadłości

ogłasza pisemny przetarg na sprzedaż nieruchomości – Katowice

I. Przedmiotem przetargu jest udział **w części 539/1000 w prawie użytkowania wieczystego gruntu niezabudowanego odnoszący się do wyłącznego prawa do korzystania z części działki gruntu nr 1739/32, położonej w Katowicach przy zbiegu ulic Osiedlowej i Morawa, KW nr KA1K/00147909/6.**

II. Cena wywoławcza przedmiotu przetargu **8 889,88 zł + VAT** (o ile będzie należny).

III. Warunkiem uczestnictwa w przetargu jest złożenie pisemnej, wiążącej i bezwarunkowej oferty w terminie do dnia 10 listopada 2026 r. do godz. 15.00 na adres biura syndyka ul. Chłodna 2, 40-311 Katowice. W przypadku składania ofert drogą pocztową decyduje data wpływu.

IV. Z regulaminem przetargu oraz operatem szacunkowym można zapoznać się za pośrednictwem poczty elektronicznej: syndykmasypadlosci@gmail.com lub pod numerem telefonu 690 089 009.

www.dawro.pl

Katowice/34458311

Syndyk masy upadłości

ogłasza pisemny przetarg na sprzedaż nieruchomości – Katowice

I. Przedmiotem przetargu jest **udział w części 1/6 w prawie własności w wyodrębnionym lokalu mieszkalnym o nr 27 i pow. użytkowej 61,2 m², zlokalizowanym w Katowicach przy ul. Osiedlowej 5, KW nr KA1K/00097023/5.**

II. Cena wywoławcza przedmiotu przetargu **58 531,58 zł + VAT** (o ile będzie należny).

III. Warunkiem uczestnictwa w przetargu jest złożenie pisemnej, wiążącej i bezwarunkowej oferty w terminie do dnia 10 listopada 2026 r. do godz. 15.00 na adres biura syndyka ul. Chłodna 2, 40-311 Katowice. W przypadku składania ofert drogą pocztową decyduje data wpływu.

IV. Z regulaminem przetargu oraz operatem szacunkowym można zapoznać się za pośrednictwem poczty elektronicznej: syndykmasypadlosci@gmail.com lub pod numerem telefonu 690 089 009.

www.dawro.pl

Katowice/34458312

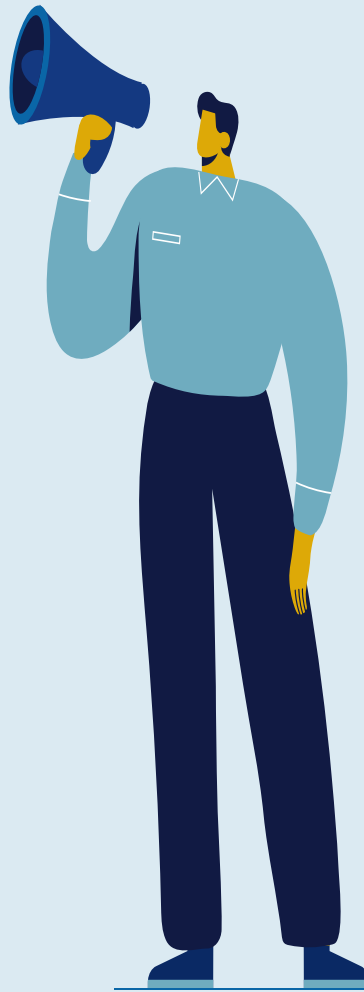
NEWSLETTER



Komunikaty.pl

Nowości
w przepisach,
zamówienia publiczne,
porady ekspertów,
raporty,
ogłoszenia.

Dla przedsiębiorców,
urzędników,
zainteresowanych
gospodarką.



ZAPISZ SIĘ

Wejdź na stronę **komunikaty.pl**
lub użyj kodu QR





Słowno Literówka Quizy Sudoku Krzyżówki

Szukaj 
W  APLIKACJ
WYBORCZEJ



Słowno



Zeskanuj QR kod
i pobierz aplikację



Zgodnie z art. 35 ust. 1 ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o gospodarce
nieruchomościami (t.j. Dz.U. z 2024 r., poz. 1145 z późn. zm.)



Prezydent Miasta Gliwice informuje,

że w budynku Urzędu Miejskiego w Gliwicach oraz na stronie Urzędu
Miejskiego w Gliwicach zostały podane do publicznej wiadomości
nw. wykazy:

1. nieruchomości przeznaczonych do wydzierżawienia:

- wykaz nr ZGM/DW/119/2026 do 30 października 2026 r.

Niniejsze wykazy dostępne są także pod adresem:

<https://zgm-gliwice.pl/zarzadzania-prezydenta-miasta-dzierzawa/>

Katowice/34458330



Prezydent Miasta Jaworzna informuje,

że w dniach od **27.10.2026 r. do 17.11.2026 r.** na tablicy ogłoszeń
Urzędu Miejskiego w Jaworznie przy ul. Grunwaldzkiej 33, oraz na stronie
internetowej Urzędu, w Biuletynie Informacji Publicznej, będzie wywieszony
wykaz nieruchomości będących we władaniu Gminy Miasta Jaworzna,
przeznaczonych do oddania w dzierżawę z przeznaczeniem pod uprawy rolne,
na rzecz wnioskodawców.

Katowice/34458366



Prezydent Miasta Jaworzna informuje,

że w dniach **od 27 października 2026 r. do 17 listopada 2026 r.**, na tablicy ogłoszeń
w budynku Urzędu Miejskiego w Jaworznie, ul. Grunwaldzka 33 wywieszony został wykaz
nieruchomości obejmujący działki gminne **nr nr 3806/2 o pow. 293 m², 3778 o pow. 17 m²
i 3785/1 o pow. 57 m² w obr. geod. 200 m.** Jaworzna, położone przy ul. Braci Gutmanów
w Jaworznie, wyznaczone do sprzedaży w drodze przetargu ustnego ograniczonego.

Jaworzno, 19 października 2026 r.

Katowice/34458368



WOJEWODA OPOLSKI
ul. Piastowska 14
45-081 Opole

IN.1.7820.20.2026.KOK

Obwieszczenie Wojewody Opolskiego o wydaniu decyzji zezwalającej na realizację inwestycji drogowej

Na podstawie art. 49 ustawy z dnia 14 czerwca 1960 r. Kodeks postępowania administracyjnego (Dz. U.
z 2025 r., poz. 1691) oraz art. 11f ust. 3 ustawy z dnia 10 kwietnia 2003 roku o szczególnych zasadach
przygotowania i realizacji inwestycji w zakresie dróg publicznych (Dz.U. z 2024 r. poz. 311)

zawiadamiam,

że na wniosek Skarbu Państwa – Generalnego Dyrektora Dróg Krajowych i Autostrad z siedzibą w Warszawie
reprezentowanego przez Rafała Pydycha – Dyrektora Oddziału w Opolu Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych
i Autostrad, **16 października 2026 r.** została wydana decyzja o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej
polegającej na **rozbudowie drogi krajowej nr 42** dla zadania pn.: „**Rozbudowa drogi krajowej nr 42 w zakresie
budowy drogi dla pieszych i rowerów w m. Strojec na odcinku od km 61+471,00 do km 62+606,50**”.

Zgodnie z wnioskiem ww. inwestycja będzie realizowana na następujących nieruchomościach oznaczonych
w ewidencji gruntów i budynków jako działki:

– w **liniach rozgraniczających teren inwestycji stanowiący pas drogowy drogi krajowej nr 42:**

1288, 338 (po podziale 338/1*, 338/2), 339 (po podziale 339/1*, 339/2), 1573 (po podziale 1573/1*, 1573/2*,
1573/3), 1545, 1572 (po podziale 1572/1*, 1572/2) – obręb 0017 Strojec, jednostka ewidencyjna 160804_5
Praszka – obszar wiejski

* nr działek po podziale znajdujące się w liniach rozgraniczających – stanowiące pas drogowy drogi krajowej nr 42
Z treścią decyzji oraz dokumentacją sprawy zainteresowane strony mogą zapoznać się w Opolskim Urzędzie
Wojewódzkim w Opolu – Wydział Infrastruktury i Nieruchomości po wcześniejszym umówieniu się telefonicznym
(nr telefonu 77 4524138, 77 4524130) w godzinach pracy Urzędu. Zapoznanie z decyzją nie jest obowiązkowe.

Od decyzji służy odwołanie do Ministra Finansów i Gospodarki za pośrednictwem Wojewody Opolskiego,
w terminie 14 dni od dnia zawiadomienia stron o jej wydaniu. Zgodnie z art. 11f ust. 3 ustawy o szczególnych
zasadach przygotowania i realizacji inwestycji w zakresie dróg publicznych, w związku z art. 49 Kpa,
zawiadomienie stron postępowania uważa się za dokonane po upływie czternastu dni od dnia publicznego
ogłoszenia. Publiczne ogłoszenie następuje poprzez: wywieszenie obwieszczenia na tablicach ogłoszeń
i zamieszczenie w urzędowym publikatorze teleinformatycznym - Biuletynie Informacji Publicznej
Opolskiego Urzędu Wojewódzkiego w Opolu i Urzędu Miejskiego w Praszce oraz w prasie lokalnej.

Odwołanie strony od decyzji o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej musi zawierać zarzuty odnoszące
się do tej decyzji, określać istotę i zakres **żądania będącego przedmiotem odwołania oraz wskazywać
dowody** uzasadniające to żądanie.

Opole/34458317

SYNDYK Ren But sp. z o.o. w Warszawie ogłasza konkurs ofert na sprzedaż z wolnej ręki nieruchomości w Złotoryi (woj. dolnośląskie) po cenie nie niższej niż ½ wartości oszacowania

Przedmiotem konkursu ofert jest: **nieruchomość zabudowana** budynkiem produkcyjno – magazynowo – biurowym
z lokalami mieszkalnymi o powierzchni użytkowej 4859 m2, działki nr: 141/23, 141/25 i 142, o pow. 0,4413 ha,
położona przy ul. Stromej nr 8 w Złotoryi, woj. dolnośląskie, KW nr LE1Z/00008021/6 **wraz z nieruchomością bez
zabudowań**, działka nr 61/128, o pow. 0,0927 ha przy ul. Cmentarnej w Złotoryi, KW nr LE1Z/00036300/1.

Cena wywoławcza: 2.572.250,00 zł netto. Oferty na zakup nieruchomości z podaniem proponowanej ceny nabycia,
nie niższej niż cena wywoławcza należy składać w Biurze Syndyka Dariusza Rapacza w Legnicy przy ul. A. Mickiewicza
1A/3 w terminie do dnia 11 grudnia 2026 do godz. 14.00 w zaklejonej kopercie z dopiskiem „Oferta przetargowa, sygn.
akt LE1L/GUp/14/2025 – nie otwierać” i do 11 grudnia 2026 r. wpłacić wadium w wysokości 5% ceny wywoławczej.
**Otwarcia ofert i rozstrzygnięcia przetargu dokona Syndyk w dniu 14 grudnia 2026 roku o godz. 12.00 w Biurze
Syndyka w Legnicy przy ul. Mickiewicza 1A/3.**

Syndyk zastrzega sobie prawo do zarządzania dodatkowej licytacji pomiędzy oferentami. Syndyk zastrzega sobie
prawo unieważnienia konkursu ofert bez podania przyczyny. **Operat szacunkowy nieruchomości oraz regulamin
konkursu ofert udostępniany jest po wysłaniu zapytania na adres e-mail: syndyk@renbut.eu.** Wszelkich informacji
w sprawie udziela Biuro Syndyka pod nr tel. 791 329 922 lub 76 721 89 99.

www.dawro.pl

Wrocław/34458313

SYNDYK MASY UPADŁOŚCI „WILIMEX” SP. Z O.O. W UPADŁOŚCI SPRZEDA W TRYBIE PRZETARGU PISEMNEGO OFERTOWEGO wchodzącą w skład masy upadłości zorganizowaną część przedsiębiorstwa upadłego (dalej jako: zorganizowana część przedsiębiorstwa lub ZCP), do której należą:

- 1) **prawo własności do nieruchomości gruntowej zabudowanej budynkami
i budowlami zakładu produkcyjnego WILIMEX Sp. z o.o. zlokalizowanej
w miejscowości Groble, gmina Jeżowe, pow. nizański, woj. podkarpackie
na działce o nr ewid. 1843, 1845/2, obręb 0005 – Groble [składnik masy
upadłości nr 2.1], dla której Sąd Rejonowy Nisku IV Wydział Ksiąg
Wieczystych prowadzi księgę wieczystą nr TB1N/00055940/7 (dalej jako:
Nieruchomość) za cenę sprzedaży nie niższą niż 3.416.400,00 zł (słownie:
trzy miliony czterysta szesnaście tysięcy czterysta złotych 00/100);**
- 2) **środki trwałe (ruchomości) – grupa 5 Klasyfikacji Środków Trwałych, to jest:
okleiniarka HOMAG Ambition 2260, piła panelowa HOLZMA OPTIMAT HPP
250/31/31, centrum obróbcze CNC do drewna z agregatem okleijnącym
OPTIMAT BAZ222/60/K, transporter powrotny LIGMATECH ZHR05/L/075 –
BOOMERANG, linia lakierowania natryskowego CEFLA – [składniki masy
upadłości od nr 1.1 do nr 1.6] (dalej jako: Ruchomości) za cenę sprzedaży
nie niższą niż 1.002.900,00 zł (słownie: jeden milion dwa tysiące dziewięćset
złotych 00/100).**

**Łączna cena sprzedaży zorganizowanej części przedsiębiorstwa upadłego
nie może być niższa niż 4.419.300,00 zł (słownie: cztery miliony czterysta
dziewiętnaście tysięcy trzysta złotych 00/100).**

1. **Przedmiotem przetargu jest zorganizowana część przedsiębiorstwa
upadłego.**
2. **Operaty szacunkowe sporządzone przez Biegłego Sądowego z zakresu
szacowania nieruchomości oraz wyceny ruchomości: wycena maszyn
i urządzeń oraz pozostałych środków technicznych Jerzego Barańskiego,
Rzeczoznawca Majątkowy nr uprawnień 3842, z dnia 10 czerwca 2026
roku są udostępnione do wglądu u syndyka (artur.ziobro@op.pl, tel.
502 184 603) oraz w aktach sprawy o sygn. akt: RZ1Z/GUp/11/2025 (dokumenty
nr RZ1Z/GUp/11/2025/28 i RZ1Z/GUp/11/2025/29) prowadzonych w systemie
teleinformatycznym „Krajowy Rejestr Zadłużonych”.**
3. **Cena wywoławcza przedmiotu w przetargu wynosi 4.419.300,00 zł (słownie:
cztery miliony czterysta dziewiętnaście tysięcy trzysta złotych 00/100). Do
ceny sprzedaży zostanie dodany podatek od czynności cywilnoprawnych.**
4. **Oferty należy składać do Sądu Rejonowego w Rzeszowie na adres:
ul. Kustronia 4, 35-303 Rzeszów.**
5. **Termin składania ofert: do dnia 10 grudnia 2026 roku – godz. 15:00** (liczy się
data wpływu oferty).
6. **Oferta wraz z wymaganymi dokumentami powinna być umieszczona
w zamkniętej kopercie, którą należy umieścić w drugiej, większej kopercie.
Każda z tych kopert powinna być zaadresowana do Sądu wraz z podaniem
sygnatury akt: RZ1Z/GUp/11/2025 oraz dopiskiem: „NIE OTWIERAĆ – OFERTA
PRZETARGOWA w postępowaniu upadłościowym Wilimex Sp. z o.o. w upadłości
> sygn. akt: RZ1Z/GUp/11/2025” i zawierać dokładne oznaczenie składającego
ofertę.**
7. **Warunkiem uczestnictwa w przetargu jest wpłacenie wadium w wysokości
100.000,00 zł (słownie: sto tysięcy złotych 00/100).**
8. **Wadium należy wpłacić do dnia 10 grudnia 2026 roku przelewem na
rachunek bankowy masy upadłości o numerze: 06 8436 0003 0000 0026 9929
0001 w Mikołowskim Banku Spółdzielczym z dopiskiem „Przetarg – Wilimex
Sp. z o.o. > sygn. akt: RZ1Z/GUp/11/2025”, przy czym liczy się faktyczny termin
uznania kwoty w/w wadium na w/w rachunek bankowy.**
9. **Posiedzenie jawne w przedmiocie otwarcia i wyboru ofert odbędzie się
w dniu 14 grudnia 2026 roku, godz. 13:30, sala nr 7 w budynku Sądu
Rejonowego w Rzeszowie, ul. Kustronia 4, 35-303 Rzeszów.**
10. **Jeśli została złożona więcej niż jedna oferta spełniająca warunki przetargu,
syndyk może po otwarciu ofert zarządzić przeprowadzenie aukcji (przetarg
ustny).**
11. **Wadium wpłacone przez oferenta, którego wybrano, podlega zarachowaniu na
poczet ceny nabycia. W przypadku, gdy oferent, którego wybrał syndyk, będzie
uchylał się od podpisania umowy sprzedaży przedmiotu przetargu w formie aktu
notarialnego i nie podpisze umowy w terminie do dnia 31 stycznia 2027 roku,
wadium wpłacone przez oferenta ulega przepadkowi na rzecz masy upadłości.**
12. **Potrącenie wierzytelności przysługującej kupującemu wobec upadłego
z wierzytelnością z tytułu ceny nabycia jest niedopuszczalne.**
13. **Cena zakupu musi zostać uiszczona na rachunek masy upadłości co najmniej na
1 (jeden) dzień przed zawarciem umowy sprzedaży, wyłącznie w formie przelewu
na rachunek bankowy masy upadłości. Nabywca ponosi wszelkie koszty, podatki
i opłaty związane z zawarciem umowy w formie aktu notarialnego, w tym opłaty
za zaświadczenia, wypisy, świadectwa, itp.**

Rzeszów/34458291

Syndyk

ogłasza konkurs ofert w postępowaniu upadłościowym Danuty Anny Rzepli na sprzedaż z wolnej ręki ½ udziału w prawie własności nieruchomości lokalowej o funkcji mieszkalnej za cenę nie niższą niż ¾ ceny oszacowania.

Przedmiotem konkursu ofert jest: 1/2 udziału w prawie własności nieruchomości lokalowej o funkcji mieszkalnej o powierzchni 60,60 m², położonej w Wąsoszu, ul. Nowa 2/8 gmina Wąsosz, powiat górski, województwo dolnośląskie, dla której Sąd Rejonowy w Głogowie Wydział V Ksiąg Wieczystych prowadzi KW nr: LE1G/00077075/7. **Kwota oszacowania 1/2 udziału w prawie własności nieruchomości wynosi 85 000 złotych.** Operat szacunkowy nieruchomości dostępny jest w Biurze Syndyka po uprzednim wysłaniu zapytania na adres e-mail: radca.legnica@gmail.com. Oferty z podaniem proponowanej ceny nabycia należy składać w Biurze Syndyka Beaty Bednarskiej-Stańko w Legnicy przy ul. Złotoryjskiej 16/18/2a (I piętro), w terminie **do dnia 10 listopada 2026 r. do godziny 14.00** w załączonej kopercie z dopiskiem „Oferta przetargowa, sygn. akt LE1L/GUp-s/209/2026 nie otwierać” lub mailowo w osobnym pliku załączonym do maila na adres e-mail:

radca.legnica@gmail.com w tytule maila podając: „Oferta przetargowa, sygn. akt LE1L/GUp-s/209/2026”. **W terminie do 10 listopada 2026 r. należy wpłacić wadium** o wysokości 10% wartości oszacowania na rachunek bankowy prowadzony dla upadłej Danuty Anny Rzepli w Banku BNP Paribas nr: 85 1600 1462 1720 5808 1000 0001. Oferta powinna odpowiadać warunkom konkursu zawartym w regulaminie, który dostępny jest w Biurze Syndyka lub po zapytaniu przesłanym na e-mail: **radca.legnica@gmail.com**. Otwarcia ofert i rozstrzygnięcia przetargu dokona Syndyk w dniu **12 listopada 2026 r. o godzinie 8.00 w Biurze Syndyka w Legnicy przy ul. Złotoryjskiej 16/18/2a**. Syndyk zastrzega sobie prawo do zarządzania dodatkowej licytacji pomiędzy oferentami. Syndyk zastrzega sobie prawo unieważnienia przetargu bez podania przyczyny. Wszelkich informacji w sprawie udziela Biuro Syndyka pod nr **tel. 76 86 200 84** lub poprzez pocztę mailową: **radca.legnica@gmail.com**.

www.dawro.pl

Wrocław/34458380



Prezydent Miasta Jaworzna
wykonujący zadania z zakresu administracji rządowej

informuje,

że w dniach **od 27 października 2026 r. do 17 listopada 2026 r.** na tablicy ogłoszeń w budynku Urzędu Miejskiego w Jaworznie przy ul. Grunwaldzkiej 33, na stronie internetowej Urzędu www.bip.jaworzno.pl oraz na stronie internetowej Śląskiego Urzędu Wojewódzkiego www.suw.bip.gov.pl, wywieszony zostanie wykaz obejmujący działkę stanowiącą własność Skarbu Państwa, położoną przy ul. Gwardzistów - przeznaczoną do dzierżawy pod ogródek rekreacyjny.

Jaworzno, październik 2026 r.

Katowice/34458401

Wójt Gminy Chelmiec
informuje,

że w dniu października 2026 r. na tablicy ogłoszeń w Urzędzie Gminy Chelmiec, ul. Papieska 2, 33-395 Chelmiec oraz na stronie internetowej Urzędu www.chelmiec.pl i w Biuletynie Informacji Publicznej www.bip.malopolska.pl/ugchelmiec został wywieszony na okres 21 dni wykaz nieruchomości przeznaczonych do sprzedaży w trybie przetargu ustnego nieograniczonego – dz. ew. nr 26/7 o pow. 0,03 ha położona w obrębie Wielopole. Szczegółowe informacje można uzyskać w pokoju nr 2 Urzędu Gminy Chelmiec, ul. Papieska 2, 33-395 Chelmiec lub pod nr tel. (018) 548-02-62.

Kraków/34458536

Wójt Gminy Łabowa

działając zgodnie z art. 35 ust. 1 ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 roku o gospodarce nieruchomościami (tekst jedn.: Dz. U. z 2026 r. poz. 399 z późn. zm.) informuje, że: na tablicy ogłoszeń Urzędu Gminy Łabowa, 33-336 Łabowa 38, na stronie internetowej Urzędu Gminy Łabowa oraz w Biuletynie Informacji Publicznej, wywieszono na okres 21 dni wykaz nieruchomości stanowiących własność Gminy Łabowa, przeznaczonych do wydzierżawienia.

Kraków/34458462

SYNDYK MASY UPADŁOŚCI

AMK KOKS SPÓŁKA Z O.O. W UPADŁOŚCI W Z SIEDZIBĄ BYTOMIU
OGŁASZA PISEMNY PRZETARG OFERTOWY NA SPRZEDAŻ Z WOLNEJ RĘKI

zorganizowanej części przedsiębiorstwa AMK Koks Spółka z o.o. w upadłości w skład której wchodzi:
1) prawo użytkowania wieczystego niezabudowanej nieruchomości o powierzchni 0,3156 ha, położonej w Bytomiu w rejonie ul. Konstytucji, działki ewidencyjnej oznaczonej numerem 2500/97, dla której Sąd Rejonowy w Bytomiu IV Wydział Ksiąg Wieczystych prowadzi księgę wieczystą o numerze KA1Y/00062774/1,
2) maszyny i urządzenia wchodzące w skład linii koksowniczej, szczegółowo opisane w Opinii określającej wartość zorganizowanej części przedsiębiorstwa spółki AMK Koks sp. z o.o. w upadłości z siedzibą w Bytomiu, sporządzonej przez rzeczoznawcę majątkowego biegłego sądowego Adama Kościszka dnia 28 sierpnia 2025 r. z wyłączeniem:
a) wartości pieniężnych w kasie i na rachunkach bankowych wchodzących w skład masy upadłości,
b) wierzytelności wchodzących w skład masy upadłości,
c) dokumentacji podlegającej archiwizacji przez upadłego (kadrowo-płacowa, organizacyjna), za cenę nie niższą niż 30 procent wartości oszacowania dokonanego przez biegłego sądowego Adama Kościszka w powołanej wyżej opinii, to jest kwotę 3.228.712, – złotych (trzy miliony dwieście dwadzieścia osiem tysięcy siedemset dwanaście złotych) powiększoną o wartość należnego podatku od towarów i usług, o ile taki będzie należy według obowiązujących przepisów;

Warunki przetargu:

- 1) Przetarg i sprzedaż odbędzie się na warunkach określonych w Regulaminie Przetargu, który wraz z przywołaną wyżej opinią dostępny jest w dni robocze w biurze syndyka mieszczącym się w Katowicach (kod 40-311) przy ul. Chłodnej 2.
- 2) Warunkiem uczestnictwa w przetargu jest złożenie bezwarunkowej, pisemnej oferty kupna w terminie do dnia **16 listopada 2026 r. do godz. 14⁰⁰**. Oferta powinna zostać złożona w zamkniętej, opieczętowanej kopercie z dopiskiem „AMK Koks – Przetarg – nie otwierać”. W przypadku składania ofert drogą pocztową decyduje data wpływu.
- 3) Warunkiem uczestnictwa w przetargu jest wpłacenie wadium w wysokości 10% ceny wywoławczej przedmiotu przetargu na rachunek bankowy masy upadłości AMK KOKS Spółka z o.o. w upadłości o numerze: 42 2490 0005 0000 4530 4925 9127. Ponadto oferent zobowiązany jest złożyć wraz z ofertą oświadczenie, że zapoznał się z regulaminem przetargu.
- 4) Rozpoznanie ofert nastąpi w biurze syndyka w dniu 17 listopada 2026 r. o godz. 12⁰⁰.
- 5) Syndyk zastrzega sobie prawo do odstąpienia od przetargu bez podania przyczyny oraz do swobodnego wyboru oferty.
- 6) Wszelkich informacji udziela biuro syndyka pod numerem telefonu **+48 452 906 008** oraz **sekretariat@kancelariatobor.com**.

www.dawro.pl

Katowice/34458339

INFORMACJA

Prezydent Miasta Tarnowa

informuje, że w budynkach Urzędu Miasta Tarnowa przy ul. Nowej 3 i ul. Nowej 4 na tablicach ogłoszeń została wywieszona informacja o przeznaczeniu do zbycia w trybie bezprzetargowym lokali mieszkalnych w budynkach komunalnych położonych w Tarnowie wraz z własnością udziałów w gruncie w działkach przynależnych do budynków oraz wraz z oddaniem w użytkowanie wieczyste udziałów w działce przynależnej do budynku. Ogłoszenie wywiesza się na okres 21 dni tj. 27.10.2026 r. – 17.11.2026 r. Informacji w przedmiotowej sprawie udziela się w Wydziale Geodezji i Nieruchomości Urzędu Miasta Tarnowa, ul. Nowa 3 – II piętro – pokój 217 lub telefonicznie pod numerem (14) 68-82-767.

Kraków/34458404

Żerując na Britney Spears Od czego zacząć czytać Kinga?

DWUMIESIĘCZNIK PAŹDZIERNIK 2026

wyborcza

KSIĄZKI

MAGAZYN DO CZYTANIA

Szczepan Twardoch

JAKA JEST NOWA POWIEŚĆ LAUREATA NIKE

Olga Tokarczuk. Czy „Świata jest za dużo”?

Kurski: Jak pisałem książkę z Michnikiem

Klub Książki: Siri Hustvedt

NOWE KSIĄZKI: WITKOWSKI, SAUNDERS, BARNES, ATWOOD I INNI

+

SZCZEPAN TWARDOCH: Jaka jest nowa powieść laureata Nike?

+

O czym pisze **OLGA TOKARCZUK** w „Świata jest za dużo”? Inga Iwasiów o nowej powieści noblistki i „pisanu o ziemi oodzyskaniu”

+

JAROSŁAW KURSKI: Jak pisałem książkę z Michnikiem?

+

Co nowego napisali John Irving, Margaret Atwood, Julian Barnes, George Saunders czy Douglas Stuart. Kto zachwyca, a kto rozczarował?

+

Spotkanie Książkowego Klubu Książki, targi, festiwale książkowe oraz przegląd jesiennych nowości

W sprzedaży, również z bezpłatną dostawą do paczkomatu

Zamów magazyn z darmową dostawą na: **Prenumerata24.pl**Więcej na: **Wyborcza.pl/ksiazki**