



GAZETA

wyborcza

NIE MA WOLNOŚCI BEZ SOLIDARNOŚCI

wyborcza.pl

Wtorek, 26 maja 2026 | Redaktor prowadzący Piotr Rozpara | Cena gazety 7,99 zł (w tym 8% VAT) | nr 121.11220, 1

Nakład 33 tys. + 322 tys. prenumerat cyfrowych

Wydarzenia

Wideo-konferencji nie było

Przemysław Kral i jego żona mieli się wczoraj połączyć z katowickim sądem. To w związku z procesem dotyczącym mobbingu w kierowanej przez Krala spółce Orion Software, która obsługiwała klientów Zondacrypto. Z salą rozpraw jednak się nie połączyli.

► 3

Polska

Zostają tylko fotele przed szatnią

– Podobnie jak pozostali sędziowie niedopuszczeni do orzekania, podejmuję konsekwentnie wszystkie możliwe działania, żeby rozpocząć wykonywanie moich obowiązków. Rolą sędziego Trybunału Konstytucyjnego jest orzekanie, a nie siedzenie w holu – mówi prof. Marcin Dziurda.

► 6-7

Ekonomia

Firmy biją się o Ukrainę

Według raportu banku Citi koszty odbudowy Ukrainy to 3,5-krotność pomocy, jaką USA przekazały Europie w ramach Planu Marshalla.

► 10

Kultura

Duch ojca

Paweł Demirski, uznany dramaturg i scenarzysta, w nowym spektaklu opowiada o swoim ojcu. – Nie muszę chodzić na cmentarz, żeby obcować ze stratą. Bo ją tę stratę widzę wszędzie w Polsce – mówi w rozmowie z Witoldem Mrozkiem.

► 14-15

Po referendum w Krakowie

Politycy poczuli krew

W wyścigu o Kraków najszybciej zameldowały się zarówno skrajna prawica, jak i skrajna lewica, ale polityczną porażką Aleksandra Miszałskiego chcą się pożywić wszyscy.

Magdalena Kursa
Małgorzata Skowrońska

Po odwołaniu w niedzielnym referendum Aleksandra Miszałskiego ze stanowiska prezydenta Krakowa politycy poczuli krew. Chcą wykorzystać sytuację, by zaistnieć w mieście, którego większość mieszkańców tradycyjnie sympatyzuje z liberalnym centrum. Tym bardziej że jesienią przyszłego roku wybory parlamentarne.

Pierwsi na starcie

Konfederacja ma już kandydata. Sławomir Mentzen, który wynik referendum skomentował stwierdzeniem: „Dzisiaj Miszałski, za rok Tusk”, wyznaczył do walki o stolicę Małopolski Bartosza Bocheńczyka. To były szef kampanii prezydenckiej Mentzena. Przypomnijmy, że działacze Konfederacji, w tym poseł Konrad Berkowicz, byli niezwykle aktywni zarówno w zbieraniu podpisów, jak i w samej kampanii referendalnej.

W walce o miejsce po Miszałskim jako jeden z pierwszych na starcie

zameldował się Marian Banaś, były prezes Najwyższej Izby Kontroli. „Wystartuję w wyborach na prezydenta Krakowa i przedstawię kandydatów do rady miasta. Stolica Małopolski zasługuje na normalność oraz uczciwe zarządzanie bez poleceń partyjnych baronów” – napisał na X. Jego kandydatura może być sporym problemem dla PiS: z jednej strony Banaś może ściągnąć część ich wyborców, z drugiej będzie z pewnością w nich uderzać.

Startu w Krakowie nie wykluczył Grzegorz Braun. Wczoraj wystąpił na sesji sejmiku małopolskiego, Unię Europejską nazwał eurokolchozem, a samorząd województwa skrytykował za unijną flagę w sali obrad.

Zmobilizowana jest skrajna lewica. O Kraków powalczy zapewne Aleksandra Owca, współprzewodnicząca Razem. „Nie jesteście skazani na kołosiostwo KO albo na Konfederację i jej sojuszników” – napisała w sieci i zapowiedziała, że szczególnie poda dziś.

Formalnie decyzji nie ogłosił, ale w bloku startowym jest już od po-

Oficjalnie wyniki referendum ws. odwołania prezydenta Krakowa i rady miasta 24 maja 2026 r.

■ Za ■ Przeciw ■ Frekwencja

Aby referendum ws. odwołania prezydenta było wiążące, do urn musiało pójść co najmniej 158 555 mieszkańców. Poszło 176 228 Krakowian. Rada Miasta Krakowa nie została odwołana z powodu braku minimalnej liczby głosów do uznania referendum za wiążące. Dane w proc.

Za odwołaniem prezydenta

97,93

Frekwencja (prezydent)

29,99

Frekwencja (Rada Miasta)

29,97

Próg ważności w referendum ws. odwołania prezenta wynosił 26,98 proc. Próg ważności w referendum ws. odwołania rady miasta - 30,59 proc.

WYKRES: TOMASZ LEBIODA/WYBORCZA.PL

nad dekady. Chodzi oczywiście o Łukasza Gibałę, który uważany jest za osobę stojącą za referendum i który według sondaży ma największe szanse na zajęcie miejsca po Miszałskim. W wyborach na prezydenta Krakowa przegrał już trzy razy, dlatego teraz jest bardzo ostrożny, chce uniknąć falstartu.

Otwartą sprawą jest to, czy o prezydenturę będzie walczył oficjalny

inicjator referendum, prawnik Jan Hoffman. Na razie unika deklaracji.

Wyzwanie dla KO, PiS szuka

Największe wyzwanie czeka Koalicję Obywatelską. Nie jest tajemnicą, że Donald Tusk nie był przed ostatnimi wyborami entuzjastą kandydatury Miszałskiego, długo zwlekał z ostateczną akceptacją, zgodził się, bo naciskali na to lokalni działacze. Teraz pojawiły się nazwiska senator Moniki Piątkowskiej, Bogdana Klicha; wiele osób zauważa, że przydałby się ktoś o mocnej osobowości, np. Bartłomiej Sienkiewicz.

Koalicjanci z PSL i Nowej Lewicy też mogą wystawić swoich kandydatów. Na pewno zrobi to Nowa Lewica, która raczej postawi na posłankę Darię Gosek-Popiołek, jedną z najbardziej aktywnych parlamentarzystek z Krakowa.

Politycy PiS triumfują, ale trudno im będzie znaleźć kandydata, który mógłby realnie powalczyć o prezydenturę. W przeszłości starali się o nią m.in. Andrzej Duda i Ryszard Terlecki, ale żaden z nich nie wszedł nawet do drugiej tury. Dziś najczęściej słyszy się o Mateuszu Małodzińskim, byłym wicewojewodzie małopolskim, pośle Łukasza Kmicie, byłej kurator Barbarze Nowak czy radnym Michale Drewnickim.

Przedterminowe wybory odbędą się na przełomie sierpnia i września. ●

• Czytaj też ► 4-5, 12

Sport

TENIS W UPALE

Nie minęło pół godziny, a Iga Świątek (na zdjęciu) już chowała się pod parasolem i patrzyła, jak obsługa Rolanda Garrosa podlewa kort. Na głównej arenie turnieju Polka, jedna z głównych faworytek, pewnie wygrała wczoraj z Australijką Emerson Jones 6:1, 6:2. Jutro zmierzy się z Czeszką Sarą Bejlek. W drugiej rundzie French Open jest też Maja Chwalińska, która pokonała mistrzynię olimpijską z Paryża, Chinkę Qinwen Zheng, 6:4, 6:0.

• Korespondencje z Paryża
► Sport.pl



FOT. PAPIERA/MOHAMED BADRA

Wydaje Wyborcza Sp. z o.o.
nr indeksu 348198

ISSN 0860-908X



9 770860 908129

22>

Roman
Imielski

Fałszywe alarmy pretekstem do politycznej awantury

Przez Polskę przetacza się fala fałszywych zgłoszeń i alarmów, dotycząca ludzi związanych z PiS. Partia Jarosława Kaczyńskiego postanowiła wykorzystać to do politycznej nawałanki i uderzenia w zaufanie do naszych służb.

Nie wiem, kto stoi za serią fałszywych zgłoszeń. Może to zwykły dowcipniś, dumny z rozgłosu wokół jego akcji. Może stoją za tym rosyjskie służby, które znalazły kolejny obszar do skutecznego pogłębiania polaryzacji i publicznego niszczenia wizerunku policji czy straży pożarnej. A może to jeszcze ktoś inny.

Nie będę snuł teorii spiskowych. Mam nadzieję, że nasze służby dopadną sprawców albo przynajmniej przedstawią szczegółowe informacje, kto stał za fałszywymi zgłoszeniami. Oby stało się to jak najszybciej.

Takie działania doskonale wpisują się w scenariusz wojny hybrydowej, jaką toczy z nami putinowska Rosja

głównie o wejście policji do mieszkania szefa TV Republika Tomasza Sakiewicza, w którym ma on też zarejestrowaną firmę) i rzekomy atak na prezydenta Karola Nawrockiego (tu z kolei chodzi o wejście straży pożarnej do pustego mieszkania członka rodziny głowy państwa).

Wszystkie te zgłoszenia – o rzekomym pożarze czy osobach wymagających pilnej pomocy – zostały przez służby potraktowane poważnie, bo tak właśnie powinny zostać potraktowane. Nie ma tu żadnych uchybień ze strony policji czy straży pożarnej.

Wciąganie ich w rozgrywkę polityczną i próba wmówienia opinii publicznej, że niecny reżim Donalda Tuska zaplanował prześladowanie największej partii opozycyjnej, to bzdura, o czym PiS doskonale wie. Mimo to woli po raz kolejny podważać autorytet państwa i pracę zwykłych funkcjonariuszy, choć tak bardzo lubi szafować hasłem „murem za polskim mundurem”.

Chciałbym też politykom partii Kaczyńskiego uświadomić, że takie działania doskonale wpisują się w scenariusz wojny hybrydowej, jaką toczy z nami putinowska Rosja. Nawet jeśli za całą akcją z fałszywymi zgłoszeniami nie stoi Kreml, to z pewnością wiele osób w Moskwie czy Petersburgu zaciera z radości ręce, że tak łatwo udało się znowu wywołać u nas wielką kłótnię.

Można bowiem zostać „pożytecznym idiotą” Rosji nawet bez świadomości, że się to robi. ●

Niestety, zamiast poczekać na te działania, politycy PiS – wraz ze swoją medialną przybudówką TV Republika – zaczęli atakować nie tylko politycznych rywali, ale też nasze służby. Padają mocne i absurdałne oskarżenia o spisek przeciwko „wolności słowa” (chodzi

Arabia Saudyjska

Tawaf w największym meczecie świata



FOT. REUTERS / IBRAHEEM ABU MUSTAFA

Pielgrzymi okrażają Kaabę w Wielkim Meczecie, wykonując Tawaf, przed coroczną pielgrzymką hadżdż w świętym mieście Mekka w Arabii Saudyjskiej.

Więcej zdjęć z Polski i ze świata oraz niezwykłych galerii na Wyborcza.pl/zdjecia

Liczba dnia

155

MLN ZŁ

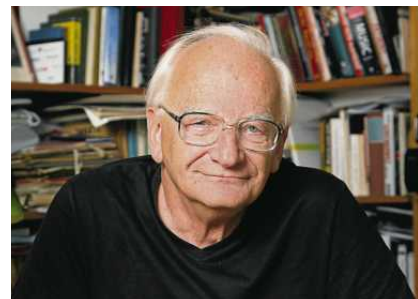
Tyle udało się zebrać Piotrowi Hanke, influencerowi znanemu w sieci jako Ła-twowang, podczas kolejnej zbiórki. Przez trzy dni jechał rowerem z Zakopanego do Gdańska. W tym czasie zebrał 12 mln zł na leczenie Maksa Tockiego oraz 3,5 mln zł dla Adasia – obaj chorują na dystrofię mięśniową Duchenne’a. **Więcej ► Wyborcza.pl**

Nie żyje Stanisław Janicki „W starym kinie” prowadził 35 lat

Krytyk filmowy, dziennikarz, twórca prawie czterdziestu dokumentów. A także słynnego programu „W starym kinie”. Stanisław Janicki zmarł w wieku 92 lat. Wiadomość o śmierci podał krytyk i filmoznawca Łukasz Maciejewski. „Pomimo imponującego wieku, wciąż był twórczy i zaangażowany. Umawialiśmy się na sierpień – miał być gościem Festiwalu Andrzeja Wajdy w Suwałkach – »Wajda na Nowo«. Cieszył się na to spotkanie” – napisał na Facebooku.

Urodzony 11 listopada 1933 r. Janicki był też scenarzystą, autorem książek o kinematografii polskiej i japońskiej, został odznaczony Krzyżem Oficerskim Orderu Odrodzenia Polski.

– Maturę zrobiłem w 1951 roku i zaprzepąściłem egzaminy do łódzkiej filmówki. Poszedłem na dziennikarstwo do Warszawy, wiedziałem, że chcę być dziennikarzem filmowym, a żeby coś w zawodzie zdziałać, muszę być w centrum wydarzeń. I zostałem na 44 lata – opowiadał „Wyborczej”. W latach



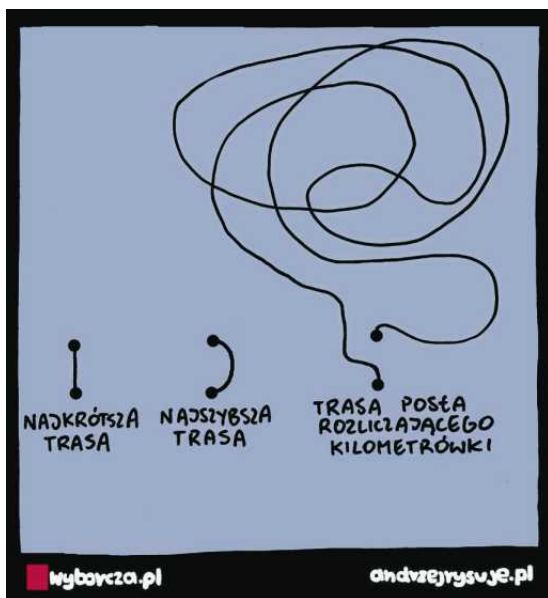
FOT. GRZEGORZ CELEJEWSKI / WYBORCZA.PL

1959-1970 pracował jako redaktor miesięcznika „Film”, w latach 1970-1974 – miesięcznika „Kino”. Polacy najbardziej kojarzą go jednak z programem „W starym kinie”, emitowanym w Telewizji Polskiej od maja 1965 r. do maja 2000 r.

W 2013 r. Jędrzej Ślódkowski pytał Janickiego w „Wyborczej”, czy nieco mu to nie doskwiera. – W przeszłości może trochę wkurzało. Co dzień spotykałem jednak ludzi, którzy mi za ten program dziękują – odpowiedział. ●

Emilia Dłużewska

Andrzej rysuje



Zamów magazyn z darmową dostawą na:
Prenumerata24.pl
Więcej na:
Wyborcza.pl/ksiazki

www.nekrologi.wyborcza.pl/34436347

16 maja 2026 r. zmarła

Wiesława Fryc

przez ponad dekadę asystentka działu sportowego „Gazety Wyborczej”, dla nas po prostu Wiesia.

Nasza koleżanka, siostra, mama, sierżant, autorka wielu zamieszkań – zależnie od okoliczności, nastroju (Jej lub naszego) czy zadania, które realizowała. Wiesiu, nasz dział jakoś działałby bez Ciebie, ale na pewno nie byłby tak radosny, wyjątkowo ważny w naszym życiu i historii polskiego dziennikarstwa. Dziękujemy Ci za wszystko. Żegnaj, nasza kolorowa przyjaciółko!

Blonka, Czostek, Docent, Dżery, Fusio, Imiel, Koper, Lopek, Luto, Matijas, Morti, śp. Nowosiel, Olo, Radzius, Rafał, Rebe, Tęcza, Wuj Stefan (dla Wiesi Stefulek)



Prezes Zondacrypto i jego żona nie połączyli się z sądem

W sądzie w Katowicach toczy się proces dotyczący mobbingu w kierowanej przez Przemysława Krala spółce Orion Software, która obsługiwała klientów Zondacrypto. Wczoraj Kral i jego żona nie połączyli się jednak z salą rozpraw.

Marcin Pietraszewski

Orion Software to katowicka spółka należąca do estońskiej firmy BB Trade Estonia OÜ, która była operatorem giełdy kryptowalut Zondacrypto. Pracownicy Oriona, działając na systemach Zondacrypto weryfikowali tożsamość inwestorów i sprawdzali pochodzenie lokowanych na giełdzie pieniędzy. Zajmowali się klientami z całej Europy. Prezesem Orion Software i Zondacrypto był Przemysław Kral, były śląski adwokat.

W kwietniu 2026 roku, kiedy okazało się, że Zondacrypto przestała wypłacać pieniądze klientom, Orion Software zawiesił swoją działalność. Pracownicy przestali przychodzić do pracy, ich komputery zabezpieczyła policja.

Prokuratura Regionalna w Katowicach prowadzi bowiem śledztwo w sprawie wprowadzenie w błąd wielu osób, a także doprowadzenie ich do niekorzystnego rozporządzenia mieniem. W sprawie jest ponad 1,5 tysiąca pokrzywdzonych, którzy stracili ponad 350 mln zł.

Była pracownica pozwała Orion Software. Zarzut: mobbing

Od stycznia 2026 roku w Sądzie Rejonowym Katowice Zachód toczy się już proces przeciwko Orion Software. Pozew przeciwko firmie złożyła Agnieszka (imię bohaterki zostało zmienione – przyp. red.), która zatrudniła się w tej spółce w czerwcu 2022 roku. Po półrocznym okresie próbnym dostała etat i podwyżkę. W lutym 2025 r. kobieta została nieoczekiwanie zwolniona. Przełożeni powiadomili ją o tym podczas wideokonferencji, a wypowiedzenie przesłali mailem. Agnieszka twierdzi, że zaraz po rozmowie informatycy firmy zablokowali jej dostęp do służbowego komputera i nie mogła zapoznać się z treścią wypowiedzenia.

Kobieta złożyła więc wniosek dotyczący mobbingu. Miał się przejawiać w systematycznym poniżaniu oraz izolacji społecznej i dyskryminacji zawodowej. Kobieta do pozwu dołączyła zaświadczenia lekarskie potwierdzające pogorszenie się stanu jej zdrowia w wyniku działań mobbingowych, a także nagranie swojej rozmowy z szefową działu HR w Orion Software. Wynika z niego, że w trakcie rozmowy wynegocjowała podwyżkę oraz skarżyła się, że w firmie są równi i równiejsi, a atmosfera zrobiła się toksyczna. Jako winowajczynię wskazała nauczycielkę historii, która w Orionie pracowała jako analityk do przeciwdziałania praniu pieniędzy i finansowaniu terroryzmu. I była przełożoną Agnieszki.



Kwestionowała pochodzenie pieniędzy wpłacanych na Zondacrypto

– Uważam, że tak naprawdę zwolniono mnie, bo nie ulegałam manipulacji, zadawałam pytania i kwestionowałam pochodzenie pieniędzy wpłacanych przez klientów Zondacrypto. To denerwowało moich przełożonych – twierdzi kobieta.

Przykład? Jeden z obsługiwanych przez nią klientów zainwestował w Zondacrypto dużą kwotę. Nie miał jednak żadnego potwierdzenia ich pochodzenia. Nie przedstawił nawet PIT-u, który dokumentowałby jego dochody.

– W końcu przesłał umowę darowizny, ale jej data była późniejsza niż wpłata pieniędzy. Kiedy powiedziałam o tym swojej szefowej, dostałam polecenie, aby dalej nie dążyć tematu – wspomina kobieta.

Dodaje, że w firmie była grupa klientów VIP, których konta mogli widzieć tylko wyselekcjonowani pracownicy Orion Software. Dostęp do tych rachunków mógł przyznawać tylko Przemysław Kral.

16 kwietnia 2026 roku Kral przysłał do sądu w Katowicach pismo, w którym wypowiedział pełnomocnictwo reprezentującej Orion Software mecenas Monice Tokarz, która zasiadała w zarządach firm powiązanych z Krale lub Zondacrypto. Kral stwierdził w nim, że do czasu wyznaczenia nowego pełnomocnika osobiście będzie wykonywał czynności związane z procesem.

W poniedziałek 25 maja katowicki sąd planował przesłuchać Karolinę Gwóźdź, żonę Krala. W Orionie była szefową działu HR i to z nią rozmawiała Agnieszka. Kobieta miała być przesłuchana podczas wideo konferencji. Nie połączyła się jednak z sądem. Przemysławowi Kralowi, jako prezesowi pozwanej spółki, także wysłano link na poniedziałkową rozprawę. – Nie skorzystał z niego – przyznała asesora Marta Fil, przewodnicząca składu orzekającego.

Od kilku tygodni miejsce pobytu Krala oraz jego żony próbują ustalić policjanci z Centralnego Biura Zwalczania Cyberprzestępczości. To oni, na zlecenie prokuratury, uczestniczą w śledztwie dotyczącym nieprawidłowości w Zondacrypto. Szukają w sieci wszelkich śladów powiązanych Krale.

– Transmisja z sądem pozwoliłaby na ustalenie miejsca pobytu szefa giełdy

kryptowalut – przyznaje jeden z policyjnych specjalistów.

Radca Jakub Topolski, pełnomocnik Agnieszki, złożył wniosek o odblokowanie zdeponowanego w katowickim sądzie służbowego laptopa kobiety. Znajdują się w nim maile, a także pełne zapisy prowadzonych na firmowym komunikatorze rozmów pomiędzy pracownikami Orion Software. Sąd uznał jednak, że nie ma takiej potrzeby. Według informacji „Wyborczej” serwery katowickiej spółki zabezpieczyli teraz policjanci z Centralnego Biura Zwalczania Cyberprzestępczości.

Zondacrypto wspierała polską pravicę

Przemysław Kral przez kilka lat kierował działem prawnym BitBay, pierwszej polskiej giełdy kryptowalut (po zmianach właścicielskich najpierw przeobraziła w Zonda, a potem Zondacrypto – przyp.red.) założonej przez Sylwestra Suszka.

Twórca BitBaya zginął w marcu 2022 r. Po raz ostatni widziano go na terenie bazy paliwowej Mariana W., ps. „Maniek”, w Czeladzi. Jego komórka przestała logować się do sieci, od tego czasu nie dał znaku życia. Jediną osobą, której w tej sprawie przedstawiono zarzuty jest „Maniek”. Zarzucono mu pozbawienie Sylwestra Suszka wolności.

Poszukiwania założyciela BitBay prowadzi jego siostra Nicole. Kobieta nie wie, że brat żyje, ale chce znaleźć jego ciało. Przyznaje, że jej marzeniem jest spotkanie się z Przemysławem Krale, który osiadł w Monako i nie przyjeżdża do Polski.

– Chcę mu zadać 27 pytań, kto i dlaczego po zaginięciu mojego brata przejął jego majątek. Posiadam materiały, z których wynika, że Sylwek czuł się odsunię-

• **Prezes giełdy Zondacrypto Przemysław Kral (z lewej) i prezes Polskiego Komitetu Olimpijskiego Radosław Piesiewicz**

FOT. MATERIAŁY PRASOWE

ty od kierowania BitBayem i postawiono go przed faktem dokonanym – twierdzi Nicole Suszek.

W maju 2025 roku Zondacrypto była sponsorem zorganizowanej w podrzeszowskiej Jasionce konferencji konserwatystów CPAC. Gości z całego świata łączy miłość do niekontrolowanej „wolności finansowej”, której symbolem są kryptowaluty.

Polskę reprezentowali politycy PiS, na czele z byłym premierem Mateuszem Morawieckim. Byli też członkowie jego rządu, a także prezydent Andrzej Duda. Gościem wydarzenia był Karol Nawrocki, wówczas jeszcze kandydat na prezydenta. Podczas swojego wystąpienia złożył deklarację, że jeśli zostanie prezydentem, nie podpisze rządowej ustawy regulującej rynek kryptowalut.

We wrześniu 2025 roku, już po wygranych wyborach prezydenckich, Karol Nawrocki polecił do USA na Polsko-Amerykański Szczyt Gospodarczy. Imprezę finansowała Zondacrypto. 1 grudnia 2025 roku prezydent zawetował ustawę o kryptowalutach. Stwierdził, że jej zapisy „zagrożą wolnościom Polaków, ich majątkowi i stabilności państwa”.

Premier Donald Tusk ujawnił niedawno, że na miesiąc przed głosowaniem weta prezydenta w Sejmie Przemysław Kral wpłacił 450 tys. zł na fundację Instytut Polski Suwerennej Polski Zbigniewa Ziobro oraz 70 tysięcy euro na rzecz fundacji posła Przemysława Wiplera z Konfederacji.

Prokuratura: naszą rolę nie jest monitorowanie sytuacji operatora giełdy kryptowalut

W 2024 r. Prokuratura Regionalna w Katowicach umorzyła śledztwo dotyczące Zondacrypto. W trakcie postępowania potwierdzono, że klienci giełdy kryptowalut mieli czasowe ograniczenia w dostępie do środków. Było to jednak spowodowane stosowaniem przepisów ustawy o przeciwdziałaniu praniu pieniędzy i finansowania terroryzmu.

„Natomiast przestępstwo oszustwa jest przestępstwem umyślnym (...). Sprawca nie tylko musi chcieć osiągnąć korzyść majątkową, lecz musi także chcieć użyć w tym celu określonego sposobu działania lub zaniechania. Ocena zebranych dowodów wskazuje, że takiego zamiaru nie można dostrzec w zachowaniu osób podejmujących decyzje o ograniczeniu funkcjonalności kont klientów giełdy” – napisał prokurator Sebastian Rohm umarżając postępowanie.

Prokurator podkreślił, że klienci giełdy znali reguły panujące na giełdzie, więc w tym wypadku nie można mówić o przywłaszczeniu ich pieniędzy. Uznał też obawy podniesione w zawiadomieniu przez KNF za zrozumiałe.

„Zwrócić jednak należy uwagę, że zła sytuacja finansowa operatora giełdy kryptowalut Zondacrypto i samej tej giełdy może powstać w każdym czasie, a nie jest rolą organów ścigania stałe monitorowanie stanu finansowego operatora giełdy. Od chwili złożenia zawiadomienia o podejrzeniu przestępstwa przez Urząd Komisji Nadzoru Finansowego minęły ponad 2 lat, giełda nadal funkcjonuje, a w dniu 2 lutego 2024 r. stała się sponsorem włoskiego klubu piłkarskiego Juventus FC” – stwierdził prokurator Rohm. ●

Od kilku tygodni miejsce pobytu Krala oraz jego żony próbują ustalić policjanci z Centralnego Biura Zwalczania Cyberprzestępczości. To oni, na zlecenie prokuratury, uczestniczą w śledztwie dotyczącym nieprawidłowości w Zondacrypto

Prezydent Krakowa odwołany

Polityczne trzęsienie ziemi



FOT. JAKUB WŁODEK / AGENCJA WYBORCZA.PL

Kraków budzi się w nowej politycznej rzeczywistości, której jeszcze kilka miesięcy temu większość polityków nie brała na poważnie. Referendum przeciwko Aleksandrowi Miszańskiemu okazało się skuteczne, a prezydent stracił urząd.

**Magdalena Kursa
Małgorzata Skowrońska**

W niedzielnym głosowaniu wzięło udział 29,99 proc. uprawnionych. „Liczba oddanych ważnych kart przekroczyła wymagany ustawowo próg, co oznacza, że referendum w tej sprawie jest ważne. Ponieważ większość ważnych głosów oddano za odwołaniem, wynik referendum jest rozstrzygający. Zgodnie z obowiązującymi przepisami mandat Prezydenta Miasta Krakowa wygasa z dniem ogłoszenia protokołu komisarzy wyborczego w Wojewódzkim Dzienniku Urzędowym” – poinformowało wczoraj biuro wyborcze.

Rada miasta nie została odwołana. Procentowo frekwencja w tym głosowaniu wyniosła 29,97 proc., przy progu 30,59 proc. Większość w radzie mają Koalicja Obywatelska i Nowa Lewica.

– Głosowanie w referendum mogło być dla części mieszkańców bardziej deklaracją politycznej przynależności niż oceną konkretnych działań magistratu. To referendum jest klasycznym przykładem tego, jak lokalny spór o zarządzanie miastem przerodził się w szerszy konflikt polityczny – komentuje Łukasz Danel, dyrektor Instytutu Politologii, Socjologii i Filozofii Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie.

Edward E. Nowak, Krakowianin, działacz opozycji demokratycznej w czasach PRL i były wiceprezydent Krakowa w latach 90., komentuje: – To referendum chyba po raz kolejny pokazało, że nieważne jak pracujesz, nieważne, że masz sukcesy, bezpośredni kontakt z ludźmi. Podstawowe zagrożenie demokracji współcześnie to właśnie dobrze zorganizowana grupa mniejszościowa, prowadząca działania skoncentrowane na celu, na przykład przejęciu lub utrzymaniu władzy. Brak mobilizacji, koncentracji, rozproszenie sił po drugiej stronie to przyczyna porażki.

Prezydent się pożegnał

Aleksander Miszański już pożegnał się z mieszkańcami Krakowa.

„Podjęli decyzję. Przyjmuję ją z szacunkiem. Dziękuję wszystkim Krakowianom i Krakowianom za udział w referendum, zarówno tym, którzy mnie wspierali, jak i tym, którzy byli wobec mnie krytyczni. Demokracja samorządowa polega właśnie na tym, że to mieszkańcy mają ostatnie słowo” – napisał na swoim profilu.

Dodał, że ostatnie miesiące były dla niego ważną lekcją: „Pełnienie funkcji prezydenta Krakowa było ogromnym zaszczytem i odpowiedzialnością. Nie wszystko udało się zrobić tak, jak chciałem. Wiem też, że część decyzji i emocji wokół nich sprawiła, że wielu mieszkańców straciło do mnie zaufanie. Ale nigdy nie przestałem myśleć o Krakowie z troską i odpowiedzialnością”.

Zaapelował też o to, by „Kraków pozostał wspólnotą”. „Przed naszym miastem są wielkie wyzwania: plan ogólny, transport, mieszkania, rozwój komunikacji i jakość życia. Bo niezależnie od politycznych sporów wszyscy gramy do jednej bramki. Dziękuję za ten wspólny czas. I dziękuję za możliwość pracy dla Krakowa” – napisał.

Referendum polityczne

Aleksander Miszański, polityk, który dwa lata temu miał otworzyć nową epokę po rządzącym 22 lata Jacku Majchrowskim, traci urząd po jednej z najbardziej brutalnych kampanii samorządowych ostatnich lat. Skutki tego głosowania mogą wykraczać daleko poza Kraków.

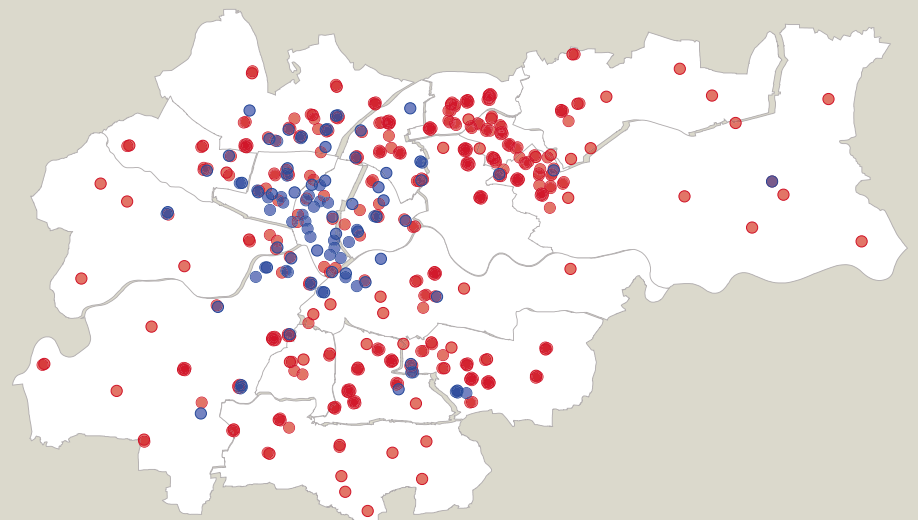
Referendum to jeden z największych politycznych wstrząsów w historii współczesnego Krakowa i jedna z najdotkliwszych porażek Koalicji Obywatelskiej w dużym mieście od czasu przejęcia władzy przez Donalda Tuska.

– Widać wyraźnie, jak potężna była mobilizacja krakowskiej prawicy, oczywiście pod przykrywką inicjatywy obywatelskiej. Wynik referendum pokrywa się z wynikiem Karola Nawro-

Referendum w Krakowie

Frekwencja w komisjach wyborczych w sprawie odwołania Prezydenta Miasta Krakowa przed upływem kadencji. Próg ważności wynosił 26,98 proc.

■ Powyżej wymaganego progu ■ Poniżej wymaganego progu



ŹRÓDŁO: PKW; MAPA: DANUTA PAWŁOWSKA BIQDATA.WYBORCZA.PL

kiego w Krakowie – komentuje poseł KO Dominik Jaśkowiec.

Rozstrzygnięcie wyraźnie ucieszyło prawą stronę sceny politycznej. Jarosław Kaczyński na X: „Krakowskie referendum to dowód na to, że nie można i nie da się obywatelom zamknąć ust! Kwintesencją demokracji jest głos obywateli, którego należy słuchać i szanować. Ta władza niszczy i kwestionuje wszystko, co demokratyczne! Dlatego Krakowianie pokazali im czerwoną kartkę. Gratuluję wszystkim Krakowianom, którzy nie dali się zastraszyć i walczą o swoje miasto! Dla nas to dopiero początek”.

Satysfakcję ma też część lewicy. Aleksandra Owca, przewodnicząca partii Razem i radna Krakowa, uważa, że KO zapracowała sobie na taki wynik. – To bardzo wyraźna decyzja mieszkańców. Nie ulega wątpliwości, że są konkretne środowiska, które chcą na tym zyskać, ale wynik mówi sam za siebie. Rozmawiam z mieszkańcami i wiem, że nawet ludzie, którzy są bardzo daleko od poglądów Konfederacji, ale też tych Łukasza Gibały, zdecydowali się pójść na referendum – mówi.

Nowe otwarcie nie wyszło

Kiedy Aleksander Miszański wygrywał wybory wiosną 2024 roku, wielu Krakowian traktowało to

jako symboliczny koniec epoki Jacka Majchrowskiego. Młodszy od swojego poprzednika o ponad trzy dekady polityk KO miał być dynamiczny, nowoczesny i bliższy mieszkańcom. W kampanii obiecywał nową jakość komunikacji i zerwanie z urzędniczym stylem poprzedniej ekipy.

W drugiej turze wyborów pokonał startującego z własnego komitetu Kraków dla Mieszkańców Łukasza Gibałę bardzo niewielką przewagą – zdobył 133 703 głosy, zaledwie o ponad pięć tysięcy więcej od swojego konkurenta. Już wtedy było jasne, że Kraków jest politycznie podzielony na pół.

Początki prezydenta Miszańskiego były obiecujące (poparcie mieszkańców miało na poziomie 30 proc.), a KO widziała w nim wzorowego włodarza metropolii: młody, sprawny w mediach społecznościowych i otwarty światopoglądowo. Jako pierwszy w historii prezydent Krakowa objął patronatem Marsz Równości i sam w nim poszedł, a w liście do organizatorów pisał: „Nie bez powodu Kraków ma w swoim herbie symbol otwartych bram. Równość, wolność, solidarność i szacunek dla inności, to wartości, którymi nasze miasto chce się wyróżniać”.

Próbował pokazać bardziej „ludzką” twarz magistratu, poprzez spotkania z mieszkańcami. Odblokował relacje z rządem, przyspieszył roz-

Prezydent Krakowa odwołany

mowy o metrze (zmienił jego przebieg, co specjaliści uznali za dobry prognostyk). Kilka miesięcy temu mało kto zakładał, że jego polityczna sytuacja może tak gwałtownie się załamać.

Co poszło nie tak?

Jeszcze na przełomie tego i minionego roku większość polityków KO, łącznie z ekipą rządzącą Krakowem, uważała referendum za mało realne zagrożenie. Tymczasem organizatorzy nie tylko zebrali ponad 130 tys. podpisów, ale zmienili referendum w największy od lat polityczny konflikt w Krakowie.

Formalnie organizował je 21-osobowy komitet mieszkańców z prawnikiem Janem Hoffmannem (wcześniej związanym z PO) na czele. Bardzo szybko akcję wsparły środowiska polityczne: PiS, Konfederacja, ludzie związani z Grzegorzem Braunem oraz środowisko Łukasza Gibały, który przyznał, że finansuje przedsięwzięcie. Długo próbował zachować pozycję polityka stojącego obok referendum, ale pod koniec kampanii było już jasne, że ewentualny upadek Miszalskiego otwiera mu drogę do kolejnej walki o prezydenturę.

Łukasz Gibała wyniki exit poll obserwował z Warszawy. Do dziennikarzy wysłał jedynie krótki komentarz: „Sukces referendum to sukces mieszkańców Krakowa, zarówno tych, którzy głosowali za odwołaniem Aleksandra Miszalskiego, jak i tych, którzy nie zdecydowali się ruszyć do komisji wyborczych. Ten wynik oznacza jedno, Kraków ma szansę zacząć rozwijać się dynamicznie, z poszanowaniem głosu mieszkańców oraz bez tych wszystkich patologii, które były skutkiem rządzenia miastem przez partyjnych nominatów”.

Ważną rolę w odwołaniu Miszalskiego odegrała także prawica. Politycy PiS i Konfederacji coraz częściej mówili otwarcie, że Kraków może stać się początkiem podobnych akcji w innych dużych miastach rządzonych przez KO. Szczególnie komentowane było nagranie z udziałem posła Konfederacji Konrada Berkowicza, który podczas wizyty w krakowskim magistracie przyznał, że stawką jest nie tylko odwołanie konkretnego prezydenta miasta, ale budowanie wpływów potrzebnych do przejęcia władzy w kraju.

Dlaczego Miszalski przegrał?

Kluczowe okazały się trzy rzeczy: mobilizacja przeciwników Koalicji Obywatelskiej, brutalna kampania w portalach społecznościowych, emocje wokół Strefy Czystego Transportu i podwyżek za komunikację miejską czy śmieci. To właśnie STC wskazywało ok. 28 proc. głosujących jako główny powód odwołania dotychczasowego prezydenta.

Miszalski praktycznie od początku nawoływał swoich wyborców do bojkotu referendum. Tłumaczył, że tylko mała frekwencja może uratować jego prezydenturę. Powstał nawet hasztag #NieIdzNaReferendum. Przeciwnicy byli jednak bardzo zmobilizowani.

Jednocześnie prezydent próbował łagodzić wcześniejsze decyzje. Zrobił korekty SCT, ruszył z „Ławkami Dialogu”, serią spotkań z mieszkańcami w dzielnicach, i próbował odbudowywać relacje z wyborcami. Dla jednych była to oznaka otwarcia na krytykę, dla innych – dowód politycznej chwiejności i działania pod presją referendum.

W ostatnich tygodniach coraz wyraźniej było też widać osamotnienie Miszalskiego. Lokalni działacze KO bronili go głównie w mediach społecznościowych, ale ogólnopolskie kierownictwo partii nie zaangażowało się w kampanię. Wielu polityków KO przyznaje dziś, że referendum zostało początkowo zlekceważone.

– Jeśli w Krakowie, uchodzącym za matecznik KO, z funkcji prezydenta odwoływany jest szef małopolskich struktur tej partii, to jest to bardzo niepokojący sygnał dla ugrupowania, mogący mieć też konsekwencje ogólnopolskie – mówi prof. Marek Bankowicz z UJ. ●

Prof. Jarosław Flis dla „Wyborczej”: Kubel zimnej wody dla innych prezydentów

MILENA KUCHNIA: Prezydent Krakowa Aleksander Miszalski został odwołany w referendum. To zaskoczenie?

PROF. JAROSŁAW FLIS: Szanse od początku były pół na pół. Wynik, na który wszyscy czekali, to frekwencja. Zastanowiłbym się nad sensem reguł takiego referendum w ogóle.

Uważa pan, że sięgnięcie po referendum w przypadku Aleksandra Miszalskiego było przesadą?

– Nie, było dostępną opcją. Chodzi o to, że instytucja referendum jest zupełnie nieprzemyślana, bo żeby zagłosować za Miszalskim, w praktyce trzeba było nie głosować w ogóle. Tak skonstruowany wymóg frekwencyjny jest absurdalny. Prowadzi to do takich sytuacji, jak w Bytomiu, gdzie zwolennicy rady miasta *de facto* ją odwołali, bo poszli na referendum i zrobili frekwencję. To dałoby się zrobić z sensem oraz w taki sposób, żeby sprawa udziału w nim nie była przedmiotem tak dwuznacznej gry.

Głosując, nie wiemy też, kto będzie następcą, a przecież można byłoby takie referendum połączyć od razu z pierwszą turą. Dodatkowo odchodzimy od jakiegokolwiek racjonalnego kalendarza i w efekcie zrobimy wybory w wakacje.

Do urn poszło 29,99 proc. Krakowian. To duża frekwencja, porównując z innymi referendumi w Polsce.

– Widać, że wyborców jest łatwiej niż kiedyś pobudzić do działania. To jest jakaś nowa jakość, patrząc na przykład na frekwencję w łódzkim referendum w 2010 roku, czyli 22 proc. Pozytywne jest to, że to straszak wiszący nad rządzącymi. Ale referendum w Krakowie to już kubel zimnej wody dla wielu prezydentów w Polsce. Przekonanie, że skoro się nim już jest, to złapało się pana Boga za nogi i nie trzeba się już niczym



przejmować, właśnie prysło. Rządzącym nigdy dość lekcji pokory.

Przed nami wybory, które mogą zmienić układ sił w mieście. Kogo spodziewa się pan na liście kandydatów?

– Do przedterminowych wyborów dużo trudniej się przygotować. Są oczywiście takie osoby jak Łukasz Gibała, który próbuje zostać prezydentem od kilkunastu lat i z tego powodu jest już przygotowany. Ale są też tacy, którzy będą musieli działać na szybko.

Wybory będą rok przed parlamentarnymi, w związku z czym spodziewam się, że będą startować posłowie – po to, by przypomnieć swoje nazwiska.

To będą bardzo trudne wybory. Będziemy wybierać prezydenta na zaledwie dwa i pół roku, bo nowy ma dokończyć kadencję poprzednika. Doświadczenia Zabrza, gdzie odbyło się podobne referendum, pokazują, że może być ciekawie. Tam nie tylko ani kandydat PiS, ani Konfederacji, nie wszedł w ogóle do drugiej tury, ale i ostatecznie wybory przegrała kandydatka Koalicji Obywatelskiej. Poczucie sukcesu może skłonić opozycję do wystawienia nadmiaru kandydatów.

A może wspólny kandydat środowisk referendalnych?

– Łukasz Gibała na pewno będzie startował, natomiast jeśli mówimy o prawicy, nie jest tajemnicą, że pomiędzy PiS-em a Konfederacją nie ma ostatnio chemii. Prawdopodobieństwo, że przeciwnicy Miszalskiego wyłonią jednego kandydata, jest raczej małe.

Aż 26 proc. głosujących w referendum zadeklarowało, że nie był to głos przeciwko samemu Miszalskiemu, lecz przeciwko rządowi. Czy to zwiastun powrotu prawicy do władzy w Polsce?

– Spodziewam się więcej tego typu prób, ale widać już, że to nie jest takie łatwe. Nie wyszło w Częstochowie, nie wyszło we Wrocławiu. Żeby się udało, musi się złożyć wiele czynników. Jakiś impuls, tak jak strefa czystego transportu w Krakowie, a także ktoś, kto uwierzy, że uda mu się odsunąć prezydenta i wskoczyć na jego miejsce. Oczywiście, że opozycja będzie grała teraz wynikiem referendum w Krakowie. Pytanie tylko, czy nie skończy się jak w Zabrzu, że nowym prezydentem zostanie ktoś spoza ich kandydatów.

Ogólnopolscy politycy pozwolili uczestnikom referendum traktować je jako wydarzenie lokalne. Angażują się dopiero teraz, kiedy znamy wynik. Gdyby Jarosław Kaczyński przyjeżdżał do Krakowa i mówił na Rynku, że referendum to sprawa narodowa, wynik pewnie wyglądałby inaczej. Tak samo w przypadku drugiej strony – Donald Tusk też nie angażował się w sprawę, bo wiedział, że może to być większą szkoda niż pożytkiem. A na krajowej scenie politycznej sondaże są stabilne od miesięcy. Pół na pół. Pomarzyć o tsunami zawsze wolno, ale wiemy, że PiS miało mało serca do samorządów. Referendum to nie dowód szczególnej siły, tylko raczej tego, że akurat w danym miejscu ogólna równowaga została przesunięta przez konkretne problemy. ●

Przemysław Czarnek na Rynku w Krakowie: To początek wielkiej fali, która przetoczy się przez Polskę

Przemysław Czarnek zapowiedział, że odwołanie prezydenta Aleksandra Miszalskiego to dopiero początek „walki o demokrację w Polsce”, która skończy się przegraną Donalda Tuska. Wczoraj rano na Rynku w Krakowie byli też Beata Szydło, Ryszard Terlecki i lokalni politycy PiS.

– To początek wielkiej fali, która przetoczy się przez Polskę i zakończy odwołaniem samego Tuska. Dziś mamy do czynienia z odejściem Tuska krakowskiego, ale to zakończy się odejściem i Donalda Tuska, bo rządy jego koalicji 13 grudnia są postrzegane tak samo jak rządy Miszalskiego – mówił Czarnek. Kandydat PiS na premiera podkreślał przyjaźń między Aleksandrem Miszalskim a premierem, a wynik referendum nazwał „osobistą porażką Tuska”. – Przyjeżdżał tu i zachwalał swojego przyjaciela i najbliższego współpracownika. Mówił, że bez najmniejszego problemu i z pełnym zaufaniem powierzyłby Miszalskiemu lo-

sy Krakowa. Przez dwa i pół roku przyjaciel Tuska pokazał, jak nie należy zarządzać tak wielkim, wspaniałym miastem. To wszystko to początek walki o demokrację w Polsce. O to, żeby oddać głos społeczeństwu. Tu z nim walczone, walczyli się z nim także na szczeblu centralnym – mówił.

Czarnek dziękował wszystkim, którzy zaangażowali się w organizację referendum oraz tym Krakowianom, którzy poszli do urn. Do podziękowań przyłączyła się również Beata Szydło. Wprost mówiła, że referendum to początek odzyskiwania władzy w Polsce. – Zwyciężyła demokracja, zwyciężył Kraków, zwyciężyli mieszkańcy. Zły prezydent, który nie potrafił zarządzać miastem, został odwołany. Ale to początek drogi, którą powinniśmy wszyscy w Polsce podjąć, żeby zły gospodarz naszej ojczyzny również został odwołany i żeby podziękować tej koalicji, która niszczy w tej chwili Polskę. Tak, jak powiedział Przemysław Czarnek, to

początek drogi do tego, by odzyskać demokrację w Polsce, żebyśmy wreszcie mogli powiedzieć, że Polska jest rządzona przez obywateli – mówiła.

Głos zabrał także samorządowiec PiS, radny Krakowa Michał Drewnicki, który krytykował Miszalskiego. – Referendum pokazało, że w polityce są granice autokompromitacji, bezczelności i pychy. Nie ma już tak jak kiedyś, że prezydent miasta może rządzić kilkanaście czy kilkadziesiąt lat. Niekompetencja kończy się tym, że mieszkańcy biorą sprawę w swoje ręce i odwołują takiego włodarza. Sądzę, że najważniejszą przyczyną była właśnie arogancja i buta prezydenta – stwierdził.

Michał Drewnicki był pytany o to, czy nie uważa, że złamał prawo, publikując w niedzielę frekwencję przed zamknięciem lokali wyborczych w formie funkcji kwadratowej. Radny tłumaczył, że były to... zwykłe zadania matematyczne. ●

Milena Kuchnia

ROZMOWA Z
PROF. MARCINEM DZIURDĄ
nowym sędzią TK

EWA IVANOVA: Panie profesoro, jest pan codziennie w Trybunale Konstytucyjnym?

PROF. MARCIN DZIURDA: Staram się być. Domagam się dopuszczenia do pracy, dopominam o odpowiedzi na złożone pisma. Ale szczerze mówiąc, to za długo nie daje się tam wytrzymać. Jesteśmy traktowani coraz gorzej. W tej chwili możemy przebywać tylko w holu, przy samym wejściu do Trybunału. A to nie jest miejsce, które sprzyjałoby pracy czy jakiegokolwiek innej intelektualnej aktywności. Zwłaszcza pod stałym nadzorem straży trybunalskiej. Chociaż strażnicy starają się być bardzo uprzejmi. Widać, że im też ta sytuacja doskwiera. Ale takie polecenia dostają od Prezesa. Nie możemy zrobić kroku w budynku Trybunału bez asysty strażnika. Nawet do toalety nas odprowadzają. Tyle że nie wchodzi do środka (*śmiech*).

Przecież prezes TK Bogdan Świączkowski zapewniał przed kamerami, że jak każdy obywatel mogą państwo przychodzić do biura podawczego czy biblioteki. – Członków Krajowej Rady Sądownictwa w ogóle nie wpuścił do budynku. A sala, w której początkowo udostępniano nam miejsce, poszła do remontu. Tak przynajmniej nam przekazano. Od paru tygodni zostają nam fotele w holu Trybunału, naprzeciwko szatni. Po wizycie byłych Prezesów Trybunału pozostawiono ich tylko sześć. Kolejnych wizyt już nie będzie. Prezes Świączkowski oznajmił, że czwórka sędziów nie może nikogo zapraszać, a dwójka dopuszczonych do pracy – tylko za zgodą Prezesa. Proszę sobie wyobrazić, że do tej pory nie pozwolono nam odwiedzić sędzi Bentkowskiej i sędziego Szostka w ich gabinetach. Mamy zakaz wstępu do tej części budynku.

Bibliotekę też zamknięto?
– Też jest tam chyba jakiś remont.

Wszędzie remonty.
– (*Cisza*). Ale możemy korzystać z czasopism przy wejściu.

Czy pan sędzia w związku z wyborem na stanowisko w TK zrezygnował z innej działalności zawodowej, oprócz działalności naukowo-dydaktycznej?

– Oczywiście zrezygnowałem. Mogę wyliczyć z czego, ale uprzedzam, że będzie to długa litania. Zrezygnowałem z: funkcji wicedziekana Okręgowej Izby Radców Prawnych w Warszawie, z członkostwa w Krajowej Radzie Radców Prawnych, z członkostwa w Komisji Kodyfikacyjnej Prawa Cywilnego. Oczywiście zlikwidowałem swoją kancelarię prawną. Zrezygnowałem z funkcji wiceprzewodniczącego Rady Arbitrażowej Sądu Arbitrażowego przy Krajowej Izbie Gospodarczej. I niestety z dużym bólem musiałem zrezygnować z funkcji arbitra i mediatora w sprawach, które prowadziłem. Pozostała mi działalność naukowo-dydaktyczna.

Nie jest pan dopuszczany do pracy w TK mimo pełnej gotowości objęcia obowiązków. A zostawił pan niemal wszystko.

– Takie są wymagania wobec sędziego Trybunału. Zrobiłem wszystko to, co do mnie należało i co wynika z przepisów prawa.

Ale nie otrzymuje pan wynagrodzenia.
– Jestem sędzią Trybunału Konstytucyjnego i nie mogę podejmować żadnych zajęć, które mogły podważyć zaufanie do mojej niezależności i bezstronności. Moim obo-



Zostają nam fotele naprzeciw szatni TK

– Podobnie jak pozostali sędziowie Trybunału Konstytucyjnego niedopuszczeni do orzekania podejmują konsekwentnie wszystkie możliwe działania, żeby rozpocząć wykonywanie moich obowiązków. Rolą sędziego TK jest orzekanie, a nie siedzenie w holu – mówi prof. Marcin Dziurda.

• **09.04.2026 roku, Sejm.** Prof. Marcin Dziurda podczas uroczystości wręczenia uchwały Sejmu o wyborze na sędziego Trybunału Konstytucyjnego

FOT. ANNA STRZYŻAK / KANCELARIA SEJMU

wiązkiem jest orzekać, a wynagrodzenie to kwestia wtórna.

13 marca został pan wybrany przez Sejm na stanowisko sędziego TK, 9 kwietnia odbyło się ślubowanie w Sejmie, ale złożone „wobec prezydenta”, doręczone potem do Pałacu Prezydenckiego. Gdzie prof. Marcin Dziurda będzie za rok od tych dat? W gabinecie sędziego TK lub na sali rozpraw czy na korytarzu TK?

– Nie będę się bawił we wróżkę. Podobnie jak pozostali sędziowie TK niedopuszczeni do orzekania podejmują konsekwentnie wszystkie możliwe działania, żeby rozpocząć wykonywanie moich obowiązków. Staramy się doprowadzić do tego, abyśmy mogli zacząć orzekać. To jest rola sędziego Trybunału Konstytucyjnego. Orzekanie, a nie siedzenie w holu. I chciałbym podkreślić, że nie uczyniłem niczego, co mogłoby utrudnić dopuszczenie mnie do orzekania. Zachowuję i będę zachowywał stosowną powściągliwość. Tego, co się teraz dzieje, w żaden sposób nie traktuję osobiście. Nie ma to żadnego wpływu na moją niezależność i bezstronność. Jak to podkreśla były wybitny Prezes TK prof. Marek Safjan, sędzia Trybunału musi

być niczyj – niezależnie do tego, kto głosował za jego kandydaturą, a kto nie. To, co się teraz dzieje, nie będzie miało żadnego wpływu na to, jak będę orzekał. Będę się kierował Konstytucją, wiedzą prawniczą i sumieniem sędziowskim.

Europejski Trybunał Praw Człowieka w Strasburgu na początku maja wydał jednomyślnie zabezpieczenie w pana sprawie, a właściwie w sprawie czwórki sędziów Trybunału Konstytucyjnego, którym zablokowano możliwość wykonywania pracy. Nakazał polskim władzom „powstrzymanie się od utrudnia-

Nie da się uregulować w przepisach wszystkiego, przewidzieć każdej okoliczności, zapobiec każdej obstrukcji. Stosowanie prawa wymaga minimum dobrej woli

nia objęcia i wykonywania obowiązków” sędziom TK. Polska ma do środy 20 maja przedstawić informacje dotyczące sytuacji skarżących. Co powinna przekazać?
– Polskie władze powinny napisać prawdę. Obiektywnie opisać stan faktyczny. To, co się zdarzyło, i to, co się nie wydarzyło – a powinno. Sytuacja wygląda tak: szóstka sędziów 13 marca została zgodnie z konstytucją wybrana przez Sejm. Prezydent zaprosił na ślubowanie do Pałacu Prezydenckiego tylko dwoje z nich. Nie wyjaśnił, dlaczego nie zaprosił pozostałych czterech sędziów, chociaż zostali wybrani w dokładnie taki sam sposób. Na kolejne pisma słane do Prezydenta przez pozostałą czwórkę sędziów Trybunału Konstytucyjnego nie było żadnej reakcji Kancelarii Prezydenta. Jakiegokolwiek. Nawet kontaktu telefonicznego.

Z art. 194 konstytucji wynika, że sędziów Trybunału Konstytucyjnego wybiera Sejm, co nastąpiło 13 marca. Prosiłszy o wyznaczenie terminu złożenia ślubowania w Pałacu Prezydenckim. Wobec braku jakiegokolwiek odpowiedzi po miesiącu złożyliśmy ślubowanie wobec Prezydenta – skierowane tylko i wyłącznie do niego – w takiej formie, w jakiej mogliśmy. Bez fizycznej obecności Prezydenta, który mimo zaproszenia się nie pojawił.

A co może Europejski Trybunał Praw Człowieka zrobić w kwestii zabezpieczenia, jeśli nie będzie ono wykonywane przez prezesa TK i prezydenta? Nie może przecież nałożyć kary.

– Koncepcja europejskiej konwencji praw człowieka, na straży której stoi Europejski Trybunał Praw Człowieka, opiera się na założeniu, że praworządne państwa działają zgodnie z prawem. I trzeba pamiętać, że w czasach komunizmu marzeniem Polaków było to, żebyśmy się znaleźli wreszcie w systemie strasburskim. I to marzenie udało się zrealizować w roku 1993.

Państwa dzielą się na praworządne – te, które respektują wyroki i inne orzeczenia Trybunału – i takie, które ich co do zasady nie respektują. Przykładem najbardziej jaskrawym w tej drugiej grupie była Rosja, która ostatecznie została usunięta z Rady Europy. Ale są też inne państwa niewykonyujące orzeczeń ETPC, np. Turcja.

Polska też nie jest prymusem, jeśli chodzi o wykonywanie orzeczeń Strasburga. Ma pan nadzieję, że zabezpieczenie doprowadzi do tego, że będą państwo wykonywali swoje obowiązki jako sędziowie TK?

– Orzeczenie ETPC jest wiążące i skuteczne. Zabezpieczenie zobowiązuje wszystkie organy państwa, w tym Prezesa TK, do powstrzymania się od utrudniania objęcia przez nas obowiązków sędziów Trybunału.

Podkreślenia wymaga, że zabezpieczenie zostało wydane w obronie polskiej konstytucji. Abstrahując od tego, że jesteśmy stroną europejskiej konwencji praw człowieka i musimy respektować zawarte umowy międzynarodowe, to najważniejsze jest to, że Europejski Trybunał Praw Człowieka w tym orzeczeniu dostrzegł to, co niektórzy w Polsce starają się wypierać. Nasze normy konstytucyjne są krystalicznie jasne: sędziów Trybunału Konstytucyjnego wybiera Sejm. Nie ma w tym zakresie w Konstytucji mowy o uprawnieniach żadnego innego organu. Nie ma więc żadnych podstaw, żeby Prezes Trybunału czy Prezydent decydowali, którzy z prawidłowo wybranych sędziów będą orzekać, a którzy nie.

Prezydent w mediach raczył porównać naszą sytuację prawną do sędziów sądów powszechnych, profesorów, oficerów i generałów, którzy mogą poczekać na jego decyzje. Abstrahując już od tego, czy rzeczywiście wszystkie te osoby powinny nieraz bardzo długo czekać na decyzje

Prezydenta, jest to absolutnie nietrafne porównanie. Sędziów sądów powszechnych powołuje Prezydent. Profesurę nadaje Prezydent, tak samo stopnie oficerskie. Natomiast sędziów Trybunału Konstytucyjnego wybiera Sejm. W konstytucji nie ma słowa o tym, żeby Prezydent miał w tym zakresie jakiegokolwiek kompetencje decyzyjne. Nie mówiąc o tym, że takich kompetencji nie ma Prezes Trybunału Konstytucyjnego. Ta różnica jest czytelna nawet dla studenta II roku prawa.

Co organy państwa mogą zrobić, aby wykonać zabezpieczenie Strasburga?
– Jestem sędzią TK, nie mam żadnego wpływu na to, co robią inne władze. Ja mogę tylko namagać się tego, żeby konstytucja była przestrzegana.

Prezes Trybunału Konstytucyjnego Bogdan Świączkowski w związku z zabezpieczeniem w piśmie do MSZ przedstawia własną wykładnię. Twierdzi, że nie utrudnia państwu objęcia obowiązków sędziowskich, bo nie są państwo sędziami TK. A statusu sędziego TK państwo nie macie, bo nie było ślubowania wobec prezydenta, czyli w obecności Karola Nawrockiego. Powołuje się też na wyrok TK z 12 maja, z którego wynika, że niekonstytucyjne jest przyjmowanie, że prezydent ma obowiązek przyjęcia ślubowania od osób wybranych przez Sejm. Kolejny argument, aby nie wykonywać zabezpieczenia, to zawisły przed TK spór kompetencyjny między prezydentem a Sejmem w kwestii tego, czy ślubowanie bez udziału prezydenta wywołuje skutki prawne. Prezes dowodzi również, że ETPC nie ma kompetencji zajmowania się polskim TK. I jego orzeczenia w tym zakresie są „pozabawione atrybutu wykonalności” w Polsce. Polski TK uznał takie działania za „ultra vires”, czyli poza granicami kompetencji. Co pan na to?

– Mogę odpowiedzieć jedno: Prezes Trybunału Konstytucyjnego, działając jednoosobowo, nie ma jakichkolwiek kompetencji do oceny tego, czy orzeczenie ETPC z 5 maja zostało wydane w granicach kompetencji, czy nie. Postanowienie wydane w naszej sprawie przez Trybunał w Strasburgu jest wiążące i skuteczne. Wszystkie organy państwa powinny się do niego stosować.

Z ogromną przykrością muszę stwierdzić, że orzeczenia wydawane obecnie, są wadliwe. Każde orzeczenie, w którym skład został ukształtowany bez uwzględnienia czwórki sędziów wybranych 13 marca, jest oczywiście wadliwy

Wnieśli państwo skargę do ETPC w sprawie, w której wydane zostało zabezpieczenie?

– Skargę mamy wnieść do 2 czerwca. Teraz pracujemy nad nią, a właściwie pracuje zespół znakomitych prawników pod wodzą mec. Sylwii Gregorczyk-Abram. Dotychczas był wniosek o zabezpieczenie, który okazał się skuteczny.

A jakie będą podstawy skargi i czego będą się państwo domagali?

– Podstawy zostały wskazane w wniosku o zabezpieczenie. Jako prawnik czuję odpowiedzialność za słowa i nie chciałbym wypowiadać się na tym etapie o treści skargi, która jeszcze nie jest skończona. Zwłaszcza w zakresie argumentacji prawnej. Gdy zaś chodzi o argumentację faktyczną, to opisujemy tylko to, co się stało.

A będą państwo podejmować inne kroki prawne? Na przykład przed sądem pracy?

– W tej chwili zajmujemy się skargą do ETPC. I prawdę mówiąc, jeszcze czekamy na odpowiedź prezesa Świączkowskiego na nasze pismo z 6 maja. Ponieważ 5 maja Trybunał w Strasburgu wydał zabezpieczenie, następnego dnia lojalnie poinformowaliśmy Prezesa TK o tym fakcie i ponownie wezwaliśmy go, żeby dopuścił nas do orzekania. Niestety do tej pory nie mamy formalnej odpowiedzi.

A ze strony Bogdana Świączkowskiego państwo otrzymują odpowiedzi? Czy jest podobnie jak z Kancelarią Prezydenta, czyli cisza?

– Brak jakiegokolwiek reakcji Kancelarii Prezydenta na cztery pisma złożone przez wybranych przez Sejm sędziów Trybunału Konstytucyjnego wydaje się co najmniej niestosowny. I żeby było jasne – nie jest to

kwestia mojego samopoczucia czy ego. Nie tak powinny działać instytucje państwowe, zwłaszcza te najważniejsze.

Natomiast jeśli chodzi o Prezesa Świączkowskiego, to po długim oczekiwaniu 4 maja otrzymaliśmy odpowiedź na nasze pierwsze pismo, które złożyliśmy 10 kwietnia. Zwróciliśmy się w nim o dopuszczenie do orzekania. Odmawiając, Prezes TK powołał się jedynie na pismo szefa Kancelarii Prezydenta, który napisał, że Prezydent nie zaakceptował złożonego przez nas ślubowania. Co znamienne, nigdy nie podano podstawy prawnej odmowy dopuszczenia nas do orzekania. Wynika to z tego, że takiej podstawy nie ma. Żaden przepis – ani Konstytucji, ani ustawy – nie daje ani Prezydentowi, ani Prezesowi TK uprawnienia do decydowania, których spośród prawidłowo, zgodnie z art. 194 Konstytucji wybranych sędziów Trybunału dopuszczą do orzekania, a których nie.

Nie ma pan profesor wrażenia, że w sytuacji, w której się państwo znaleźli, prawo okazuje się „bezzębne”?

– Nie da się uregulować w przepisach wszystkiego, przewidzieć każdej okoliczności, zapobiec każdej obstrukcji. Stosowanie prawa wymaga minimum dobrej woli. Bardzo chciałbym, żeby wszyscy ci, którzy je stosują, pamiętali, że prawo to nie dokonywana w złej wierze żonglerka słowami, wygibasy interpretacyjne czy wyszukiwanie pretekstów, które już na pierwszy rzut oka nie mają żadnych podstaw. Prawo powinno być sztuką czynienia tego, co słuszne i dobre.

Spór kompetencyjny dotyczący ślubowania sędziów TK, który prezydent zainicjował przed Trybunałem Konstytucyjnym, tego dowodzi? Czy to tylko kolejny pozorowany ruch, który stanowi wyłącznie formalny pretekst do blokowania państwu orzekania?

– Ponieważ i tak w tej sprawie nie mógłbym orzekać, mogę powiedzieć jasno: tego sporu po prostu nie ma. Świetnie ujął to prof. Stanisław Biernat, były wiceprezes Trybunału Konstytucyjnego, w artykule w Rzeczpospolitej.

Jest oczywiste dla każdego, kto widział nasze ślubowanie i kto zapoznał się ze sporządzoną przez notariusza dokumentacją z jego przebiegu, że było ono skierowane wyłącznie do Prezydenta. Zostało złożone wobec głowy państwa. Tymczasem zaini-

cjowany spór kompetencyjny opiera się na w sposób oczywisty nieprawdziwym założeniu, jakobyśmy złożyliśmy ślubowanie wobec marszałka Sejmu. Nigdy nie takiego nie miało miejsca. Chyba sam wiem najlepiej, wobec kogo składałem ślubowanie, i z całą pewnością nie uczyniłem wobec marszałka Sejmu ślubowania. Sporu kompetencyjnego obiektywnie nie ma.

A co z wyrokiem Trybunału Konstytucyjnego z 12 marca, w który Trybunał uznał, że prezydent nie ma bezwzględ- nego obowiązku odebrania ślubowania od sędziów Trybunału?

– Tu będę maksymalnie powściągliwy. Mogę co najwyżej odesłać do zdania odrębnego sędziego Rafała Wojciechowskiego, który zmiażdżył to, co znalazło się w uzasadnieniu wygłoszonym przez sędziego sprawozdawcę.

A kto jest obecnie prezesem Trybunału Konstytucyjnego?

– Prezydent Rzeczypospolitej Polskiej powołał na Prezesa Trybunału Konstytucyjnego sędziego Bogdana Świączkowskiego.

Czy wyroki Trybunału Konstytucyjnego wydawane bez udziału tzw. dublerów lub ich następców powinny być publikowane?

– Nie chciałbym się wypowiadać co do dotychczasowej praktyki w tym zakresie, zresztą nigdy tego nie czyniłem. Natomiast z ogromną przykrością muszę stwierdzić, że orzeczenia wydawane obecnie, są wadliwe. Każde orzeczenie, w którym skład został ukształtowany bez uwzględnienia czwórki sędziów wybranych 13 marca, jest oczywiście wadliwy. Ale niezwykle łatwo można tych nieprawidłowości unikać. Zakończyć ten niepotrzebny kryzys, dopuszczając do orzekania wszystkich prawidłowo wybranych sędziów. ●

Pisowni wielką literą stanowisk Prezesa TK i Prezydenta użyliśmy na prośbę rozmówcy

Prof. Marcin Dziurda

• to nowy sędzia TK, były prezes Prokuraturii Generalnej RP, wykładowca postępowania cywilnego na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego. ●

OGŁOSZENIE PŁATNE

Kraj/34436325

Syndyk masy upadłości **Mariusza Jeszke** (sygn. akt: KA1K/GUP-s/1458/2024) ogłasza przetarg na sprzedaż udziału 1/12 części w prawie własności do lokalu mieszkalnego, położonego w Bytomiu przy ul. Karola Miarki 45/5, objętego księgą wieczystą nr KAIY/00036188/5 - cena wywoławcza **14.000,00 zł**.

1. Oferty należy składać na piśmie w Biurze Syndyka ul. Wyzwolenia 27, 43-190 Mikołów w zaklejonych kopertach z dopiskiem „**Przetarg – Jeszke**” w terminie **od dnia 26.05.2026 r. do dnia 09.06.2026 r., do godz. 12:00**. Otwarcie ofert nastąpi w Biurze Syndyka w Mikołowie przy ul. Wyzwolenia 27 w ciągu dwóch dni roboczych od upływu terminu składania ofert.

2. Regulamin przetargu oraz operat szacunkowy znajduje się w Biurze Syndyka przy ul. Wyzwolenia 27 w Mikołowie. **Kontakt w godz.: 9:00-12:00**, pod nr tel. 601 403 987.

OGŁOSZENIE WŁASNE WYDAWCY

34436405

Słówko
Literówka
Quizy, Sudoku
Krzyżówki

Szukaj  w  APLIKACJA WYBORCZEJ



Zeskanuj QR kod i pobierz aplikację



OGŁOSZENIE PŁATNE

Kraj/34436318

Syndyk masy upadłości Katowickiego Przedsiębiorstwa Budownictwa Przemysłowego Budus S.A. w upadłości likwidacyjnej z siedzibą w Katowicach („Budus”, „Upadły”) sprzedaje z wolnej ręki wierzytelności

Przedmiotem sprzedaży jest:

- pakiet wierzytelności (wraz z wszelkimi związanymi z tymi wierzytelnościami prawami, w tym w szczególności roszczeniami o zapłatę wszelkich odsetek i kosztów) przysługujących Upadłemu od dłużników wykazanych w Załączniku nr 1 do „Opinii o wartości rynkowej wierzytelności” z dnia 09.05.2025 r. sporządzonej przez Michała Pawłowskiego, prowadzącego Biuro Doradztwa i Analiz Ekonomicznych w Będzinie („Wierzytelności”)

Łączna wartość nominalna wycenianych wierzytelności Upadłego wynosi 17.777.948,52 zł.

Cena wywoławcza ww. wierzytelności wynosi: 25.329,60 zł (słownie: dwadzieścia pięć tysięcy trzysta dwadzieścia dziewięć złotych, 60/100)

Bliższe informacje dotyczące wierzytelności oraz szczegółowe warunki konkursu ofert zawarte są w Regulaminie konkursu. Regulamin dostępny jest do wglądu w biurze Syndyka (ul. Barbary 21, 40-053 Katowice) lub drogą elektroniczną po skierowaniu zapytania na adres email: biuro@konsumenckie.pl w dni robocze w godz. 9:00-14:00. Podstawowym kryterium przy wyborze oferty jest zaofiarowana najwyższa cena.

Oferta nabycia wierzytelności sporządzoną zgodnie z **Regulaminem Konkursu** należy kierować **w terminie do 10.06.2026 r. do godz. 14⁰⁰** w zaklejonej kopercie z dopiskiem: „**KONKURS OFERT BUDUS WIERZYTELNOŚCI – NIE OTWIERAC**” na adres: Katowickiego Przedsiębiorstwa Budownictwa Przemysłowego Budus S.A. w upadłości likwidacyjnej, ul. Barbary 21, 40-053 Katowice.

Warunkiem uczestnictwa w konkursie ofert jest wpłacenie przez oferenta na rachunek bankowy: Katowickie Przedsiębiorstwo Budownictwa Przemysłowego Budus S.A. w upadłości likwidacyjnej ul. Barbary 21, 40-053 Katowice Alior Bank S.A., nr rachunku 93 2490 0005 0000 4600 5744 9718 wadium w kwocie **2.500,00 zł** (dwa tysiące pięćset złotych, 00/100), **najpóźniej w terminie do dnia 10.06.2026 r.** (z dopiskiem: „wadium konkurs ofert – Budus”).

Dodatkowe informacje można uzyskać pod numerem telefonu 727 667 676 w dni robocze w godz. 9:00-14:00, bądź poprzez e-mail: biuro@konsumenckie.pl

Oferta powinna zawierać, m.in.:

- dane oferenta: firmę lub imię i nazwisko oferenta, dokładny adres oferenta oraz numer telefonu kontaktowego, adres e-mail do kontaktu,
- proponowaną cenę za wierzytelności

oraz inne niezbędne dane, przewidziane w **Regulaminie Konkursu**.

Rękojmia za wady przedmiotu sprzedaży jest wyłączona. Sprzedający nie ponosi odpowiedzialności za wypłacalność dłużników.

Z zastrzeżeniem uprawnień Sędziego komisarza, Syndyk ma prawo swobodnego wyboru oferty, odstąpienia od konkursu ofert w dowolnym momencie (także po dokonaniu wyboru oferty) lub jego unieważnienia w całości lub w części bez podania przyczyny, a także ma prawo do unieważnienia wyniku konkursu ofert lub odstąpienia od wyboru oferty bez podania przyczyny (dopuszcza się możliwość zamknięcia konkursu ofert bez wybrania oferty). Ogłoszenie, a także warunki konkursu mogą zostać przez Syndyka zmienione lub odwołane na każdym etapie konkursu bez podania przyczyny. Odstąpienie od konkursu ofert lub jego unieważnienie, unieważnienia wyniku konkursu ofert czy też odstąpienie od wyboru oferty nie stanowi podstawy do jakichkolwiek roszczeń wobec Syndyka (z wyjątkiem zwrotu wadium bez odsetek lub – w przypadku oferenta, którego oferta została wybrana jako najkorzystniejsza i który wpłacił cenę sprzedaży – zwrotu wpłaconej kwoty stanowiącej cenę sprzedaży).

Wszystkie koszty związane z nabyciem Wierzytelności ponosi nabywca.

Otwarcie ofert nastąpi w siedzibie Spółki w terminie 7 dni od upływu terminu do składania ofert.

Wyloniony nabywca zostanie powiadomiony o rozstrzygnięciu konkursu w terminie 7 dni od dnia otwarcia ofert.

OGŁOSZENIE PŁATNE

Kraj/34436268

Częstochowa, 22.05.2026 r.

GN.6853.5.2026.MK

Informacja o zamiarze ograniczenia w drodze decyzji sposobu korzystania z nieruchomości

Starosta Częstochowski

wykonujący zadania z zakresu administracji rządowej, zgodnie z przepisem art. 114 ust. 3 i ust. 4, w związku z art. 124 ust.1 i 2 oraz art. 124a ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o gospodarce nieruchomościami (tekst jedn. Dz.U.2026, poz.399)

zawiadamia

o zamiarze ograniczenia, w drodze decyzji, w trybie przepisu art. 124 ust. 1 i 2 w związku z przepisem art. 124a ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o gospodarce nieruchomościami (tekst jedn. Dz.U.2026, poz. 399), sposobu korzystania z części nieruchomości o nieuregulowanym stanie prawnym (w rozumieniu przepisu art. 113 ust. 6 ww. ustawy o gospodarce nieruchomościami) oznaczonej jako działka numerem ewidencyjnym **1998** położonej w miejscowości **Koniecpol**, jednostka ewidencyjna Koniecpol Miasto, poprzez udzielenie zezwolenia PGE Energetyka Kolejowa Operator sp. z o.o. z/s w Warszawie, na założenie i przeprowadzenie na przedmiotowej działce sieci kablowej średniego napięcia. Osoby, którym przysługują prawa rzeczowe do ww. nieruchomości proszone są o zgłoszenie się, w terminie **2 miesięcy** od dnia ogłoszenia informacji o zamiarze ograniczenia sposobu korzystania z przedmiotowej nieruchomości, do siedziby Starostwa Powiatowego w Częstochowie, Wydziału Gospodarowania Nieruchomościami Skarbu Państwa, ul. Sobieskiego 9, I piętro, pokój nr 104, po wcześniejszym telefonicznym uzgodnieniu terminu (tel. 34 3229189).

W myśl przepisu art. 114 ust. 4 w/cyt. ustawy o gospodarce nieruchomościami, jeżeli w terminie 2 miesięcy od dnia ogłoszenia informacji o zamiarze ograniczenia sposobu korzystania z nieruchomości nie zgłoszą się osoby, które wykażą, że przysługują im prawa rzeczowe do ww. nieruchomości, Starosta Częstochowski będzie mógł wszcząć postępowanie w sprawie ograniczenia w drodze decyzji sposobu korzystania z części nieruchomości o nieuregulowanym stanie prawnym oznaczonej jako działka numerem 1998, położonej w miejscowości Koniecpol, jednostka ewidencyjna Koniecpol Miasto.

Minneapolis znów stawia się Trumpowi

Żadne inne miejsce nie miało w ostatnich latach tak wielkiego wpływu na protesty społeczne w Ameryce.

Maciej Czarnecki

KORESPONDENCJA
Z MINNEAPOLIS

Pierwszą wielką falę gniewu miasto wywołało w 2020 roku, po uduszeniu George'a Floyda przez białego policjanta. Wstrząsająca zbrodnia, do której doszło w środku dnia w ruchliwym punkcie miasta – konkretnie na rogu Chicago Avenue i 38th Street – doprowadziła od Atlanty po Los Angeles do największej od końca lat 60. serii protestów (a gdzieniedzie i gwałtownych rozruchów) przeciwko rasizmowi i brutalności policji.

To był ostatni pełny rok kadencji Donalda Trumpa, jak się później okazało – pierwszej. Byłem wtedy na ulicach amerykańskich miast, ucząc się metodą prób i błędów prawideł protestacyjnego survivalu – np. że lepiej unikać znalezienia się między szpalerami demonstrantów i policji. Rozmowy z protestującymi otworzyły mi oczy na problemy, z którymi nadal zderza się wielu Afroamerykanów.

Akurat w poniedziałek (25.05) przypada szósta rocznica zamordowania Floyda, którego pamięć uczci festiwal muzyczny „Rise and Remember”. Nie dlatego, że był aniołkiem; o jego kartotece kryminalnej wszyscy wiedzą. Człowiek, którego przez dziewięć minut i 29 sekund dusił kolanem wciśnięty w mundur sadyści, stał się jednak potężnym symbolem niesprawiedliwości.

Drugi raz mieszkańcy Minneapolis chwycili za transparenty w styczniu tego roku, kiedy mimo mroźnej aury dziesiątki tysięcy wyległy na ulice, by hasłami „ICE out” skłonić przysyłanych przez Trumpa agentów imigracyjnych do opuszczenia miasta. Dwoje zostało zastrzelonych przez funkcjonariuszy. Zaśpiewał o nich w głośnym protest-songu „Streets of Minneapolis” bard Ameryki Bruce Springsteen:

„And two dead left to die on snow-filled streets / Alex Pretti and Renee Good / Oh our Minneapolis, I hear your voice / Singing through the bloody mist / We'll take our stand for this land / And the stranger in our midst” („A dwoje zmarłych spoczęło na zaśnieżonych ulicach / Alex Pretti i Renee Good / Oh, nasze Minneapolis, słyszę Twój głos / Jak śpiewa przez krwawą mgłę / Będziemy bronić tej ziemi / I przyszyja pośród nas”).

„Co wieczór wychodziliśmy na naszą małą uliczkę”

Ponury zbieg okoliczności sprawił, że George Floyd, Renee Good i Alex Pretti zginęli w tej samej dzielnicy na południu miasta. Miejsca, w których mieszkańcy nadal zostawiają kwiaty, pluszowe zabawki i transparenty, dzieli od siebie kilka przecznic.

– Trochę makabryczny szlak – rzucam do rowerzysty, na którego natykam się pod owiniętym flagami, drewnianym krzyżem upamiętniającym Good, a on kiwa ze smutkiem głową.

Przedstawia się jako Joel i mówi, że przyjechał aż ze wschodniego St. Paul (to spokojniejsza siostra Minneapolis, z którym razem tworzą aglomerację Twin Cities).

– Kiedy ona zginęła, każdy robił, co mógł. Co wieczór z banerami wychodziliśmy z sąsiadami na naszą małą uliczkę. Ale wiesz, można robić różne rzeczy. Ja wspieram imigranckie knajpki z jedzeniem i dokładam do zbiorów – mówi.

Joel pracuje też nad kolażem z ziaren na najbliższe rolnicze targi stanowe Minnesoty (to w tym stanie ważna impreza, święto bardziej popkultury niż rolnictwa). Jego dzieło będzie przedstawiało scenę „porwania z domu przez ICE” pewnego mężczyzny z żyjącej m.in. w Chinach i Wietnamie grupy etnicznej Hmongów, pokażę diaspory w Twin Cities.

Sprawdzam: chodzi o incydent z 18 stycznia, kiedy agenci ICE bez nakazu wdarli się do domu i wyprowadzili na mróz w samej białźnie i kłapkach 56-letniego Chongly „Scotta” Thao. Zwolniono go po kilku godzinach, kiedy okazało się, że ma amerykańskie obywatelstwo. Joel relacjonuje, że prokurator hrabstwa i szeryf otworzyli dochodzenie w sprawie potencjalnego porwania, włamania i bezprawnego pozbawienia wolności.

– W 2020 roku lokalna policja była przeciwna nam. To się zmieniło. Teraz jest z nam – mówi.

„Jesteś nielegalnym obcym?”

Na ulicach Minneapolis widoczni są też Somalijczycy. W 5,8-milionowej Minnesocie żyje ich 80 tys. z 220 tys. w całych USA. Trump wiesza na nich psy i obraża, wyolbrzymiając serię skandali wokół wyprowadzania przez somalijskich sprawców funduszy z pomocy socjalnej. Przez lata niektórzy zbili fortuny, kupowali luksusowe auta i latali na wycieczki po świecie, wystawiając rachunki za usługi, które nigdy nie zostały wykonane. Są już skazani za te oszustwa, ale ich skala nie jest aż tak duża, jak przedstawia to prezydent.

Właśnie Somalijczyk wiozł mnie Uberem z lotniska. Kiedy zapytałem go, jak żyje się w Minneapolis, odparł, że świetnie. Popelnilem jednak błąd, rzucając, że byłem w Mogadiszu. Od tego momentu chciał rozmawiać tylko o tym, wypytując o rodzinne miasto. Dało mi to do myślenia, że jednak za nim tęskni.

– Nie byłem tam od ośmiu lat – pokręcił głową.

Znajomy z Minneapolis powie mi później, że na parking przy lotnisku czeka na pasażerów wielu somalijskich kierowców.



I podesłał viralowe nagranie ze stycznia, na którym jeden z nich kpi z agentów ICE podczas zatrzymania do kontroli.

– Pytam, bo nie masz takiego akcentu jak ja – tłumaczy na nagraniu agent.

– O co ci chodzi, to teraz sprawdzacie ludzi po akcentach?!

Po chwili w kadrze pojawia się sam Greg Bovino, wtedy jeszcze kierujący operacją ICE w Minneapolis. Autor filmu rzuca mu w twarz, że „nęka ludzi na podstawie koloru skóry”

Trump przestał rozprawiać o „największej operacji deportacji w historii”, bo zaczęło wychodzić w badaniach, że zrobiła się mocno niepopularna

– Nie, nie... Jesteś nielegalnym obcym? – odpowiada Bovino.

– Nielegalnym obcym? – podchwytuje Somalijczyk. – Tak, mogę pochodzić z innej planety.

Dopytuje o Renee Good: – Dlaczego zastrzeliliście tą panią? Odpowiedz mi! Funkcjonariusz strzelił dziś kobiecie w głowę, koleś!

Przykład skutecznego obywatelskiego sprzeciwu

Ludzie opowiadają mi, że agenci nadal działają w mieście, ale na znacznie mniejszą skalę. Trump przestał rozprawiać o „największej operacji deportacji w historii”, bo zaczęło wychodzić w badaniach, że zrobiła się mocno niepopularna.

Reszta kraju, mówią mi z dumą aktywiści w Minneapolis, zobaczyła, jak głośno mówić „nie”. Chodzi nie tylko o demonstracje. Mieszkańcy zorganizowali patrole sąsiedzkie. Gdy tylko ICE rozpoczyna operację w dzielnicy, ktoś alarmu-

je o tym gwizdkiem, a na miejscu błyskawicznie pojawia się mały tłumek. Niektórzy kręcą działania agentów telefonami, inni biją sztućcami w garnki.

– Nasza lokalna grupa powstała dlatego, że... wracając ze szkoły, nasze dzieci muszą czekać na autobus. My, rodzice, założyliśmy więc grupowy czat, by wymieniać się wiadomościami w stylu: „Dlaczego autobus się spóźnia”, „Gdzie są dzieciaki?” – relacjonuje Liz Anderson, muzyczka i aktywistka z Minneapolis.

Spotykamy się w hipsterskiej kawiarni na południu miasta. Podobnie jak wiele innych miejsc w okolicy, jej okna oblepione są plakatami: „ICE out of Minneapolis”, „Resist Fascism”. Do tego sporo roślin, kawy z całego świata, designerskie koszulki na sprzedaż.

– Czat powstał 4 lata temu, kiedy moje dziecko było w przedszkolu – ciągnie Anderson. – Ta grupa rodziców stała się „centrum dowodzenia” wzajemnej pomocy: setki tysięcy dol. pomocy na dopłaty do czynszów, tłumaczenia, patrole sąsiedzkie. Takie rzeczy dzieją się w całym mieście: stolarze naprawiali wyważone drzwi, inne osoby przygarniały koty pozostawione przez deportowanych – dodaje.

Pojawiły się nawet niepotwierdzone opowieści o pięknych mieszkankach Minneapolis, które flirtują z agentami na Tinderze, by wyludzić od nich informacje o planowanych akcjach.

Protestujący do agentów ICE: Zmiana pracy jest OK

Anderson należy też do grupy Singing Resistance. Jej członkowie skrzykują się na Sygnale, by zniemacka pojawić się w umówionym miejscu i wspólnie śpiewać protestacyjne piosenki. Takie wydarzenia potrafią przyciągać po kilkaset osób.

– W Minnesocie są tradycje wspólnego, sąsiedzkiego śpiewania. Już przedtem istniała sieć grup, które zbierały się niemal codziennie. Myśleliśmy o wykorzystaniu tego do protestów przeciwko Trumpowi



• Minneapolis, miejsce śmierci George'a Floyda

FOT. MACIEJ CZARNECKI

już od jesieni. A w grudniu zostaliśmy najechniani [przez ICE] – opowiada muzyczka.

Singing Resistance skrzyknęło się pierwszy raz na początku stycznia, tuż po zamordowaniu Renee Good. Przyszło ok. 300 osób. Ludzie śpiewają po angielsku i po hiszpańsku. Anderson wylicza, że to wyraz solidarności z imigrantami, protest, prowadzona przy okazji zbiórka pieniędzy dla potrzebujących, ale i zarazem rodzaj patrolu obywatelskiego. – Jak na ulicy będzie dużo ludzi, ICE pójdzie gdzieś indziej – mówi.

Parę razy śpiewający zjawili się przed hotelami, w których zakwaterowani byli agenci ICE. Śpiewali pod oknami: „It's ok to change your job / It's ok to change your mind”. Czasem Anderson i jej towarzysze piszą teksty sami, pod konkretne wydarzenie. Kiedy indziej sięgają po piosenki ruchu praw obywatelskich jak „Ain't Gonna Let Nobody Turn Me 'Round”, albo nowsze.

– W całym kraju powstało już 300 oddziałów naszej grupy: Kalifornia, Floryda, Boston, Kansas... Chcemy, by każdy wykorzystywał ten model w lokalnych warunkach, śpiewał o sprawach, które są tam ważn – mówi Anderson.

„Trump nienawidzi Demokratów”

1 maja wiele amerykańskich miast skopowało też styczniowy bojkot w Minneapolis pod hasłem „no work, no school, no shopping”. W samym Minneapolis urządzono już wtedy inną akcję: bojkot supermarketów wielkich sieci i wsparcie zakupami lokalnych, małych sklepów.

– Przemysleliśmy to i nie chcemy utrudniać życia właścicielom małych biznesów, którzy i tak mają coraz mocniej pod górkę – tłumaczy mi Kate Havelin, była dziennikarka i wolontariuszka prężnej grupy sprzeciwu Indivisible Twin Cities.

– Pewnie znów będziemy musieli to zrobić – dodaje, a gdy pytam kiedy, wyjaśnia, że na przykład, jeśli ludzie Trum-

pa spróbują zastraszać wyborców w wyborach do Kongresu, zaplanowanych na listopad.

Interesuje mnie, dlaczego takim ogniskiem buntu jest właśnie Minneapolis. Jasne, Floyd, a niespełna sześć lat później Good i Pretti zginęli właśnie tutaj. Ale to nie tłumaczy wszystkiego. Lista ofiar policji i ICE jest dłuższa. – Trump nienawidzi Demokratów. Nadal twierdzi, że wygrał w Minnesocie, chociaż tak nie było. A pamiętaj, że nasz gubernator [Tim Walz] był kandydatem na wiceprezydenta u boku jego rywalki. To wrogość skłoniła Trumpa do tego, żeby wziąć się za Minnesotę – twierdzi Havelin.

– Ale myślę, że ciekawszy jest inny powód: nasza „pamięć mięśniowa”. Potrafiłmy odpowiedzieć na działania ICE w tak zdecydowany i zorganizowany sposób, bo przed laty odpowiedzieliśmy na śmierć George'a Floyda – dodaje.

Havelin i jej mąż przeprowadzili się do Minneapolis z St. Paul rok przed śmiercią Floyda. On urodził się w Minnesocie i ma ją we krwi, ona przyjechała z Pensylwanii. Havelin żartuje, że wielu mieszkańców Minnesoty jest jak kwiaty prairii – zapuszczają korzenie głęboko, by nigdzie ich nie wyrwało. Wielu przyjaźni się z ludźmi, których zna od przedszkola.

Minneapolis było dla nich kompromisem. Mąż nie wyobrażał sobie wyjazdu, ona marzyła o Nowym Jorku. – Przynajmniej teraz żyjemy w mieście – przewraca oczami, wspominając St. Paul.

Wiem dokładnie, co ma na myśli, bo kiedy w 2017 r. przyjechałem do tego miasta-przedmieścia na stypendium dziennikarskie, nasi wykładowcy – wszyscy urodzeni w Minnesocie i zaprzyjaźnieni ze sobą od dekad – powtarzali pół żartem, pół serio nieoficjalny slogan „Keep St.Paul boring” (Niech St. Paul dalej będzie nudne).

Havelin wspomina, że kiedy zaczęły się protesty z lata 2020 r., nie była zbyt zintegrowana z lokalną społecznością.

– Nie żyjemy w typowej dzielnicy mieszkalnej, tylko w „modnej” części miasta nad rzeką, naprzeciwko ścisłego centrum. Z okna na szóstym piętrze widzę stadion Wikingów, Teatr Guthrie i drapacze chmur. Pamiętam tych wszystkich ludzi na ulicach, przerażających dźwięk śmigłowców... – mówi.

Przyznaje, że na ulicach bywało wtedy niebezpiecznie: – Tamtego lata było sporo uprowadzeń samochodów. Kiedy jeździłam autem męża, nie opuszczałam bocznych szyb, otwierałam tylko dach.

– Zrozumiałam jednak, że w tych chwilach musimy być razem. Wtedy zaczęło się to poczucie: musimy sami się bronić i być razem, bo na policję nie ma co liczyć – dodaje.

Jako jedną z przyczyn wspólnotowości podaje też... pogodę, bo „jeśli żyjesz w miejscu o surowym klimacie, musisz się do tego zaadoptować”. – Samemu nie wykopiesz auta z zasy pnieżnej. Musisz polegać na innych – mówi.

Po deportowanych zostały koty i psy

Od pomocy mieszkańców Minnesoty zależy też los psów i kotów, których właściciele nie mogą się już nimi zajmować, bo zostali deportowani. Działające w mieście organizacje znajdują im domy zastępcze. Tak to określają, mając nadzieję, że ci ludzie kiedyś wrócą do USA.

– Zwykle alarmują nas przyjaciele albo sąsiedzi deportowanych, ktoś, kto tymczasowo zajmuje się zwierzakami

– mówi mi Carrie Openshaw z ośrodka The Bond Between w Minnetonce (nieopodal Minneapolis).

– Czasem zgłaszają się sami właściciele, którzy zamierzają dokonać autodeportacji. To się nadal zdarza. Albo ktoś z rodzi-

ny: „Muszę wyjechać z kraju, dołączyć do męża, którego zabrali”. Łatwiej zabrać ze sobą koty lub małe psy, ale z dużymi psami jest problem – dodaje.

Ona też opisuje wielką mobilizację: – Współpracujemy z naprawdę wieloma organizacjami. Sporo osób zgłasza się, żeby pomóc. Ogromną pomoc zapewniają weterynarze, np. ze szczepieniami.

Z drugiej strony, mimo tego wszystkiego Minneapolis nie jest sielanką. Widzę tutaj te same obrazy, co w innych amerykańskich miastach: bezdomnych w śpiworach, ludzi liczących na jałmużnę pod supermarketem, małe miasteczko namiotowe przy trasie wylotowej.

Kiedy mówię pewnemu aktywiście, że mnie to dziwi, bo przecież Minnesota sły nie z programów wsparcia socjalnego, odpowiada, że te programy to nie wszystko.

– Ludzie odczuwają tu skutki polityki federalnej tak samo jak wszędzie – mówi. – No i powiem ci, że świat polityki w Minneapolis jest od lat dysfunkcyjny – dodaje (z uwagi na tę wypowiedź woli pozostać anonimowy).

Lokalne media rozpisują się o tarcia między demokratycznym burmistrzem Jacobem Freyem a radą miejską. Klóć się ze sobą także sami radni. W marcu jedna z nich, Aurin Chowdhury, poskarżyła się, że koledzy ją nękają.

– Kiedy przewodniczę posiedzeniu i nazywa się mnie „pieprzony dzieckiem”, to nie jest ok – powiedziała poruszona radna.

„Milczenie białych jest przemocą”

Umawiam się na rozmowę z politologiem Christopherem Federico z Uniwersytetu Minnesoty, żeby poukladał mi to wszystko w głowie.

– Trump zdecydował, że właśnie w naszym mieście urządzi kolejne show. Oczywiście, gdyby naprawdę był zainteresowany przejęciem tych, którzy są w kraju nielegalnie, wybrałby inne miejsce, bo w porównaniu do Florydy czy Teksasu takich ludzi jest bardzo mało – tłumaczy działania ICE.

Podczas „Operacji Metro Surge” ICE i straż graniczna zatrzymała ok. 3,7 tys. osób, z czego mniej więcej połowa została deportowana.

Federico zgadza się z Havelin co do „pamięci mięśniowej” mieszkańców, ale określa to trochę inaczej: po zamordowaniu Floyda (moi rozmówcy zawsze dodają też jego imię, co odczytuję jako hold) „powstało wiele powiązań organizacyjnych”, które w styczniu tego roku po prostu się uaktywniły.

Do tego, ciągnie ekspert, Minnesota wyróżnia się na tle innych stanów USA.

– Ma wyjątkowo wysokie oceny, jeśli chodzi o to, co socjolodzy nazywają „kapitałem społecznym”: zaufaniem społecznym, zaufaniem do instytucji, do innych ludzi, członkostwem w stowarzyszeniach, wysokim odsetkiem zarejestrowanych w spisach wyborców i oddających głos w wyborach. Tu już wcześniej było widać większe zaangażowanie obywatelskie – mówi.

Wiąże to m.in. z korzeniami wielu osadników, którzy przybywali tu ze Skandynawii i Nowej Anglii, gdzie takie wartości są wysoko cenione. Pytam go, dlaczego najbardziej widoczni wśród aktywistów są biali, zwykle dość majątni i dobrze wykształceni, chociaż Trump obrał za cel przede wszystkim mniejszości etniczne. Mniejszości po prostu się boją?

– Przywództwo różnych grup jest jednak nieco bardziej zróżnicowane. Ale rzeczywiście jest poczucie wśród białych z klasy średniej, że skoro z powodów demograficznych są mniej zagrożeni, to spoczywa na nich odpowiedzialność, by zabrać głos i wziąć ryzyko na siebie. To było widać na wielu protestach, lokalnych patrolach przy szkołach: nie jesteśmy celem, więc wychodzimy na ulicę – tłumaczy Federico.

Jadąc autobusem do centrum, dostrzegam na budynku na Chicago Avenue graffiti „White Silence in Violence” (Milczenie białych jest przemocą). Podczas kilku dni w mieście przekonałem się, że milczy relatywnie niewielu. ●

www.nekrologi.wyborcza.pl/34436394

Z głębokim żalem zawiadamiamy, że w dniu 20 maja 2026 roku odszedł w wieku 83 lat kochany Mąż, Tata i Dziadek



Ryszard Dzieciot

Msza Święta żałobna odprawiona zostanie 28 maja o godzinie 10:00 w drewnianym kościele św. Wincentego a Paulo przy ul. św. Wincentego 83 w Warszawie, po czym nastąpi odprowadzenie do grobu rodzinnego na cmentarzu Bródnowskim.

Żona, córki i wnuki wraz z zięciami

www.nekrologi.wyborcza.pl/34436320

Szczere wyrazy współczucia oraz ciepłe słowa otuchy i wsparcia dla

Agnieszki Ośka

z powodu śmierci

Mamy

składają

Zarząd oraz Pracownicy Totalizatora Sportowego Sp. z o.o.



Polskie firmy między sobą biją się o... Ukrainę

Tylko trzy firmy podpisały porozumienie w sprawie odbudowy Ukrainy pod egidą Ministerstwa Aktywów Państwowych. – Też chcemy mieć kontakty, pominięto nas – skarżą się czołowe polskie firmy budowlane.

Ireneusz Sudak

Z pompą i błysku fleszy Ministerstwo Aktywów Państwowych ogłosiło, że „polskie firmy budowlane chcą mówić jednym głosem w sprawie przyszłej odbudowy Ukrainy”. Według raportu banku Citi koszty odbudowy Ukrainy to 3,5-krotność pomocy, jaką USA przekazały Europie w ramach Planu Marshalla.

Tyle że z 15 największych firm budowlanych w Polsce pod względem uzyskiwanych przychodów (wg firmy Deloitte) na liście znalazła się jedna prywatna, Budimex (co ważne większość udziałów w niej należy do hiszpańskiej firmy budowlanej), jedna, na którą wpływ ma spółka Skarbu Państwa (Polimex Mostostal, kontrolowany przez spółki skarbu państwa) i jedna kontrolowana przez Skarb Państwa, działająca w strukturach Ministerstwa Obrony Narodowej – AMW Sinevia.

– My też chcemy odbudowywać Ukrainę. Co to za wielki program odbudowy, skoro nie wszyscy są w niego zaangażowani? – skarży się zarząd kilku innych dużych, prywatnych firm.

Inicjatywa pominiętych z odbudowy Ukrainy?

15 maja Budimex, Polimex Mostostal i AMW Sinevia podpisały w siedzibie Ministerstwa Aktywów Państwowych i z udziałem ministra Wojciecha Balczona, porozumienie o współpracy przy projektach infrastrukturalnych, które mogą być realizowane w ramach odbudowy kraju po zakończeniu działań wojennych.

Dokument jest przymiarką do wielkiego procesu odbudowy Ukrainy i startu w olbrzymich przetargach. Określa np. ramy wspólnego działania przy realizacji projektów infrastrukturalnych poprzez „wymianę wiedzy i doświadczeń, na terytorium tego ogarniętego wojną kraju”.

Firmy deklarują współpracę przy odbudowie i modernizacji infrastruktury finansowanej m.in. ze środków unijnych za pośrednictwem BGK oraz ze źródeł międzynarodowych.

– Podmioty, które na co dzień są konkurentami na polskim rynku i rywalizują w przetargach, doszły do wniosku, że w przypadku tak wielkiego projektu jak odbudowa Ukrainy, gdzie będziemy mówili o zaangażowaniu też polskich instytucji finansowych, o roli BGK warto jest połączyć siły. To bardzo pozytywna i bezprecedensowa sytuacja – powiedział szef MAP Wojciech Balczun.

Patronem inicjatywy jest też poseł Paweł Kowal, który pełni funkcję przewodniczącego Rady ds. Współpracy z Ukrainą. – Podpisywane porozumienie potwierdza, że udział w odbudowie Ukrainy nie jest celem polityczny, ale prawdziwym kierunkiem gospodarczy – powiedział Kowal.

Po ukazaniu się tej informacji, inne duże firmy budowlane poczuły się zupełnie pominięte przez rządową inicjatywę i boją się, że nie dostaną kontraktów w Ukrainie.

„My też chcemy budować w Ukrainie”

Największa spośród pominiętych firm, która zgłosiła się do „Wyborczej”, to Mirbud (3,2 mld zł przychodów w 2024 roku).

– Grono firm zainteresowanych tymi projektami jest znacznie większe niż to zaproponowane przez Ministerstwo Aktywów Państwowych. Wśród nich są polskie firmy, które od lat aktywnie działają w Ukrainie – mówi nam Jerzy Mirgos, prezes Mirbudu.

– Mamy nadzieję, że to dopiero start rozmów z ministerstwem, a do dyskusji zostanie zaproszona długa lista czempionów z polskim rodowodem – dodaje Mirgos.

Konsorcjum z udziałem Mirbudu toczy spór sądowy z konsorcjum z udziałem Budimeksu ws. odrzucenia oferty tego pierwszego w przetargu kolejowym linii Rail Baltica na odcinku Białystok – Knyszyn.

Swoje zastrzeżenia zgłasza też Unibep – siódma co do wielkości firma budowlana w Polsce, obecna już u naszego wschodniego sąsiada.

– Unibep na rynku naszego sąsiada jest od ponad 10 lat, mamy tam ludzi, struktury gotowe od zaraz do podjęcia zadań związanych z odbudową tego kraju. Na Ukrainie zbudowaliśmy wiele znaczących obiektów, a obecnie – mimo wojny – prowadzimy prace przy polsko-ukraińskim przejściu granicznym w Szeginie, prowadząc budowę z zakresu m. in. miejsc schronienia – mówi nam Wojciech Jarmolowicz, rzecznik prasowy Unibep.

Z kolei Małgorzata Winiarek-Gajewska, prezeska NDI (12. co do wielkości firma budowlana w Polsce) nie kryje zaskoczenia, że jej firma została pominięta, mimo że była do tej pory aktywnym uczestnikiem konferencji ws. odbudowy Ukrainy.

– Jak wiele z polskich spółek z branży wielokrotnie deklarowaliśmy nasze zainteresowanie i gotowość zaangażowania w proces odbudowy Ukrainy. Dwukrotnie braliśmy udział w Forum Odbudowy Ukrainy. Zgłosiliśmy się i otrzymaliśmy zgodę na uczestnictwo w Ukraine Recovery Conference. Dlatego zaskakujący jest fakt, iż podobna inicjatywa objęła tak wąskie grono uczestników, bez wiedzy i szansy udziału pozostałych zainteresowanych uczestników rynku – mówi Małgorzata Winiarek-Gajewska.

Przedstawiciele wszystkich firm deklarują, że chętnie dołączą do porozumienia i są otwarci na współpracę – chodzi w końcu o potencjalnie bardzo intratne kontrakty.

MAP odpowiada i zaprasza

Co na to Ministerstwo Aktywów Państwowych? Dla czego polskie spółki budowlane nie idą szeroką ławą w pomysły na odbudowę Ukrainy, tylko dzieje się to w wąskim gronie?

MAP z jednej strony gasi pożar i tłumaczy, że zaszło nieporozumienie, z drugiej trochę dystansuje się od konferencji.

– Podpisanie porozumienia o współpracy spółek budowlanych w kontekście zaangażowania w proces odbudowy Ukrainy jest inicjatywą oddolną tych spółek. Jest to też inicjatywa otwarta dla innych podmiotów, które chciałby się zaangażować w ten proces. Ministerstwo wspiera tego typu inicjatywy i zachęca podmioty gospodarcze do przygotowywania się do procesu odbudowy Ukrainy i angażowania się w tego typu porozumienia – tłumaczy nam Przemysław Kuk, dyrektor departamentu komunikacji MAP.



• Maj 2026 r. – skutki rosyjskiego ataku na budynek mieszkalny FOT. REUTERS / VIACHESLAV RATYNSKYI

Koszty odbudowy Ukrainy zmieniają się z kwartału na kwartał wraz z nowymi zniszczeniami. W raporcie z 2025 r. koszt odbudowy we wspólnym raporcie Banku Światowego, ONZ, Komisji Unii Europejskiej i rządu Ukrainy, szacowano na 506 mld dol.

– Jednym z celów MAP i innych resortów gospodarczych jest odpowiednie przygotowanie instrumentów i rozwiązań, które pomogą krajowym firmom w jak największym stopniu i zasadach rynkowych wziąć udział w procesie odbudowy Ukrainy – dodaje Kuk.

Trudno się dziwić reakcji polskich firm, bo rodzime doświadczenia są bolesne, jeśli chodzi o możliwość odbudowy kraju po zniszczeniach wojennych. W 2003 r. wówczas były wicepremier, a przyszły premier prof. Marek Belka został szefem koalicyjnej Rady Koordynacji Międzynarodowej w Iraku.

– Firmy polskie uczestniczące w odbudowie Iraku mają szansę zarobić – deklarował Belka ws. planów odbudowy Iraku. Czas pokazał, że wizja odbudowy okazały się mrzonką, a iracki rynek był poza zasięgiem polskiej budowlanki (która co warto zaznaczyć, była wówczas dużo słabsza niż obecnie).

Ukraina jest bliższa geograficznie, a polskie firmy są już tam obecne, choć w ograniczonym zakresie.

Kapitał już płynie na Ukrainę

Koszty odbudowy Ukrainy zmieniają się z kwartału na kwartał wraz z nowymi zniszczeniami. W raporcie z 2025 r. koszt odbudowy we wspólnym raporcie Banku Światowego, ONZ, Komisji Unii Europejskiej i rządu Ukrainy, szacowano na 506 mld dol.

– Szacowane koszty odbudowy Ukrainy to prawie trzykrotność PKB tego kraju, 2,6 proc. PKB Unii Europejskiej oraz około 3,5-krotność pomocy, jaką USA przekazały Europie w ramach Planu Marshalla po II wojnie światowej (po uwzględnieniu inflacji) – obliczyli ekonomiści Citi.

Największe potrzeby, zarówno wg Citi, jak i raportu pod egidą Banku Światowego, dotyczą odbudowy mieszkań, a następnie energetyki i transportu (odbudowa dróg, budowa nowych tras szybkiego ruchu, w tym budzącej kontrowersje budowie trasy do Lwowa i stworzenie odnogi Via Carpatia do Kijowa). W dalszej kolejności to handel, przemysł rolnictwo i odgruzowywanie.

Na odbudowę czekają elektrownie, sieci przesyłowe, domy, osiedla. Niemal od zera trzeba będzie budować też sieć dróg szybkiego ruchu. Do tej pory firmy, których działalność operacyjna opiera się na stałej obecności w Ukrainie, nie rwały się do kontraktów – wszystko przez wojnę.

– Wszystko rozbija się o wojnę i pieniądze. Nikt nie będzie inwestował bez gwarancji zwrotu z zainwestowanych pieniędzy, a przecież nie można ubezpieczyć fabryki od uderzenia rakiet. Decyzja, czy wchodzić na Ukrainę będzie więc zależeć od tolerancji ryzyka przez konkretną firmę – mówi nam przedstawiciel jednej z dużych organizacji zrzeszających polskich przedsiębiorców.

Mocniej do Ukrainy wchodzi to już teraz sektor finansowy. Na początku maja PZU kupiło największego ubezpieczyciela na życie w Ukrainie – spółkę MetLife Ukraina, która ma 909 tys. klientów i prawie połowę tamtejszego rynku ubezpieczeń. Z kolei PKO BP jest właścicielem Kredobanku, który ma 700 tys. klientów.

Mocniej o wejściu na ukraiński rynek myślą polskie firmy energetyczne – trzeba tylko czekać na koniec wojny.

Kilka dni temu w Kijowie gościła misja gospodarcza zorganizowana przez Ministerstwo Finansów i Polską Agencję Inwestycji i Handlu. Brali w niej udział też przedstawiciele firm budowlanych, choć mniejszych (np. Instal Warszawa). W wydarzeniu brali udział także przedstawiciele resortów rolnictwa (co było przełomem, bo akurat w tej kwestii współpraca z Ukrainą będzie trudna) czy energii. ●

Rosja nęka Armenię za dążenie do integracji z UE

Z dnia na dzień Rosja wprowadza zakaz importu kolejnych towarów z Armenii. Moskwa stara się zniechęcić Ormian do głosowania na partię obecnego premiera Nikoła Paszyniana, prowadzącego coraz bardziej proeuropejską politykę.

Andrzej Kublik

W niedzielę na wiecu przed rozpisany mi na 7 czerwca wyborami parlamentarnymi premier Armenii Nikol Paszynian mówił o „wielkim wydarzeniu w życiu gospodarczym kraju”. Uruchomiono połączenie kolejowe, które za pośrednictwem Gruzji i Turcji umożliwi eksportu towarów z Armenii do UE i import towarów z Europy.

Nikol Paszynian, który objął stery władzy po demokratycznych protestach osiem lat temu, przypominał jednocześnie, że obecnie Armenia ma połączenie kolejowe z Rosją za pośrednictwem Gruzji i Azerbejdżanu, a za pośrednictwem Rosji i Kazachstanu również z Chinami.

Nie wiadomo jeszcze, jaki odwet weźmie Rosja na Armenii za uruchomienie połączenia kolejowego z UE. Moskwa już jasno dała do zrozumienia, że Erywań będzie musiał zapłacić słoną cenę za dążenie do integracji z Unią.

Najpierw broń fitosanitarna

Pod koniec zeszłego tygodnia Rosja zasyłała już Armenię gradem restrykcji handlowych, przede wszystkim wobec armeńskiego rolnictwa i przemysłu spożywczego.

Nocą w ostatni piątek (22 maja) Rossielchoznadzor, rosyjski nadzór fitosanitarny, ogłosił wprowadzenie tymczasowego zakazu wwozu kwiatów z Armenii. Rosyjski nadzór stwierdził, że podczas inspekcji 96,2 mln kwiatów sprowadzonych w tym roku z Armenii wykryto 135 przypadków niezgod-

ności z rosyjskimi normami. I do czasu zakończenia kontroli w armeńskich cieplarniach, nie będzie można stamtąd wwozić kwiatów do Rosji.

Rosyjska rządowa agencja prasowa Ria Novosti zaraz wskazała, że strata rosyjskiego rynku oznaczałaby wielkie szkody finansowe dla armeńskich upraw kwiatów. W zeszłym roku Armenia eksportowała kwiaty za 49,1 mln dol., w tym 46 mln dol. do samej tylko Rosji.

Kilka godzin później rosyjski nadzór fitosanitarny wprowadził zakaz wwozu i handlu armeńską wodą mineralną „Jermuk”. Rossielchoznadzor stwierdził, że „wykryto nadmierną zawartość jonów wodorowęglanowych, chlorków i siarczanów”. Według rządowej agencji TASS po tej decyzji wstrzymano sprzedaż 37 mln butelek różnej pojemności wody „Jermuk”, sprowadzonej już do Rosji.

Wkrótce potem Siergiej Dankwert, szef Rossielchoznadzor, stwierdził, że rosyjski nadzór fitosanitarny „ma problemy” także z owocami i warzywami importowanymi z Armenii. Ograniczeń ich wwozu dotąd jednak nie ogłoszono.

Za to w sobotę (23 maja) Rosbotriebnadzor, kolejny rosyjski urząd nadzoru, nakazał wycofać ze sprzedaży wina i brandy trzech firm z Armenii, twierdząc, iż nie spełniają one wymogów. Jakich konkretnie – nie podano.

Moskwa tradycyjnie szantażuje gazem

Premier Nikol Paszynian stwierdził, że spory dotyczące jakości kwiatów



• **Wizyta prezydenta Francji w Armenii i spotkanie z premierem tego kraju Nikołą Paszynianem** FOT. VAHRAM BAGHDASARYAN

i wody Armenia będzie rozwiązywać z Rosją w trybie roboczym. Dodał, że w czasie ośmiu lat jego dotychczasowych rządów wiele razy trzeba było rozstrzygać zastrzeżenia rosyjskiego nadzoru fitosanitarnego.

Moskwa przypominała jednak Erywaniowi, że także handel gazem traktuje jako broń.

Dmitrij Miedwiediew, były prezydent i premier Rosji, a obecnie wiceszef Rady Bezpieczeństwa Federacji Rosyjskiej, w serwisach społecznościowych podkreślił, że jeśli Armenia zostałaby członkiem UE, to jednocześnie nie mogłaby pozostać w działającej pod egidą Rosji Euroazjatyckiej Unii Gospodarczej. I Dmitrij Miedwiediew w wyjątkowo chamskich słowach stwierdził, że wówczas Armenia musiałaby płacić wyższe ceny gaz i sprowadzać surowiec spoza Rosji.

„Czas rozpocząć rozmowy o dostawach amerykańskiego skroplonego gazu bezpośrednio do portów A [Armenii]” – napisał Miedwiediew – po-

czątkowo ironicznie, bo Armenia nie ma dostępu do morza. Ale zaraz się rozkręcił i stwierdził, że w razie wprowadzenia europejskich cen gazu „ludność wygna mokrymi szmatami tego wujaszka [Paszyniana] wprost do jego pełnego miłości kolegi [Emmanuela] Macrona do Paryża”.

„Dlatego musi on [Paszynian] kręcić beczelnie swoimi pośladkami, próbując spodobać się wszystkim na świecie naraz” – dodał Dmitrij Miedwiediew we wpisie w kontrolowanym przez rząd Rosji komunikatorze Max.

Premier Armenii zareagował ze spokojem na te zaczepki. „Armenia i Rosja mają umowę korzystną dla obu stron. Są w niej warunki. W kwestii cen gazu uzgodniliśmy strategiczne porozumienie, które powinno być przestrzegane” – stwierdził Paszynian, nie rozwijając tych sformułowań.

Od 2014 r. Gazprom jest jedynym właścicielem sieci dystrybucji gazu w Armenii i ma wyłączność na sprzedaż gazu w Armenii do 2043 r., a umo-

wa dotycząca cen surowca importowanego z Rosji obowiązuje do 2031 r. Armeńska spółka Gazprom obecnie płaci swojej rosyjskiej spółce-matce 166 dol. za 1000 m³ surowca, ale sprzedaje go w Armenii za cenę dwa razy wyższą.

Wyborcza kampania Rosji

Aktywizowali się również rosyjscy politycy. W połowie zeszłego tygodnia Siergiej Szojgu, sekretarz Rady Bezpieczeństwa Rosji, zarzucił władzom Armenii, że podejmują działania „jednocześnie nieprzyjemne wobec Rosji”.

Te oskarżenia wywołało wystąpienie prezydenta Ukrainy Wołodymyra Zełenskiego podczas zorganizowanych w Erywaniu 4 maja obrad Europejskiej Wspólnoty Politycznej. Następnego dnia odbył się pierwszy w historii szczyt UE-Armenia, a już w zeszłym roku Erywań oficjalnie ogłosił, że będzie zabiegać o członkostwo w Unii.

Po oskarżeniach Szojgu władze Armenii pospiesznie zapewniły, że nie zamierzają „rozwódzić się” z Rosją, a premier Paszynian zapewniał, że Erywań nie podejmie działań wymierzonych w Moskwę i nie wprowadzi na przykład unijnych sankcji.

Nie zdało się to na wiele. W ostatni piątek także Władimir Wołodin, przewodniczący Dumy, niższej izby rosyjskiego parlamentu, oskarżył premiera Armenii o prowadzenie polityki „nieprzyjemnej” wobec Rosji.

Następnego dnia własne oskarżenie dorzucił Siergiej Ławrow, szef rosyjskiej dyplomacji.

Diennik „Kommiersant” wskazał, że Rosja rozpoczęła kampanię przeciw Armenii i jej obecnym władzom przed rozpisany mi na 7 czerwca wyborami parlamentarnymi. Zdecydują one o utrzymaniu się u władzy prozachodnich polityków, czyli o kontynuacji polityki zmierzającej do integracji z UE. ●

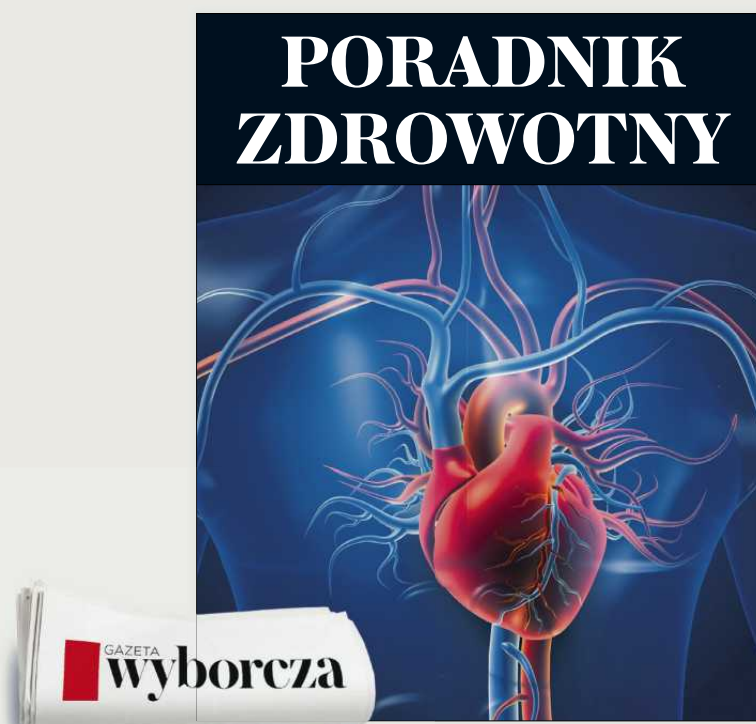
OGŁOSZENIE WŁASNE WYDAWCY

Kraj/34413999

W PIĄTEK W WYBORCZEJ

10 DLA SERCA

Sprawdzamy ankietę w aplikacji mojejKP.
Jak w kilka minut sprawdzić, czy grozi nam
zawał czy udar?



Krakowskie referendum

Oby nie czekał nas decyzyjny paraliż

Jeśli pod wpływem porażki Aleksandra Miszałskiego w Krakowie prezydenci innych miast wycofają się z progresywnej polityki, popełnią błąd.

Wojtczuk



W niedzielę krakowianie zdecydowali w referendum o odwołaniu prezydenta miasta Aleksandra Miszałskiego. W głosowaniu wzięło udział 29,99 proc. uprawnionych osób, co przekroczyło wymagany ustawowo próg, aby referendum było ważne (26,98 proc.). Jednocześnie nie odwołano rady miasta – tu próg wynosił 30,59 proc., bo punktem odniesienia była frekwencja w wyborach samorządowych, a nie druga tura wyborów prezydenta miasta.

Wniosek pierwszy po referendum w Krakowie jest taki, że rządzenie nawet wielkimi miastami przestało być dla prezydentów zadaniem zerowego ryzyka. Do tej pory referenda były możliwością czysto teoretyczną. Często inicjatywy odwołania włodarza miasta w tym trybie wykolejały się już na etapie zbierania podpisów – przykład: Wrocław, gdzie referendum próbowało zorganizować dwukrotnie i dwa razy się to nie udało.

W Krakowie nie tylko udało się zebrać podpisy, ale i uzyskać frekwencję. Przepisy o referendum lokalnych ustalają próg ważności głosowań w sprawie odwołania burmistrza czy prezydenta miasta na trzy piąte liczby głosów oddanych w ostatnich wyborach władz miejscowości. W Krakowie ta liczba wynosiła 158 tys. głosów, czyli ok. 26 proc. wszystkich uprawnionych do głosowania, a frekwencja sięgnęła blisko 30 proc. Przy czym, co ważne, tym razem do frekwencji nie dołożyli się wyborcy, którzy poszli do urn z demokratycznego obowiązku. Przepisy o referendum są tak skonstruowane, że głosować chodzą zwolennicy odwołania prezydenta miasta. Jeśli ktoś pójdzie, by go bronić, podbija tylko frekwencję. Aleksander Miszałski do ostatniej chwili apelował, by jego zwolennicy nie szli głosować – i posłuchano go. Tylko 2,2 proc. tych, którzy w niedzielę poszli do urn, zabiło to by poprzeć prezydenta, czyli nie rozumiejąc zasad referendum. Ich głosy nie miały znaczenia, nawet bez nich głosowanie byłoby wiążące.

Co prowadzi do drugiego wniosku: nawet w wielkich miastach elektorat buntu przekroczył masę krytyczną, pozwalającą na skuteczne odwołanie prezydenta. Co napędza ten bunt? Z badań exit poll wynika, że najwięcej uczestniczących w głosowaniu – ponad 28 proc. – zadeklarowało iż najważniejszym dla nich powodem było wprowadzenie w Krakowie Strefy Czystego Transportu, na drugim miejscu był poziom zadłużenia miasta (22 proc.), na trzecim – nepotyzm i sposób zarządzania



• **Gazetki mające przekonać mieszkańców do odwołania Miszałskiego przygotowywano już podczas akcji zbiórki podpisów pod referendum**

FOT. JAKUB WŁODEK / AGENCJA WYBORCZA.PL

spółkami miejskimi (14 proc.), wysoko też znalazły się wskazania o wzroście kosztów życia w mieście (10,5 proc.) oraz podwyżka cen biletów komunikacji miejskiej (8,5 proc.).

Część tych argumentów – to ważny wniosek trzeci – skutecznie została narzucona przez narrację organizatorów referendum. Bo na przykład w sprawie Strefy Czystego Transportu osoby zameldowane w Krakowie i płacące w Krakowie podatki otrzymały bezterminowe zwolnienie dla pojazdów nie spełniających wymogów SCT. Na logikę krakowianie nie powinni więc na nią narzekać. Ale wokół strefy zbudowano oderwaną od faktów czarną legendę, tak, jak kilka lat temu wokół skali szkodliwości awarii kolektora do oczyszczalni ścieków Czajka w Warszawie.

Warto też zauważyć, że 26 proc. głosujących w referendum zadeklarowało, że nie był to głos przeciwko samemu Miszałskiemu, a przeciwko rządowi Donalda Tuska. Udana próba odwołania prezydenta Krakowa uskrzydlała przeciwników rządu Tuska, przede wszystkim PiS, ale także Konfederację i Konfederację Korony Polskiej Grzegorza Brauna. I wysłał paraliżujący przekaz do prezydentów miast. Pierwszy odruch w gabinetach Rafała Trzaskowskiego, prezydenta Warszawy, Konrada Fijołka, prezydenta Rzeszowa, czy Aleksandry Dulkiewicz, prezydent Gdańska, będzie teraz taki, by ustalić, co Aleksander Miszałski zrobił nie tak. I pewnie najprostszym wyjaśnieniem będzie, że prezydenta Krakowa pogrzebała Strefa Czystego Transportu oraz podwyżka cen biletów komunikacji miejskiej. I pewnie zamrozi to przygotowania do wprowadzenia czy poszerzenia takich stref w innych miastach.

Ba, może w ogóle prezydenci większych miast – niemal wszyscy z KO lub powiązani z KO – postanowią wycofać się lub zamrozić progresywne miejskie polityki, „żeby nie drażnić kierowców”.

Żółta kartka dla rządu

26

PROC.

• **głosujących w referendum zadeklarowało, że nie był to głos przeciwko Aleksandrowi Miszałskiemu, a przeciwko rządowi Donalda Tuska**

Czyżby? Krakowskie przepisy SCT były źle przygotowane i niefortunne było wdrożenie jej w niewielkim odstepie czasowym z podwyżką cen biletów. Ale największy grzech Miszałskiego polegał chyba na tym, że tych przepisów nie potrafił wytłumaczyć ani do nich przekonać. A gdy rozkręciła się akcja referendalna, z części ograniczeń się wycofał, a do tego zwolnił urzędnika odpowiedzialnego za transport publiczny.

Niewątpliwie Aleksandra Miszałskiego przerosło wyzwanie rozbrojenia internetowej fali krytyki, jaka wręcz zalała Kraków w czasie kampanii referendalnej. To inicjatorzy referendum nadawali ton tej kampanii, prezydent Krakowa grał na ich boisku. To jest ważny wniosek czwarty: rządzenie miastem stało się elementem polityki ogólnokrajowej. Ten, kto nie potrafi przedstawić opowieści o mieście, przedstawić i bronić swojej wizji jego rozwoju, kto cały czas musi tłumaczyć, że nie jest wielbłądem, ryzykuje porażkę.

Matematycznie patrząc, frekwencja w referendum (prawie 30 proc.) jest zbliżona do poparcia, jakie w wyborach parlamentarnych w Krakowie zebrał PiS i Konfederacja (w sumie 32 proc.). To prowadzi do wniosku piątego: raczej nie ma konserwatywnej fali wznoszą-

cej w miastach. Może jeszcze nie jest to wniosek, ale teza, która zostanie sprawdzona w przedterminowych wyborach prezydenta Krakowa, które odbędą się w sierpniu.

Czy PiS, Konfederacja, Grzegorz Braun i Łukasz Gibała będą w stanie się porozumieć? I czy poparcie PiS i Konfederacji da kandydatowi na prezydenta Krakowa zwycięstwo, czy odwrotnie: zmobilizuje przeciwko niemu wyborców partii tworzących rząd Tuska? Na pewno dużo będzie zależeć od tego, jakiego kandydata na prezydenta Krakowa znajdzie Koalicja Obywatelska. Wniosek szósty jest spoza sfery stricte politycznej. Patrząc na referendum w Krakowie z warszawskiego dystansu. Z tej perspektywy, choć zarzutów kierowanych przeciwko Miszałskiemu, było sporo, najbardziej nośny – czy może: najbardziej podnoszony – był ten o Strefie Czystego Transportu. To on przebił się do narracji ogólnopolskiej, włącznie z partyzanckim zdemowaniem znaków drogowych informujących o tej strefie.

Odlóżył na bok to, że SCT otarł się o czarny PR-em. Ale ten wątek stał się tak głośny nie bez przyczyny; to pokazuje narastający konflikt pomiędzy interesami mieszkańców wielkich miast a podmiejskich „obwarzanków”. Największe Łódź – mają rosnący problem z suburbanizacją, czyli ucieczką mieszkańców do pierścienia miasteczek w aglomeracyjnej orbicie. Wielu z nich pracuje i dojeżdża do miasta-matki samochodem. Dlatego ograniczenia wjazdu do części centralnych rejonów Krakowa rezonowały ogólnopolsko.

Zatrzymanie procesów suburbanizacyjnych może być niewykonalne, zwłaszcza, że ich paliwem w znacznej mierze jest to, że mieszkania czy szeregowce pod wielkim miastem są tańsze niż w mieście.

Dlatego niezbędne jest, by zerwać z patrzeniem na wielkie miasta jak silosy szczelnie zamknięte granicami administracyjnymi. Kraków, Warszawa, Wrocław, Poznań – te miasta rozlały się poza swoje granice. Konieczne jest zarządzanie w skali aglomeracji, w tym takie organizowanie komunikacji publicznej, żeby stanowiła ona alternatywę dla samochodów. Nie da się tego zrobić bez ustawy metropolitalnej. W parlamencie procedowany jest projekt takiej ustawy tylko dla rejonu aglomeracji trójmiejskiej. Nie jest to jednak jedyna aglomeracja, która takiej ustawy potrzebuje, w Warszawie jest ona potrzebna na wczoraj. ●

Michał Wojtczuk

• **Teksty w dziale Opinie wyrażają poglądy autorów i nie muszą odzwierciedlać stanowiska redakcji**

O niepewności prezydenta świadczy mówienie o sobie samym w trzeciej osobie

Kiedy Nawrocki zostaje sam ze sobą



Przemysław Urbańczyk

Piszcze: listy@wyborcza.pl

Karol Nawrocki nie przestaje zadziwiać wielu ludzi, z wyjątkiem profesora Antoniego Dudka, który już dawno postawił krytyczną diagnozę tego przypadku politycznego. Można podziwiać determinację, z jaką Prezydent realizuje swoją otwarcie zadeklarowaną strategię obalenia rządu Donalda Tuska, który według polityków prawicy jest „najgorszy w dziejach Polski”. Od swojego zaprzysiężenia w sierpniu 2025 r. jest w tym niezmiennie konsekwentny, wykorzystując każdą nadarzącą się okazję do podkopywania autorytetu i drażnienia swojego głównego przeciwnika politycznego.

Otoczył się hunwebinami alt-prawicy, którzy wspierają jego awersję do liberalnej demokracji i do złowrogiej Unii Europejskiej, która nawet dając lub pożyczając nam pieniądze w rzeczywistości podstępnie dybie na naszą suwerenność. Na jego „dworze” nie ma chyba nikogo, kto spełniałby rolę otrzewniacza, jak Jacek Siewiera krótko bo krótko, ale jednak odgrywał w końcu drugiej kadencji Andrzeja Dudy. Nic dziwnego więc, że

w Dużym Pałacu dominuje teraz dążenie do trwania w zwarciu politycznego mordobicia, którego analizie zasługują na komentarz dziennikarza sportowego.

Prezydent czuje się w tej atmosferze, jak ryba w wodzie, czy może raczej jak bokser między linami ringu. Widać w tym jego specyficzną mentalność ukształtowaną w trakcie treningów sportu walki bezpośredniej. Boks to nie szachy, wymagające namysłu, starannej analizy



• Waszyngton, 3 września 2025 r. Prezydent Karol Nawrocki i prezydent USA Donald Trump w Białym Domu FOT. PAP/RADEK PIETRUSZKA

sytuacyjnej i przewidywania dalekosiężnych konsekwencji każdego ruchu. Na ringu instrukcja trenerska sprowadza się do polecenia: „Atakuj, nie cofaj się i zamęcz przeciwnika lawiną ciosów”.

To nie jest zabawa dla mięczaków. Nie można okazać słabości, a jeżeli jakiś cios przejdzie przez wysoko trzymaną gardę, to trzeba go wytrzymać i za wszelką cenę przeć do przodu. Krok wstecz jest dopuszczalny tylko, jeżeli ma poprzedzać kolejny atak. Momenty słabości trzeba ukryć i przetrwać, a rzucenie ręcznika nie wchodzi w grę, dopóki zawodnik trzyma się jeszcze na nogach.

Scena polityczna to nie ring czy oktagon, ale też wymaga aktywnego trwania w zwarciu, aby utrzymać uwagę spragnionej igrzysk widowni. W boksie pilnują tego trenerzy i sekundanci, którzy co cztery minuty wypychają swojego zawodnika na ring nawet, jeśli już słabo kontaktuje. Ma wyjść i mlócić, odpowiadając ciosem za cios, bo arbitrzy cały czas liczą punkty, a nie wszyst-

kich sędziów udało się już przekupić, spacyfikować, zablokować lub przynajmniej zastraszyć.

Pięknej ilustracji taktyki nieustępliwości dostarczyła końcówka konferencji prasowej poprzedzającej niesławną podróż do Budapesztu. Karol Nawrocki nie dosłyszał lub tylko zlekceważył prowokacyjne pytanie dziennikarza i skierował się ku wyjściu. W prezydenckim narożniku czuwał jednak Rafał Leśkiewicz, który tego dnia pełnił funkcję jego „sekundanta”. Zatrzymał swojego zawodnika i wytłumaczył mu potencjalne skutki publicznego okazania słabości przez brak reakcji na bezczelną zaczepkę.

Długo się nie namyślając Prezydent odwrócił się i ruszył na przeciwnika jak rozjuszony byk. Na szczęście stał na podwyższeniu i nie miał na rękach rękawic bokserskich, bo nie-szczęśnik zostałby pewnie powalony ulubionym przez zespół trenerski prawym sierpowym. Skończyło się tylko na krzykliwym pouczeniu dziennikarza i pogrozeniu mu palcem. A „sekundant” stał z tyłu i uśmiechał się

dumny z takiej reakcji swojego zawodnika. Potem agresywny przekaz wzmocnił jeszcze „trener” Zbigniew Bogucki, który dokonał mało eleganckiej gry słów, nazywając dziennikarza Póchlorka „pół-dziennikarzem”.

Trochę gorzej idzie Karolowi Nawrockiemu, kiedy zostaje sam ze sobą. W oczy rzuca się mowa ciała, która jest jednym wielkim ostrzeżeniem: „Nie zaczepiaj, bo przywalę”. Uszy atakuje natomiast jego nieprzepar-ta skłonność do pokrywania niepewności krzykiem. Jeżeli nie czyta gotowego tekstu, to natychmiast zaczyna podnosić głos do poziomu wiecowo-napastliwego. A kiedy mówi do zbrojnych oddziałów „Czołem żołnierze”, to po prostu ryczy, a wokół ma przecież wybitnie decybelowy.

O pokrywanej agresją niepewności świadczy też mówienie o sobie samym w trzeciej osobie. Jak w przypadku tego nieszczęsnego dziennikarza TVN, któremu Karol Nawrocki nie zarzucił, że nie słucha jego tylko, że nie słucha „Prezydenta RP”. Pewnie uważa, że to podnosi wagę jego słów, które z poziomu wypowiedzi osobistej zostają podniesione do rangi enuncjacji państwowej, która ma być przyjmowana bezkrytycznie – „Polonia locuta, causa finita”.

Poza wrażeniami wizualno-dźwiękowymi złośliwy komentator może się też przyklepić do jego nie najlepszego życiorysu, w którym jest trochę epizodów mało chlubnych. To jednak okazało się nie jego wadą, ale wręcz zaletą polityczną, bo „zwykli” ludzie dostrzegają w nim odbicie swoich własnych słabości i grzesznych skłonności, z którymi wcześniej nie wypadało się obnosić. Teraz mają Prezydenta, którego mogą uznać za swojego – „krew z krwi i kość z kości” narodowych przywar. Jego niezwykła kariera polityczna łagodzi ewentualne wyrzuty sumienia i na-

pawa nadzieją na obniżenie wymagań moralno-etycznych.

Ten zespół pozornie negatywnych cech wielu ludziom jednak się podoba. Człowiek wystarczająco, ale nie przesadnie (jak choćby Bogdan Świączkowski) duży, pewien swojej siły i zdecydowany w agresywnej realizacji jednoznacznie zadeklarowanego celu budzi należyty respekt. Przy tym nie wymaga od swoich zwolenników jakiegś głębszej refleksji, bo w jego strategii nie ma żadnej ideologii. Chodzi wyłącznie o to, żeby przywalić Tuskowi.

O dziwo sondaże wskazują, że obecny Prezydent okazuje się atrakcyjny dla wielu kobiet. Może w skrytości ducha chciałyby mieć u swego boku takiego faceta, który nie musi „kuchni mieć świetnej i duszy szlachetnej”, ale jest silny i reprezentacyjny. To nie jest tylko „odrobina męczyzny na co dzień” lecz duży człowiek, z którym można się poczuć bezpiecznie (po angielsku: SAFE).

To wszystko sprawia, że Karol Nawrocki doskonale nadaje się na politycznego zawodnika wagi ciężkiej, którego tak łatwo się nie „strzepnie, gdy się znudzi, jak pył”. Ma bowiem pewność siebie, słucha trenerów, jest odważny i wytrwały w walce, potrafi zareagować instynktownie i ma odpowiednie parcie na przeciwnika. Do tego ma dobrą prezencję i szeroki uśmiech, z którym mógłby konkurować tylko śp. Prezydent USA Jimmy Carter. Doradziłbym jeszcze tylko trochę pomarańczowego makijażu i innego fryzjera – nie trzeba lecieć aż za ocean, bo równie dobrego polecą Boris Johnson. ●



• Wyborcza to Wy.
Piszcze:
listy@wyborcza.pl

Gdy znów usłyszymy, że los Polski nie zależy od wczesnego, ale końcowego etapu wojny

Czy sojusz ze Stanami Zjednoczonymi to sojusz egzotyczny?



Tadeusz Szumowski

Autor jest doktorem historii i byłym dyplomatą, należy do Konferencji Ambasadorów RP oraz Forum Długiego Stołu

Pojęcie „sojuszu egzotycznego” wprowadził do obiegu wybitny pisarz, znakomity dziennikarz, niespełniony polityk II RP Stanisław Cat-Mackiewicz (1896-1966). Na takie określenie zasługiwał, jego zdaniem, sojusz cechujący się trzema właściwościami – był to sojusz: • między dwoma państwami znacznie od siebie oddalonymi; • między dwoma państwami różniącymi się wielkością, potęgą polityczną i militarną; • w którym klęska państwa mniejszego nie wywołuje podobnego skutku dla państwa silniejszego, podczas gdy przegrana państwa sil-

niejszego oznacza automatycznie anihilację państwa słabszego;

W wojennej i powojennej publicystyce „sojuszem egzotycznym” określał Cat-Mackiewicz sojusz polsko-brytyjski z 1939 r. Skutkiem tego sojuszu była przegrana Polski we Wrześniu, przyzwolenie Anglii (i USA) na niewolę sowiecką po II wojnie. Czy obecny sojusz polsko-amerykański, na który tak często powołują się polscy politycy, można określić mianem „sojuszu egzotycznego”? – wszak spełnione są wszystkie trzy warunki wyżej przedstawionej Catowskiej definicji. Niestety tak! Czy wobec tego sojusz ten jest jedynie iluzją bezpieczeństwa Polski, zasłoną dymną przed realnym zagrożeniem, a w wypadku wojny skazani jesteśmy na porażkę?

Otóż niekoniecznie musi się tak stać – po pierwsze: sojusz z USA jest częścią znacznie szerszego Paktu

Atlantyckiego, w którym USA pełnią rolę dominującą, ale w którym istotne znaczenie i siłę stanowią pozostali członkowie, po drugie, zaś umocowany w ramach NATO alians RP-USA pełni niezwykle istotną funkcję odstraszającą potencjalnego wroga od otwartej wojny.

W podstawowym wymiarze nie chodzi o wygranie wojny, ale o niedopuszczenie do konfliktu zbrojnego. Sama wojna jest niechcianą ostatecznością i jeśli miało do niej dojść, to obyśmy nie musieli prowadzić jej w osamotnieniu.

Bliższa ciału koszula – to Europa (Unia Europejska), a nie Ameryka, będzie geograficznie bliżej naszego teatru wojny, to z Europy powinniśmy oczekiwać pierwszej pomocy i asysty. Jeśli z europejskimi sojusznikami powstrzymamy agresję, a moc amerykańska zabrzmi realnym wsparciem – to sojusz atlan-

tycki wypełni rolę, do jakiej został powołany. No ale jeśli USA, w ramach „America first” i filozofii MAGA, zaczną odgrywać rolę „rozjemcy i gołębia pokoju”, wzywać w imię wyższych wartości do przerwania walk np. na linii Wisły, to wtedy okazać się może jak naiwnie myślano w Polsce i Europie o gwarancjach amerykańskich i zawartych sojuszach.

Caspar Weinberger, sekretarz obrony USA w administracji prezydenta Reagana, „jastrząb”, opublikował w 1998 r. przemyślenia o potencjalnych przyszłych konfliktach światowych w rozprawie „The Next War”.

Pojawia się tam także wojna rozpoczynająca się inwazją Rosji na Polskę (wg Caspara Weinbergera Polska jest już wtedy w NATO i strukturach europejskich, na terenie Polski stacjonują w bazach si-

ły NATO. Po tygodniowych walkach na przedwiośnie i wobec stałego naporu Rosji wojska Sojuszu opuszczają Polskę. Pozostawienie Polski w samotnym boju tłumaczy się w stolicach państw NATO wymogami prowadzonej wojny i łączy się z zapewnieniami, że los Polski nie zależy od wczesnego etapu wojny, ale od jej etapu końcowego.

A teraz historia – 12 września 1939 roku we francuskim mieście Abbville szefowie rządów oraz sztabów wojskowych Wielkiej Brytanii i Francji, a więc krajów pozostających w sojuszu politycznym i wojskowym z walczącą od 1 września Polską, zdecydowali (nie informując o tym Warszawy), że nie udzielą pomocy naszemu krajowi, argumentując to m.in.: „los Polski nie zależy od pierwszego etapu wojny, ale od jej etapu ostatniego”. ●

Rozmowa z Pawłem Demirskim

DUCH OJCA



FOT. JACEK MARCZEWSKI / AGENCJA WYBORCZA.PL

Uznany dramaturg i scenarzysta m.in. seriali Netflixa: „Anieli” i „Lalki”, w nowym spektaklu opowiada o swoim ojcu.

ROZMOWA Z
PAWŁEM DEMIRSKIM
dramaturg, scenarzystą

WITOLD MROZEK: O spektaklu „Mam coś w głębi nie do przedstawienia. HAMLET” w Starym Teatrze w Krakowie mówisz, że to twoje najbardziej osobiste przedstawienie. Sięgając po „Hamleta”, opowiadasz o swoim zmarłym ojcu. Długo szedł do ciebie duch ojca?

PAWEŁ DEMIRSKI: 1 czerwca mija trzydziesta rocznica śmierci mojego starego. Czyli w pewnym sensie ten duch szedł dosyć długo, bo aż 30 lat. W spektaklu jest scena, która wyjaśnia nieco powody zajęcia się teraz tym tematem, więc trochę głupio mi to teraz tu wyciągać. Ale niewątpliwie jest to jakiś efekt mojej sytuacji terapeutycznej, taki jej odprysk. Kiedy patrzę dziś na to wszystko z per-

spektywy osoby całkowicie już dorosłej i na swój sposób dojrzałej, no – przynajmniej metrykalnie – to całe to życie, czy zawodowe, czy prywatne, czy emocjonalne, odbywało się w cieniu pewnej samotności. Jakbym stał na jednej nodze.

Ile miałeś lat, gdy umarł ojciec?

– Szesnaście. Robiłem z tym wydarzeniem potem bardzo różne rzeczy. Najpierw upierałem się, żeby postarać się uciec do przodu. Co zawsze jest taką moją strategią, która odbija się na mnie po latach. No i chyba się w końcu odbiła. Miałem niedawno pomysł na film, mocument. Żeby osoba taka jak ja, z taką – nazwijmy to – artystyczną historią, z takim byciem w eleganckim, artystycznym polskim towarzystwie, za zaproszeniem, robi „open call” – że szuka ojca. Kogoś, kto ją w dorosłym wieku zaadoptuje.

Casting na ojca?

– Tak, na razie nic z tego pomysłu nie wyszło, ale ten pomysł przyniosłem latem Remikowi Brzykowi i wyewoluował z tego w końcu ten spektakl w Starym Teatrze, sztuka, którą pisałem jesienią. Czy to jest satysfakcjonująca odpowiedź na pytanie o ducha ojca?

Pewnie tak. Ale jak to się stało, że zdecydowałeś się mówić o tym wprost? W ogóle: mówić wprost o sobie. Two-

je sztuki były często mocno osobiste, ale zawsze jednak były to jakieś odbicia, jakieś maski i trzeba było cię znać, żeby wiedzieć, co tam jest osobistego głęboko. A teraz mówisz o sobie z otwartą przyłbicą.

– Tak szczerze, to nie wiem, dlaczego tak się stało. Nie wiem do końca jaki jest bezpośredni powód. Pięć lat temu odszedłem z teatru. Od czterech lat jestem scenarzystą seriali. Przez pięć lat nie byłem w teatrze na próbie. Co było dosyć dziwne, bo zawodowo pracowałem w teatrze od 2003 roku, czyli minęły 23 lata od mojego teatralnego początku. Choć pisałem sztuki już trochę wcześniej.

Po tych pięciu latach zadzwonił do mnie Remik Brzyk, z którym – to zabawne – łączy nas taka jakaś ścieżka zdrowia, którą nam zafundował polski teatr. Znamy się ponad dwadzieścia lat i obserwujemy się nawzajem. Pomyślałem, że to jest chyba osoba, z którą mógłbym się dogadać.

Kończę w tym roku 47 lat i spojrzałem na całe moje życie jako artysty

Nie muszę chodzić na cmentarz, żeby obcować ze stratą – bo ją tę stratę widzę wszędzie

w Polsce. Przeszedłem bardzo dużo: od sytuacji pracowania w publicznych instytucjach kultury po pisanie i reżyserowanie seriali. I pomyślałem, że jestem już naprawdę dojrzałą osobą. Z tego pokolenia, które w pewnym sensie jako pierwsze przeszło w całości ścieżkę, którą rządzący urządzili nam w latach dziewięćdziesiątych. To my jesteśmy tak naprawdę tymi pierwszymi szczurami, które poszły w ruch.

A nie starsi koledzy?

– Mam wrażenie, że pokolenie 10 lat starsze – oni wchodzili w trochę inną, taką bardziej chaotyczną i jeszcze kształtującą się rzeczywistość. Moje pokolenie szło ścieżką bardziej oficjalną, wymagającą. Pokolenie dzisiejszych pięćdziesiątlatków budowało ten kraj, płaciliśmy podatki, sprostaliśmy wielu wyzwaniom. I mam poczucie, że teraz możemy zapytać klasy politycznej: no ej, to na nas przeprowadzono eksperyment pod tytułem „wolna Polska”. My zrobiliśmy swoje, a z wami co? Gdzie są jakieś wasze osiągnięcia poza trwaniem?

Wydaje mi się, że to trochę taka osobista strategia, która była już w spektaklu „W imię Jakuba S.”, tutaj pogłębiona i opowiadana z innej perspektywy.

W 2011 roku we „W imię Jakuba S.” w Teatrze Dramatycznym byliście z Moniką Strzępką młodymi ludźmi w czapkach,

którzy próbują kupić mieszkanie na kredyt, to trochę inna sytuacja... Dzisiaj przychodzisz z zupełnie innego miejsca.

– Tak, i aktor, który wtedy mnie grał, był taki skaczący, taki, k*rwa, histeryczny, nie? Ja teraz nie skaczę – po prostu siedzę i patrzę. To jest poza tym nonszalancki gest, utożsamienie samego siebie z Hamletem i mi się to podoba.

No dobrze, ale skoro jesteś Hamletem, to kto jest Klaudiuszem?

– Pojedynczy Klaudiusz oczywiście jest u nas na scenie, gra go wybitnie Roman Garcarczyk. Ale ja używam w tekście określenia: „Pokolenie Klaudiuszy”. Dla mnie najciekawszy w „Hamlecie” jest tak naprawdę pierwszy akt. Potem to już są tam tylko fabularne zawirowania.

Może to jest mój rodzaj czytania i mój rodzaj umysłu, ale „Hamlet” jest przecież, w pewnym sensie, strasznie śmieszną sztuką.

Te nawarstwienia fabularne, które następują potem... Piraci, którzy ratują Hamleta, te zatrute ostrza... – to są rozwiązania, które potem się rozwinęły w pewnym sensie w farsę. Tymczasem zbudowana w pierwszym akcie konstelacja ustawia całą historię.

Ale ten pierwszy akt też jest w pewnym sensie śmieszny: Klaudiusz i Gertruda mówią Hamletowi, żeby natychmiast przestał odbywać żałobę. Mówią mu, że to wstyd, że to niezgodne z prawami natury. A Hamlet wchodzi w żałobę, bo to forma, która jest dla niego użyteczna, bo ma w sobie coś ciemnego. Zrymowało mi się to z pouczeniami pokolenia, które urządziło nam świat: z retoryką, że kapitalizm jest prawem natury, że wątpienie w kapitalizm jest przeciw naturze.

Pokolenie Klaudiuszy to jest pokolenie tych starców, którzy cały czas się trzymają władzy albo ich mentalnych potomków. Zawodowi politycy to klasa oderwana od praktyki codziennego życia.

Twojego ojca nie widzisz w tym pokoleniu Klaudiuszy?

– On był inżynierem mechanikiem i projektował elementy do statków. W pewnym sensie należał do najszcześliwszego pokolenia, jakie żyło w Polsce – urodziło się w PRL, miało szansę na edukację, na pracę związaną z jego wykształceniem. Wtedy w Polsce był jeszcze duży przymysł, budujowało się statki. Figura ojca w spektaklu to ktoś, kto jest stworzony przez PRL i odchodzi wtedy, kiedy już resztki PRL-u się kończą. Nagle zdałem sobie sprawę, że urodziłem się w kraju, którego już nie ma.

To jest dla mnie ciekawa perspektywa – urodziłem w PRL i przez dziesięć lat byłem kształtowany przez kraj, który nagle się skończył, i w jego miejsce powstał całkowicie nowy. Ciekawe, że widzi to kino rumuńskie, a polscy filmowcy nigdy nie jest w stanie tego zauważyć. Radu Jude patrzy na Rumunię i zauważa kolonizację, która tutaj nastąpiła. Że Zachód de facto nas kolonizował.

Ale naprawdę czujesz się kolonizowany? Nie masz wrażenia, że w Polsce pierwiastek suwerennościowy jest bardzo silny?

– Nie, absolutnie się z tym nie zgadzam. Ten pierwiastek suwerennościowy może być retoryczny – bo retoryka w Polsce z reguły nie jest poparta życiem. Polacy nie lubią życia w debacie publicznej. Istnieją sobie jakieś retoryczne argumenty – ale w rzeczywistości Polacy, którym wyznaczono pewien kierunek rozwoju, bardzo pilnie to realizowali. Prywatnie zawsze jest lepsze od publicznego itp.

Studenci UW walczą o publiczną stołówkę, a władze Uniwersytetu mówią, że komunizm się skończył i otwierają komercyjne miejsce. Jak to inaczej nazwać?

Mamy płatności elektroniczne, mamy zawsze najnowsze telefony, jesteśmy we wszystkim pierwsi, mamy najczystsze metro i wieczne remonty. Zawsze jest ten horyzont, że „może być lepiej”. Zawsze jesteśmy w jakimś limbo, zawsze na coś czekamy. „Kiedys będzie kraj”, kiedyś będzie można wprowadzać różne pomysły, na razie trzeba sprostać. Polacy weszli w kulturę kapitalizmu bardzo karnie.

A jak ma się do tego twoja kariera w teatrze? Wiedziałeś, że to będzie akurat ta kariera? Poszła ci nieźle.

– Ja miałem absolutne poczucie, że się nie nadam, że się nie zmieszczę. Używam zresztą w sztuce tego strasznego miesięcznika, który był w latach dziewięćdziesiątych organem propagandy kapitalizmu – „Cogito”. To naprawdę jest gazetka propagandowa, jak się do tego zajrzy: mówi, co trzeba w sobie zmienić, że zmieścić się w korporacji. Czytałem to wtedy i miałem wrażenie, że absolutnie się do tego nie nadaję, że mój mózg nie jest w stanie tego przyjąć.

Pokazuję w sztuce moment, kiedy rozumiem już, że mogę poradzić sobie w życiu używając innych wartości niż te, które były wtedy, w latach 90., promowane. Czyli: radzić sobie przy użyciu krytycyzmu, bycia trochę z boku, jakieś swojej ciemności. I to radzenie sobie przyszło w pewnym sensie bardzo szybko. I prawie całe dorosłe życie, dwadzieścia trzy lata, poza krótkim momentem, żyję z pisania. To oczywiście pewien przywilej... Ale też już nie chcę mówić: „mam ten przywilej”, dużo wysiłku włożyłem, żeby utrzymywać się z pisania i miałem oczywiście równie wiele szczęścia.

Transformacją też zajęłeś się bardzo wcześniej. „Walęś. Historię wesołą, a ogromnie przez to smutną” robisz z Michałem Zadara w Gdańsku w 2005 roku... Chwilę wcześniej w tym roku: „From Poland with Love”, spektakl o emigracji zarobkowej Polaków na początku XXI wieku. Zaraz potem kolejne dramaty. Co byś powiedział dwudziestoparoletniemu Pawłowi Demirskiemu, który pisał tamte rzeczy?

– Ech, to taka efektowna figura... Myślę, że nic by mu nie powiedział. Mam 47 lat i z pewnego rodzaju dumą patrzę na tamtą młodą osobę, którą byłem. To oczywiście bardzo *tricky* – moja droga to też jest droga awansu społecznego. Pochodzę z blokowiska, brakowało mi różnych kompetencji kulturowych i społecznych. Myślałem na przykład, że żeby zostać dziennikarzem, trzeba skończyć studia dziennikarskie. I teraz, w wieku 47 lat, mam poczucie, że wracam do umysłowości takiej osoby, jaką kiedyś byłem – osiemnasto-, dziewiętnastoletniej.

Kiedy człowiek jest na drodze awansu, to to ostrzeżaczyna się tępić – wchodzisz na salony, wchodzisz do środowiska. To często niebezpieczny, usypiający moment. Tamten chłopak przypomina mi jakoś, że awans kusi, żeby w 100 proc. wypełniać wartości miejsca, do którego się awansowało. To jest dość powszechna droga w Polsce. Mam wrażenie, że udało mi się zachować pewien kod miejsca, z którego wyszedłem.

Jak to, co mówisz, ma się do tego, że napisałeś dla Netflixa, największego globalnego gracza w świecie seriali, scenariusz najbardziej dziś oczekiwanego serialu w Polsce – czyli „Lalki”?

– W pracy jestem tą samą osobą, co zawsze – piszę – tym się zajmuję.



Pokolenie Klaudiuszy to jest pokolenie tych starców, którzy cały czas się trzymają władzy albo ich mentalnych potomków. Zawodowi politycy to klasa oderwana od praktyki codziennego życia

Ale nie brakuje ci wolności twórczej, którą miałeś w teatrze, w pracach ze Strzępką? W Wałbrzychu w „Był sobie Andrzej, Andrzej, Andrzej i Andrzej” pochowałeś Andrzeja Wajdę za życia – jako pewien symbol establishmentu III RP, na scenie odbywała się jego stypa. W Krakowie w „Bitwie warszawskiej 1920” postawiłeś na scenie Feliksa Dzierżyńskiego, w Warszawie we „W imię Jakuba S.” rehabilitowałeś Szele przed tak zwanym „zwrotem ludowym” – można wymienić jeszcze parę sytuacji, w których ludziom opadły szczęki, że można coś takiego zrobić.

– To zabawne: nie jest trudno w Polsce zaprojektować reakcje komentarza. To jest w sumie tanie, bo wiesz, gdzie nacisnąć, żeby potem było: „Jezus Maria, skandal!”. Zawsze też można jebnąć w Kościół. Tak szczerze, to nigdy moim zamiarem nie było wywoływanie skandalu – skandal jest kategorią mieszczańską. Teraz pracuję nad nową rzeczą serialową, to jest dla mnie ambitna zmiana: że bardzo się poszerza widownia. Widownia poszerza się razy milion. I wypełnienie też tego tym, co się chce powiedzieć, to jest ciekawe zadanie.

To jak się czujesz w teatrze po kilku latach przerwy? Ciasno tu?

– To jest dla mnie bardzo dziwne doświadczenie. I bardzo trudne. Są takie sny, że człowiekowi śni się, że jeszcze raz musi pisać maturę. Właśnie w czymś takim uczestniczę. Moje życie prywatne i zawodowe było związane z teatrem i teraz mam takie momenty – zwłaszcza nocami – że nie wiem, który jest rok. Ilość emocji, wspomnień... Teatr jest splotem emocji, wspomnień i nerwów, historii... Ja to zostawiłem za sobą i teraz znowu w tym jestem.

To dla mnie bardzo trudny moment. Jestem też bardzo krytyczny wobec polskiego teatru i jego obecnej kondycji.

Czyli wobec czego?

– Polski teatr wydaje mi się w jakimś być w bardzo trudnym finansowo położeniu i myślę, że w ciągu kilku lat podzieli los teatru publicznego w Hiszpanii czy w Wielkiej Brytanii. Powoli zniknąć będzie publiczne finansowanie – już teraz to się trzyma na zasadzeniu instytucji i entuzjazmie twórców.

Ale od dwudziestu lat tak mówimy, i jakoś teatr publiczny w Polsce się nie kończy.

– Stawki w teatrze są takie, jak dziesięć lat temu. Dziesięć lat temu te pieniądze były więcej warte – była inflacja, pandemia, jest wojna, i tak dalej. Bilety są drogie. Stawki scenografów, kompozytorów czy młodych reżyserów i młodych dramatopisarzy są po prostu skandaliczne. To są stawki, na które mogą się decydować w dużej mierze ludzie, którzy będą wiecznymi nomadami – będą żyli w mieszkaniach, które będą wynajmować w kilka osób. Nie będą w stanie zaplanować przyszłości, co za tym idzie swojego rozwoju, kariery. My mieliśmy dużo prościej pod tym względem.

Jak cię poznałem, to mieszkales w samochodzie i jeździłeś z partnerką i dziec-

kiem od teatru do teatru, zajmując kolejne pokoje gościnne.

– Tak, ale to był wybór pewnej drogi. Bardzo dobrze wspominam ten czas, ale nie mógł trwać w nieskończoność. Wtedy jako artyści w Polsce mogliśmy dostać kredyt hipoteczny – a ja wtedy miałem 30 lat. Dziś dla ludzi, którzy uprawiają te zawody, w zasadzie to jest niemożliwe. Trochę się martwię, że może być tak, jak w części polskiego środowiska filmowego – że te zawody będą mogli wykonywać tylko ludzie, których na to stać, z dobrzych domów, czyli z klasy ludzi zamożnych. Wielu dziś po prostu nie stać na studia artystyczne.

Z pokolenia na pokolenie praca w tych zawodach robi się coraz bardziej śmieciosa. Nie mówiąc już o tym, że klasa polityczna w Polsce nie jest w stanie od dekady wprowadzić rozsądnej ustawy o zawodzie artysty. To jest wstyd.

Zaczęliśmy od ojca i od tego, że robisz osobistą sztukę – a przeszło znowu na transformację, pieniądze i teatr. Czy spektakl w Starym Teatrze jest dla ciebie powrotem do realnego ojca, do wspomnienia o nim – czy tylko do pewnej figury?

– Myślę, że ludzie na różne sposoby sobie radzą ze stratą. Długo miałem tak, że kiedy komuś umierał ojciec, to ja nie rozumiałem tej emocji. Nie byłem w stanie współodczuwać z tą osobą. Było to dla mnie w pewnym sensie oczywiste, że ojciec nie żyje. Ojcowie to robią, że ich nie ma, że umierają.

Z drugiej strony zawsze wracam do ojca – zawsze jest obecny w mojej głowie. Napisałem teraz takie zdanie: Nie muszę chodzić na cmentarz, żeby obcować ze stratą – bo ja tę stratę widzę wszędzie.

Nie mam zdjęć swojego ojca, a nawet gdybym miał, pewnie nie postawiłbym takiego zdjęcia na biurku.

W spektaklu będzie za to scena o wspólnej nauce matematyki. Ona jest krótka, ale chyba dużo ludzi może się w niej odnaleźć.

Będziesz jeszcze wracał do teatru?

– Na razie mam wrażenie, że to moja ostatnia sztuka napisana dla teatru. ●

*Paweł Demirski

• urodzony w 1979 roku w Gdańsku, dramatopisarz, scenarzysta seriali: „Artyści”, „Udar”, „Aniela”, „Lalka”. Laureat Paszportu Polityki 2010 w kategorii „Teatr” (razem z Moniką Strzępką). W latach 2003-2006 kierownik literacki Teatru Wybrzeże w Gdańsku, w 2003 stypendysta Royal Court Theatre w Londynie. Od pewnego czasu również reżyser: w Teatrze Telewizji wystawił własną sztukę „W imię Jakuba S.” (2025), w Teatrze Polskim w Poznaniu – „Psychosis 4.48” Sarah Kane (2021).

• **„Mam coś w głębi nie do przedstawienia. HAMLET” Pawła Demirskiego.** Reż. Remigiusz Brzyk. W scenariuszu wykorzystano fragmenty „Hamleta” Williama Shakespeare’a w przekładzie Macieja Słomczyńskiego. scenografia i kostiumy: Marika Wojciechowska, choreografia: Anna Obszańska, muzyka: Jacek Grudzień, reżyseria światła: Jacqueline Sobiszewski. W obsadzie m.in: Kamil Pudlik (Hamlet), Paulina Kondrak (Ofelia), Radosław Krzyżowski (Poloniusz), Małgorzata Gałkowska (Gertruda), Roman Garcarczyk (Klaudiusz), Krzysztof Globisz (Stary Aktor). Premiera: 23 maja w Narodowym Starym Teatrze w Krakowie. Następne spektakle: 26 maja oraz 5 -7 czerwca.

Historia

UPADEK KARTAGINY

Zamknięci w sześciokondygnacyjnych kamienicach mieszkańcy Kartaginy ciskali w nacierających Rzymian, czym się dało, zmuszając ich do mozolnego zdobywania domu za domem. Rzymyscy żołnierze przerzucali z dachu na dach deski i atakowali obrońców od góry; kto nie ginął od mieczy, był wyrzucany przez okna.

Eve MacDonald



Tekst to fragment książki „Kartagina. Nowa historia starożytnego imperium”, Eve MacDonald, tłum.: Janusz Szczepański, Wydawnictwo Rebis (tytuł, lead i śródtytuły od redakcji).

Atmosfera w Rzymie była daleka od spokojnej. Konsulów ostro krytykowano za to, że nie zdobyli Kartaginy szybko i łatwo i że Punijczycy zdają się brać górę. Niezadowolone podsycały rywalizujące koterie polityczne, ale przeważał ogólny gniew: jak to, wróg rozbrojony, a sprawa tak się przeciąga? Zgromadzenie ludowe domagało się, aby konsulat na następny rok powierzyć Scypionowi Emilianusowi. (...)

WYPRAWA SCYPIONA

Scypion z nowo sformowaną armią wyruszył do Afryki, by znów włączyć się do akcji i wyciągnąć Rzymian z patowej sytuacji pod Kartaginą. Na miejscu stwierdził, że sytuacja w istocie jest dramatyczna. W wojsku panowało rozprężenie, lenistwo i skłonność do rozboju i grabieży. (...)

Mimo że w czasie wojny oddalenie się poza zasięg trąbki traktowano jak dezercję, takie incydenty były na porządku dziennym.

Scypion był zdania, że za występki żołnierzy odpowiada dowódca, a pogoń wyłącznie za łupami prowadzi do wewnętrznych konfliktów i osłabia morale. Spory o zdobycz, w tym kobiety, często kończyły się bójkami, a w konsekwencji ranami czy nawet śmiercią towarzyszy broni. Dla Scypiona stało się jasne, że zwycięstwo nad wrogiem można osiągnąć tylko przez przywrócenie dyscypliny we własnych szeregach. (...)

Kartagińczycy musieli teraz mierzyć się ze Scypionem, który wprowadził znacznie spójniejszą taktykę. Atak zogniskowany był na Megarze, ogrodzie Kartaginy, który do tychczas pozwalał miastu przetrwać oblężenie i blokadę. Rzymianie wdarli się na mury i rozbili jedną z bram. W obliczu zdecydowanego oporu Scypion co prawda zarządził odwrót – jednak wpływ tej akcji na psychikę obrońców był ogromny i uwydatnił ich podatność na ataki. Komendant obrony Hazdrubal Boetarcha poczynił sobie jak tyran, a nie przywódca.

Po starciu w Megarze na oczach oblegających torturował rzymskich jeńców na koronie muru i zrzucał okaleczone ciała na przedpole. Kiedy w kartagińskim zgromadzeniu wzbudziło to zgrozę i protesty, wydał na oponentów wyrok śmierci.

Z tego drastycznego epizodu wylania się obraz Hazdrubala jako nie zrównoważonego okrutnika – prawdziwie czarnego charakteru w porównaniu ze świetlaną postacią Scypiona. To także kolejny dowód ekstremalnego napięcia, w jakim Kartagińczycy żyli nieustannie w tych latach.

Scypion skoncentrował się teraz na portach. Zdołał zagrozić wejście stertą wielkich głazów, by uniemożliwić wypływanie, a przede wszystkim wpływanie statków z zaopatrzeniem, próbujących przełamać blokadę. Kartagińczycy odpowiedzieli przekonaniem nowego wejścia. Pierwotne otwarte było na południe, teraz więc przebili się przez część muru portowego skierowaną na wschód, ku morzu. Wysokiego wału ochronnego nie dało się tam usypać z powodu głębokości wody i siły wiatru. W prowadzone potajemnie działania zaangażowani byli podobno wszyscy, nawet kobiety i dzieci, wykazując się, jak zanotował Appian, „niezwykłą odwagą i determinacją”. Równolegle w stoczniach budowano z materiałów z odzysku nowe okręty.

W końcu, gdy wszystko było gotowe, Kartagińczycy efektywnie odsłoniли nowe wejście do portu o świącie, wypływając flotyllą pięćdziesięciu trirrem i mniejszych okrętów. W owej chwili na zatoce pod Kartaginą znajdowały się również statki z innych miast, które – jak Side – przybyły wesprzeć swych rzymskich sprzymierzeńców. Side, położone nieco na południowy wschód od dzisiejszej Antalii w Turcji, mogło się pochwalić wielowiekową tradycją morską i zaliczało się do najważniejszych sojuszników Rzymian. W boju o los Kartaginy brały też udział, choć najczęściej niewymieniane w źródłach, oddziały i okręty sprzymierzeńców i wrogów obu stron z całego Morza Śródziemnego.

Kartagińczycy bronili się z determinacją, wykorzystując cały swój „niemały kunszt techniczny i wojskowy”, aby udaremnić każdy rzymski szturm. Wysiłki okazywały się próżne; nieustępliwi Rzymianie wciąż atakowali, zacieśniali też blokadę morską. Krok po kroku wypracowywali przewagę i na początku zimy

Kartagina poniosła pełną i ostateczną klęskę, i wraz ze swoją historią stała się własnością Rzymu. Wraz z nią zaniknęła cała reprezentowana przez nią kultura



• Hannibal na początku II wojny punickiej poprowadził armię z Półwyspu Iberyjskiego przez Pireneje i Alpy do północnej Italii. Olej na płótnie, Giulio Romano, XVI wiek

FOT. SCIENCE SOURCE/BE&W

147 roku p.n.e. zdobyli wystarczający przyczółek w pobliżu portu, by zacząć wznosić rampę przylegającą do murów obronnych. (...)

Pewnego wiosennego dnia 146 roku p.n.e. Rzymianie zajęli okrągły basen stoczniowy. Raz wdarłszy się na mury, nieprzerwanie wlewali się za nie w stale rosnącej liczbie. Zacięta walka wkrótce przeniosła się do samego miasta.

Najpierw opanowano przyległą do portu agorę. Następnego ranka Scypion z czterema tysiącami świeżych legionistów wkroczył na teren górującej nad nią, krytej złotem płatkowym świątyni Resefa (Apollina).

Znajdowała się w niej złota statua boga, ważąca tysiąc talentów. Nie słuchając rozkazów, żołnierze rzucili się na nią z mieczami i póty rąbali, póki nie rozbili jej na kawałki i rozdzielili między siebie. „Dopiero wtedy wrócili do walki na ulicach”.

POCZĄTEK KOŃCA

Scypion szybko przerzucił siły do szturm na wzgórze Byrsa – najbardziej obronną, pierwotną część miasta. Wielu mieszkańców szukało tam schronienia, choć część została, by bronić swych domów. Od agory można było się tam dostać trzema ulicami obramowanymi rzędami ciasno ustawionych sześciokondygnacyjnych kamienic. Zamknięci w nich obywatele ciskali w nacierających Rzymian, czym się dało, zmuszając ich do mozolnego zdobywania domu za domem. Bój postępował jednak nieubłaganie.

Opanowawszy jeden budynek, żołnierze przerzucali z dachu na dach następnego deski i atakowali obrońców od góry; kto nie ginął od mieczy, był wyrzucany przez okna.

Dobrnawszy do podnóża Byrsy, Scypion kazał spalić całą zabudowę i oczyścić ulice z gruzu i trupów, aby wojsko mogło swobodnie zająć resztę miasta. Ciało wałało się tylko, że trzeba było wydzielić specjalne brygady „sprzątaczy”.

Pożar ogarniał kolejne kamienice, domy i kwartały. Budynki rozsypywały się z hukiem, a z gruzem spadały liczne ciała. Czasem jeszcze żywe: starcy, kobiety i dzieci ukrywający

się w „najgłębszych zakamarkach domostw, niektórzy ranni bądź poparzeni, rozpaczliwie krzyczący”. Ludzie ginęli w płomieniach, „okaleczeni na wszelkie makabryczne sposoby, miażdżeni i połamani”.

Obroncy trzymali się na Byrsie jeszcze sześć dni i nocy, patrząc na płonące u ich stóp miasto.

(...) Wśród obywateli chroniących się na terenie sanktuarium Eshmuna na wzgórzu był też komendant obrony Hazdrubal z żoną i dziećmi. Była to najbogatsza i otoczona największą czcią świątynia w mieście. Po siedmiu dobach masakry do Scypiona wyszli parlamentariusze z oliwnymi gałęziami na znak pokoju i uległości. Wódz przyjął kapitulację i przyrzekł oszczędzić wszystkich poza rzymskimi dezertarami. (...) Krótko potem na łaskę Scypiona zdał się Hazdrubal, lecz jego rodzina, inni oporni oraz wspomniani dezertarzy pozostali za murami. Wdrapali się na dach sanktuarium i tam rozegrała się owa słynna finałowa scena kartagińskiego dramatu, w której pani Hazdrubalowa wykłęła męża i z dziećmi rzuciła się na stos pogrzebowy, w jaki zamieniło się jej miasto.

ROZPACZ POKONANYCH I ZWYCIEZCÓW

Scypion sam nie mógł powstrzymać łez.

Według Appiana był do głębi poruszony losem sławnej, prosperującej od siedmiu wieków metropolii, „władczyni licznych ziem, wysp i mórz”. (...)

Patrzając teraz na śmierć miasta, zapłakał i otwarcie pogrzążył się w żalu nad losem tego wielkiego nieprzyjaciela rzymskiej republiki.

(...) Kartagina, która sześćset sześćdziesiąt osiem lat dumnie trwała na północnoafrykańskim wybrzeżu, poniosła pełną i ostateczną klęskę, i wraz ze swoją historią stała się własnością Rzymu. (...) Wraz z nią zaniknęła cała reprezentowana przez nią kultura. ●

wyborcza.pl

• Więcej czytaj na Wyborcza.pl

Teatr Zagłębia w Sosnowcu

Takie zachowania w naszym środowisku nie uchodzą

W Teatrze Zagłębia w Sosnowcu nie mają już wątpliwości, że Dominik Nowak zastąpi na stanowisku dyrektora Iwonę Woźniak. W środowisku zawrzało.

Wojciech Todur

W Sosnowcu szukają osoby, która pokieruje Teatrem Zagłębia. Obecnie placówką zarządza Iwona Woźniak. Pedagog teatru, reżyser, a wcześniej dyrektor znanego amatorskiego Teatru Naumionego, która objęła to stanowisko 1 września 2018 roku.

Zastąpiła wtedy zmarłego przed sześcioma laty Zbigniewa Leraczyka, który z Teatrem Zagłębia był związany od 1979 roku, najpierw jako aktor, a od 2011 roku jako dyrektor.

Teatr Zagłębia stał się instytucją

W 2021 roku zapadła decyzja, że Iwona Woźniak będzie kontynuować pracę. Jej kandydaturę poparli wszyscy członkowie komisji konkursowej.

Teatr Zagłębia pod rządami Iwony Woźniak stał się instytucją, której pomysły i działania wyszły daleko poza teatralne deski. Takie projekty jak „Głos Kobiety – Teatr, Terapia, Transformacja”, czyli historie kobiet wychowujących dzieci z niepełnosprawnościami, stały się dla placówki codziennością.

Sosnowiecki teatr zapraszał też na „Spacery teatralno-historyczne” po mieście. Tylko w 2025 roku w ramach Klubu Teatralnego odbyło się 25 spotkań. Zorganizowano trzy wystawy, 21 wykładów i 18 warsztatów do spektakli. Zimowe ferie spędziło w teatrze 20 dzieci, uczestnicząc w zabawach scenicznych. W czasie pandemii krawiecka pracownia szyła maseczki, a gdy Rosja napadła na Ukrainę, teatr organizował zbiórki, zajęcia pedagogiczne, kurs języka polskiego dla Ukraińców, czytania performansów oraz koncerty.

Rok w rok spektakle z Sosnowca były zapraszane na dziesiątki festiwali. Powstawały sztuki, które opowiadały o historii miasta i regionu: „Środula. Krajobraz Mausea”, „Historia Sosnowca”, a ostatnio „Ziemia obiecana”.

Rozbudowa teatru największym wyzwaniem

Największym wyzwaniem, przez jakie miała przeprowadzić teatr Iwona Woźniak była jego rozbudowa. Czy tak się stanie? Protokół konkursowy z 14 kwietnia tego roku nie daje jednoznacznej odpowiedzi.

Wpłynęły dwa zgłoszenia: Iwony Woźniak oraz Michała Skiby, związanego z Mysłowickim Ośrodkiem Kultury. Po rozmowach kwalifikacyjnych komisja (w dziewięcioosobowym składzie) rozpoczęła obrady, a z czasem przystąpiła do głosowania. Iwona Woźniak otrzymała cztery głosy,



• Iwona Woźniak, dyrektorka Teatru Zagłębia w Sosnowcu
FOT. ANDRZEJ GRYGIEL/PAP

a Michał Skiba zero. Nie wiemy, kto nie poparł żadnego z kandydatów.

„Po przeprowadzonych rozmowach z uczestnikami konkursu z zakresu wymaganego ogłoszeniem, w tym proponowanej koncepcji programowo-artystycznej dotyczącej funkcjonowania i rozwoju Teatru Zagłębia w Sosnowcu, Komisja Konkursowa nie wyłoniła większością żadnego z kandydatów na stanowisko dyrektora/dyrektorki Teatru Zagłębia w Sosnowcu. W związku z tym nie wskazano kandydata/kandydatki na stanowisko dyrektora /dyrektorki Teatru Zagłębia w Sosnowcu. W związku z zakończeniem postępowania konkursowego Komisja podjęła decyzję o przekazaniu wyników konkursu wraz z jego dokumentacją Prezydentowi Miasta” – można przeczytać w protokole końcowym.

Teoretycznie można uznać, że Iwona Woźniak może nadal kierować placówką. Z naszych informacji wynika jednak, że zapadła decyzja, iż zastąpi ją ktoś inny.

Iwona Woźniak nie chce komentować

Poprosiliśmy Rafała Łysego, który był przewodniczącym komisji, o uzasadnienie decyzji z kwietnia. Rzecznik prasowy UM w Sosnowcu odesłał nas do zapisu, który przytaczamy powyżej. Jeżeli doszukiwać się w nim uzasadnienia, to można dojść do wniosku, że członków komisji nie przekonała proponowana koncepcja programowo-artystyczna dotycząca funkcjonowania i rozwoju teatru.

Iwona Woźniak, którą poprosiliśmy o komentarz przyznaje, że jest tym, co się dzieje „wstrząśnięta”. Ze względu na stan zdrowia nie chce jednak się na ten temat wypowiadać.

Według nieoficjalnych informacji dyrektorze wcześniej przekazywano, że jej kontrakt zostanie przedłużony. – Jeżeli koncepcja, którą przedstawiłam, nie przekonuje członków komisji, to niewiele mogę na to poradzić – ucina rozmowę.

Wcześniej mówiła nam: – Nasze działania i pomysły od lat spotykają się z aprobatą ministerstwa kultury. Każdego roku otrzymujemy finansowe

Iwona Woźniak skupiła wokół teatru w Sosnowcu ekstraklasę specjalistów wszelkich talentów. Nie sądzę, że te osoby będą chciały w komplecie współpracować z Dominikiem Nowakiem

SEBASTIAN MAJEWSKI

polski reżyser teatralny, dramaturg, scenograf

wsparcie. Na trudny czas rozbudowy teatru ministerialne dofinansowanie naszych działań sięgnie, w ciągu najbliższych 3 lat, 2,6 miliona złotych. Te pieniądze pozwolą nam kontynuować działalność artystyczną na najwyższym poziomie w tym trudnym czasie.

Z naszych informacji wynika, że Iwona Woźniak popadła w niełaskę władz miasta właśnie z planowaną rozbudową.

Spotkanie z prezydentem Sosnowca

W ubiegłym tygodniu – z inicjatywy pracowników i aktorów Teatru Zagłębia – doszło do spotkania z prezydentem Arkadiuszem Chęcińskim. Osoby związane z teatrem chciały się dowiedzieć, co z rozbudową, konkursem, przyszłością. – Usłyszeliśmy m.in., że rozbudowa – Podszedła, a prezydent stracił do pani dyrektor zaufanie – zrelekcjonowano nam. Iwona Woźniak nie brała udziału w tym spotkaniu.

Grzegorz Kwas, aktor związany z Teatrem Zagłębia od 22 lat, przyznaje, że aktorzy i pracownicy są zaniepokojeni tym, co dzieje się w teatrze i wokół niego. – Współpracuję z Iwoną Woźniak od ośmiu lat. Nie znam człowieka, który byłby z nią skonfliktowany. Wszyscy od portiera po aktora z najdłuższym stażem w zespole traktują ją z szacunkiem. Spotkanie, które odbyło się w teatrze przebiegało w merytorycznej atmosferze. Przed nami trudny czas. Rozbudowa. Gra nawet na czterech scenach. Nie mam wątpliwości,

że nie powinno się zmieniać doświadczonego kapitana okrętu podczas takiego sztormu – zaznacza.

Dyrektor Iwona Woźniak zawsze, gdy pytaliśmy ją o rozbudowę teatru, zaznaczała, że dopiero przetarg (wciąż w trakcie) rozstrzygnie ostatecznie o kosztach. Podkreślała również, że za proces rozbudowy odpowiadają zgodnie z umową przede wszystkim Sosnowieckie Inwestycje.

Iwonie Woźniak nie sprzyja dodatkowo konflikt w zespole teatralnym. – Jak to w zespole, zawsze mogą się pojawić niesnaski. Teatralna scena to także często niespełnione ambicje. Takie „konflikty” to nasza codzienność. Aktor jest niezadowolony z dwóch powodów. Gdy gra za dużo, gdyż ma za mało czasu oraz gdy gra za mało, bo czasu ma za dużo – słyszymy od aktora, który chce pozostać anonimowy.

Prezydent podczas spotkania w teatrze mówił, że otrzymał pismo, które było krytyczne wobec Iwony Woźniak. Sygnowały je związki zawodowe. Dodzwoniliśmy się do osoby, które była pod nim podpisana. Odmówiła komentarza. – Stała za nim wąska grupa aktorów. Proszę pamiętać, że teatr to ponad 80 osób. Aktorzy to około 20 osób. Warto spojrzeć na problem nieco szerzej – dodaje nasz rozmówca.

Los Iwony Woźniak wydaje się być już przesądzony. Na ubiegłotygodniowej konferencji naukowej „Teatr jako przestrzeń zmiany. Relacja zamiast reprezentacji”, która odbyła się w Mediatece, pojawił się pochodzący z Krakowa Dominik Nowak.

Jeszcze w 2025 roku Dominik Nowak był dyrektorem Nowego Teatru im. Witkacego w Słupsku. – Przystępując do konkursu na dyrektora w 2015 roku, wychodziłem z założenia, że w Słupsku trzeba zrobić festiwal teatralny i wybudować nową siedzibę. Obie te rzeczy się udały. Projekt siedziby Nowego Teatru nie był w planach miasta, była jednak planowana rewitalizacja. Jedyną nieruchomością, jaką miał teatr, był budynek starej wozowni. To była ruina nienadająca się do użytku. Pojawił się pomysł stworzenia w tym miejscu pomieszczeń biurowych. Poszliśmy za ciosem i z tego małego budynku zrobiliśmy teatr – mówił na łamach „Wyborczej”.

Słychać, że doświadczenie dotyczące przeprowadzenia teatru przez rozbudowę ma być atutem Dominika Nowaka.

Iwona Woźniak czeka tymczasem na rozmowę z prezydentem. – W najbliższych dniach urząd poinformuje o kolejnych krokach – przekazał nam Rafał Łysy.

Teatralna ekstraklasa

Sebastian (Seb) Majewski, polski reżyser teatralny, dramaturg, scenograf, aktor teatralny, związany z wałbrzyskim Teatrem Dramatycznym podkreśla, że to, co się dzieje w Sosnowcu jest dla niego i teatralnego środowiska zupełnie niezrozumiałe.

– Uczestniczyłem w tej konferencji w Sosnowcu i usłyszałem, że Dominik Nowak zastąpi Iwonę Woźniak.

W ten sposób Teatr Zagłębia straci osobę, która uczyniła z Sosnowca jeden z najważniejszych teatralnych ośrodków w Polsce. Oczywiście poza dużymi miastami – precyzuje. – Teatr Zagłębia w modelowy wręcz sposób realizuje swoją misję. Iwona Woźniak skupiła wokół teatru w Sosnowcu ekstraklasę specjalistów wszelkich talentów. Nie sądzę, że te osoby będą chciały w komplecie współpracować z Dominikiem Nowakiem – mówi Sebastian Majewski, który zapowiada, że środowisko teatralne skieruje list otwarty do władz Sosnowca dotyczący zapowiadanych zmian.

– Wiedzieliśmy, że Teatr Zagłębia traci swojego dyrektora artystycznego, czyli Jacka Jabrzyka. Myśleliśmy, że Iwona Woźniak dobierze osobę na to miejsce i będzie kontynuowała swoją udaną misję. Kierowanie teatrem to proces. Organizowanie konkursu w trakcie sezonu, obecnie pozostawianie go bez rozstrzygnięcia, to skazywanie teatru na klęskę. Iwona Woźniak zasługuje na to, żeby kontynuować swoją pracę – mówi reżyser, który nie szczędzi też przykrych słów Dominikowi Nowakowi.

– To, co robi, na co się decyduje, jest niekoleżeńskie, nieetyczne, wręcz skandaliczne. Takie zachowania w naszym środowisku nie uchodzą. Trudno oprzeć się wrażeniu, że został przyniesiony w teczce. W środowisku jest przecież więcej osób, które potrafią kierować teatrem i przeprowadzić go jednocześnie przez ważną inwestycję – zaznacza.

Dominik Nowak podkreśla, że nie jest przesądzone. – Jestem pełen uznania dla pracy Iwony Woźniak. Dla jej pomysłów. Teatru, który proponowała w Sosnowcu. Osobiście też uważam, że nie jest wskazane, ani dobre, żeby dokonywać takich zmian w trakcie procedowania tak ważnej inwestycji, jaką bez wątpienia jest rozbudowa teatru. Proszę jednak pamiętać, że decyzja leży w innych rękach. Komisji konkursowej, władz miasta – mówi i przyznaje, że rozmawiał na temat przyszłości teatru (funkcji pełniącego obowiązki dyrektora) z prezydentem Sosnowca. W piątek 22 maja spotkał się też z zespołem teatralnym.

Słów o „niekoleżeńskim zachowaniu, które w środowisku nie uchodzi” nie komentuje: – Jeszcze nic się nie wydarzyło – kończy.

Teatr ma też edukować

Nie wszyscy w Sosnowcu chwalą Teatr Zagłębia. Są głosy, że jego propozycje są czasem zbyt trudne, wręcz niezrozumiałe dla odbiorcy.

– Teatry publiczne mają i taką rolę, że tak to określe, by kształcić, edukować społeczeństwo. Teatr Zagłębia doskonale wywiązuje się z tej misji. Nie sądzę, żeby repertuar, który Dominik Nowak firmował w Słupsku, był tego blisko. Wiadomo, to inne miasta i realia. W Słupsku było wiele czegoś lekkiego, farsowego. Jeżeli tego szukają władze Sosnowca, to idą w dobrym kierunku – uważa Sebastian Majewski. ●

Skutki referendum

W Polsce może być efekt domina

– Jeśli w Krakowie uchodzącym za matecznik KO, z funkcji prezydenta odwoływany jest szef małopolskich struktur tej partii, to jest to bardzo niepokojący sygnał dla ugrupowania, mogący mieć też konsekwencje ogólnopolskie – mówi prof. Marek Bankowicz z Uniwersytetu Jagiellońskiego.

Magdalena Kursa

Według oficjalnych wyników niedzielnego referendum w Krakowie – Aleksander Miszański stracił stanowisko prezydenta tego miasta. W głosowaniu w sprawie odwołania prezydenta wzięło udział 29,99 proc. osób uprawnionych, co pozwoliło uznać jego wyniki.

Prof. Marek Bankowicz wskazuje konsekwencje odwołania prezydenta: – Dla Aleksandra Miszańskiego wyniki



Referendum będzie mieć też konsekwencje dla całej Koalicji Obywatelskiej. To oczywiście nie będzie tak, że one wstrząsną polityką ogólnopolską, ale na pewno jest to poważna porażka KO, którą będzie można jej wypominać i wykorzystywać do ataków

PROF. MAREK BANKOWICZ
z UJ

referendum to na pewno jego osobista porażka, która może nawet przerwać jego karierę. Ale referendum będzie mieć też konsekwencje dla całej Koalicji Obywatelskiej. To oczywiście nie będzie tak, że one wstrząsną polityką ogólnopolską, ale na pewno jest to poważna porażka KO, którą będzie można jej wypominać i wykorzystywać do ataków – wskazuje Bankowicz i mówi, że teraz w Polsce może nastąpić efekt domina – przeciwnicy rządu od dawna zapowiadali, że jeśli krakowskie referendum będzie skuteczne, to spróbują powtórzyć ten mechanizm w innych miastach.

Badanie exit poll wskazało, że aż 26 proc. osób zadeklarowało, że głos oddany za odwołaniem prezydenta nie był wymierzony przeciwko Aleksandrowi Miszańskiemu, ale przeciwko rządowi.

Profesor przypomina, że krakowskie referendum było „równaniem z jedną niewiadomą”, chodzi o frekwencję. – Wiadomo było, że jeśli zostanie osiągnięty wymagany frekwencyjny próg, to Aleksander Miszański zostanie odwołany, bo na referenda idą głównie zdeterminowani przeciwnicy władza.

Czy Aleksander Miszański zasłużył na odwołanie? Marek Bankowicz: – Dla mnie to prezydent niewykorzystanych szans. W ciągu dwóch lat prezydentury nie potrafił zbudować sil-



• **Łukasz Gibała podczas referendum w sprawie odwołania Prezydenta Miasta Krakowa i Rady Miasta Krakowa głosował w Szkole Podstawowej 72. Kraków, 24 maja 2026 rok** FOT. KLAUDIA RADECKA / AGENCJA WYBORCZA.PL

nego autorytetu. Cały czas był człowiekiem jakby z drugiego planu, mało wyrazistym. To, co robił, nie było dobrze komunikowane. Gdy na horyzoncie pojawiło się referendum, pogubił się: najpierw mówił, że to polityczna hucpa, potem – że szansa na zaprezentowanie programu. To brzmiało nieszczerze. Miszański był też niekonsekwentny – wycofywał się ze swoich decyzji, nie umiał stanąć naprzeciwko zarzutom i przeko-

nywać do swych działań. To wszystko było robione mało profesjonalnie.

Prof. Bankowicz uważa, że Kraków czeka teraz „ciekawcy czas”:

– Ten front przeciwko Miszańskiemu może się teraz podzielić, dotychczasowi sojusznicy zaczną ze sobą rywalizować – mówi prof. Bankowicz.

Jego zdaniem Koalicja Obywatelska nie może sobie teraz pozwolić, by w nadchodzących przyspieszonych wyborach postawić na polityka drugiego

rzędu. – Powinni sięgnąć po tzw. niekwestionowany autorytet, na kogoś, kto swój autorytet zbudował poza polityką. Bo gdyby kandydat PO znów przegrał, to byłoby dopełnieniem tej złej passy – wskazuje Bankowicz. ●

wyborcza.pl

• Więcej na krakow.wyborcza.pl

Kto może wygrać wybory?

Janusz Majcherek: Czarny dzień dla Krakowa i samorządu

– To, co wydarzyło się w Krakowie, pokazuje, że referendum odwoławcze stało się w rękach rozmaitych kombinatorów, cwaniaków i macherów narzędziem czystej destrukcji, anulowania wyników wyborów i blokowania systemu sprawowania władzy w samorządach – nie ma wątpliwości socjolog prof. Janusz Majcherek. Prognozuje, kto wygra wybory.

– Teraz, gdy ta strategia destrukcji sprawdziła się w Krakowie, przez polskie miasta przewali się fala kolejnych referendum – ostrzega prof. Majcherek.

– Te referenda to taki sam błąd systemowy, jak weto w rękach prezydenta RP – miało być używane w sytuacjach wyjątkowych a stało się rutynowym sposobem paraliżowania prac rządu. Analogiczną sytuację mamy w Krakowie – to było czysto destrukcyjne referendum, nic nie wniosło, a unicestwiło wynik wy-



• **Jan Hoffman, przewodniczący rady dzielnicy Stare Miasto i jeden z inicjatorów referendum, podczas imprezy po zamknięciu lokali wyborczych. Kraków 24 maja 2026 rok** FOT. KLAUDIA RADECKA / AGENCJA WYBORCZA.PL

borów sprzed dwóch lat i przerwało kadencję – podkreśla prof. Majcherek, który jest przekonany, że wkrótce wystartują podobne inicjatywy referendalne w innych polskich mia-

stach. Wymienia w pierwszej kolejności Wrocław i Poznań, bo jak argumentuje: – Tam też są ludzie, którzy chcą władzy, a nie są w stanie użyć jej w normalnych wyborach.

Janusz Majcherek zauważa, że Kraków jest miastem przeżywającym jeden z najlepszych okresów w swej historii – wciąż przybywa mieszkańców, ludzie pragną tu żyć.

– Negowanie tego i rozkręcanie propagandy pod hasłem: Kraków w ruinie jest czymś oburzającym, oburzającym i kłamliwym – uważa Janusz Majcherek, który prognozuje, że przyspieszone wybory w mieście wygra Łukasz Gibała.

– To człowiek bez zaplecza, bez konkretnej i sprecyzowanej wizji Krakowa. Cała jego działalność sprowadzała się do tego, by przeciwstawić się tym, którzy rządzą Krakowem, wcześniej jego celem był Jacek Majchrowski, potem Aleksander Miszański. Kraków w rękach Gibały to wielkie niebezpieczeństwo, tym bardziej, jeśli oprze się na konfederatach, ludziach od Brauna czy ludziach, którzy rozkręcili referendum. Miastu grozi niebezpieczny skręt ku brunatnym środowiskom – przestrzega Janusz Majcherek. ●

Magdalena Kursa



Te referenda to taki sam błąd systemowy, jak weto w rękach prezydenta RP – miało być używane w sytuacjach wyjątkowych a stało się rutynowym sposobem paraliżowania prac rządu. Analogiczną sytuację mamy w Krakowie

PROF. JANUSZ MAJCHEREK
socjolog

Dymisja szefowej TVP Wrocław Ewy Wolniewicz

Efekt skandalu z cenzurowaniem materiału o Jacku Sutryku

Ewa Wolniewicz została odwołana z funkcji dyrektorki wrocławskiego ośrodka TVP. Decyzję podjął Tomasz Sygut, dyrektor generalny Telewizji Polskiej w likwidacji.

Marcin Rybak

Od kilku tygodni media, w tym „Wyborcza”, opisują skandal z zablokowaniem materiału dziennikarza TVP Roberta Jalochoy o szczegółach aktu oskarżenia Jacka Sutryka w aferze Collegium Humanum. Dymisja ma związek z tą właśnie historią. I jest konsekwencją wizyty we Wrocławiu szefa komisji etyki TVP Sławomira Matczaka.

TVP Wrocław zablokowała reportaż o Jacku Sutryku

W lutym 2026 roku Robert Jalocho jako pierwszy dziennikarz dotarł do aktu oskarżenia w aferze Collegium Humanum. Jedną z 29 osób, które prokuratura posadziła na ławie oskarżonych, jest prezydent Wrocławia Jacek Sutryk. Sześciominutowy materiał Roberta Jalochoy, ujawniający szczegóły sprawy, był przez kilka tygodni blokowany. Ostatecznie nie opublikowano go, podając jako argument nieprawdziwe zarzuty, że był nierzetel-



• Ewa Wolniewicz została odwołana z funkcji dyrektorki wrocławskiego ośrodka TVP. FOT. KRZYSZTOF CŹWIK / AGENCJA WYBORCZA.PL

ny i mylił akt oskarżenia z sądowym wyrokiem. Decyzja zapadła pod koniec marca 2026 roku.

Pięcioro z sześciorga wydawców programu informacyjnego TVP Wrocław „Fakty”, w mailu do kierownictwa ośrodka, pytało o powody blokowania reportażu. Nazwali go najrzetelniejszym dziennikarskim materiałem w historii Telewizji Polskiej we Wrocławiu.

Gdy „Wyborcza” ujawniła całą historię, kierownictwo TVP Wrocław zawiesiło dwójkę z pięciorga osób podpisanych pod wspomnianym mailem: redaktorów Alberta Bystrońskiego i Halinę Łabędzką. Odsunięcie ich od przygotowywania programów informacyjnych to dla obojga wydawców poważny cios finansowy.

Równocześnie zaczęły wychodzić na jaw informacje o niezbyt jasnych powiązaniach finansowych pomiędzy magistratem a TVP Wrocław.

„Wyborcza” pisała o sponsorowaniu programów. W czasie, gdy trwały prace nad reportażem o akcie oskarżenia Sutryka, negocjowano dwa kontrakty z miastem. W imieniu telewizji większość umów podpisywała dyrektorka Ewa Wolniewicz. To również ona miała stać za blokowaniem materiału Roberta Jalochoy.

Pisaliśmy też o zarzutach jakoby rzeczniczka magistratu Agata Dzikowska, wcześniej 21 lat pracująca w TVP Wrocław, próbowała wywierać naciski na sposób relacjonowania pracy urzędu miasta. W czwartek 21 maja Onet opisał, że kierowni-

kiem produkcji programów sponzorowanych przez magistrat jest życiowy partner Agaty Dzikowskiej.

Z jej punktu widzenia nie ma w tym konfliktu interesów, bo o finansowaniu audycji telewizyjnych decyduje w magistracie kilka osób, nie tylko ona sama. Onetowi powiedziała dodatkowo, że telewizja nie ma wpływu na to, kto realizuje programy finansowane przez miasto. „Wyborcza” nazwisko życiowego partnera Agaty Dzikowskiej znalazła nie tylko w programach finansowanych przez wrocławski magistrat, ale i miejskie spółki: Wrocławski Park Wodny i Ekosystem.

Gdy „Wyborcza” ujawniła niejasne relacje finansowe magistratu z TVP, posłanka partii Razem Marta Stółek złożyła doniesienie do Centralnego Biura Antykorupcyjnego. TVP Wrocław opublikowała – w związku z konferencją prasową posłanki – zmanipulowany i wyjątkowo nierzetelny materiał.

Wykorzystano w nim część zablokowanego reportażu Roberta Jalochoy, choć widzów o tym nie poinformowano. Pod relacją nie podpisał się żaden autor. W dniu, w którym informacja została opublikowana, wydawca programu informacyjnego „Fakty” wycofał swoje nazwisko.

„Nie spodziewałem się tak szybkiej reakcji”

Władze TVP – pod naciskiem opinii publicznej, formalnie na wniosek dy-

rektor ośrodka Ewy Wolniewicz – zdecydowały o wysłaniu do Wrocławia telewizyjnej komisji etyki.

Jak dowiaduje się „Wyborcza”, w czwartek 21 maja z dziennikarzami i wydawcami spotkał się szef komisji etyki Sławomir Matczak. Jest on zarazem dyrektorem Akademii Telewizyjnej, czyli ośrodka szkoleniowego TVP.

– Na spotkaniu z zespołem ludziom się ułalo – opowiada jeden z rozmówców „Wyborczej”. – Opowiedzieli to, co czują, i jak czują się traktowani – dodaje.

Z naszych informacji wynika, że w spotkaniu uczestniczył zawieszony wydawca Albert Bystroński. Sławomir Matczak miał też telefonicznie rozmawiać z wydawczynią Haliną Łabędzką.

– Na spotkaniu z góry zastrzegł, że niczego nie będzie komentował. Po prostu wysłuchał nas i wrócił do Warszawy – mówi jedna z osób z TVP Wrocław. – Nie spodziewałem się, że decyzja zapadnie tak szybko.

Z naszych informacji wynika, że Ewa Wolniewicz została w piątek 22 maja wezwana do Warszawy i tam wręczono jej dymisję. Teraz jako pierwszy napisał o tym branżowy Press.

Dział Komunikacji Korporacyjnej TVP Wrocław nie odpowiedział na pytanie, kto w tej chwili kieruje wrocławskim ośrodkiem telewizji w miejsce odwołanej Ewy Wolniewicz. Ograniczono się do potwierdzenia doniesień o jej dymisji. ●

Uniwersytet Wrocławski uhonorował Serhija Żadana

„Uniwersytet to miejsce mówienia o przyszłości”

Serhij Żadan odebrał na Uniwersytecie Wrocławskim tytuł doktora honoris causa. – Edukacja dotyczy przyszłości. Nierozsądne jest dążyć do zdobycia wiedzy o świecie bez zamiaru pozostania w nim – mówił podczas uroczystości pisarz.

Uroczystość wręczenia wyróżnienia pisarzowi odbyła się 22 maja w barokowej Auli Leopoldyńskiej. To zwieńczenie trwającej od środy 20 maja konferencji inaugurującej działalność Centrum Współpracy Polsko-Ukraińskiej.

Ukraiński pisarz, poeta i muzyk Serhij Żadan od lat należy do najważniejszych twórców literatury współczesnej w Europie Wschodniej. W Polsce znany jest z tomów poetyckich „Historia kultury początku stulecia”, „Drohobycz”, „Etiopia” i „Antena” oraz z powieści, m.in. „Internatu”, „Big Maca”, „Anarchy in the UKR”, „W mieście wojna” czy najnowszych „Arabesek”. Jest również doktorem literatury, tłumaczem i aktywistą.

Po rozpoczęciu rosyjskiej agresji w 2022 roku, Żadan pozostał w Ukra-



• Serhij Żadan

FOT. KRZYSZTOF ZATYCKI / AGENCJA WYBORCZA.PL

inie, organizował pomoc dla mieszkańców Charkowa, a w 2024 roku wstąpił do Gwardii Narodowej Ukrainy. W tym samym roku został uznany Człowiekiem Roku „Gazety Wyborczej”.

Serhij Żadan z tytułem doktora honoris causa

Inicjatywa nadania mu tytułu doktora honoris causa wyszła z Rady Wydziału Neofilologii. Decyzję podjął Senat UW 25 lutego, czyli dzień po czwartej rocznicy pełnoskalowej inwazji Rosji na Ukrainę.

– Uniwersytet nie tylko nadaje najwyższe odznaczenie Serhijowi Żadanowi – za tymi honorami idą konkretne działania. Myślę, że tu budujemy wspólną przyszłość Polski i Ukrainy, a także wspólną przyszłość Europy – podkreślił podczas dzisiejszej uroczystości rektor Uniwersytetu Wrocławskiego prof. Robert Olkiewicz.

Rektor odniósł się także do kwestii pamięci historycznej: – Ufam, że rozmowy dotyczące wrażliwych kwestii między Polakami i Ukraińcami nabiorą tempa. Musimy nie tylko budować wzajemne zaufanie, ale stale wzmacniać je konkretnymi działaniami. Historia uczy, że tylko spokojna, wyważona rozmowa o traumach jest drogą do trwałego porozumienia.

Na znaczenie twórczości Żadana dla polskich czytelników uwagę zwróciła prof. Justyna Ziarkowska, dziekan Wydziału Neofilologii.

– Żadan uprawia literaturę najszlachetniejszą, najwięcej mówiącą o człowieku. Po polsku nie jest wyłącznie autorem przełożonym, lecz figurą kulturową, przez którą Polska uczyła się i nadal uczy swojego wschodnio-

europejskiego sąsiada. Żadan po polsku nauczył nas czytać Ukrainę nie jako problem, lecz jako relację.

Żadan o edukacji w warunkach wojny

Po odebraniu tytułu Serhij Żadan opowiadał o doświadczeniu wojny, odpowiedzialności i roli edukacji. – Uniwersytet, moim zdaniem, to idealne miejsce, w którym wypada polegać na przeszłości i mówić o przyszłości, nie bojąc się przy tym brzmieć śmiesznie – mówił pisarz.

– Edukacja, jak każda inna forma inwestycji, dotyczy ogólnie przyszłości i jej obowiązkowości. Nierozsądne jest dążenie do zdobycia wiedzy o świecie i brak zamiaru pozostania w tym świecie – dodał.

Zwrócił uwagę na młodych Ukraińców, którzy zdobywają wykształcenie w warunkach wojny

– Dziwnie jest to sobie uświadamiać, ale w tym roku ukraińskie uniwersytety wypuszczają już studentów, których cała nauka przypadła na czas pełnowymiarowej inwazji. Niektórzy z nich mieli jeszcze możliwość cho-

dzenia do sal i słuchania wykładów, które potem zostały przerywane alarmami powietrznymi. Inni, jak studenci charkowskich uczelni, uczyli się wyłącznie zdalnie. Niemniej jednak mamy pokolenie, które odebrało edukację w warunkach wojny.

Żadan podkreślał, że wojna nie tylko niszczy budynki i biografie, ale także zaburza samo poczucie czasu i ciągłości, na których opiera się edukacja i rozwój. – Dla wielu tych studentów to złamany czas, czas, który stracił liniowość, grunt wybity spod nóg.

Dlatego, jak mówił, ważne jest dziś trzymanie się tego, co daje perspektywę: – Wiedzy, kultury, wspólnoty. I choć filozofia nie zatrzyma rakiet, to właśnie uniwersytet pozostaje miejscem, w którym można jeszcze mówić o przyszłości bez wstydu i lęku.

Oprócz tytułu doktora honoris causa, Serhij Żadan otrzymał także prezent naukowy – pierwszy w Polsce i na świecie tom monograficzny poświęcony jego twórczości oraz działalności społecznej. ●

Jessica Krysiak

Z najgłębszym żalem i smutkiem zawiadamiamy,
że dnia 20 maja 2026 roku, przeżywszy lat 84,
odszedł od nas



Marek Śliwiński

Najukochańszy Mąż, Tata i Dziadek

Nabożeństwo żałobne przy Zmarłym odprawione zostanie w środę,
dnia 27 maja 2026 roku o godz. 11:40 w kaplicy na Cmentarzu Rakowickim,
po czym nastąpi odprowadzenie Zmarłego na miejsce wiecznego spoczynku.

Pogrążona w żalobie

Rodzina

www.nekrologi.wyborcza.pl/34436317

Z głębokim żalem zawiadamiamy, że 17 maja 2026 roku zmarła w Krakowie



Elżbieta Markowska-Kozak

Urodzona dnia 21 października 1952 r. w Krakowie.

Doktor biofizyki w Instytucie Biologii Molekularnej UJ, mgr inżynier AGH,
wieloletnia pracowniczka naukowa Instytutu Fizyki Jądrowej PAN,
Instytutu Fizjologii Roślin im. Franciszka Górskiego PAN
oraz Katedry Biochemii Uniwersytetu Rolniczego w Krakowie.
Kochająca Mama i Babcia, oddana całkowicie rodzinie.
Głęboko przywiązana do kultury i tradycji patriotycznej.
Była niezwykle ciepła i serdeczna, zawsze gotowa do pomocy potrzebującym,
szczególnie opuszczonym przez innych.

Nabożeństwo żałobne przy Zmarłej odbędzie się 28 maja 2026 roku o godzinie 12:00
w Kaplicy Wszystkich Świętych na cmentarzu Salwatorskim.

Córka, Wnuk, Zięć, Rodzina i Przyjaciele

www.nekrologi.wyborcza.pl/34436348

nekrologi.wyborcza.pl

ODESZLI.pl

Zamieść:
nekrolog
kondolencje
wspomnienie



nekrologi@wyborcza.pl, pomoc@odeszli.pl
tel. 22 55 55 383, 22 55 55 399, 22 55 55 555

Kompleksowe Usługi Pogrzebowe



CAŁĄ DOBĘ

również w
Niedziele i Święta

12 411 11 11
12 658 21 11

ul. Bieżanowska 24

8.00 - 20.00 - tel. całą dobę

ul. Rakowicka 26a

8.00 - 18.00 (01-IV godz. 8.00-16.00)

ul. Rakowicka 33a

8.00 - 16.00

Cm. Batowice

ul. Powstańców - 8.00 - 15.30

Cm. Grębałów

8.00 - 15.30

Tel. 12 658 21 11

Tel. 12 222 00 30

Tel. 12 412 89 83

Tel. 12 413 63 46

Tel. 12 645 14 35

ul. Sieroszewskiego 5B

8.00 - 15.30 - tel. całą dobę

ul. Dolnych Młynów 3

8.00 - 15.00

ul. Reduta 3B

Cm. Batowice - 8.00 - 15.00

ul. Ćwiklińskiej 10

8.00 - 15.00

ul. Wrocławska 8

8.00 - 16.00

Tel. 12 686 61 45

Tel. 12 632 11 22

Tel. 12 222 50 49

Tel. 606 793 279

Tel. 12 631 77 95

www.karawan.pl

Kraków/34429616

OBWIESZCZENIE (ZAWIADOMIENIE O WSZCZĘCIU POSTĘPOWANIA)

Na podstawie art. 61 § 1 i art. 49 ustawy z dnia 14 czerwca 1960 r. **Kodeks postępowania administracyjnego** (jednolity tekst: Dz. U. z 2025 r., poz. 1691) oraz art. 11d ust. 5, 6 ustawy z dnia 10 kwietnia 2003 r. **o szczególnych zasadach przygotowania i realizacji inwestycji w zakresie dróg publicznych** (jednolity tekst: Dz. U. z 2024 r., poz. 311),

STAROSTA PRZEMYSKI

zawiadamia, że na wniosek **Wójta Gminy Orły ul. Przemyska 3, 37-716 Orły** zostało wszczęte postępowanie administracyjne (nr rejestru: **UAB-II-C8.6740.1.2026**) w sprawie wydania decyzji o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej i zatwierdzeniu projektu zagospodarowania terenu oraz projektu architektonicznego - budowlanego dla inwestycji pod nazwą: **„Budowa drogi gminnej o długości 906,81 metrów, łączącej strefę ekonomiczną w m. Zadąbrowie z drogą krajową DK77”**.

Inwestycja dotyczy nieruchomości na działkach ewidencyjnych położonych w miejscowości Zadąbrowie, gmina Orły, powiat przemyski, województwo podkarpackie:

jednostka ewidencyjna 181307_2 Orły,

obręb ewidencyjny 0013 Zadąbrowie:

218/1 (218), **219/2** (219), **304/3** (304/1), **310/2** (310),

220/1 (220), **221/2** (221), **311/2** (311), **295/9** (295/2)

(w nawiasach podano numery działek przed podziałem)

oraz na działkach ewidencyjnych z których korzystanie będzie ograniczone, poza liniami rozgraniczającymi teren inwestycji, niezbędnych dla budowy lub przebudowy obiektów budowlanych, położonych w miejscowości Zadąbrowie, gmina Orły, powiat przemyski, województwo podkarpackie:

jednostka ewidencyjna 181307_2 Orły,

obręb ewidencyjny 0013 Zadąbrowie:

218/2 (218), **219/3** (219), **310/1** (310), **221/1** (221), **311/1** (311), **295/10** (295/2)

(w nawiasach podano numery działek przed podziałem)

jednostka ewidencyjna 181307_2 Orły, obręb ewidencyjny 0009 Orły:
475/5

Zainteresowane strony będące uczestnikami tego postępowania mogą zapoznać z aktami sprawy oraz wnieść ewentualne uwagi lub zastrzeżenia do przedmiotu postępowania w Wydziale Urbanistyki, Architektury i Budownictwa Starostwa Powiatowego w Przemyśle, Plac Dominikański 3 (pok. Nr 79, od poniedziałku do piątku w godz. od 7.30 do 15.30 po wcześniejszym umówieniu lub telefonicznie uzyskać wyjaśnienia w sprawie pod numerem telefonu 16 678 50 54 wew. 279).

Zawiadomienie o wszczęciu postępowania uważa się za dokonane po upływie czternastu dni od dnia publicznego ogłoszenia (art.49 k.p.a. w zw. z art.11c ustawy o s. z. p. i r. i. wz. d. p.), lub w terminie 14 dni od daty otrzymania zawiadomienia drogą pocztową – ewentualne wnioski, uwagi lub zastrzeżenia można składać w siedzibie tut. Starostwa przed upływem wskazanych terminów.

Wyjaśnia się, że zgodnie z art. 11d. ust. 5 ustawy o szczególnych zasadach przygotowania i realizacji inwestycji w zakresie dróg publicznych (tekst jednolity Dz. U. z 2024 r., poz. 311), zawiadomienie o wszczęciu postępowania w sprawie wydania decyzji o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej doręcza się wnioskodawcy, właścicielom lub użytkownikom wieczystym nieruchomości objętej wnioskiem o wydanie decyzji na adres wskazany w katastrze nieruchomości oraz zawiadamia pozostałe strony w drodze obwieszczenia.

Jednocześnie informuje się, iż ww. obwieszczenie Starosty Przemyskiego podlega zamieszczeniu w prasie lokalnej, umieszczeniu w Biuletynie Informacji Publicznej Urzędu Gminy Orły i Starostwa Powiatowego w Przemyśle oraz podlega wywieszeniu na tablicy ogłoszeń Starostwa Powiatowego w Przemyśle oraz Urzędu Gminy Orły (właściwych ze względu na lokalizację inwestycji).

z up. STAROSTY PRZEMYSKIEGO
mgr inż. arch. Wiesław Czekierda
Naczelnik Wydziału Urbanistyki,
Architektury i Budownictwa

Rzeszów/34436204



Slówko
Literówka
Quizy
Sudoku
Krzyżówki

Szukaj

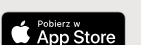
W



APLIKACJ
WYBORCZEJ



Zeskanuj QR kod
i pobierz aplikację



BURMISTRZ SZKLARSKIEJ PORĘBY

informuje,

że na tablicy ogłoszeń Urzędu Miejskiego w Szklarskiej Porębie przy ul. Granitowej 2 oraz na stronie internetowej <https://miasto.szklarska-poreba.pl/> (zakładka nieruchomości) oraz na stronie <https://szklarskaporeba.bip.net.pl/?lang=PL> (w zakładce miasto/przetargi) zostały podane do publicznej wiadomości ogłoszenia o **przetargach na sprzedaż** niżej wymienionych **nieruchomości**, które odbędą się w dniu **26 czerwca 2026 r.** o godz. **13⁰⁰** w sali nr 2 Urzędu Miejskiego w Szklarskiej Porębie:

1. **nieruchomość lokalowa (lokal mieszkalny)** o powierzchni użytkowej **27,10 m²** położony w Szklarskiej Porębie przy **ul. Kolejowej 13/2** w granicach działek gruntu nr 97/1, 99 i 100 obr. 0003 o łącznej powierzchni 0,0796 ha, księga wieczysta nr JG1J/00037786/9. **Cena wywoławcza do siódmego przetargu: 88.000, – zł**, wadium: 10% ceny wywoławczej;

2. **nieruchomość gruntowa niezabudowana** położona w Szklarskiej Porębie przy **ul. Szpitalnej** w granicach działki gruntu nr 337 obr. 0001 o powierzchni 0,1091 ha, księga wieczysta nr JG1J/00096602/7. **Cena wywoławcza do siódmego przetargu: 140.000, – zł**, wadium: 10% ceny wywoławczej.

Wylicytowane ceny nieruchomości gruntowych zostaną powiększone o podatek VAT w wysokości 23%, natomiast sprzedaż nieruchomości lokalowych zwolniona jest od podatku od towarów i usług.

Szczegółowych informacji udziela Referat Rozwoju, Planowania Przeszennego i Nieruchomości tut. Urzędu, pokój nr 15 lub telefonicznie (75) 75 47 710. Dodatkowe informacje o nieruchomościach będących przedmiotem przetargów dostępne są również na stronie internetowej pod adresem: www.miesto.szklarskaporeba.pl

Wrocław/34435685

OGŁOSZENIE Wójta Gminy Długotłęka

informuje o przystąpieniu do Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Długotłęka

Na podstawie art. 17 ust. 2 pkt 1 ustawy o rewitalizacji z dnia 9 października 2015 r. (Dz.U. z 2024 r., poz. 278 z późn. zm.) Wójt Gminy Długotłęka zawiadamia o podjęciu przez Radę Gminy Długotłęka uchwały XVIII/253/26 z dnia 22 stycznia 2026 roku o przystąpieniu do **Gminnego Programu Rewitalizacji Gminy Długotłęka**.

Opracowywany dokument dotyczyć będzie obszaru rewitalizacji wyznaczonego uchwałą nr XV/179/25 z dnia 16 października 2025r. w sprawie wyznaczenia obszaru zdegradowanego i obszaru rewitalizacji Gminy Długotłęka (Dz.Urz. Woj. Doln. z 2025 r. poz. 4303) obejmujący obszar ograniczony granicami określonymi w ww. uchwale.

Wrocław/34436353



Jelenia Góra, 20.05.2026 r. OBWIESZCZENIE STAROSTY KARKONOSKIEGO O WYDANIU DECYZJI O ZEZWOLENIU NA REALIZACJĘ INWESTYCJI DROGOWEJ

Działając na podstawie art. 11f ust. 3 ustawy z dnia 10 kwietnia 2003 r. o szczególnych zasadach przygotowania i realizacji inwestycji w zakresie dróg publicznych (Dz. U. z 2024 r., poz. 311 t.j.) oraz art. 49 ustawy z dnia 14 czerwca 1960 r. Kodeks postępowania administracyjnego (Dz. U. z 2026 r., poz. 1691 t.j.)

zawiadamia się, że
dnia 20.05.2026 r. została wydana decyzja Nr **1/2026** o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej określonej jako: Przebudowa wraz z rozbudową drogi gminnej ulicy ks. Kard. Stefana Wyszyńskiego w Szklarskiej Porębie".

1. **Wykaz nieruchomości objętych wnioskiem o wydanie decyzji przeznaczonych na pas drogowy (tzw. trwałe zajęcie):**
Obręb Szklarska Poręba 0004 – dz. nr 2, 3 (3/1, 3/2*), 149, 129
Obręb Szklarska Poręba 0005 – dz. nr 482 (482/1*, 482/2), 483, 487/2 (487/3*, 487/4), 630 (630/1, 630/2*), 486, 488, 555

2. **Wykaz nieruchomości objętych wnioskiem o wydanie decyzji przeznaczonych na teren niezbędny dla obiektów i robót budowlanych (tzw. czasowe zajęcie):**
Obręb Szklarska Poręba 0004 – dz. nr 9
Obręb Szklarska Poręba 0005 – dz. nr 487/2 (487/3*, 487/4)

Z treścią decyzji można zapoznać się w siedzibie Starosty Powiatowego w Jeleniej Górze, w Wydziale Architektury, Budownictwa i Gospodarki Przemysłowej ul. Podchorążych 15 w Jeleniej Górze, pokój nr 122. Zgodnie z art. 49 § 2 Kodeksu postępowania administracyjnego zawiadomienie przez obwieszczenie uważa się za dokonane po upływie 14 dni od dnia publicznego ogłoszenia.

www.infopublikator.pl

Wrocław/34436269

BURMISTRZ KARPACZA

informuje, że w siedzibie Urzędu Miejskiego w Karpaczu przy ul. Konstytucji 3 Maja 54 został wywieszony NA OKRES 21 DNI WYKAZ:

- **nieruchomości gruntowej do oddania w użyczenie, stanowiący załącznik do Zarządzenia nr 0050.36.2026 Burmistrza Karpacza z dnia 25.05.2026 r.**
- **nieruchomości lokalowej przeznaczonej do zbycia w trybie zamiany, stanowiący załącznik do Zarządzenia nr 0050.40.2026 Burmistrza Karpacza z dnia 25.05.2026 r.,**
- **nieruchomości lokalowych przeznaczonych do sprzedaży w trybie bezprzetargowym, stanowiący załącznik do Zarządzenia nr 0050.37.2026 Burmistrza Karpacza z dnia 25.05.2026 r.,**

Wykaz zawieszono także na stronach internetowych Urzędu Miejskiego w Karpaczu, www.karpacz.pl oraz www.bip.karpacz.pl

Wrocław/34436357



Prezydent Miasta Jeleniej Góry informuje,

**że na tablicy ogłoszeń w Urzędzie Miasta Jelenia Góra
przy ul. Ptasiej 2-3 w Jeleniej Górze (I piętro),**

wywieszone zostały na okres 21 dni wykazy nieruchomości przeznaczonych do zbycia
- obwieszczenia o numerach: 324.2026.IX z dnia 13 maja 2026 r., nr 325.2026.IX z dnia 19 maja 2026 r., nr 326.2026.IX z dnia 19 maja 2026 r., 327.2026.IX z dnia 19 maja 2026 r.

Z wykazami można się zapoznać na stronie internetowej Urzędu Miasta Jelenia Góra w Biuletynie Informacji Publicznej.

Urząd Miasta Jelenia Góra

www.jeleniagora.pl

Wrocław/34436208



Prezydent Miasta Jastrzębie-Zdrój

Ar.6740.1.1.2026

OBWIESZCZENIE PREZYDENTA MIASTA JASTRZĘBIE-ZDRÓJ

Na podstawie art. 11d ust. 5 ustawy z dnia 10 kwietnia 2003 r. o szczególnych zasadach przygotowania i realizacji inwestycji w zakresie dróg publicznych (tekst jednolity Dz. U. z 2024 r. poz. 311) oraz art. 49 ustawy z dnia 14 czerwca 1960 r. Kodeks postępowania administracyjnego (tekst jednolity Dz. U. z 2025 r. poz. 1691) zawiadamiam, że na wniosek Pana Marka Kościelniaka działającego w imieniu Prezydenta Miasta Jastrzębie-Zdrój zostało wszczęte postępowanie administracyjne w sprawie wydania decyzji o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej pod nazwą:

**„Rozbudowa ulicy Artura Grottgera wraz z budową
kanalizacji deszczowej i budową sieci oświetlenia ulicznego
oraz przebudową infrastruktury technicznej w ramach inwestycji
pn. „Przebudowa ul. Grottgera w Jastrzębiu-Zdroju”**

Inwestycją objęte są nieruchomości o numerach ewidencyjnych działek:

10.12 – 709/48, 10.12 – 707/102, 10.12 – 705/47, 10.12 – 710/48, 10.12 – 708/102, 10.12 – 706/47, 10.12 – 611/47, 10.12 – 602/47, 10.12 – 605/47, 10.12 – 529/48, 10.12 – 712/48, 10.12 – 609/47, 10.12 – 488/45, 10.12 – 103, 10.12 – 808/182, 10.12 – 716/48, 10.12 – 1227/263, 10.12 – 1228/263, 10.12 – 312/48, 10.12 – 655/49, 10.12 – 1229/263, 10.12 – 718/261, 10.12 – 877/259, 10.12 – 568/49, 10.12 – 876/259, 10.12 – 411/49, 10.12 – 1282/260, 10.12 – 1281/260, 10.12 – 1283/260, 10.12 – 1284/260, 10.12 – 871/260, 10.12 – 719/259, 10.12 – 973/264, 10.12 – 378/49, 10.12 – 106.

Zainteresowane strony mogą zapoznać się z aktami sprawy, wypowiadać się co do zebranych dowodów i materiałów oraz składać wnioski i zastrzeżenia w Wydziale Architektury, Urzędu Miasta Jastrzębie-Zdrój, al. Piłsudskiego 60 pokój numer 353B w terminie 14 dni od dnia publicznego ogłoszenia o wszczęciu postępowania. Po upływie terminu jw. sprawa zostanie rozpatrzona w oparciu o posiadane dowody i materiały.

Katowice/34435708

GAZETA wyborcza DLA FIRM, URZĘDÓW I INSTYTUCJI

- **Przetargi**, licytacje, zamówienia publiczne
- **Ogłoszenia** sądowe i rekrutacyjne
- **Nekrologi**, kondolencje, wspomnienia



KONTAKT:

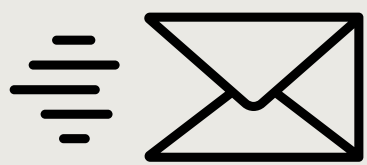
kontakt_komunikaty@wyborcza.pl, tel. 507 094 232
nekrologi@wyborcza.pl, tel. 22 555 55 55



Komunikaty.pl



nekrologi.wyborcza.pl



NEWSLETTERY WYBORCZEJ



Wszystkie piszą ludzie, nie maszyny
Nasi najlepsi redaktorzy.

Możesz wybrać z bogatej oferty
ponad **40** różnych newsletterów.

Zapisz się na:

wyborcza.pl/newsletters



wyborcza.pl

Pajor napisała własną legendę

Niezlomność i determinacja Ewy Pajor, by przezwyciężyć prywatne fatum i wznieść w końcu puchar za triumf w Lidze Mistrzyń, doczekały swej nagrody po dekadzie. – To najważniejszy dzień w moim życiu – wyznała 29-letnia gwiazda polskiej piłki.

**Dariusz Wołowski
Radosław Leniarski**

Uderzenie piłką w twarz było tak mocne, że przstraszyło nauczyciela. – Bałem się, że ma złamany nos lub wybite zęby – wspominał Piotr Kozłowski. Ewa Pajor miała wtedy osiem lat i podczas zajęć w świetlicy, w szkole podstawowej w Wieleninie, grała z chłopcami w piłkę nożną w sali gimnastycznej. Kolega, który kopnął piłkę, był znacznie starszy i też bardzo się zląkł, gdy futbolówka uderzyła w twarz dziewczynki.

Mała gwiazda

Ewa była mała nawet jak na swój wiek. Piotr Kozłowski, wtedy nauczyciel, a potem pierwszy trener Pajor, pomyślał w tamtej chwili, po tamtym uderzeniu w twarz, że dziewczynka zniechęci się do sportu. – A ona po dwóch minutach wróciła na boisko i powiedziała, że chce grać dalej. Zaskoczyła mnie, ale nie po raz pierwszy – wspomina Kozłowski.

Pochodząca z Pęgowa Ewa miała predyspozycje do wielu sportów. Wyróżniała się w lekkooatletyce, siatkówce, unihokeju, nawet w koszykówce. Kozłowski opiekował się dziećmi w świetlicy, a ponieważ bardziej garnęły się do sportu niż odrabianie lekcji, organizował im gry lub zawody. Na zajęcia świetlicowe trafiały dzieciaki w różnym wieku, a ponieważ klasy w szkole w Wieleninie liczyły zaledwie po kilkunastu uczniów, opiekun nie miał jak połączyć ich w drużyny dziewcząt lub przynajmniej w grupy rówieśników. Grali starsi z młodszymi, chłopaki z dziewczynami. Rozwój talentu piłkarskiego Ewy był szybki, bo bardzo chciała dorównać najstarszym chłopcom.

Kozłowski sam był zaskoczony jak koledzy traktowali Ewę. – Bez żadnych przesądów – wspomina. – Była na tyle dobra, że każdy chciał ją w swojej drużynie. Do składów wybierali ją więc na początku – dodaje. Nauczyciel i trener uważa, że to dorosli utrzymywali stereotypy, że piłka nożna nie jest dla dziewczyn. – Dzieci bardzo szybko się ze sobą dogadają. Nie zdarzyło się, by jakiś kolega nie chciał w drużynie Ewy – mówi. Pégów i Wielenin to wioski w województwie łódzkim. Na początku XX wieku przepisy piłkarskie w regionie nie pozwalały na grę dziewczynek w drużynach chłopców w rozgrywkach oficjalnych. Co ciekawe w sąsiedniej Wielkopolsce było to już dozwolone.

Zapał i umiejętności Ewy sprawiły, że Kozłowski stworzył dla niej drużynę dziewcząt. Koleżanki grały jednak bez przekonania. Stały w obronie, by wykopać piłkę jak najdalej, po czym dopadała do niej 12-letnia Pajor i robiła całą resztę.



• **23 maja 2026 r., finał Ligi Mistrzów UEFA Kobiet. Ewa Pajor świętuje zwycięstwo Barcelony**

FOT. ANNIKA BYRDE/
PAP/EPA

W końcu Kozłowski postanowił zawieźć Ewę do Medyka Konin – czyli klubu piłki kobiecej. Gdy prezes Roman Jaszczak zobaczył, jak mała Pajor się porusza, od razu wysłał ją na zajęcia do Niny Patalon, obecnie selekcjonerki piłkarskiej reprezentacji Polski kobiet.

Wtedy jeszcze Patalon sama grała w piłkę, ale próbowała już prowadzić treningi dla młodzieży. – Ewa przyjechała do nas ze swoją piłką, która sięgała jej do kolan. Wyglądała zabawnie, dopóki nie ruszyła za nią. Szybko zrozumiałam, że mam do czynienia z fenomenem. Zaczęłam się nawet bać, czy jestem już wystarczająco dobrą trenerką, by nie zmarnować takiego talentu – wspomina.

Patalon zadzwoniła do Jaszczaka. – Prezesie, musimy mieć tę dziewczynkę – Jaszczak tylko się zaśmiał. – Cudowne dziecko? Kolejne? – odpowiedział pytaniem. Po skończeniu szkoły w Wieleninie Ewa przeniosła się do Konina. W polskiej ekstraklasie zadebiutowała 14 kwietnia 2012 roku, w wieku 15 lat. Jako najmłodsza zawodniczka na tym poziomie rozgrywek. Potrzebna była na to specjalna zgoda z PZPN. Już w pierwszym meczu z AZS PSW Biała Podlaska strzeliła dwa gole.

Z Medykem wywalczyła trzy Puchary Polski i dwa mistrzostwa kraju. Pierwszym meczem Ewy, na którym pojawili się jej rodzice, było spotkanie w Lidze Mistrzyń z Celtikiem Glasgow. Kozłowski wspomina, że mieszkający w Pégowie mama i tato Pajor nie byli zaangażowani w jej rozwój sportowy, ale nigdy też nie przeszkadzali jej grać w piłkę. – To ciekawe, bo w tamtych latach w Polsce uważano, że nawet karate, czy boks są bardziej kobieceymi dyscyplinami niż piłka nożna – wspomina.

Ewa wychowywała się na wsi i do dziś opowiada o tym z dumą. Zanim po szkole poszła grać w piłkę z kolegami, musiała pomóc rodzicom w gospodarstwie. Znana jest opowieść, jak asystowała przy narodzinach cielaka. Jej rodzina, czyli brat, siostra i rodzice nadal mieszkają w Pégowie. Mecz Ewy ogląda przede wszystkim ojciec, mama za bardzo się denerwuje.

W dzieciństwie w Pégowie Ewa grała z kolegami na jedną bramkę, którą zbudowali sami na ścianie stodoły. Trzeba było pokonać bramkarza, przed strzałem podając sobie piłkę tak, by nie spadła na ziemię. Jeśli spadła, między słupki stawał ten, kto jej nie opanował. Czasem Ewa przychodzi-

Polka ma to, o co zabiegała od dekady. Została najskuteczniejszą zawodniczką rozgrywek. Zła passa została przełamana. To musi być początek dobrej

ła na boisko sama, więc godzinami kopała piłkę o ścianę.

Ewa dojrzała do sukcesów

W czerwcu 2013 roku w Nyonie Pajor wywalczyła z reprezentacją Polski złoto mistrzostw Europy do lat 17 i została wybrana na najlepszą zawodniczkę turnieju. Dwa miesiące później zadebiutowała w seniorskiej drużynie narodowej. W 2015 roku zaczęła wyrażać ponad Medyka Konin, z kilku ofert silnych klubów europejskich (PSG, Chelsea) wybrała Wolfsburg. Na początku grała pół sezonu w drugoligowych rezerwach.

To był jeden z najmocniejszych zespołów w Europie. Ligę Mistrzyń wygrał w latach 2013 i 2014. W 2016 roku niemiecka drużyna, już z Ewą w składzie, wróciła do finału tych rozgrywek, ale przegrała dramatyczny mecz po serii rzutów karnych z Olympique Lyon. W latach 2018, 2020 i 2023 sytuacja się powtórzyła. Rok później Pajor przenosiła się do Barcelony z czterema porażkami w finale Ligi Mistrzyń na koncie. Tyle ile największy pechowiec w męskiej piłce Francuz Patrice Evra.

Kozłowski, który razem z żoną towarzyszy Ewie do dziś, wspomina, że pierwsza porażka w finale Ligi Mistrzyń nie była dla Pajor bolesna, bo Polka, jako bardzo młoda zawodniczka, wchodziła dopiero do Wolfsburga. Z kolejnymi przegranymi marzenie Ewy o triumfie w najważniejszych rozgrywkach narastało. Do Katalonii przeniosła się między innymi w tym celu. Barcelona wygrała Ligę Mistrzyń w latach 2023 i 2024. Przed rokiem wróciła do finału już z Ewą. W Lizbonie była zdecydowanym faworytem w rywalizacji z Arsenalem. To był jednak najgorszy mecz w sezonie gwiazd z Katalonii. Porażka 0:1 była dla Pajor wyjątkowo frustrująca i bolesna. Zawiodły w najważniejszej chwili.

Kozłowski był w Lizbonie. Miał dla Ewy kwiaty i polską flagę. Chciał jej ją podać po zwycięstwie, by wykonała rundę honorową. Pajor z innymi gwiazdami Barcelony stała jednak załamana, patrząc, jak świętują rywalki z Londynu. Nie wzięła ani kwiatów, ani flagi. To była jej piąta porażka w finale Ligi Mistrzyń. Marzenia trzeba było odłożyć o rok, ale w żadnym razie ich nie porzucać.

Obecny sezon wcale nie był łatwy, choć w Hiszpanii Barcelona jak zwykle wygrywała na wszystkich frontach. W październiku 2025 roku podczas ligowego meczu z Atletico Madryt Ewa doznała kontuzji więzadeł w kolanie. Wyglądało to dramatycznie. Po badaniach okazało się jednak, że uraz był mniej poważny, niż myślano i niepotrzebna jest operacja. Po kilku tygodniach Pajor wróciła do gry. O wiele gorsza była kontuzja jej koleżanki Aitany Bonmati – laureatki Złotej Piłki w trzech ostatnich latach. Hiszpanka złamała nogę i straciła wiele miesięcy. Do gry wróciła w półfinale Ligi Mistrzyń, gdzie Barcelona pokonała Bayern Monachium dzięki golom Pajor w obu meczach.

Finał w Oslo w sobotę musiał być wyrównany. Olympique Lyon to najbardziej utytułowany zespół w klubowej piłce kobiet. Ligę Mistrzyń wygrał ośmiokrotnie. W półfinale wyeliminował piłkarki Arsenalu broniące tytułu.

Mecz o główne trofeum Barcelona – Lyon zaczął się od gola zespołu z Francji. Anulowanego po długiej analizie VAR ze względu na spalonego. W drugiej połowie zabłysnęła Ewa Pajor – strzeliła dwa gole: w 55. i 69. minucie. Radość Polki graniczyła z szaleństwem, ale znając jej historię w najbardziej prestiżowych rozgrywkach, trudno się było dziwić. Kolejne bramki dla Barcelony zdobyła już w doliczonym czasie mistrzyni świata Salma Paralluelo. Zespół z Katalonii wygrał aż 4:0 i wywalczył swój czwarty tytuł najlepszej drużyny Europy. Polka ma to, o co zabiegała od dekady. Została najskuteczniejszą zawodniczką rozgrywek. Zła passa została przełamana. To musi być początek dobrej. ●

34433699

wyborcza

REDAKCJA
ul. Czerna 8/10, 00-732 Warszawa
Telefon: 22 555 66 00 (czynny w dni powszednie w godz. 10-17);
E-mail: redakcja@wyborcza.pl
Listy do redakcji: listy@wyborcza.pl
Redakcja nie zwraca tekstów niezamówionych oraz zastrzega sobie prawo ich redagowania i skracania. Wnioski i pytania w sprawie ochrony danych osobowych: iod@wyborcza.pl
REDAKTOR NACZELNY: Adam Michnik
PIERWSZY ZASTĘPCA, REDAKTOR NACZELNY WYBORCZA.PL: Roman Imielski
ZASTĘPCY: Agata Żelazowska, Bartosz T. Wielirski
PROJEKT GRAFICZNY: Jacek Utko
KOLPORTAŻ: Michał Szalański
Problemy z dostępnością „Wyborczej” lub z właściwą mutacją lokalną: kolportaz@wyborcza.pl
Prenumerata cyfrowa: prenumerata.wyborcza.pl; pomoc@wyborcza.pl, 22 555 54 55, 519 255 455

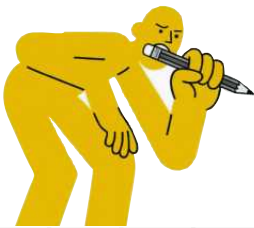
Inne formy prenumeraty: wyborcza.pl/prenumerataGW
Gazeta Wyborcza w serwisach społecznościowych:
facebook.com/wyborcza, bsky.app/profile/wyborcza.pl,
instagram.com/gazeta_wyborcza
LICENCJE NA TREŚCI: licencje@wyborcza.pl

WYDAWCA
Wyborcza sp. z o.o., ul. Czerna 8/10
00-732 Warszawa; NIP: 521-403-30-11
PREZESKA ZARZĄDU: Aleksandra Sobczak

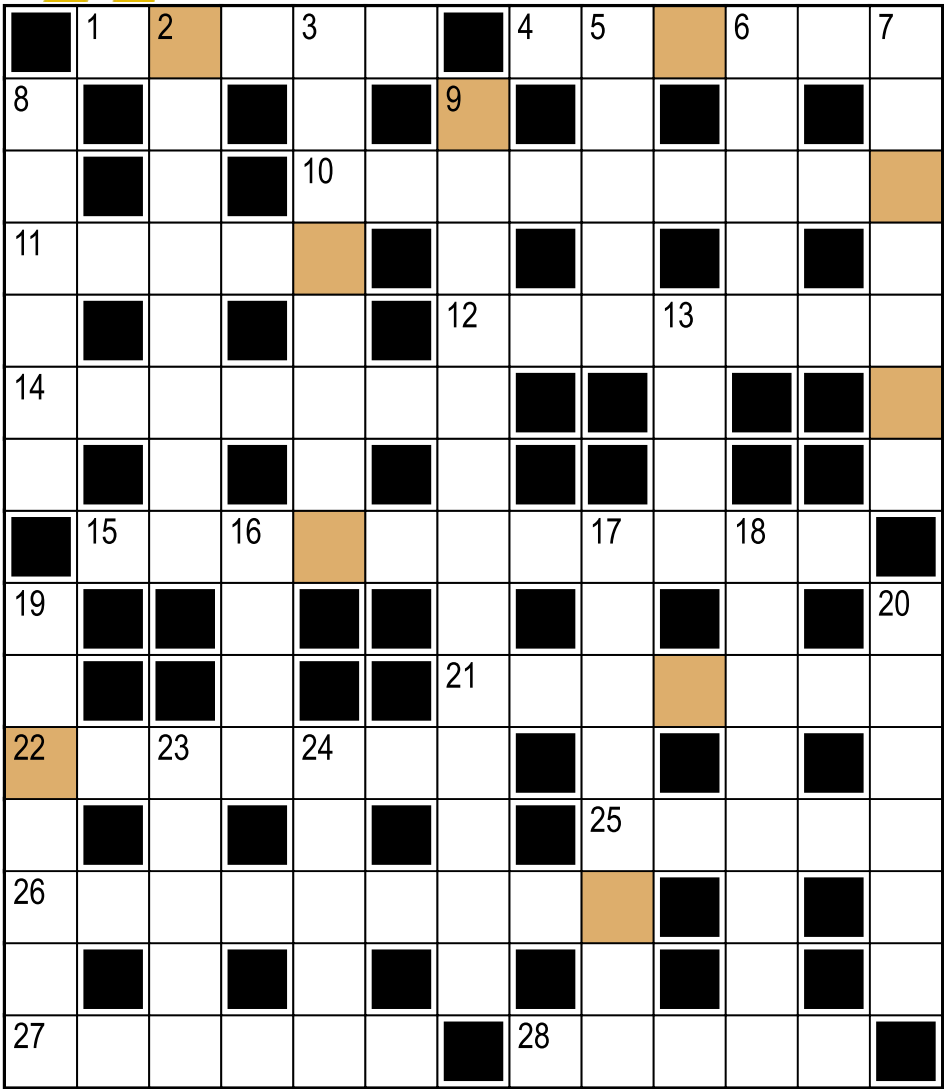
REKLAMA
Dyrektor sprzedaży: Bartosz Wysocki
Biuro reklam i ogłoszeń:
ul. Czerna 8/10, 00-732 Warszawa
reklama@wyborcza.pl; 22 555 55 55, faks: 22 555 54 44

DRUK: Polska Press
ISSN 0860-908X
Rozpowszechnianie redakcyjnych materiałów publicystycznych bez zgody wydawcy jest zabronione.





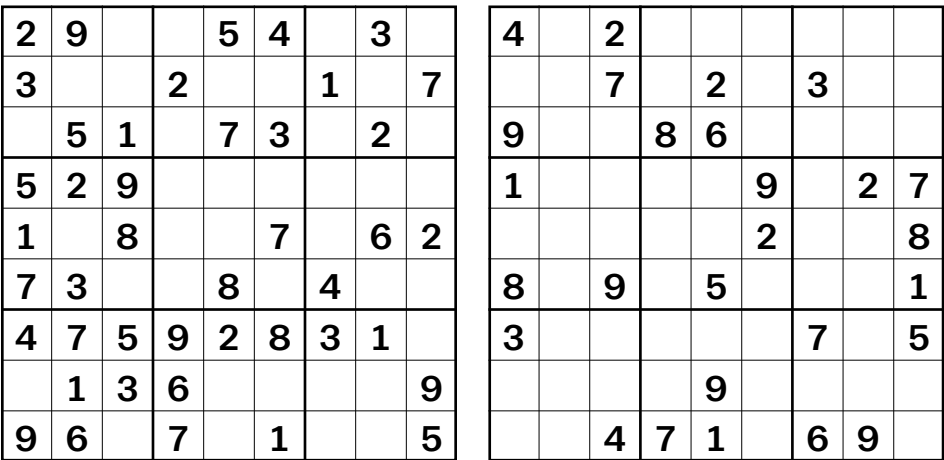
krzyżówka



Hasło:

Rozwiązanie „krzyżówki” nr 37 z 25.05:
Poziomo: 1) żerdź 4) kompot 10) chirurgia 11) halny 12) Rzeszów 14) Marceau 15) przechwałki 21) mobbing 22) ciastko 25) leczy 26) Federacja 27) Antoni 28) ssaki
Pionowo: 2) Explorator 3) decybele 5) onuce 6) Pegaz 7) tramwaj 8) Bahamy 9) nieruchomości 13) stół 16) znos 17) ambulans 18) Klimczok 19) pacyfka 20) ogrody 23) audyt 24) Turyn
Hasło: Żarty na bok.

su do ku



Litery w kolorowych polach, czytane rzędami, utworzą rozwiązanie.

- Poziomo:**
1) kula, graniastosłup lub walec
4) tworzywo, z którego wykonywano słuchawki telefoniczne
10) zły król z dramatu Szekspira „Hamlet”
11) ... con carne, danie mięsne
12) leworęczni
14) gra w ...-miasta (wystarczają długopisy i kartki)
15) podtytuł drugiej części cyklu filmowego „Matrix”
21) pędzą z wiatrem, znają cały świat
22) ciuchcia
25) imię Axera (zm. 2012) , reżysera teatralnego
26) Art, stworzył muzyczny duet z Paulem Simonem („The Sound of Silence”)
27) Sofokles jako autor „Antygony”
28) wysięgnik dźwigu na budowie

- Pionowo:**
2) jagody na policzkach
3) król kojarzący się z bitwą pod Płowcami
5) ma podobną konsystencję jak pudding
6) państwo w Oceanii, ze stolicą w Yaren
7) ... cukrowa, uprawiana na plantacjach
8) miesiąc dwugłowy ramienia
9) psy kojarzące się z liczbą 101
13) leżeć jak ..., czyli ciężko, bezwładnie
16) okręt z mitu o Jazonie i wyprawie po złote runo
17) sąsiadka Walijki i Szkotki
18) Robert, przez wiele lat prowadził teleturcję „Jaka to melodia”
19) maksymalny rozkrok w gimnastyce
20) dobiega z wieży Kościoła Mariackiego
23) słomka w szklance z sokiem
24) „Nie wyciągają ... z życia dziadów nauki”, śpiewał Jacek Kaczmarski

OGŁOSZENIE WŁASNE WYDAWCY Kraj/34427030

Czekamy
na Twoje
uwagi i pomysły

ROZRYWKA
@WYBORCZA.PL



zakreślanka

Zakreślaj słowa z listy na planszy. Mogą być ukryte w wierszach, kolumnach lub prowadzić wężem. Niewykorzystane litery czytane rzędami utworzą hasło



kosmogonia mazur łuczniczka poganiacz
szeryfowie azyl komoda

Hasło z 25.05: komputery

skojarzenia



Znajdź powiązania między hasłami i połącz je w cztery grupy po cztery hasła, by każdą grupę łączyło jedno wspólne skojarzenie.



Rozwiązanie z 25.05:
Kojarzą się z nudą: Mops, Pudły, Flaki z olejem, Ziewanie.
Symbole szczęścia: Podkowa, Królicza łapka, Czterolistna koniczyna, Słoń z podniesioną trąbą. **Wymagają skrobania, drapania:** Stara tapeta, Zdrapka, Ukąszenie komara, Zamrożona szyba auta. **Coś z filtrem:** Ekspres do kawy, Instagram, Odświeżacz powietrza, Papierosy

OGŁOSZENIE WŁASNE WYDAWCY

Kraj/34426992

Słowno

Wybierz słowo, sprawdzaj litery i kombinuj, aż skończą Ci się próby

Literówka

Kilka liter i jedno zadanie: ułożyć jak najwięcej słów

Jeszcze więcej rozrywki w Aplikacji Wyborczej

Szukaj w aplikacji



Zakreślanka

Skojarzenia

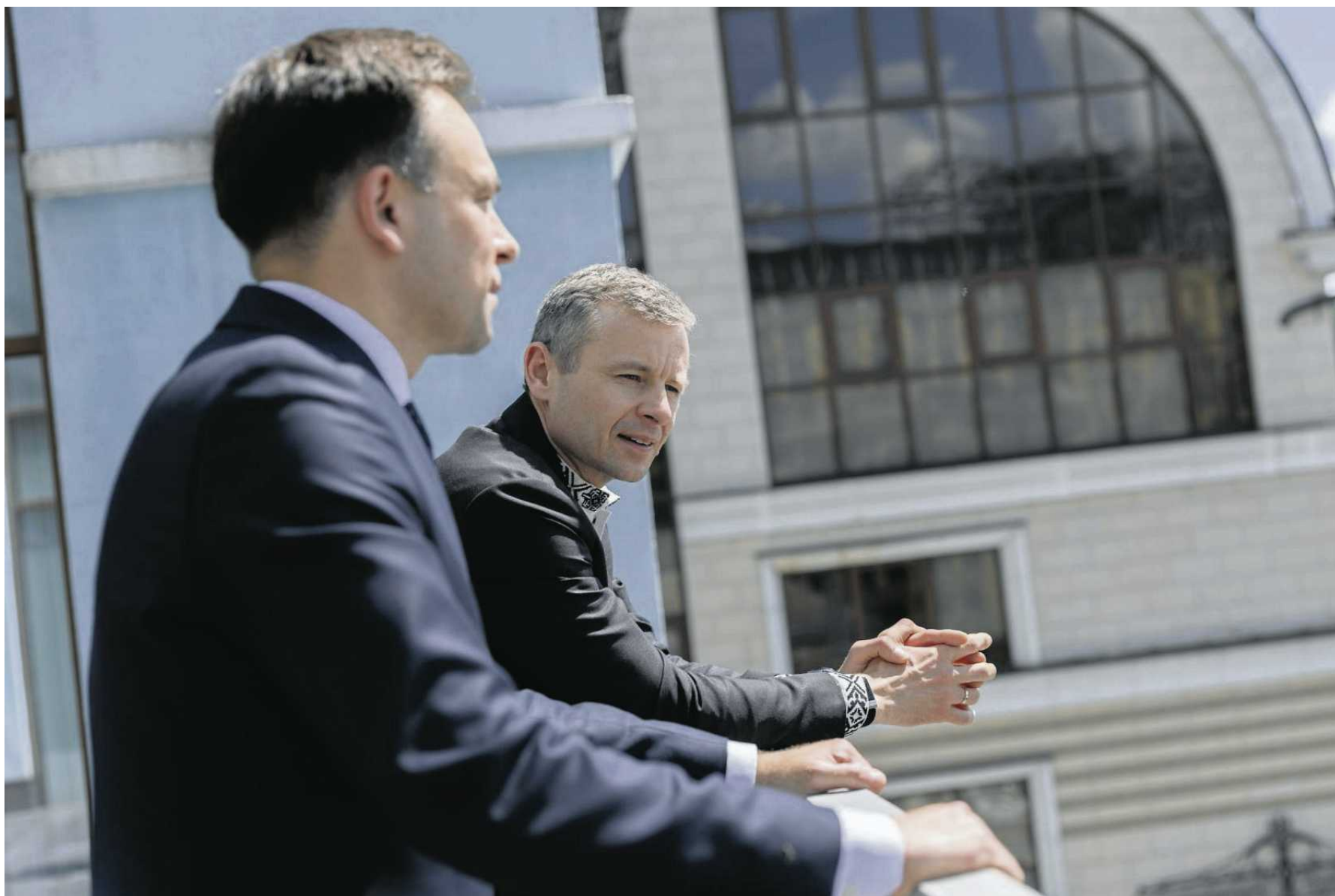


Misja gospodarcza do Kijowa

Polska idzie po kontrakty na odbudowę



Komunikaty.pl Przetargi, licytacje, zamówienia publiczne. Ogłoszenia sądowe i rekrutacyjne



• **Ministrowie finansów Andrzej Domański (po lewej) i Serhij Marczenko (Ukraina)**

FOT. MOF.GOV.UA

Wielka misja gospodarcza do Kijowa

Polska idzie na zakupy ukraińskich firm i po kontrakty na odbudowę

Coraz bliżej przełomowych współprac pomiędzy Polską a Ukrainą. My mamy dostać fabryki dronów, Ukraińcy wsparcie w transformacji energetycznej. -Trwają rozmowy dotyczące zaangażowania kapitałowego polskich firm w sektorze finansowym – mówi nam Andrzej Domański. Inny pomysł to kupowanie firm przemysłu ciężkiego, np. chemicznego.

Sebastian Ogórek

RELACJA Z KIJOWA

W czwartek w Ukrainie obchodzono dzień wyszywanki, czyli tradycyjnej, najczęściej lnianej koszuli z haftowanym wzorem wokół kołnierza, a często także na rękawach. Co druga osoba na ulicach Kijowa, niezależnie od wieku czy płci, miała na sobie wyszywankę. Święto obchodzone jest od niedawna, ale zdecydowanie przypa-
dło Ukraińcom do gustu.

– To nasza tradycja i dziedzictwo, wstyd dziś nie mieć wyszywanki na sobie. Panu też polecam – mówi mi sprzedawczyni w sklepie z tradycyjnymi klasycznymi pamiątkami.

Choć kilka dni wcześniej Kijów został zaatakowany w jednym z największych ataków rakietowych i dronowych od początku wojny, to mieszkańcy stolicy na ten temat rozmawiać nie chcieli, chcieli cieszyć się świętem wyszywanki.

Do tego stopnia, że podejmując w Kijowie ministra finansów i gospodarki, Andrzeja Domańskiego, wszyscy lokalni politycy, biznesmeni i urzędnicy na spotkaniach pojawiali się nie w garniturze czy garsonce, ale właśnie w wyszywance. Szybko można było się więc zorientować, kto w misji gospodarczej, która udała się na Ukrainę, jest z Polski, a kto chce z Polską współpracować.

– Raczej nie podpiszę tu teraz kontraktu, to nie jest coś, co załatwia się od ręki, ale trzeba trzymać rękę na pulsie, bo Ukraina to będzie ogromny plac budowy – mówi mi jeden z przedsiębiorców z branży budowlanej, który uczestniczy w misji.

POLSKA LICZY NA SPROWADZENIE UKRAIŃSKICH FIRM DRONOWYCH

Cel spotkania? Po pierwsze nawiązanie relacji, danie szansy na wymianę wizytówek i zrobienie „przecięć” z ukraińskimi firmami. Po drugie podkreślenie naszej roli jako głównego partnera biznesowego Ukrainy. Po trzecie sprowadzenie ukraińskich firm dronowych do Polski.

– Mają wiedzę, mają technologię, mają możliwość testowania tych rozwiązań w warunkach bojowych. Jedyny bloker to zakaz wywozu technologii. Jesteśmy sojusznikami, chcemy więc współpracować i rozmawiać także na ten temat – mówi minister Andrzej Domański w rozmowie z Wyborcza.biz.

Ukraińcy, choć są absolutnymi światowymi liderami w dronach bojowych, to nie są

w stanie skalować ich produkcję. Ze względu na niebezpieczeństwo bombardowań ich zakłady to raczej manufaktury niż wielkie fabryki, które mogą produkować bezzalógowce na własne potrzeby, ale także z myślą o eksporcie. Przeniesienie produkcji do Polski to więc atrakcyjne dla wszystkich rozwiązanie problemu: ukraińskie firmy dostają skalę i bliskość linii zaopatrzeniowych, a Polska może uszczknąć z tego nieco wiedzy i kompetencji. Do Kijowa udało się więc choćby prywatna firma WB Electronics. Do tego są przedstawiciele BGK, PAIZ-u czy PFR, którzy mają pomagać w finansowaniu takich inwestycji.

ZAANGAŻOWANIE KAPITAŁOWE W SEKTORZE FINANSOWYM

Minister Domański przyznaje też, że technologie dronowe to dopiero początek współpracy gospodarczej, bo Polska, również przez spółki Skarbu Państwa, ma ochotę dalej w Ukrainie inwestować.

– Prowadzimy rozmowy dotyczące zaangażowania kapitałowego w sektorze finansowym – stwierdza, zaraz dodając, że on jedynie może robić dobry grunt do takich transakcji.

A proces ten już się zaczął: na początku maja PZU kupiło w całości udziały w największym ukraińskim ubezpieczycielu MetLife Ukraine. Trzeba jednak zaznaczyć, że dotąd naszym bankom nie do końca udawało się podbój tego rynku – Kredobank, którego właścicielem jest PKO BP, od lat w zasadzie nie rośnie.

– Wyrażamy zainteresowanie prywatyzacją firm ukraińskich, w szczególności banków, ale też z zakresu przemysłu ciężkiego, np. w Odessie – mówił już w piątek ambasador Polski w Ukrainie Piotr Łukasiewicz.

Mają wiedzę, mają technologię, mają możliwość testowania tych rozwiązań w warunkach bojowych. Jedyny bloker to zakaz wywozu technologii. Jesteśmy sojusznikami, chcemy więc współpracować i rozmawiać także na ten temat

ANDRZEJ DOMAŃSKI
minister finansów

I choć nie wymieniał, o jaką firmę dokładnie chodzi, to miał na myśli odesskie zakłady chemiczne.

Wreszcie wizyta Andrzeja Domańskiego ma sprawić, że polskie firmy częściej będą realizować kontrakty infrastrukturalne, szczególnie związane z energetyką. Dziś jest z tym problem – choć Ukraińcy już parę lat temu wprowadzili antykorupcyjną platformę do zamówień publicznych ProZorro, to często jest tak, że nasza firma przetarg wygrywa, ale koniec końców przegrywa z procedurami.

– Ukraińcy potrafią już, po rozstrzygnięciu przetargu, dopisać do niego dodatkowe wymagania, które czynią projekt nierentownym. Druga sprawa to procedury: w ekspresowym trybie po wygraniu przetargu trzeba dostarczyć całą dokumentację, co często jest po prostu niewykonalne – mówi Wyborcza.biz jeden z przedstawicieli polskiego biznesu.

Minister Domański przyznaje, że zna problem i rozmawia w trakcie misji na ten temat z ukraińskimi kolegami. Robocze spotkania w czwartek miał ze swoimi odpowiednikami: ministrem gospodarki, środowiska i rolnictwa Ukrainy Ołeksij Sobolewem oraz ministrem finansów Serhijem Marczenką.

Z kolei w piątek widzieć ma się z Tarasem Kaczką, wicepremierem Ukrainy ds. integracji z UE.

KLUCZOWA TRANSFORMACJA ENERGETYCZNA I „PIOSENKA GENERATORÓW”

Kluczowe rozmowy dotyczyć mają transformacji energetycznej. Ukraina musi ją pospiesznie przeprowadzać, bo systematycznie jej elektrownie, ciepłownie i sieć przesyłowa są niszczone przez rosyjskie naloty. W Kijowie charakterystyczne są widoczne na każdym kroku agregatory prądotwórcze: zarówno te małe o rozmiarach większego plecaka przymocowane na chodnikach w specjalnych klatkach, jaki i te o dużo większej mocy, które zajmują całe miejsca parkingowe.

– Teraz nie działają, mamy trochę spokoju, ale latem znowu na ulicach zabrzmi „piosenka generatorów” – mówi ekonomista dr Jakub Kakietek z Banku Światowego. Pytany, czy więc polskie firmy są chętne do odbudowy ukraińskiego systemu energetycznego, przywołuje starą reklamę i mówi, że na teraz „robią to z lek-

ką nieśmiałością”. A krępować się nie ma czym: z wyliczeń Banku Światowego wynika, że sama odbudowa systemu energetycznego Ukrainy to nawet 90 mld dolarów.

Pierwsze inicjatywy już się jednak toczą – np. polski inwestor stawia w Ukrainie olbrzymią biogazownię, inną na zlecenie Ukraińców buduje tu polska firma. Biogazownie mają tu wielki potencjał – większość rolników to olbrzymi obszarnicy, więc łatwiej im skalować dostawy biomasy. Wyprodukowany tak biometan staje się tańszy, bo nie trzeba od niego płacić opłat za emisję (Ukraińcy chcą go częściowo eksportować do krajów unijnych), a do tego pozostałości po procesie produkcji biometanu mogą służyć jako nawóz.

– Druga szansa to fotowoltaika. Jeszcze parę lat temu była postrzegana jako rozwiązanie proekologiczne, ale w warunkach wojennych to rozwiązanie stabilizujące system, odciążające go i dający w połączeniu z magazynami energii niezależność energetyczną dla choćby małych firm – mówi dr Kakietek.

Jeden z projektów już realizowanych przez Bank Światowy to wyposażenie w fotowoltaikę przychodni, dzięki czemu nie brakuje prądu, a więc nie psują się wymagające przechowywania w chłodzie szczepionki czy krew pobrana do badań.

W trakcie misji do Kijowa udało się podpisać przygotowywane od dwóch lat porozumienie pomiędzy polskim prestiżowym think tankiem Forum Energii i AGH, a prestiżową ukraińską uczelnią Akademią Kijowsko-Mohylańską (zwaną Mohylanką). Dr Joanna Maćkowiak-Pandera, szefowa Forum Energii, tłumaczy, że współpraca ma opierać się na wspólnym opracowywaniu badań z zakresu energetyki i transformacji energetycznej, które mogą być później wykorzystywane jako podpowiedź, gdzie i w co inwestować w Ukrainie. ●

OGŁOSZENIE WŁASNE WYDAWCY

34435331

wyborcza.biz/b2b

Piszemy o tym,
co ma znaczenie
dla FIRM
i INSTYTUCJI





• **Największe braki dotyczą sektorów uznawanych dziś za strategiczne, m.in. półprzewodników, energetyki odnawialnej i nuklearnej, AI oraz przemysłu obronnego**

FOT. JAKUB ORZECZOWSKI /
AGENCJA WYBORCZA.PL

Krytyczny niedobór kadr

W Polsce brakuje inżynierów

Potężna luka kadrowa zmusza pracodawców do licytowania się z zagraniczną konkurencją i winduje zarobki do rekordowych poziomów.

Eryk Kielak

Polska mierzy się z bardzo poważnym deficytem kadr inżynierskich. Szacuje się, że obecnie brakuje około 300 tys. specjalistów, a przy utrzymaniu obecnych trendów demograficznych i edukacyjnych luka ta może do 2030 roku wzrosnąć nawet do 450–550 tys. osób.

Rynek pracy przestał nadążać za nowymi technologiami oraz innowacjami, co może zahamować nasz rozwój.

NA CAŁYM POPYT ROŚNIE

– Polski rynek pracy wchodzi w fazę narastających napięć kadrowych. Choć aktywnych zawodowo jest około 17,8 mln osób, a przemysł wciąż odpowiada za blisko jedną czwartą zatrudnienia, gospodarka dynamicznie się zmienia: tradycyjną produkcję coraz częściej uzupełniają badania i rozwój, automatyzacja oraz nowoczesne technologie – zauważa Marta Szymańska, ekspertka rynku pracy w Manpower.

To zresztą tendencja światowa. Z raportu ManpowerGroup „Global Engineering World of Work Outlook 2026” wynika, że sam sektor półprzewodników musi pozyskać milion dodatkowych pracowników do 2030 roku, aby zaspokoić popyt na układy scalone. Obecne niedobory obejmują ponad 100 tys. inżynierów w Europie

oraz ponad 200 tys. w regionie Azji i Pacyfiku. To czyni inżyniera elektryka jednym z najbardziej poszukiwanych zawodów na świecie.

INTENSYWNY ROZWÓJ PRODUKCJI ENERGII Z OZE

Skala inwestycji w infrastrukturę cyfrową i energetyczną przekłada się bezpośrednio na rynek pracy. Aż 58 proc. operatorów ma trudności z obsadzeniem ról technicznych. Co warto podkreślić – światowe zapotrzebowanie na energię wzrosło średnio o ponad 3,5 proc. rocznie w najbliższych latach, co wymusi intensywny rozwój produkcji energii elektrycznej z OZE, gazu ziemnego i źródeł jądrowych.

Zarobki

35

TYS. ZŁ

• **Na takie miesięczne pensje mogą liczyć najbardziej poszukiwani eksperci**

– Równocześnie rosnący popyt na energię, napędzany między innymi elektryfikacją transportu i gwałtownym wzrostem zapotrzebowania ze strony technologii cyfrowych, prowadzi do przyspieszonego tworzenia wyspecjalizowanych ról inżynierskich w obszarach takich jak systemy zasilania, efektywność energetyczna czy zarządzanie sieciami. W efekcie największe przyrosty zatrudnienia koncentrują się dziś w segmentach infrastrukturalnych obejmujących przesył, generację energii oraz optymalizację jej wykorzystania, które odpowiadają nawet za 75 proc. nowych miejsc pracy powstających w ramach transformacji energetycznej – wylicza Marta Szymańska.

Szczególnie trudna sytuacja dotyczy stowiska specjalistów i starszych specjalistów, gdzie wymagane są zarówno zaawansowane kompetencje techniczne, jak i doświadczenie operacyjne. To po części efekt tzw. srebrnego tsunami, czyli masowego odejścia doświadczonych pracowników na emeryturę. W ciągu najbliższej dekady w skali globalnej z rynku pracy zniknie nawet 20 proc. kadry.

– Największe braki dotyczą sektorów uznawanych dziś za strategiczne: półprzewodników (zwłaszcza projektowania), energetyki odnawialnej i nuklearnej, sztucznej inteligencji i uczenia maszynowego, przemysłu obronnego oraz technologii dual-use, a także obszarów związanych z relokacją produkcji do Europy (reshoring i nearshoring) – wylicza Marta Szymańska.

AI NIE ROZWIĄŻE PROBLEMU

Z raportu wynika, że aby zachować ciągłość kompetencji, firmy muszą postawić na rozwój talentów inżynierskich, m.in. poprzez aktywizację kobiet oraz odejście od rekrutacji opartej

wyłącznie na dyplomach na rzecz podejścia opartego na kompetencjach – w szczególności modelowania cyfrowych bliźniaków czy biegłości w pracy z AI. Model „inżyniera wspomagającego technologią”, w którym automatyzacja zadań z wykorzystaniem AI pozwala zwiększyć produktywność nawet o 30–40 proc., staje się standardem. Sama sztuczna inteligencja nie rozwiąże jednak tych luk kadrowych.

– AI rzeczywiście automatyzuje część zadań, zwłaszcza na niższym poziomie zaawansowania, jednak nie zastąpi kluczowych kompetencji takich jak myślenie systemowe czy podejmowanie decyzji strategicznych. W efekcie sztuczna inteligencja nie tyle zmniejszy lukę kadrową, co raczej zwiększy zapotrzebowanie na najwyższej klasy specjalistów. Inżynierowie staną się jeszcze bardziej wartościowym zasobem, a różnice między przeciętnymi a najlepszymi talentami będą się pogłębiać – podkreśla Marta Szymańska.

RYWALE Z USA I NIEMIEC

Tomasz Walenczak, dyrektor generalny ManpowerGroup zauważa, że w wyniku rosnącej globalizacji rynku pracy konkurujemy o tych samych ekspertów co USA, kraje nordyckie czy Niemcy. Firmy rywalizują nie tylko wynagrodzeniem, ale też projektami, możliwościami rozwoju oraz środowiskiem pracy.

– W praktyce oznacza to, że odpływ doświadczonych specjalistów jest realnym ryzykiem dla firm nad Wisłą i pracodawcy muszą walczyć o ich utrzymanie. Z punktu widzenia rynku pracy kluczowe jest także to, że obecny już niedobór talentów dotyczy doświadczonych inżynierów. Na zbudowanie kompetencji na tym poziomie potrzeba około 5-10 lat – dodaje Walenczak.

Sytuację dodatkowo komplikuje struktura migracji.

– Z jednej strony Polska wciąż „eksportuje” specjalistów głównie do Niemiec, krajów skandynawskich i USA, gdzie wynagrodzenia są wyższe. Coraz więcej inżynierów pracuje również zdalnie dla zagranicznych firm. Z drugiej strony od lat korzysta z napływu pracowników z zagranicy: obok Ukrainy rosnącą rolę odgrywają specjaliści z Azji oraz krajów Europy Środkowo-Wschodniej, takich jak Białoruś. W praktyce jednak „import” talentów spowalnia procedury administracyjne, które opóźniają rzeczywiste rozpoczęcie pracy w Polsce – uzupełnia Marta Szymańska.

PENSJE BĘDĄ ROSNĄĆ

Niedobory w branży bezpośrednio wpłyną na wynagrodzenia. Obecnie początkujący specjaliści zarabiają od około 7 tys. zł brutto, natomiast doświadczeni inżynierowie w niszowych obszarach mogą liczyć nawet na 30–35 tys. zł brutto miesięcznie. Prognozy wskazują, że w najbardziej deficytowych specjalizacjach wynagrodzenia będą rosły realnie o 8–15 proc. rocznie do 2030 roku, czyli znacznie szybciej niż średnia dla całej gospodarki.

Autorzy raportu wskazują, że aby sprostać rosnącemu popytowi, potrzebne są skoordynowane działania całego ekosystemu: większe inwestycje w edukację STEM i działalność badawczą-rozwojową, rozwój modelu dualnego na uczelniach oraz ich ścisła współpraca z biznesem, a także większe zaangażowanie firm w szkolenia i globalną rekrutację. Równocześnie rynek pracy powinien mocniej stawiać na kompetencje i reskilling, a start-upy przesuwając się w stronę deep tech zamiast modeli SaaS.

– Jeśli Polska skutecznie przyciągnie talenty z zagranicy i jednocześnie zreformuje własny system edukacji, ma szansę stać się jednym z kluczowych hubów technologicznych w Europie – przewiduje Marta Szymańska. ●

wyborcza.biz

• **Więcej czytaj na Wyborcza.biz**

Wyborcza.biz ustaliła:

Ministerstwo Pracy wysyła PIP na kontrolę w ZUS-ie

Konflikt na linii zarząd ZUS – pracownicy zaostrza się od wielu tygodni. W najtrudniejszej sytuacji znaleźli się jednak związkowcy ze Związkowej Alternatywy.

Maria Korcz

Jak informuje Związkowa Alternatywa, w środę, 20 maja, należący do organizacji pracownicy zaczęli otrzymywać telefony z działów kadr i płac, z których wynikało, że ZUS zamierza wstrzymać przekazywanie składek członkowskich pracowników na rzecz związku. Te, jeśli dany pracownik podpisze stosowną deklarację, są potrącane z jego wynagrodzenia.

Pracodawca – czysto operacyjnie – ma więc możliwość wstrzymania wypłat. Sęk jednak w tym, że to de facto oznacza nie tyle utrudnianie, co zwalczanie funkcjonowania związku.

NIEDOPEŁNIONE FORMALNOŚCI

Jak informuje w serwisach społecznościowych Związkowa Alternatywa (ZA), ZUS zaczął podważać działalność związku na podstawie uzasadnienia do wyroku w sprawie zwolnionej dyscyplinarnie w 2022 roku liderki organizacji Ilony Gałczyńskiej. W trakcie ustnego uzasadnienia sędzia prowadzący sprawę miał stwierdzić, że w 2021 roku, gdy ZA powstawała w ZUS-ie, nie dopełniono wszystkich formalności. To stwierdzenie ZUS potraktował jako podstawę do podważania działalności Alternatywy.

Mimo to dziś związek ma w Zakładzie Ubezpieczeń Społecznych ponad 3 tys. członków. I wcześniej wielokrotnie uczestniczył w negocjacjach z pracodawcą. Związkowcy podkreślają też, że uzasadnienie do wyroku w jednostkowej sprawie nie może być podstawą do działań przeciwko całej organizacji.

O sprawie mówią bez ogródek: ZUS chce nas zdelegalizować. „W Polsce związki istnieją, gdy zbierze się co najmniej 10 osób w danym zakładzie pracy. Związkowa Alternatywa w ZUS ma już ponad 3300 członków. Co więcej, w 2025 roku sąd prawomocnie orzekł, że ZA w ZUS zgodnie z prawdą przekazała pracodawcy informacje o liczbie członków. Tym samym potwierdził jej istnienie. Innymi słowy deklaracje pracodawcy są całkowicie bezzasadne i bezprawne” – czytamy w stanowisku Związkowej Alternatywy.

Na potwierdzenie swojej liczebności związek ma też wyroki sądów. Ostatni z końca kwietnia tego roku.

Wcześniej, zanim zaczęto kwestionować prawo do odprowadzania składek na rzecz związku, ZUS podważył też zasadność uczestnictwa członków ZA w trwających w Zakładzie negocjacjach dotyczących warunków pracy.

SPÓR O PODWYŻKI I WIDMO STRAJKU

Zaostrzenia konfliktu pracowników ZUS-u z zarządem to pokłosie trwającego od kilku tygodni konfliktu o wynagrodzenia. Jeszcze na początku kwietnia związkowcy usłyszeli od władz Zakładu, że na 3 proc. podwyżki, przewidziane zgodnie z decyzją rządu dla całej budżetówki, będą musieli poczekać. Bo w pierwszej kolejności dostaną je pracujący w Zakładzie lekarze orzecznicy. Nie zgadzając się na tę decyzję, związkowcy m.in. ze Związku Pracowników ZUS rozpoczęli wówczas strajk okupacyjny.

W całym ZUS, który liczy ponad 45 tys. pracowników, działa w sumie 12 organizacji związkowych. Oprócz sprawiedliwego rozdysponowania podwyżek domagają się one także transparentnego rozliczenia funduszu wynagrodzeń za 2025 rok, co pozwoliłoby zweryfikować, jak w minionym roku rozdzielano środki na pensje. Tego konsekwentnie odmawiają jednak władze ZUS.

Lista postulatów związkowców jest dłuższa. Znalazło się na niej także m.in.

- żądanie podwyżek dla wszystkich pracowników o co najmniej 1,2 tys. zł brutto,
- zwiększenie zatrudnienia,
- ograniczenie nadgodzin,
- przeprowadzenie szkoleń antymobbingowych.

PRZYKŁADANIE RĘKI DO REPRESJI

Sami związkowcy żal mają nie tylko do zarządu Zakładu Ubezpieczeń Społecznych (p.o. prezesa jest teraz Paweł Jaroszek), ale też do resortu pracy, któremu ZUS podlega. Kierowanemu przez Agnieszkę Dziemianowicz-Bąk z Nowej Lewicy ministerstwu zarzucają nie tyle beczyność,



• 18 października 2018 r. Warszawa, ul. Komitetu Obrony Robotników 43. Przewodniczący Rady Ogólnopolskiego Porozumienia Związków Zawodowych „Mazowsze” Piotr Szumlewicz podczas strajku pracowników PLL LOT

FOT. DAWID ŻUCHOWICZ / AGENCJA WYBORCZA.PL

W Polsce związki istnieją, gdy zbierze się co najmniej 10 osób w danym zakładzie. Związkowa Alternatywa w ZUS ma już ponad 3300 członków

czytamy w stanowisku
ZWIĄZKOWEJ ALTERNATYWY

ZUS chce nas zdelegalizować

ZWIĄZKOWCY

co przykładanie ręki do represji wobec pracowników.

„Związkowa Alternatywa skierowała do Dziemianowicz Bąk kilkadziesiąt pism. Ministra nie odpowiedziała na żadne” – twierdzą związkowcy.

Po informacji o wstrzymaniu przekazywania składek na rzecz ZA coś jednak zaczęło się zmieniać.

Jak ustaliła Wyborcza.biz, w czwartek, 21 maja, do Państwowej Inspekcji Pracy trafiło zawiadomienie, w którym resort pracy zwraca się z wnioskiem o kontrolę w ZUS-ie.

Zapoznaliśmy się z wnioskiem, który trafił na biurko Głównego Inspektora Pracy. Resort powołuje się w nim na docierające do ministerstwa informacje o „podejmowaniu przez pracodawcę działań noszących znamiona utrudniania wykonywania działalności związkowej”. Informacja o skierowaniu sprawy do PIP trafiła też do zarządu i rady nadzorczej ZUS.

Podobną procedurę uruchomiono wcześniej m.in. w przypadku sytuacji w sklepach Dino, gdzie w trakcie tegorocznych mrozów pracownicy wykonywali swoje obowiązki w temperaturze poniżej ustawowej normy. Co więcej, pracę straciła wtedy kierowniczka sklepu, w którym Adrian Zandberg, lider partii Razem, przeprowadził w tej sprawie kontrolę poselską. Wówczas resort także skorzystał z możliwości bezpośredniego wniosku o kontrolę PIP.

DIALOG SPOŁECZNY

– Wolność zrzeszania się w związkach zawodowych to swoboda konstytucyjna, która dotyczy wszystkich pracowników, zarówno w sektorze prywatnym, jak i w administracji publicznej. Utrudnianie działalności związkowej

jest przestępstwem, zagrożonym karą grzywny lub ograniczenia wolności – komentuje w rozmowie z Wyborczą.biz ministra Agnieszka Dziemianowicz Bąk. I dodaje: – Oczekuję, że zarząd Zakładu Ubezpieczeń Społecznych będzie prowadzić dialog społeczny ze związkami zawodowymi w dobrej wierze, dążąc do osiągnięcia porozumienia i szanując wolności związkowe, a wszelkie wątpliwości w tym zakresie zostaną rzetelnie zbadane.

W zapewnienia resortu nie wierzy jednak lider Związkowej Alternatywy. – Jestem zdumiony tym, co mówi minister. Naszym zdaniem narzuca się wnioszek, że ktoś z ministerstwa świadomie akceptuje, że ZUS idzie na konflikt ze związkiem – mówi Piotr Szumlewicz. I jak relacjonuje, w dniu, w którym resort wystosował pisma do władz ZUS, te pozbawiły ZA wszystkich etatów związkowych.

– Jeśli związek przekroczy 1 tys. osób ma trzy etaty dla osób, które w ramach ZUS pracują na rzecz związku. Dziś dowiedzieliśmy się, że nasi liderzy związkowi tracą te etaty. Nie wyobrażam sobie, żeby ministerstwo o tym nie wiedziało – mówi Szumlewicz.

I dodaje, że od resortu oczekuje bardziej stanowczych działań – wyciągnięcia konsekwencji od zarządu ZUSu.

Gdy tylko dostaniemy komentarz ZUS w tej sprawie, opublikujemy go. ●

W Sądzie Rejonowym w Zabrze pod sygn. akt VIII Ns 302/20 toczy się sprawa z wniosku Ramony Golsch z udziałem Katarzyny Dubiel, Weroniki Babin, Konrada Lasończyka, Agnieszki Liss, Krystyny Lasończyk, Joanny Lasończyk, Alfreda Lasończyka, Marianny Lasończyk, Gabrieli Szmak, Lydii Schrötter i Elizabeth Bohlman o stwierdzenie nabycia w drodze zasiedzenia prawa własności nieruchomości położonej w Zabrzu przy ulicy Żelaznej 10 działki gruntu nr 1714/3 i 1715/3 dla której Sąd Rejonowy w Zabrzu prowadzi księgę wieczystą nr GL1Z/00001462/6 w miejsce ujawnionych właścicieli Katarzyny Dubiel, Weroniki Babin, Konrada Lasończyka, Marty Schrötter, Agnieszki Liss, Emilii Sobotta, Krystyny Lasończyk, Joanny Lasończyk, Alfreda Lasończyka, Marianny Lasończyk.

Wzywa się, aby zainteresowani lub ich spadkobiercy w ciągu trzech miesięcy od dnia ukazania się ogłoszenia zgłosili i wykazali swoje prawa, gdyż w przeciwnym razie mogą być pominięci w postępowaniu.

Kraj/34436206

W Sądzie Rejonowym Katowice – Wschód w Katowicach w I Wydziale Cywilnym toczy się pod sygnaturą akt I Ns 221/25 postępowanie z wniosku Wacława Kuś o stwierdzenie nabycia spadku po Agnieszce Gut zmarłej 24 lutego 1946 roku w Katowicach. Wzywa się spadkobierców ww. zmarłej, aby w terminie 3 miesięcy od daty ukazania się niniejszego ogłoszenia zgłosili się do Sądu, w którym toczy się postępowanie i udowodnili swoje prawa do spadku, gdyż w przeciwnym razie mogą być pominięci w postępowaniu o stwierdzenie nabycia spadku.

Kraj/34435717

Syndyk masy upadłości **Marii Antkiewicz** (sygn. akt: KA1K/GUp-s/571/2025) ogłasza przetarg na sprzedaż prawo własności do lokalu mieszkalnego położonego w Bytomiu przy ul. Józefa Jainty 8/4, objętego księgą wieczystą nr KATY/00069124/9 - cena wywoławcza **242.600,00 zł**.

I. Oferty należy składać na piśmie w Biurze Syndyka ul. Wyzwolenia 27, 43-190 Mikołów w zaklejonych kopertach z dopiskiem „**Przetarg – Antkiewicz**” w terminie **od dnia 26.05.2026 r. do dnia 09.06.2026 r., do godz. 12:00**. Otwarcie ofert nastąpi w Biurze Syndyka w Mikołowie przy ul. Wyzwolenia 27 w ciągu dwóch dni roboczych od upływu terminu składania ofert.

II. Regulamin przetargu oraz operat szacunkowy znajduje się w Biurze Syndyka przy ul. Wyzwolenia 27 w Mikołowie. **Kontakt w godz.: 9:00-12:00**, pod nr tel. 601 403 987.

Kraj/34436149

Syndyk masy upadłości **Agnieszki Kulig** (Sygn. akt: KA1K/GUp-s/902/2024) ogłasza przetarg na sprzedaż udziału 1/8 części w prawie własności nieruchomości gruntowej zabudowanej, położonej w Czeladzi przy ul. Wiejskiej, objętej księgą wieczystą nr KA1B/00005747/6 - cena wywoławcza **83.200,00 zł**.

I. Oferty należy składać na piśmie w Biurze Syndyka ul. Wyzwolenia 27, 43-190 Mikołów w zaklejonych kopertach z dopiskiem „**Przetarg – Kulig**” w terminie **od 26.05.2026 r. do dnia 09.06.2026 r. do godz. 12:00**. Rozpoznanie ofert nastąpi w Biurze Syndyka w Mikołowie przy ul. Wyzwolenia 27 w ciągu dwóch dni roboczych od upływu terminu składania ofert.

II. Regulamin przetargu oraz operat szacunkowy znajduje się w Biurze Syndyka przy ul. Wyzwolenia 27 w Mikołowie. **Kontakt** pod nr tel. 601 403 987.

Kraj/34436153

Syndyk masy upadłości **Jana Chrobaszczyka** (sygn. akt: KA1K/GUp-s/213/2024) ogłasza przetarg na sprzedaż prawa własności nieruchomości gruntowej niezabudowanej stanowiącej działkę ewidencyjną nr 1/2 o powierzchni 1103 m², położonej w gminie Dąbrowa Zielona, obręb Cielętniki, dla której prowadzona jest księga wieczysta nr CZ1M/00070730/9 - cena wywoławcza **36.500,00 zł**.

I. Oferty należy składać na piśmie w Biurze Syndyka ul. Wyzwolenia 27, 43-190 Mikołów w zaklejonych kopertach z dopiskiem „**Przetarg – Chrobaszczyk**” w terminie **od dnia 26.05.2026 r. do dnia 09.06.2026 r., do godz. 12:00**. Otwarcie ofert nastąpi w Biurze Syndyka w Mikołowie przy ul. Wyzwolenia 27 w ciągu dwóch dni roboczych od upływu terminu składania ofert.

II. Regulamin przetargu oraz operat szacunkowy znajduje się w Biurze Syndyka przy ul. Wyzwolenia 27 w Mikołowie. **Kontakt w godz.: 9:00-12:00**, pod nr tel. 601 403 987.

Kraj/34436151

Syndyk masy upadłości **Małgorzaty Jaskulskiej** (sygn. akt: KA1K/GUp-s/1091/2023) ogłasza przetarg na sprzedaż budynku garażu w zabudowie szeregowej, położonego w Katowicach przy ul. Krakowskiej 136. Garaż znajduje się na działce dzierżawionej od Urzędu Miasta Katowice, dla której prowadzona jest księga wieczysta nr KA1K/00056494/8 - cena wywoławcza **20.272,00 zł**.

I. Oferty należy składać na piśmie w Biurze Syndyka ul. Wyzwolenia 27, 43-190 Mikołów w zaklejonych kopertach z dopiskiem „**Przetarg – Jaskulska – Katowice**” w terminie **od dnia 26.05.2026 r. do dnia 09.06.2026 r., do godz. 12:00**. Otwarcie ofert nastąpi w Biurze Syndyka w Mikołowie przy ul. Wyzwolenia 27 w ciągu dwóch dni roboczych od upływu terminu składania ofert.

II. Regulamin przetargu oraz operat szacunkowy znajduje się w Biurze Syndyka przy ul. Wyzwolenia 27 w Mikołowie. **Kontakt w godz.: 9:00-12:00**, pod nr tel. 601 403 987.

Kraj/34436152

Syndyk masy upadłości Packopack Sp. z o.o. w upadłości z siedzibą w Sosnowcu ogłasza przetarg na

ZAKUP PAKIETU WIERZYTELNOŚCI

opisanego w Oszacowaniu wartości należności spółki Packopack Sp. z o.o. z dnia 6 lutego 2026 r. sporządzonym przez rzeczoznawcę majątkowego Piotra Kudelskiego.

Cena wywoławcza wynosi **47 340,00 zł** (czterdzieści siedem tysięcy trzysta czterdzieści złotych 00100), co stanowi 90% wartości oszacowania.

Wraz z ofertą należy złożyć dowód wpłacenia wadium w wysokości 10% ceny wywoławczej rachunek bankowy o numerze: **08102023130000300204772341**.

Regulamin przetargu oraz szczegółowy opis przedmiotu przetargu można uzyskać w Biurze Syndyka przy ul. Chłodnej 2 w Katowicach. Informacje można uzyskać pod adresem mailowym: **sekretariat@kancelariatobor.com**.

Oferty można składać na piśmie w Biurze Syndyka przy ul. Chłodnej 2 w Katowicach (40-311) w terminie **do dnia 10 czerwca 2026 r. do godz. 15:00**. Kryterium wyboru oferty będzie najkorzystniejsza oferta cenowa.

Kraj/34436075

Syndyk masy upadłości KLIVATEC Sp. z o.o. w upadłości ogłasza przetarg na sprzedaż:

- **ruchomości obejmujących: urządzenia, klimatyzatory oraz pozostałe urządzenia - po cenie nie niższej niż 35 % wartości oszacowania netto, zgodnie z załącznikiem nr 1,**

- **wyposażenia biura - po cenie nie niższej niż 35% wartości oszacowania netto, zgodnie z załącznikiem nr 2,**

- **ruchomości obejmujących: klimatyzatory i urządzenia marki LG oraz Mitsubishi, po cenie nie niższej niż 80 % wartości oszacowania netto, zgodnie z załącznikiem nr 3.**

Oferty należy składać pisemnie w Biurze Syndyka przy ul. Wyzwolenia 27 w Mikołowie w zaklejonych kopertach z dopiskiem „PRZETARG – KLIVATEC” w terminie od 26.05.2026 r. do dnia 02.06.2026 r. do godz. 12:00. Regulamin przetargu, operat szacunkowy oraz załączniki nr. 1,2 oraz 3 znajdują się w Biurze Syndyka przy ul. Wyzwolenia 27 w Mikołowie. Kontakt: pod nr tel. 601 403 987.

Kraj/34435847

Syndyk masy upadłości spółki MB sp. j. J. Ignasiak, W. Ignasiak spółka jawna w upadłości z siedzibą w Nakle nad Notecią – producent obuwia sprzeda z wolnej ręki zapasy magazynowe obuwia dziecięcego i młodzieżowego oraz materiały.

Informacje można uzyskać poprzez pocztę elektroniczną pod adresem: **biuro@mbobuwie.pl** lub telefonicznie od poniedziałku do piątku w godz. 9:00-13:00 pod nr tel. 511-108-409.

Rękojmią z tytułu sprzedaży jest wyłączona. Syndyk nie udziela gwarancji na sprzedawane obuwie i materiały.

Kraj/34436128

Spółdzielnia Mieszkaniowa „Bródno”

03-214 Warszawa ul. Krasnobrodzka 11

Ogłasza się przetarg nieograniczony na ustanowienie odrębnej własności lokali lub przyrzeczenia zawarcia umowy o ustanowienie odrębnej własności lokali wolnych w sensie prawnym i fizycznym wyszczególnionych poniżej:

L.p.	Adres	Izby	Pow. użytkowa w m ²	Piętro	Wartość rynkowa lok.	Wadium	Prawo do lokalu
1.	ul. Rembalińska 4 m 193	2 pok.	38,00	X	428 145,36	20 000,00	um. przyrzeczenia
2.	ul. Wyszogrodzka 2 m 9	3 pok.	67,10	III	591 445,36	20 000,00	um. przyrzeczenia
3.	ul. Turmoncka 17 m 2	3 pok.	47,50	parter	578 221,61	20 000,00	odrębna własność
4.	ul. Krasiczyńska 2 m 3	3 pok.	54,90	parter	581 567,86	20 000,00	odrębna własność
5.	ul. Turmoncka 10 m 63	3 pok.	47,00	I	569 090,86	20 000,00	odrębna własność
6.	ul. Ogińskiego 9 m 209	1 pok.	27,50	II	362 845,36	20 000,00	um. przyrzeczenia
7.	ul. Ogińskiego 9 m 268	2 pok.	42,40	IX	470 845,36	20 000,00	um. przyrzeczenia
8.	ul. Łabiszyńska 17 m 48	3 pok.	47,00	V	558 145,36	20 000,00	odrębna własność
9.	ul. Suwalska 18 m 136	2 pok.	37,50	II	448 345,36	20 000,00	odrębna własność
10.	ul. Łojewska 13 m 114	2 pok.	38,00	II	454 645,36	20 000,00	odrębna własność
11.	ul. Syrokomii 15/19 m 125	3 pok.	53,30	V	672 145,36	20 000,00	odrębna własność

Szczegółowe warunki przetargu i oglądania lokali określone są w specyfikacji do odbioru w biurze Zarządu (koszt specyfikacji wynosi 25,00 zł) płatne na konto Spółdzielni numer: 51 1020 1042 0000 8202 0010 6849.

Dodatkowe informacje można uzyskać pod numerem telefonu 22 510-05-11.

Oferty należy składać do dnia **09.06.2026 r.** do godz. **14⁰⁰** w sekretariacie biura Zarządu.

Otwarcie ofert nastąpi w dniu **10.06.2026 r.** o godz. **12⁰⁰** w Klubie „Podgrodzie” przy ulicy Krasnobrodzkiej 11.

W pierwszej kolejności rozpatrywane będą oferty Członków S.M. „Bródno” o nie zaspokojonych potrzebach mieszkaniowych.

W przypadku braku ofert spełniających powyższe kryteria zostanie przeprowadzona licytacja, w której uczestniczyć mogą wszyscy oferenci.

Spółdzielnia zastrzega sobie prawo unieważnienia przetargu w części lub w całości bez podania przyczyny.

Kraj/34435898

Syndyk masy upadłości Zrzeszenia Producentów Owoców i Warzyw FRAM-POL w upadłości z siedzibą we Frampolu

SPRZEDA PRZEDSIĘBIORSTWO, W SKŁAD KTÓREGO WCHODZĄ M.IN. SKŁADNIKI:

- Nieruchomość gruntowa składająca się z działki oznaczonej nr ewidencyjnym 620/15 oraz działki oznaczonej nr ewidencyjnym 524/8 o łącznej powierzchni 2,3419 ha zabudowanych budynkiem chłodni wraz z infrastrukturą towarzyszącą położonej we Frampolu przy ul. Łąkowej 8, dla której Sąd Rejonowy w Biłgoraju V Wydział Ksiąg Wieczystych prowadzi księgę wieczystą nr ZA1B/00077935/8 oraz ZA1B/00078042/8.**
- Nieruchomość gruntową zabudowaną budynkiem przechowalni i skupu owoców i warzyw oznaczonej nr ewidencyjnym działki 2007/1 o powierzchni 0,1900 ha zlokalizowanej w miejscowości Radzięcin, gmina Frampol, dla której Sąd Rejonowy w Biłgoraju V Wydział Ksiąg Wieczystych prowadzi księgę wieczystą nr ZA1B/00072616/1.**
- Ruchomości wchodzące w skład przedsiębiorstwa Zrzeszenie Producentów Owoców i Warzyw FRAM-POL w upadłości z siedzibą we Frampolu.**

Cena sprzedaży nie może być mniejsza niż **8.145.600,00 zł** (słownie złotych: osiem milionów sto czterdzieści pięć tysięcy sześćset 00/100).

Syndyk sprzedaje całe przedsiębiorstwo. Na obecnym etapie nie jest prowadzona sprzedaż poszczególnych składników majątku wchodzących w skład przedsiębiorstwa.

Z uwagi na fakt, iż na terenie przedsiębiorstwa aktywnie prowadzona jest produkcja polegająca na mrozeniu owoców i warzyw, syndyk wyznaczy terminy oglądania przedsiębiorstwa po wcześniejszym zgłoszeniu chęci udziału w oględzinach. Wcześniejsze ustalenie terminów oględzin przedsiębiorstwa wynika z konieczności zatrzymania produkcji (przy produkcji spożywczej nie mogą przebywać osoby nieposiadające stosownych badań lekarskich).

Warunkiem koniecznym do obejrzenia przedsiębiorstwa jest zgłoszenie chęci dokonania oględzin zakładu przed wyznaczonym terminem wraz z podaniem ilości osób, które będą brać udział w oględzinach (maksymalnie 3 osoby). Po otrzymaniu zgłoszeń syndyk wyznaczy datę i godzinę oględzin oraz powiadomi zainteresowanych o tych terminach.

Na prośbę zainteresowanych syndyk udostępni opis i oszacowanie przedsiębiorstwa wraz z uwzględnieniem opisu i oszacowania ruchomości i nieruchomości wchodzących w skład masy upadłości oraz regulamin sprzedaży. Szczegółowych informacji udziela pan Krzysztof Nastulak pod numerem telefonu 601 511 606.

Warunkiem niezbędnym do udziału w procedurze sprzedaży jest wpłata na rachunek bankowy prowadzony dla masy upadłości **nr 03 1050 1953 1000 0090 3276 4665** wadium w wysokości **800.000,00 PLN** (słownie złotych: osiemset tysięcy 00/100) w terminie **do dnia 05 sierpnia 2026 r.** (liczy się data zaksięgowania na rachunku bankowym), która to kwota będzie stanowiła zabezpieczenie wykonania złożonej oferty.

Oferty w zamkniętych kopertach z adnotacją „NIE OTWIERAĆ – OFERTA – Konkurs ofert sprzedaży przedsiębiorstwa ZPOiW FRAM-POL w upadłości” należy składać do dnia 05 sierpnia 2026 r. (liczy się data wpływu do kancelarii) do adres: Kancelarii Syndyka: ul. Czechowska 3/19, 20-072 Lublin.

Bliższe informacje na temat przedmiotu sprzedaży można uzyskać pod numerem telefonu: 601 511 606 (p. Krzysztof Nastulak) oraz za pośrednictwem wiadomości mailowej na adres: sekretariat@kancelaria-ostrowski.eu

Kraj/34432842

Syndyk Masy Upadłości Spółdzielczej Kasy Oszczędnościowo-Kredytowej „Skarbiec” w upadłości w Piekarach Śląskich

ogłasza pisemne nieograniczone przetargi na sprzedaż:

- prawa użytkowania wieczystego nieruchomości gruntowej obejmującej działkę o numerze ewidencyjnym: 4359/368 o powierzchni 2964 m² – oraz prawa własności budynków i budowli na niej posadowzonych (w tej mierze budynku handlowo-usługowego) – położonej w gminie Piekary Śląskie, w miejscowości Brzozowice Kamień, dla której Sąd Rejonowy w Tarnowskich Górach prowadzi księgę wieczystą o numerze GL1T/00050238/1, szczegółowo opisanego w operacie szacunkowym – za cenę nie niższą niż 100% wartości oszacowania, to jest netto 2.566.990,00 zł (słownie: *dwa miliony pięćset sześćdziesiąt sześć tysięcy dziewięćset dziewięćdziesiąt złotych*) – powiększoną o należny podatek – na podstawie postanowienia z dnia 30 marca 2026 r. Sędziego-komisarza w postępowaniu upadłościowym Spółdzielczej Kasy Oszczędnościowo-Kredytowej „SKARBIEC” w upadłości – Sądu Rejonowego w Gliwicach, sygnatura akt: XII GUp 129/16,
- prawa własności nieruchomości gruntowej obejmującej działki o numerach ewidencyjnych (obrób 0009 Surochów): 296 o powierzchni 0,5919 ha zabudowanej budynkiem mieszkalnym i budynkami gospodarczymi, 331/1 o powierzchni 0,3707 ha, 331/2 o powierzchni 1,5605 ha i 331/4 o powierzchni 0,0393 ha, to jest o łącznej powierzchni 2,5624 ha, położonej w gminie Jarosław, w miejscowości Surochów, dla której Sąd Rejonowy w Jarosławiu prowadzi księgę wieczystą o numerze PR1J/00017150/2, szczegółowo opisanego w operacie szacunkowym – za cenę nie niższą niż 55% wartości oszacowania, to jest netto 260.546,00 zł (słownie: *dwieście sześćdziesiąt tysięcy pięćset czterdzieści sześć złotych*) powiększoną o należny podatek – na podstawie postanowienia z dnia 8 listopada 2024 r. Sędziego-komisarza w postępowaniu upadłościowym Spółdzielczej Kasy Oszczędnościowo-Kredytowej „SKARBIEC” w upadłości – Sądu Rejonowego w Gliwicach, sygnatura akt: XII GUp 129/16.

Warunki przetargu:

- Warunkiem uczestnictwa w przetargach jest złożenie pisemnej, wiążącej i bezwarunkowej oferty w terminie 4 tygodni od daty publikacji w dzienniku „Gazeta Wyborcza” ogłoszenia prasowego o sprzedaży, do godziny 14.00 w dniu upływu terminu składania ofert. Oferty należy składać na adres siedziby SKOK, 41-949 Piekary Śląskie, ul. Skłodowskiej-Curie 53. W przypadku składania ofert drogą pocztową decyduje data i godzina wpływu.
- Ofertant zobowiązany jest złożyć oświadczenie, że zapoznał się z regulaminem przetargu.
- Warunkiem przystąpienia do przetargu jest wpłata wadium w wysokości 10% ceny wywoławczej – tj. kwotę:
 - 256.699,00 zł (słownie: *dwieście pięćdziesiąt sześć tysięcy sześćset dziewięćdziesiąt dziewięć złotych*) na rachunek bankowy prowadzony w mBank S.A., o numerze: 87 1140 1179 0000 5844 6000 1002 – dla nieruchomości, dla której prowadzona jest księga wieczysta o numerze GL1T/00050238/1,
 - 26.055,00 zł (słownie: *dwadzieścia sześć tysięcy pięćdziesiąt pięć złotych*) na rachunek bankowy, prowadzony w Millennium Bank S.A., o numerze: 43 1160 2202 0000 0000 3857 0916 – dla nieruchomości, dla której prowadzona jest księga wieczysta o numerze PR1J/00017150/2.
- Otwarcie i rozpoznanie ofert zostanie dokonane przez trzyosobową Komisję Przetargową powołaną przez syndyka, której przewodniczyć będzie syndyk, siódmego dnia po dniu, w którym upłynął termin do składania ofert.
- Syndyk informuje, iż budynek położony na nieruchomości, dla której prowadzona jest księga wieczysta o numerze PR1J/00017150/2 jest zamieszkały.
- Sprzedaż nastąpi na warunkach określonych w regulaminie przetargu, który wraz z operatem szacunkowym można przeglądać w siedzibie SKOK przy ul. Skłodowskiej-Curie 53, 41-949 Piekary Śląskie, w dni powszednie, od dnia ukazania się ogłoszenia o przetargu, w godzinach od 9.00 do .00, po wcześniejszym telefonicznym ustaleniu dokładnego terminu. Informacje na temat przedmiotu przetargu można uzyskać także pod nr. telefonu SKOK Skarbiec w upadłości **(32) 756 80 51**, w dni powszednie w godzinach od 9.00 do 14.00. Informacje można uzyskać po podpisaniu oświadczenia o zachowaniu poufności.
- Oględziny przedmiotu przetargu możliwe są po wcześniejszym telefonicznym ustaleniu dokładnego terminu pod nr. telefonu SKOK Skarbiec w upadłości **(32) 756 80 51**.
- Syndyk zastrzega sobie prawo do odwołania lub unieważnienia przetargu – bez podania przyczyny – oraz do swobodnego wyboru oferty.
- Wszelkich informacji udziela SKOK Skarbiec w upadłości pod nr. telefonu (32) 756 80 51.**

**ZAPROSZENIE DO SKŁADANIA OFERT NA DZIERŻAWĘ
PRZEDSIĘBIORSTWA POD KRAKOWEM**

- 1) Syndyk masy upadłości spółki pod firmą „ALU-INSTAL RZESZÓW” Sp. z o.o. zaprasza do składania ofert na **dzierżawę zorganizowanej części przedsiębiorstwa** przeznaczonej do **projektowania, wykonywania i montażu elementów budynków takich jak fasady aluminiowe, systemy aluminiowe dla budownictwa, okna oraz drzwi**, w skład której wchodzi:
 - a) **prawo własności nieruchomości położonych w Niegoszowicach** przy ul. Słonecznej 15, dla których prowadzone są księgi wieczyste o nr KR2K/00040719/2, KR2K/00035981/1, składającej się z biurowca, dwóch hal produkcyjnych oraz zaplecza magazynowego;
 - b) **środki trwałe służące do produkcji** w skład których wchodzi m.in. Centrum obróbkowe COMED T6HP, Befard XC 800 35/21, Gerenuk 500, Frezarko kopiarka ELUMATEC AS70/50, Gilotyńa DENER BSX 30,06, Piła pionowa SVPI45/A, Piły 2 – głowicowe (MECAL SW453, ELUMATEC DG79, MECAL TDC622),
 - c) **ruchomości** w postaci pojazdów, drobnych narzędzi służące do produkcji.
- 2) Dzierżawca będzie miał możliwość nabycia **zapasów** w postaci profili, art. metalowych przeznaczonych do produkcji, po uprzedniej inwentaryzacji, wycenie i uzyskaniu zgody na sprzedaż w postępowaniu upadłościowym.
- 3) Dzierżawca będzie miał **możliwość nabycia zorganizowanej części przedsiębiorstwa** w toku postępowania upadłościowego.
- 4) Z przedmiotem dzierżawy można zapoznać się w Niegoszowicach przy ul. Słonecznej 15 po wcześniejszym, telefonicznym uzgodnieniu terminu.
- 5) Warunkiem złożenia oferty jest **wpłata wadium w wysokości 20 000,00 zł** na rachunek bankowy o nr **38 1090 1186 0000 0001 6461 2717**.
- 6) Oferty prosimy składać w terminie **do dnia 8 czerwca 2026 r. do godz. 15:00** na adres biura Syndyka masy upadłości **JANDA MOZDŻEN RESTRUKTURYZACJE Sp. z o.o.** ul. Chłodna 2, 40-311 Katowice lub drogą mailową na adres **przetarg@jmrestrukturyzacje.com**.
- 7) Regulamin postępowania ofertowego można uzyskać pod adresem e-mail: **przetarg@jmrestrukturyzacje.com**. Informacje na temat przedmiotu dzierżawy można uzyskać pod numerem telefonu **690 922 006** oraz pod wyżej wskazanym adresem e-mail.

Kraj/34436211

Syndyk masy upadłości przedsiębiorstwa branży przetwórstwa owocowo-warzywnego Drivia sp. z o.o. z siedzibą w Grabowie ogłasza przetarg na sprzedaż przedsiębiorstwa w całości z wyłączeniem środków pieniężnych w kasie i na rachunkach oraz należności za kwotę minimalną 6.700.000,00 zł (sześć milionów siedemset tysięcy złotych).

1. Sprzedaży podlega całość przedsiębiorstwa wyceniona na kwotę 13.608.947,82 zł z czego :
 - zakład produkcyjny z częścią biurową o powierzchni 3677,5 m² położony na działkach 140/4 i 140/14 o powierzchni 10.001 m² na kwotę 10.600.000,00 zł
 - ruchomości stanowiące wyposażenie zakładu produkcyjnego i części biurowej na kwotę 1.507.947,82 zł
 - zabudowane budynkiem magazynowym z częścią socjalną o pow. 957,22m² działki o nr. 140/8 i 140/13 i pow. 9.665 m² na kwotę 1.210.000,00 zł
 - niezabudowane działki gruntu o nr. 140/6 i 140/16 i powierzchni 8.468 m² na kwotę 291.000,00 zł
2. Pismenne oferty nabycia przedsiębiorstwa należy składać **w terminie do 22 sierpnia 2026 r.**, w kopertach zaklejonych w sposób uniemożliwiający zapoznanie się z ofertą bez otwarcia koperty oraz w sposób wyłączający możliwość otwarcia i zamknięcia bez pozostawienia śladów po otwarciu na adres Kancelarii Notarialnej notariusza Jacka Sobczaka 95-050 Konstantynów Łódzki ul. Łaska 2, z czytelnym napisem na kopercie „*Oferta zakupu przedsiębiorstwa Drivia*”, (decyduje data doręczenia oferty na podany adres). Powyższy dokument (koperta z ofertą) będzie przechowywany na podstawie przepisów Prawa o notariacie w depozycie notarialnym, zgodnie z warunkami określonymi w protokole z przyjęcia do depozytu, który zostanie sporządzony przy przyjęciu od oferenta. Depozyt w postaci kopert z ofertami zostanie wydany Syndykowi Masy Upadłości po terminie składania ofert. Koszty notarialne sporządzenia protokołu z przyjęcia i wydania depozytu dokumentów, zawierających koperty z ofertami ponosi Syndyk.
3. Termin posiedzenia jawnego w przedmiocie otwarcia i rozpoznania ofert został wyznaczony na dzień **24 sierpnia 2026 roku godz. 13.00** w sali 314 budynku Sądu Rejonowego dla Łodzi-Śródmieścia w Łodzi, Łódź ul. Pomorska 37
4. Przystępujący do przetargu powinien, pod rygorem niedopuszczenia do przetargu, wpłacić **wadium w wysokości 670.000,00 zł** na rachunek bankowy masy upadłości: Santander Bank Polska S.A. numer **02 1090 2705 0000 0001 5680 7881**.
5. Szczegółowe warunki przetargu określa regulamin sprzedaży przedsiębiorstwa złożony przez syndyka do akt 05 maja 2026 roku, zatwierdzony postanowieniem sędziego-komisarza z 14 maja 2026 roku, wyłożony do wglądu osób zainteresowanych w kancelarii syndyka w Łodzi (93-418) przy ul. Aleksandra 24/26/26GA oraz umieszczony w systemie teleinformatycznym Krajowego Rejestru Zadłużonych w aktach sprawy o sygnaturze: LD1M/GUp/3/2024.
6. Szczegółowe informacje o przetargu można uzyskać w kancelarii syndyka lub pod telefonem **501 413 284**.

Kraj/34436188

PREZYDENT MIASTA ŻORY

Działając zgodnie z art. 35 ustawy z 21 sierpnia 1997 roku o gospodarce nieruchomościami (Dz.U 2026 r. poz. 399),

zawiadamia

o wywieszeniu na tablicy ogłoszeń Urzędu Miasta Żory al. Wojska Polskiego 25, III piętro (tablica ogłoszeń Wydziału Skarbu Miasta)

wyказу nieruchomości przeznaczonych do dzierżawy położonej przy ulicy Wolności części działki numer 2866/82.

Katowice/34436225

PREZYDENT MIASTA ŻORY

Działając zgodnie z art. 35 ustawy z 21 sierpnia 1997 roku o gospodarce nieruchomościami ((Dz.U 2026 r. poz. 399),

zawiadamia

o wywieszeniu na tablicy ogłoszeń Urzędu Miasta Żory al. Wojska Polskiego 25, III piętro (tablica ogłoszeń Wydziału Skarbu Miasta)

wyказу nieruchomości przeznaczonych do dzierżawy położonej przy ulicy Okrężnej części działek o numerach: 2829/183, 2832/188 i 2119/187.

Katowice/34436224

PREZYDENT MIASTA ŻORY

Działając zgodnie z art. 35 ustawy z 21 sierpnia 1997 roku o gospodarce nieruchomościami (Dz.U 2026 r. poz. 399),

zawiadamia

o wywieszeniu na tablicy ogłoszeń Urzędu Miasta Żory al. Wojska Polskiego 25, III piętro (tablica ogłoszeń Wydziału Skarbu Miasta)

wyказу nieruchomości przeznaczonych do dzierżawy położonej przy ulicy Strażackiej części działki numer 1278/82 pod ogródek nr 15 i 15A.

Katowice/34436222

**Słowo
Literówka
Quizy, Sudoku
Krzyżówki**

Szukaj  w  APLIKACJA WYBORCZĄ



Zeskanuj QR kod i pobierz aplikację



Syndyk Masy Upadłości Zbigniewa Sękowskiego

nieprowadzącego działalności gospodarczej zamieszkatego w Inowrocławiu oferuje w sprzedaży z wolnej ręki

udział wynoszący 1/2 we własnościowym prawie do lokalu mieszkalnego nr 26 położonego przy ul. Łokietka 10 w Inowrocławiu, województwo kujawsko – pomorskie, za cenę wywołania wynoszącą **69.180 zł.** (słownie: sześćdziesiąt dziewięć tysięcy sto osiemdziesiąt złotych 00/100). Lokal mieszczący się w bloku posiada pow. użytkową **44,96m²**.

Szczegółowe informacje zawarte są w operacie szacunkowym przygotowanym przez rzeczoznawcę majątkowego Agatę Leśniewską, znajdującym się w aktach sprawy upadłościowej (BY1B/GUP-s/796/2023) w Sądzie Rejonowym XV Wydziale Gospodarczym przy ul. Toruńskiej 64a w Bydgoszczy jak również w siedzibie syndyka przy ul. Fordońskiej 199 w Bydgoszczy.

Oferenci zainteresowani zakupem w/w przedmiotu sprzedaży zobowiązani są w terminie 21 dni od dnia publikacji ogłoszenia złożyć pismną ofertę na adres: ul. Fordońska 199, (85-739) Bydgoszcz (w przypadku składania ofert drogą pocztową decyduje data wpływu przesyłki) oraz wpłacenia wadium w wysokości 10% ceny wywołania w terminie 21 dni od dnia ukazania się ogłoszenia na rachunek bankowy masy upadłości prowadzony przez syndyka o nr **96 1090 1069 0000 0001 4347 4673**

Szczegółowych informacji oraz regulamin sprzedaży można uzyskać pod: nr tel. (**508 100 297, 606 886 796**).

Syndyk zastrzega sobie prawo swobodnego wyboru oferty, prawo do odwołania lub unieważnienia postępowania bez podania przyczyny oraz prawo do odstąpienia od oferty.

Kraj/34436228

OGŁOSZENIE

Wójt Gminy Podegrodzie

Na podstawie art. 17 pkt. 1 ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym (Dz.U. z 2026 r. poz. 538) oraz art. 39 ust. 1 pkt 1 w związku z art. 46 pkt 1 i art. 54 ust. 3 ustawy z dnia 3 października 2008 r. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko (Dz. U. z 2024 r. poz. 1112 z późn. zm.)

z a w i a d a m i a m

o podjęciu przez Radę Gminy Podegrodzie Uchwały Nr XXV/220/2026 z dnia 31 marca 2026 r. w sprawie przystąpienia do **sporządzania Miejsowego planu zagospodarowania przestrzennego dla obszaru w obrębach Brzezna i Stańda i przystąpieniu do sporządzania planu wraz z prognozą oddziaływania na środowisko**.

Granice obszaru objętego sporządzaniem planu zostały wskazane w załączniku graficznym do ww. uchwały.

Wnioski dotyczące sporządzania planu i prognozy oddziaływania na środowisko można składać na piśmie utrwalonym w postaci papierowej na adres Urzędu Gminy Podegrodzie, 33-386 Podegrodzie 248 lub elektronicznej, w tym za pomocą środków komunikacji elektronicznej, w szczególności poczty elektronicznej na adres: gmina@podegrodzie.pl, za pośrednictwem elektronicznej skrzynki podawczej na platformie ePUAP /94440saxjd/SkrytkaESP, eDoręczenia AE:PL-21890-40486-CAUSF-14

w nieprzekraczalnym terminie do dnia 16 czerwca 2026 r.

Wnioski należy składać na obowiązującym formularzu pisma dotyczącego aktu planowania przestrzennego z podaniem imienia i nazwiska albo nazwy oraz adresu zamieszkania albo siedziby składającego wniosek oraz adresu poczty elektronicznej, o ile taki posiada, a także ze wskazaniem, czy jest się właścicielem lub użytkownikiem wieczystym nieruchomości objętej wnioskiem.

Organem właściwym w sprawie rozpatrzenia wniosków jest Wójt Gminy Podegrodzie.

Wójt Gminy Podegrodzie

Informuję, że:

1. Złożenie wniosku stanowić będzie odpowiedź na niniejsze Ogłoszenie.
2. Administratorem podanych we wniosku danych osobowych jest Wójt Gminy Podegrodzie z siedzibą w Urzędzie Gminy, adres 33-386 Podegrodzie 248, tel. 18 445-90-33, e-mail: gmina@podegrodzie.pl, strona internetowa: www.podegrodzie.pl BIP: www.bip.podegrodzie.pl.
3. Dane są podawane w celu składania wniosków do miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego.
4. Podstawę prawną przetwarzania podanych danych stanowi art. 17 pkt 1 ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym (Dz.U. z 2026 r. poz. 538) oraz § 511 ust. 1 pkt 4 w związku z załącznikiem nr 3 do rozporządzenia Ministra Rozwoju i Technologii z dnia 17 grudnia 2021 r. w sprawie wymaganego zakresu projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego (Dz. U. z 2021 r. poz. 2404).
5. Konsekwencją niepodania danych osobowych jest pozostawienie wniosku bez rozpoznania.
6. Składający wniosek ma prawo do żądania od administratora dostępu do podanych danych osobowych, ich sprostowania, ograniczenia przetwarzania, a także prawo do przenoszenia danych.
7. We wszystkich sprawach związanych z przetwarzaniem danych osobowych oraz realizacją przysługujących w tym zakresie praw można kontaktować się z Inspektorem Ochrony Danych Osobowych: mail: iodo@podegrodzie.pl.
8. Pełen zakres informacji nt. przetwarzania danych osobowych znajduje się w siedzibie Administratora.

Kraków/34436132

WYCIĄG Z OGŁOSZENIA O PRZETARGU BURMISTRZA PODDĘBIC Z DNIA 20 maja 2026r.

Burmistrz Poddębic informuje że na tablicy ogłoszeń w siedzibie Urzędu Miejskiego w Poddębicach przy ulicy Łódzkiej 17/21 - I piętro oraz na stronie internetowej Gminy Poddębice <https://podebice.pl> w Biuletynie Informacji Publicznej zostało podane do publicznej wiadomości **ogłoszenie o przetargu ustnym nieograniczonym na sprzedaż niżej wyszczególnionej nieruchomości** stanowiącej własność Gminy Poddębice położonej w Poddębicach w obrębie Nr 1, **który odbędzie się w dniu 11 sierpnia 2026 roku o godz. 11.00 w siedzibie Urzędu Miejskiego w Poddębicach przy ulicy Łódzkiej 17/21 - I piętro Pokój Nr 116**. Przetarg zostanie przeprowadzony zgodnie z rozporządzeniem Rady Ministrów z dnia 14 września 2004 roku w sprawie sposobu i trybu przeprowadzania przetargów oraz rokowań na zbycie nieruchomości.

Wykaz nieruchomości przeznaczonej do sprzedaży w trybie przetargowym

Położenie nieruchomości: Poddębice obręb 1

Numer działki: 122/1 o pow. 289 m² z udziałem 1/2 w dz. 122/3 i 122/6

Nr Kw: SR2L/00001536/8 uregulowane aktem notarialnym Rep. A Nr 2169/2025 z dnia 30.12.2025r. na rzecz Gminy Poddębice

Opis nieruchomości:

Nieruchomość położona jest w centralnej części miasta przy Placu Kościuszki, to teren tworzący rynek miejski. Nieruchomość ma bezpośredni dostęp do drogi publicznej. Na nieruchomości posadowiony jest dwukondygnacyjny budynek mieszkalno-usługowy o pow. użytkowej 138,90 m², w pierzei Placu Kościuszki. Wejście do budynku bezpośrednio z ulicy. Dojazd do budynku od strony podwórka z ulicy Nadrzecznej. W budynku znajdują się trzy lokale mieszkalne położone na pierwszej i drugiej kondygnacji oraz lokal usługowy położony na pierwszej kondygnacji od frontu budynku. Instalacje: prąd, wodno-kanalizacyjna, gaz. Na nieruchomości użytkowany jest również budynek murowany, w którym znajduje się garaż i pomieszczenie komórki, o powierzchni użytkowej 26,10 m².

Przeznaczenie w planie zagospodarowania:

Zgodnie z miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego przyjętego uchwałą NR XXIV/158/04 RADY MIEJSKIEJ W PODDĘBICACH z dnia 28 grudnia 2004r. przedmiotowa nieruchomość oznaczona jest symbolem: A9MM – 1) przeznaczenie podstawowe: mieszkaniowo-usługowe o tradycyjnym charakterze zabudowy kamienicowej centrum miasta, małych powierzchniowo, wąskich działkach o układzie prostokątnym do ulic, z dużym udziałem wewnętrznych oficyn mieszkalnych. Usługi nieucieżliwe sytuowane w przewadze w parterach, w kubaturze budynków mieszkalnych. 2) przeznaczenie uzupełniające: mieszkaniowo-usługowe w zabudowie wolnostojącej.

Trwają prace nad sporządzeniem miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego zgodnie z Uchwałą Nr V/48/24 Rady Miejskiej w Poddębicach z dnia 2 sierpnia 2024r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla obszaru położonego w obrębie 1 miasto Poddębice w sąsiedztwie Placu Kościuszki.

Granice nieruchomości nie będą wznawiane przez sprzedającego.

Nieruchomość zabudowana obecnie ma zawarte umowy najmu na lokal użytkowy o pow. 54,90m² znajdujący się w parterze budynku umowa z dnia 1 marca 2012r. oraz na garaż o pow. 12 m² umowa z dnia 15 stycznia 2007r.

Cena nieruchomości w złotych: 650.000,00 zł

Wadium w złotych: 65.000,00 zł

Postąpienie w złotych: 6.500,00 zł

W przetargu mogą brać udział osoby, które:

- wpłacą gotówką wadium w wysokości 10% ceny wywoławczej nieruchomości t.j. - **65.000,00 zł** (słownie: sześćdziesiąt pięć tysięcy złotych) na rachunek Urzędu Miejskiego w Poddębicach Bank Spółdzielczy w Poddębicach Nr 87 9263 0000 0000 0013 2000 0005 lub wniosła obligacje Skarbu Państwa **w terminie do dnia 7 sierpnia 2026 r. Za datę wpłacenia wadium uważa się wpływ wymaganej kwoty na w/w rachunek;**

- **przedłożyć podpisane oświadczenie o zapoznaniu się ze stanem faktycznym i formalnoprawnym w/w nieruchomości.**

Osoby zainteresowane nabyciem w/w nieruchomości prosimy o zapoznanie się z ogłoszeniem. Uczestnik przetargu ustnego nieograniczonego zobowiązany jest zapoznać się z warunkami przetargu oraz stanem faktyczno - prawnym nieruchomości, a także z projektem miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego.

Szczegółowych informacji dot. przetargu udziela Referat Gospodarki Nieruchomościami i Urbanistyki Urzędu Miejskiego w Poddębicach (pokój Nr 103, 106, I piętro, tel: 43 8710778 lub 43 8710728) od poniedziałku do piątku w godz. 8.00 - 16.00 w okresie od ukazania się ogłoszenia do dnia przetargu.

Burmistrz Poddębic
(-) Piotr Sęczkowski

Kraj/34436177

Syndyk Masy Upadłości Mariusza Matusiaka

nieprowadzącego działalności gospodarczej zamieszkatego w Bydgoszczy oferuje w sprzedaży z wolnej ręki **udział wynoszący 1/2 w prawie własności nieruchomości gruntowej zabudowanej domem jednorodinnym o powierzchni użytkowej 135,20 m², położonym w miejscowości Łochowice, przy ul. Pieczarkowej 8 (działka 168/21 o pow. 0,1218ha), gmina Białe Błota, dla którego jest prowadzona księga wieczysta o nr BY1B/00111852/5** za cenę wywołania wynoszącą **257.440 zł.** (słownie: dwieście pięćdziesiąt siedem tysięcy czterysta czterdzieści złotych 00/100).

Szczegółowe informacje zawarte są w operacie szacunkowym przygotowanym przez rzeczoznawcę majątkowego Agatę Leśniewską, znajdującym się w aktach sprawy upadłościowej (BY1B/GUP-s/453/2024) w Sądzie Rejonowym XV Wydziale Gospodarczym przy ul. Toruńskiej 64a w Bydgoszczy jak również w siedzibie syndyka przy ul. Fordońskiej 199 w Bydgoszczy.

Oferenci zainteresowani zakupem w/w przedmiotu sprzedaży zobowiązani są w terminie 21 dni od dnia publikacji ogłoszenia złożyć pismną ofertę na adres: ul. Fordońska 199, (85-739) Bydgoszcz (w przypadku składania ofert drogą pocztową decyduje data wpływu przesyłki) oraz wpłacenia wadium w wysokości 10% ceny wywołania w terminie 21 dni od dnia ukazania się ogłoszenia na rachunek bankowy masy upadłości prowadzony przez syndyka o nr **43 1090 1069 0000 0001 3939 4546**.

Szczegółowych informacji oraz regulamin sprzedaży można uzyskać pod: nr tel. (**508 100 297, 606 886 796**).

Syndyk zastrzega sobie prawo swobodnego wyboru oferty, prawo do odwołania lub unieważnienia postępowania bez podania przyczyny oraz prawo do odstąpienia od oferty.

Kraj/34436227

Prezydent Wrocławia

ogłasza

trzeci przetarg ustny nieograniczony na sprzedaż wolnego lokalu mieszkalnego:

ul. Partyzantów 65 m. 1

Powierzchnia lokalu - **64,30 m²**
Cena wywoławcza w zł - **603 000,00 zł**
Wadium - **60 300,00 zł**



Lokal mieszkalny oglądać można w dniach: 13.07.2026 r. w godz. 9⁰⁰ – 11⁰⁰, 14.07.2026 r. w godz. 11⁰⁰ – 13⁰⁰ oraz 15.07.2026 r. w godz. 12⁰⁰ – 14⁰⁰, po uprzednim ustaleniu terminu z Centrum Obsługi Mieszkańca, ul. Namysłowska 8, 50-304 Wrocław, tel. 71 323 57 38, 71 326 41 01.

U W A G I:

1. **Przetarg** odbędzie się w siedzibie Urzędu Miejskiego Wrocławia, pl. Nowy Targ 1-8 w sali nr 215, o godz. 10:00 dnia **29 lipca 2026 r.**
2. Wadium na w/w lokal uczestnik przetargu winien wpłacić **najpóźniej do dnia 22 lipca 2026 r.** na konto Gminy Wrocław – **Bank PKO BP S.A. nr 36 1020 5226 0000 6302 0417 7655**. Datą dokonania wpłaty wadium jest data uznania rachunku bankowego Gminy.
3. Dowodem wniesienia wadium jest potwierdzenie z banku.
4. Pełną informację dotyczącą przetargu zawiera ogłoszenie wywieszone na tablicy w siedzibie Urzędu Miejskiego Wrocławia ul. G. Zapolskiej 4, I p. Ogłoszenia o przetargach dostępne są również w internecie pod adresem: **<http://bip.um.wroc.pl>**
5. Prezydent Wrocławia może odwołać przetarg z ważnych powodów.

Szczegółowe informacje uzyskać można w Wydziale Sprzedaży Lokali Urzędu Miejskiego Wrocławia przy ul. G. Zapolskiej 4, pok. 143 tel. 71 777 78 15.

Kraj/34436101

HUTNICZO – GÓRNICZA SPÓŁDZIELNIA MIESZKANIOWA

z siedzibą w Katowicach przy ul. Gliwickiej 65

ogłasza przetarg ustny w trybie online**na ustanowienie pierwszeństwa do zawarcia umowy o ustanowienie prawa odrębnej własności i przeniesienia własności lokali mieszkalnych oraz sprzedaży lokali niemieszkalnych w zasobach HGSM.**

Postępowanie przetargowe odbędzie się w trybie online w dniu:

19.06.2026r.Szczegółowe informacje oraz warunki przystąpienia do przetargu zamieszczone są na stronie internetowej Spółdzielni www.hgsm.pl

Blizszych informacji udziela – dział członkowski HGSM tel. 32 / 606-17-87,88

Katowice/34435840

Syndyk Włodzimierza Leśniaka ogłasza przetarg pisemny na zbycie:

- **prawa własności nieruchomości zabudowanej położonej w Sosnowcu przy ul. Długiej 57 składającej się z działki nr 2106 o powierzchni 0,0791 ha, dla której Sąd Rejonowy w Sosnowcu prowadzi księgę wieczystą nr KA1S/00006776/1;**

Cena wywoławcza wynosi: 290 000,00 zł.**Wadium wynosi: 10 000,00 zł (rachunek do wpłaty wadium w Regulaminie Przetargu)****Adres do składania ofert:** Biuro Syndyka ul. Porcelanowa 19, 40-246 Katowice (od 9.30 do 15.00).**Termin składania ofert: do 2 lipca 2026 r. do godz. 15.00.****Rozpoznanie ofert: Kancelaria Notarialna Ewa Kuźniak ul. Jagiellońska 13 40-032 Katowice 3 lipca 2026 r. godz. 11.30.**Informacje o przetargu (w tym Regulamin Przetargu i Wzór Oferty): strona internetowa: <http://katowicesyndyk.pl> Tel: 797 599 064.

Katowice/34435351

Andrychowska Spółdzielnia Mieszkaniowa
34 - 120 Andrychów ul. Włókniarzy 18
tel. 33 875 31 50, 33 875 27 97
adres e-mail: zgscsm@o2.pl**OGŁASZA****PRZETARG OFERTOWY**
na sprzedaż spycharki DT-75

Przedmiotem przetargu jest spycharka DT-75 rok prod. 1986, silnik o mocy 80 KM. Nominalna siła ciągu: 30 kN. Całkowita masa maszyn: 7.130 kg Maszyna jest niesprawną technicznie, wymaga remontu. Spycharkę można oglądać w siedzibie Zakładu Gospodarki Ciepłej 34-120 Andrychów, ul. Lenartowicza 4 w dni robocze w godzinach od 7:00 – 14:00 tel. 33 875 27 97.

Oferty zakupu w zamkniętych kopertach należy składać **do dnia 22.06.2026 r.** w sekretariacie Zarządu ASM przy ul. Włókniarzy 18.

Zamawiający zastrzega sobie prawo do swobodnego wyboru oferty, odstąpienia od przetargu, unieważnienia wyników postępowania bez podania przyczyny.

Kraków/34435479

WYCIĄG Z OGŁOSZENIA O PRZETARGU**Prezydent Miasta Mysłowice**
ogłasza ustny przetarg nieograniczony

na sprzedaż nieruchomości zabudowanych, stanowiących własność Gminy Mysłowice, położonych w Mysłowicach przy **ul. Chrzanowskiej 60**, obejmujących działki o numerach geodezyjnych **4247/396 o pow. 209 m²** zapisaną w księdze wieczystej nr KA1L/00011328/8 oraz **2948/396 pow. 1 m²** zapisaną w księdze wieczystej nr KA1L/00048787/1 Sądu Rejonowego w Mysłowicach z przeznaczeniem na cele zgodne z zapisami obowiązującego miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego. Ww. działki położone są na karcie mapy 1 obrębu 0002 Brzęczkowice. Powyższy grunt gminny objęty jest zapisami obowiązującego Miejscowego Planu Zagospodarowania przestrzennego „Brzezinka Północna” w Mysłowicach, uchwalonego przez Radę Miasta Mysłowice uchwałą Nr XXII/346/16 z dnia 25 maja 2016 r. i posiada przeznaczenie ozn. symbolem 29.MN - tereny zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej. Zagospodarowanie nin. nieruchomości nastąpi na podstawie szczegółowych ustaleń ww. planu miejscowego. Nieruchomość zabudowana jest budynkiem użytkowym wolnostojącym o jednej kondygnacji naziemnej o powierzchni zabudowy zgodnej z ewidencją budynków powierzchnia zabudowy budynku użytkowego wynosi 128 m². Budynek użytkowy jest w nieodpowiednim stanie technicznym, bezpośrednio grożącym zawaleniem. Niezbędny jest zakaz jego użytkowania i kwalifikuje się do rozbioru całkowitej lub częściowej. Dodatkowo na terenie przedmiotowej nieruchomości znajduje się budynek niemieszkalny o powierzchni zabudowy 18 m², o jednej kondygnacji naziemnej.

Cena wywoławcza nieruchomości wynosi 205.000,-zł

(słownie: dwieście pięć tysięcy złotych).

Sprzedaż nieruchomości podlegać będzie opodatkowaniu podatkiem VAT według stawki obowiązującej na dzień sprzedaży (na dzień ogłoszenia przetargu podatek VAT wynosi 23%).

Przetarg odbędzie się w dniu 30 czerwca 2026 r.
o godz. 10.00 w sali nr 204**Urzędu Miasta w Mysłowicach przy ul. Powstańców 1.**

Przed przystąpieniem do przetargu należy **najpóźniej do dnia 24 czerwca 2026 r.** wnieść **wadium** w pieniądzu w wysokości **41.000,-zł** (słownie: czterdzieści jeden tysięcy złotych) ze **wskazaniem** nieruchomości. Pełna treść ogłoszenia o przetargu, zawierająca szczegółowe warunki przetargu dostępna jest na stronie internetowej w Biuletynie Informacji Publicznej www.bip.myslowice.pl/nieruchomosci/ ogłoszenia o przetargach na sprzedaż lub dzierżawę nieruchomości/ aktualne przetargi oraz www.myslowice.pl/zainwestuj - Przetargi na sprzedaż lub dzierżawę nieruchomości - Ogłoszenia o przetargach na sprzedaż lub dzierżawę nieruchomości - Aktualne przetargi, a także na tablicy ogłoszeń w siedzibie Urzędu Miasta Mysłowice przy ul. Powstańców 1 (na II piętrze) obok pok. 302. Szczegółowych informacji nt. przetargu można uzyskać w Wydziale Gospodarki Nieruchomościami tel. 32 31 71 236 (pok. 311), w którym znajduje się dokumentacja zbywanej nieruchomości. Szczegółowych informacji o możliwości zagospodarowania nieruchomości można uzyskać w Wydziale Architektury, Planowania i Strategii Urzędu Miasta Mysłowice tel. 32 31 71 320 (w godz. pracy urzędu). Budynek zostanie udostępniony w celu oględzin w terminie wcześniej uzgodnionym z Miejskim Zarządem Gospodarki Komunalnej w Mysłowicach przy ulicy Partyzantów 21 - dane kontaktów e-mail: mzgk@mzgk.myslowice.pl, w którym również znajduje się dokumentacja techniczna obiektu.

Katowice/34435920

Syndyk w postępowaniu upadłościowym prowadzonym wobec Daniela Kulczyk, prowadzącego działalność gospodarczą pod firmą: Zakład Produkcji Cukierniczej „DAN-POL” Kulczyk Daniel, NIP 7531998986, oferuje do sprzedaży w formie pisemnego konkursu ofert:

- zorganizowaną część przedsiębiorstwa w postaci nieruchomości produkcyjnych położonych w Nysie (Kw nr OP1N/00037580/1 i OP1N/00053917/1) wraz z ruchomym parkiem maszynowym (wyposażenie zakładu produkcyjnego w Nysie) za cenę nie niższą niż 470.000,00 złotych netto.

Warunkiem uczestnictwa w postępowaniu konkursowym jest **złożenie pisemnej oferty** listem poleconym za pośrednictwem operatora pocztowego Poczta Polska S.A. w terminie **do dnia 18 czerwca 2026 roku, do godz. 13:00** (decyduje data wpływu oferty do Kancelarii Syndyka pod adresem: Kancelaria Syndyka Mariusz Jedynak, 48-304 Nysa, ul. Mariacka 24/3). Na kopercie powinno znajdować się oznaczenie Oferenta ze wskazaniem adresu korespondencyjnego wraz z widoczną informacją o treści: „NIE OTWIERAĆ – OFERTA, SYGN. AKT OP10/GUP/17/2024”.

Ponadto syndyk oferuje do sprzedaży z wolnej ręki:**- ruchomości w postaci wyposażenia zakładu produkcyjnego za cenę nie niższą niż ceny oszacowania** (ruchomości znajdują się w magazynie w miejscowości Podkamień, koło Nysy) oraz**- piec do wypieku wafli, oszacowanego na kwotę 38.000,00 złotych netto, za najwyższą możliwą do uzyskania cenę** (piec znajduje się w byłym zakładzie produkcyjnym w Zabrzę).Szczegółowe informacje o nieruchomości oraz ruchomościach (w tym wyceny) można uzyskać na portalu publicznym Krajowego Rejestru Zadłużonych oraz telefonicznie pod nr tel. 730 555 875 lub mailowo: syndyk@syndyk-online.comDodatkowe informacje opublikowane zostaną na stronie internetowej www.syndyk-online.com

Syndyk zastrzega sobie prawo do odstąpienia od sprzedaży w każdym czasie, bez podania przyczyny.

Katowice/34436243

Zespół Obsługi Mienia**Komunalnego w Andrychowie**

informuje o podaniu do publicznej wiadomości

wykazu nieruchomości:**a) przeznaczonych do oddania w najem w drodze bezprzetargowej - lokali użytkowych przy ul. Starowiejskiej 22 b w Andrychowie, o powierzchni użytkowej 13,60 m² oraz o powierzchni użytkowej 20,40 m²;****b) przeznaczonej do oddania w użyczenie - lokalu użytkowego przy ul. Metalowców 10 w Andrychowie, o łącznej powierzchni użytkowej 57,60 m².**

Wykaz nieruchomości wywieszony zostanie na tablicach ogłoszeń w siedzibie Urzędu Miejskiego w Andrychowie przy ul. Rynek 15 oraz w Zespole Obsługi Mienia Komunalnego w Andrychowie przy ul. Starowiejskiej 22 b na okres 21 dni.

Kraków/34436039

PREZYDENT
MIASTA BĘDZINA

Informuje, że na tablicy ogłoszeń w siedzibie Urzędu Miejskiego w Będzinie przy ul. 11 Listopada 20 wywieszone zostały zarządzenia: **Prezydenta Miasta Będzina nr 0050.202.2026 i nr 0050.203.2026 z dnia 21.05.2026 roku** w sprawie ogłoszenia wykazu lokali użytkowych przeznaczonych do wynajęcia na czas oznaczony do 3 lat w trybie bezprzetargowym.

Katowice/34436142

Prezydent Wrocławia**obwieszczenie**

Na podstawie art. 11d ust. 5-10 ustawy z dnia 10 kwietnia 2003 r. o szczególnych zasadach przygotowania i realizacji inwestycji w zakresie dróg publicznych (t.j. Dz. U. z 2024 r., poz. 311), zgodnie z art. 49 §1 ustawy z dnia 14 czerwca 1960 r. Kodeks postępowania administracyjnego (t.j. Dz. U. z 2025 r., poz. 1691)

zawiadaniom strony postępowania,

że w dniu 16.03.2026 r. zostało wszczęte, na wniosek Prezydenta Wrocławia, postępowanie administracyjne w sprawie wydania decyzji o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej dla zadania pn.: „budowa odcinka drogi gminnej wraz z zagospodarowaniem terenu oraz z przebudową: kanalizacji deszczowej, światłowodowych kabli ziemnych i linii kablowej OSD i budową: linii kablowej do oświetlenia drogowego, przyłącza kablowego NN, kanału MKT” w ul. Swojczyckiej we Wrocławiu.

Wniosek o wydanie decyzji o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej obejmuje następujące nieruchomości lub ich części (wg katastru nieruchomości):

1. Nieruchomości znajdujące się w liniach rozgraniczających teren, przeznaczone na pas drogowy drogi gminnej:

Lp.	Obręb	Arkusze mapy	Numer działki przed podziałem	Numer działki po podziale	Powierzchnia zajęcia stałego [ha]
1.	Swojczyce	21	57/2	57/4	0,1227
2.	Swojczyce	21	35/11	-	0,0281
3.	Swojczyce	21	45/3	45/6	0,0028
4.	Swojczyce	21	46/1	46/7	0,0077
5.	Swojczyce	21	47/11	47/13	0,0047
6.	Swojczyce	21	30/3	30/7	0,0043

2. Tereny niezbędne dla realizacji obiektów i robót budowlanych, na których inwestycja będzie realizowana na podstawie prawa do dysponowania nieruchomościami na cele budowlane:

Lp.	Obręb	Arkusze mapy	Numer działki	Powierzchnia zajęcia [ha]	Cel zajęcia
1.	Swojczyce	21	15/1	0,0118	Budowa kabla oświetleniowego
2.	Swojczyce	21	29/3	0,0439	Budowa kabla oświetleniowego, kanalizacji MKT, budowa skrzyżowania
3.	Swojczyce	21	45/2	0,0015	Budowa kabla oświetleniowego, przełożenie chodnika
4.	Swojczyce	21	30/2	0,0086+0,0066 (0,0152)	Budowa kabla oświetleniowego, wymiana przewodu linii napowietrznej elektroenergetycznej

3. Tereny niezbędne dla realizacji obiektów i robót budowlanych, dla których wystąpiono o nałożenie ograniczeń w korzystaniu z nieruchomości oraz udzielenie zezwolenia na wykonanie obowiązków wymienionych w art. 11f ust. 1 pkt 8 lit. b-c, e-h ustawy o szczególnych zasadach przygotowania i realizacji inwestycji w zakresie dróg publicznych:

Lp.	Obręb	Arkusze mapy	Numer działki	Powierzchnia zajęcia [ha]	Cel zajęcia
1.	Swojczyce	21	30/6	0,0160	Wymiana przewodu linii napowietrznej elektroenergetyczne
2.	Swojczyce	21	30/5	0,0336	
3.	Swojczyce	21	47/1	0,0054	Wymiana przewodu przyłącza elektroenergetycznego

Zgodnie z art. 49 §2 Kodeksu postępowania administracyjnego wskazuje się dzień 26.05.2026 r., jako ten, w którym nastąpiło publiczne obwieszczenie na tablicy ogłoszeń Urzędu Miejskiego Wrocławia, w Biuletynie Informacji Publicznej urzędu oraz w prasie lokalnej. Niniejsze zawiadomienie uważa się za dokonane po upływie 14 dni od wskazanego powyżej terminu.

Zgodnie z art. 10 § 1 k.p.a. stronami postępowania przysługuje prawo do czynnego udziału w każdym stadium niniejszego postępowania.

Z aktami sprawy można zapoznać się w Wydziale Architektury i Zabytków Urzędu Miejskiego Wrocławia, pl. Nowy Targ 1-8, parter, sala 1c w godz. 8.00 – 15.00), w terminie 21 dni od daty publicznego obwieszczenia.

Ze względów organizacyjnych należy uprzednio zawiadomić pracownika Wydziału – z co najmniej trzydniowym wyprzedzeniem, o potrzebie zapewnienia dostępu do akt sprawy – tel. +48 71 777 80 58, +48 71 777 75 78, co usprawni realizację przysługującego stronie uprawnienia.

Ponadto informuję o istotnych skutkach wydania decyzji o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej, w szczególności wynikających z art. 12 ust. 4 – 6 ustawy o szczególnych zasadach przygotowania i realizacji inwestycji w zakresie dróg publicznych, dotyczących dotychczasowych właścicieli, użytkowników wieczystych nieruchomości oraz osób, którym przysługuje do nieruchomości ograniczone prawo rzeczowe.

Zgodnie z art. 11d ust. 9 i 10 ustawy o szczególnych zasadach przygotowania i realizacji inwestycji w zakresie dróg publicznych, z dniem zawiadomienia nieruchomości stanowiące własność Skarbu Państwa bądź jednostek samorządu terytorialnego, objęte wnioskiem o wydanie decyzji o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej, nie mogą być przedmiotem obrotu w rozumieniu przepisów o gospodarce nieruchomościami. Czynność prawna dokonana z naruszeniem powyższego zakazu jest nieważna.

Wrocław/34435998



**Prezydent Miasta
Jaworzna**
INFORMUJE,

że w terminie **od 26 maja do 16 czerwca 2026 r.** na tablicy ogłoszeń w budynku Urzędu Miejskiego w Jaworznie, ul. Grunwaldzka 33, wywieszony zostanie wykaz nieruchomości obejmujący należącą do Gminy Miasta Jaworzna działkę nr 4354/2 o pow. 315 m² obr. geod. 122 m. Jaworzna, wyznaczoną do zbycia w trybie bezprzetargowym.

Jaworzno, 19 maja 2026 r.

Katowice/34435928



**Prezydent Miasta
Jaworzna**
INFORMUJE,

że w dniach **od 26 maja 2026 r. do 16 czerwca 2026 r.**, na tablicy ogłoszeń w budynku Urzędu Miejskiego w Jaworznie, ul. Grunwaldzka 33 wywieszony zostanie wykaz lokali użytkowych (garaży), przeznaczonych do najmu na czas nieokreślony, w trybie bezprzetargowym na rzecz użytkowników garaży.

Jaworzno, 21 maja 2026 r.

Katowice/34436074

**Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej
Wojewódzki Szpital Specjalistyczny Nr 3 w Rybniku**
ul. Energetyków 46,44 – 200 Rybnik
nr AAG/ 128 / 2026

**ogłasza przetarg pisemny nieograniczony
na sprzedaż pojazdów sanitarnych będących
własnością SP ZOZ WSS Nr 3 w Rybniku**

Nazwy pojazdów	Cena wywoławcza
Pojazd sanitarny: Fiat Talento 1,6 rok produkcji: 2016r. nr rejestracyjny: SR 3430K, pojemność/ moc silnika: 1598m/ 88kW (120KM), aktualny przebieg: 543 710 km, rodzaj paliwa: ON VIN: ZFAFFL008G5039000	9 300,00
Pojazd sanitarny: Fiat Talento 1,6 rok produkcji: 2016r. nr rejestracyjny: SR 3431K, pojemność/ moc silnika: 1598m/ 88kW (120KM), aktualny przebieg: 454 645 km, rodzaj paliwa: ON VIN: ZFAFFL008G5040691	9 500,00

Przystępujący do przetargu zobowiązani są do wpłaty wadium w kasie SP ZOZ WSS Nr 3 w Rybniku, przy ul. Energetyków 46 lub na konto: BGŻ BNP Paribas S.A. o/Katowice 11 1600 1055 1833 4024 4000 0002 zgodnie z zapisami i terminem określonym w Informacji dla Oferentów.

Materiały ofertowe dostępne od dnia **26.05.2026 r.** na stronie internetowej Szpitala www.szpital.rybnik.pl. w zakładce “ogłoszenia”.

Katowice/34435899



Prezydent Miasta Jaworzna
INFORMUJE,

że w dniach **od 26 maja 2026 r. do 16 czerwca 2026 r.**, na tablicy ogłoszeń w budynku Urzędu Miejskiego w Jaworznie, ul. Grunwaldzka 33 wywieszony został wykaz nieruchomości obejmujący działkę **nr 4561 o pow. 206.391 m² w obr. geod. 1026 m.** Jaworzna, stanowiącą własność Gminy Miasta Jaworzna, położoną przy ul. Jana Pawła II i ul. Radwańskich w Jaworznie, wyznaczoną do sprzedaży w drodze przetargu pisemnego nieograniczonego.

Jaworzno, 14 maja 2026 r.

Katowice/34435925



Prezydent Miasta Jaworzna
INFORMUJE,

że został ogłoszony drugi przetarg ustny nieograniczony na sprzedaż zabudowanej garażem działki gminnej położonej w rejonie ul. Pawiej w Jaworznie, wraz z oddaniem w użytkowanie wieczyste 1/3 części działki gminnej, stanowiącej drogę dojazdową.

Oznaczenie nieruchomości: zabudowana garażem działka gminna oznaczona nr 2219 o pow. 21 m² w obr. geod. 1024 m. Jaworzna, położona w rejonie ul. Pawiej w Jaworznie, wyznaczona do sprzedaży wraz z oddaniem w użytkowanie wieczyste 1/3 części działki nr 2223/2 o pow. 224 m² w obr. geod. 1024 m. Jaworzna, stanowiącej drogę dojazdową.

Działka nr 2219 w obr. geod. 1024 m. Jaworzna objęta jest księgą wieczystą Nr **KA1J/00002045/2** prowadzoną w Sądzie Rejonowym w Jaworznie – Wydziale V Ksiąg Wieczystych.

Działka nr 2223/2 w obr. geod. 1024 m. Jaworzna objęta jest księgą wieczystą Nr **KA1J/00049497/6** prowadzoną w Sądzie Rejonowym w Jaworznie – Wydziale V Ksiąg Wieczystych.

Oddanie w użytkowanie wieczyste następuje na okres 40 lat i może zostać przedłużone na dalszy okres nie krótszy niż lat 40.

Pierwszy przetarg ustny nieograniczony na sprzedaż ww. nieruchomości przeprowadzony został 25 marca 2026 r. i zakończył się wynikiem negatywnym.

Łączna cena wywoławcza prawa własności działki nr 2219 w obr. geod. 1024 m. Jaworzna wraz z udziałem wynoszącym 1/3 w użytkowaniu wieczystym działki nr 2223/2 w obr. geod. 1024 m. Jaworzna wynosi 35.311,00 zł, w tym:

- cena budynku garażowego – **16.942,00 zł;**
- cena gruntu pod garażem – **4.032,00 zł;**
- cena udziału w działce drogowej – **14.337,00 zł.**

Dotawa nieruchomości zabudowanej boksem garażowym podlegać będzie zwolnieniu z podatku VAT.

Za oddanie nieruchomości gruntowej w użytkowanie wieczyste pobiera się pierwszą opłatę i opłaty roczne.

Do pierwszej opłaty oraz opłat rocznych, zostanie doliczony podatek VAT, zgodnie z obowiązującymi przepisami.

Pierwsza opłata za oddanie w użytkowanie wieczyste wynosi – **25%** uzyskanej w przetargu ceny 1/3 części działki nr 2223/2 w obr. geod. 1024 m. Jaworzna.

Opłata roczna z tytułu użytkowania wieczystego – **5%** uzyskanej w przetargu ceny 1/3 części działki nr 2223/2 w obr. geod. 1024 m. Jaworzna.

Opłatę roczną wnosi się przez cały okres użytkowania wieczystego, w terminie do 31 marca każdego roku, z góry za dany rok. Opłaty rocznej nie pobiera się za rok, w którym zostało ustanowione prawo użytkowania wieczystego.

Wysokość opłaty rocznej z tytułu użytkowania wieczystego nieruchomości gruntowej podlega aktualizacji nie częściej niż raz na 3 lata, jeżeli wartość tej nieruchomości ulegnie zmianie.

Przeznaczenie działek w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego: 7MW.

Termin i miejsce przetargu: 1 lipca 2026 r. sala Nr 045B Urzędu Miejskiego w Jaworznie, ul. Grunwaldzka 33 o godzinie 10:10.

Wadium warunkujące udział w przetargu wynosi: **5.300,00 zł.** Wadium w pieniądzu, w ustalonej wysokości, wnieść należy w terminie do **24 czerwca 2026 r.** przelewem na rachunek Urzędu Miejskiego w Jaworznie, prowadzony w **Banku Handlowym w Warszawie S.A. NRB 51 1030 1159 0000 0000 9206 6029 SUMY DEPOZYTOWE**, z dopiskiem **„Przetarg – działka nr 2219 wob. geod. 1024”**. Za potwierdzenie wpłaty przyjmuje się datę uznania rachunku bankowego Urzędu Miejskiego w Jaworznie.

Pełna treść ogłoszenia została podana do publicznej wiadomości poprzez jego wywieszenie na tablicy ogłoszeń w budynku głównym Urzędu Miejskiego w Jaworznie przy ul. Grunwaldzkiej 33 oraz zamieszczenie na stronie internetowej Urzędu Miejskiego w Jaworznie i w Biuletynu Informacji Publicznej www.jaworzno.bip.pl. Szczegółowe informacje dot. procedury przetargowej uzyskać można w Wydziale Obrotu Nieruchomościami Urzędu Miejskiego w Jaworznie, Plac Górników 5, pok. 19, tel. 32 61 81 636.

Przedmiotowy garaż udostępniony zostanie osobom zainteresowanym przez Miejski Zarząd Nieruchomości Komunalnych – Biuro Obsługi Mieszkańców I, ul. Matejki 24g, 43-600 Jaworzno, tel. 32 745 10 50 po uprzednim telefonicznym uzgodnieniu.

Jaworzno, 19 maja 2026 r.

Katowice/34435926

Adres do korespondencji
TAURON Dystrybucja S.A.
Oddział w Częstochowie
al. Armii Krajowej 5, 42-202 Częstochowa

Obsługa klientów
Elektronicznie: tauron-dystrybucja.pl/formularz
Telefonicznie: +48 32 606 0 616



TAURON Dystrybucja S.A. Oddział w Częstochowie
42-202 Częstochowa, Al. Armii Krajowej 5,

ogłasza przetarg pisemny na sprzedaż następujących pojazdów:

Zadanie	Numer rej.	Marka	Model	Rok produkcji	Przebieg km	cena wywoławcza brutto [zł]	Miejsce oględzin / uwagi
1	SC3618U	ISUZU	D-MAX 4WD	2018	313 665	24 150	ul. Mirowska 24, Częstochowa
2	SC6343V	ISUZU	D-MAX 4WD	2018	304 464	24 080	ul. Mirowska 24, Częstochowa
3	SC6345V	ISUZU	D-MAX 4WD	2018	303 737	24 360	ul. Mirowska 24, Częstochowa
4	SC2686R	VOLKSWAGEN	TRANSPORTER	2016	105 110	34 700	ul. Mirowska 24, Częstochowa
5	SC8286S	MERCEDES-BENZ	SPRINTER	2017	110 259	47 300	ul. Mirowska 24, Częstochowa

W/w pojazdy można oglądać w godz. 9⁰⁰ – 13⁰⁰ od 26-05-2026 r. do 09.06-2026 r. w TAURON Dystrybucja S.A. Dział Transportu zgodnie ze wskazaną lokalizacją w powyższej tabeli. Szczegółowe informacje dotyczące przedmiotu sprzedaży można uzyskać w TAURON DYSTRYBUCJA S.A. Oddział w Częstochowie w Dziale Transportu przy ul. Mirowskiej 24 budynek „I” pokój nr 9 lub dzwoniąc w godz. 11⁰⁰ – 14⁰⁰ na numer telefonu: 572 889 744. W przetargu mogą wziąć udział osoby fizyczne lub osoby prawne.

Oferty należy składać w dni robocze do 09-06-2026 r. do godz. 13⁰⁰ w zaklejonych kopertach z dopiskiem na kopercie „Oferta kupna pojazdu zadanie nr _____, nie otwierać przed 10.06.2026 godz. 9⁰⁰” w TAURON DYSTRYBUCJA S.A. Oddział w Częstochowie, Dział Transportu, pokój nr 9 lub 2 Częstochowa ul. Mirowska 24. W kopercie powinna znajdować się tylko jedna oferta kupna na pojazd wraz z dołączonym potwierdzeniem przelewu, wniesienia wymaganego wadium (dotyczy zadania nr 5). Na kopercie powinna znajdować się informacja, której pozycji przetargu dotyczy. Złożenie oferty u Sprzedającego w miejscu innym niż wyżej podane może skutkować nie dotarciem oferty do Komisji Przetargowej w terminie wyznaczonym na składanie ofert z winy Oferenta. Oferta ta jako złożona po terminie nie będzie brała udziału w postępowaniu.

Oferta winna być wypisana czytelnie, drukowanymi literami i zawierać:

- Imię, nazwisko i adres lub nazwę i siedzibę firmy PESEL/NIP/REGON, numer telefonu oferenta,
- Markę pojazdu,
- Numer rejestracyjny pojazdu,
- Wysokość oferowanej ceny brutto (wypisana cyframi i słownie),
- Oświadczenie oferenta, że zapoznał się z przedmiotem oraz z warunkami przetargu i przyjmuje je bez zastrzeżeń,
- Oświadczenie o zapoznaniu się ze stanem faktycznym i prawnym przedmiotu sprzedaży,
- Oświadczenie, że kupujący nie będzie wnosił roszczeń z tytułu gwarancji i rękojmi za wady fizyczne nabywanego pojazdu,
- Podpis oferenta.

Uwarunkowania do rozpatrywania ofert:

- Nie będą rozpatrywane oferty (pod rygorem odrzucenia oferty), w których wpisane dane będą niekompletne i nieczytelne, bez wyraźnego podpisu a zaofiarowana kwota kupna nie będzie równa lub większa od ceny wywoławczej podanej w niniejszym ogłoszeniu,
- Nie będą rozpatrywane oferty tych podmiotów gospodarczych lub osób fizycznych, którzy uczestniczyli i wygrali organizowane przez Tauron-Dystrybucja S.A Oddział w Częstochowie przetargi na pojazdy po czym odstąpili od podpisania umowy nie podając przyczyn rezygnacji,
- Sprzedający nie odpowiada za wady ukryte sprzedawanych pojazdów, wyłącza swoją odpowiedzialność z tytułu gwarancji i rękojmi za ich wady fizyczne oraz nie ponosi kosztów przybycia oferentów,
- Oferent może wprowadzić zmiany w złożonej ofercie lub ją wycofać pod warunkiem, że uczyni to przed końcowym terminem składania ofert. Zarówno zmiana jak i wycofanie oferty wymagają zachowania formy pisemnej. Powiadomienie o wprowadzeniu zmian lub wycofaniu powinno być opakowane i zaadresowane w ten sam sposób co oferta oraz opatrzone napisem „ZMIANA” lub „WYCOFANIE”,
- Warunkiem przystąpienia do przetargu (dotyczy zadania nr 5) jest wniesienie wadium w wysokości 10% ceny wywoławczej do 09.06.2026 z dopiskiem w tytule przelewu: Wadium do przetargu pisemnego na sprzedaż pojazdu nr rejestracyjny SC8286S, zadanie nr 5 na rachunek bankowy TAURON Dystrybucja S.A. Oddział w Częstochowie, al. Armii Krajowej 5, 42-202 Częstochowa nr konta: 48 1140 1078 0000 4077 1700 2001, powyższy numer rachunku jest właściwy wyłącznie do wpłat wadium,
- Za termin wniesienia wadium przyjmuje się termin uznania rachunku bankowego Sprzedawcy,
- Wadium przepada na rzecz sprzedającego, jeżeli oferent, którego oferta zostanie wybrana jako najkorzystniejsza uchyli się od zawarcia lub wykonania umowy sprzedaży,
- Wadium wniesione przez oferenta, który wygrał przetarg w danym zakresie zostanie zaliczone na poczet ceny nabycia.
- Wadium złożone przez oferentów, których oferty nie zostaną wybrane lub zostaną odrzucone, zostanie zwrócone niezwłocznie po dokonaniu wyboru ofert na rachunek bankowy z którego otrzymano przelew (nie później niż 30 dni od zatwierdzenia Protokołu z postępowania przetargowego).
- W przypadku unieważnienia przetargu lub wycofania pojazdu z przetargu wadium za ten pojazd podlega niezwłocznie zwrotowi (nie później niż 30 dni od zatwierdzenia Protokołu unieważnienia przetargu).

Otwarcie ofert nastąpi 10-06-2025 r. o godz. 9⁰⁰ w Tauron Dystrybucja S.A. Oddział w Częstochowie przy ul. Mirowskiej 24 w Częstochowie (budynek „K” Działu Transportu). Wybór oferenta nastąpi w ciągu 7 dni roboczych od daty upływu terminu składania ofert. W razie ustalenia, że kilku uczestników przetargu zaofiarowało tę samą cenę, Komisja kontynuuje przetarg w formie licytacji, informując oferentów o terminie i miejscu przetargu.

Wszelkie opłaty (w tym podatek od czynności cywilno-prawnych) ponosi nabywca pojazdu. Zastrzegamy sobie prawo do unieważnienia przetargu lub wycofania pojazdu z przetargu bez obowiązku podania przyczyn.

Nabywca jest zobowiązany do zapłaty ceny nabycia w formie przelewu na rachunek bankowy: Erste Bank Polska S.A. nr 43 1090 1522 0000 0001 4721 5894 w terminie 3 dni roboczych od otrzymania informacji i odebrania środka transportu najpóźniej w ciągu 7 dni roboczych w godzinach od 7⁰⁰ do 14⁰⁰ od otrzymania powiadomienia o wyborze jego oferty. W przypadku gdy wybrany oferent pisemnie zrezygnuje lub nie wykupi w określonym terminie środka transportu, Komisja powiadamia oferenta, który zaofiarował kolejną najwyższą cenę.

Szczegółowe informacje dotyczące przedmiotu sprzedaży można uzyskać w siedzibie firmy: TAURON Dystrybucja S.A. Oddział w Częstochowie Dział Transportu tel. 572 889 744.

Klauzula informacyjna TAURON Dystrybucja S.A. dotycząca przetwarzania danych osobowych Oferentów w przetargach dot. sprzedaży środków trwałych znajduje się pod adresem: <https://www.tauron-dystrybucja.pl/rodo>

TAURON Dystrybucja S.A.
ul. Podgórska 25A
31-035 Kraków

Rejestracja: Sąd Rejonowy dla Krakowa Śródmieścia
XI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
pod numerem KRS: 0000073321

NIP: 611 020 28 60, REGON: 230179216
Kapitał zakładowy (wpłacony): 560 450 156,22 zł
tauron-dystrybucja.pl

Częstochowa/34436081



WOJEWODA OPOLSKI
ul. Piastowska 14
45-081 Opole

IN.I.7820.8.2026.AST

Obwieszczenie Wojewody Opolskiego o wszczęciu postępowania w sprawie wydania decyzji o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej

Na podstawie art. 61 § 4 z dnia 14 czerwca 1960 r. Kodeksu postępowania administracyjnego (Dz. U. z 2025 r. poz. 1691, ze zm.) oraz art. 11d ust. 5 ustawy z dnia 10 kwietnia 2003 roku o szczególnych zasadach przygotowania i realizacji inwestycji w zakresie dróg publicznych (Dz. U. z 2024 r. poz. 311),

zawiadamiam,

że na wniosek z dnia 29 kwietnia 2026 r. Skarbu Państwa – Generalnego Dyrektora Dróg Krajowych i Autostrad z siedzibą w Warszawie reprezentowanego przez Rafała Pydycha, Dyrektora Oddziału w Opolu Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad działający przez pełnomocnika Pana Kazimierza Kurowskiego, **wszczęto postępowanie w sprawie wydania decyzji o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej dla zadania pn.: „Rozbudowa drogi krajowej nr 45 w zakresie: budowy lewostronnej zatoki autobusowej na odcinku od km 39+368,00 do km 39+429,50 – Etap III w ramach zamówienia pn.: „Poprawa odwodnienia wraz z rozbudową drogi krajowej nr 45 w m. Ciężkowice”.**

Zgodnie z wnioskiem ww. inwestycja będzie realizowana na następujących nieruchomościach oznaczonych w ewidencji gruntów i budynków jako działki:

- **w liniach rozgraniczających teren inwestycji stanowiących pas drogi krajowej nr 45:**
1265, 1339 (po podziale 1339/1*, 1339/2), 1338/1 (po podziale 1338/2*, 1338/3), obręb 0016 Ciężkowice, gmina Polska Cerkiew

* nr działek znajdujące się w liniach rozgraniczających – stanowiące pas drogowy drogi krajowej nr 45

Z dniem ukazania się obwieszczenia, nieruchomości stanowiące własność Skarbu Państwa bądź jednostek samorządu terytorialnego, objęte wnioskiem o wydanie decyzji o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej, nie mogą być przedmiotem obrotu w rozumieniu przepisów o gospodarce nieruchomościami.

Działając na podstawie art. 10 § 1 oraz art. 73 § 1 ustawy z dnia 14 czerwca 1960 r. – Kodeks postępowania administracyjnego, informuję, o możliwości zapoznania się z aktami sprawy oraz wypowiedzenia się, co do zebranych w sprawie materiałów dowodowych. Czynności tych można dokonać w Opolskim Urzędzie Wojewódzkim w Opolu – Wydział Infrastruktury i Nieruchomości w godzinach pracy urzędu **po wcześniejszym umówieniu się telefonicznie** (77 4524130 lub 77 4524431)

Opole/34436191



Prezydent Miasta Częstochowy informuje,

że w siedzibie Urzędu Miasta Częstochowy (42-217 Częstochowa, ul. Śląska 11/13), w Biuletynie Informacji Publicznej (bip.czestochowa.pl) oraz na stronie internetowej miasta (www.czestochowa.pl) zostały podane do publicznej wiadomości na okres 21 dni, od 26 maja do 16 czerwca 2026 r.,

**wykazy nieruchomości przeznaczonych do zbycia,
stanowiące załączniki do zarządzeń Prezydenta
Miasta Częstochowy nr 1074.2026 z 8 maja 2026 r.
i nr 1084.2026 z 15 maja 2026 r.**

Częstochowa/34436148

Urząd Miasta i Gminy Koniecpol
ul. Chrzęstowska 6A 42-230 Koniecpol
GN.6845.15.2026
GN.6845.27.2026

Koniecpol, dnia 20.05.2026 r.

Informacja

Burmistrz Miasta i Gminy Koniecpol

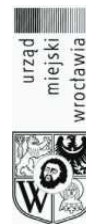
działając na podstawie art. 35 ust. 1 i ust. 2 ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r.
o gospodarce nieruchomościami (tekst jedn. Dz. U. z 2026 r. poz. 399)

informuje,

że został podany do publicznej wiadomości wykaz nieruchomości przeznaczonych do dzierżawy stanowiących mienie Gminy Koniecpol Zarządzeniem nr 0050.58.2026 z dnia 20.05.2026 roku.

Wykaz nieruchomości przeznaczonych do dzierżawy w trybie bezprzetargowym został wywieszony na tablicy ogłoszeń w siedzibie UMiG i zamieszczony na stronie internetowej BIP Urzędu Miasta i Gminy Koniecpol. Wykaz obejmuje nieruchomości położone w obrębie miejscowości Koniecpol.

Częstochowa/34436240



Prezydent Wrocławia

ogłasza

**przetarg ustny nieograniczony
na sprzedaż wolnego lokalu mieszkalnego:**

ul. Stefana Okrzei nr 30 m. 4

Powierzchnia lokalu - **50,74 m²**
Cena wywoławcza w zł - **490 000,00 zł**
Wadium - **49 000,00 zł**

Lokal mieszkalny oglądać można w dniach: 13.07.2026 r. w godz. 9⁰⁰–11⁰⁰, 14.07.2026 r. w godz. 11⁰⁰–13⁰⁰ oraz 15.07.2026 r. w godz. 12⁰⁰–14⁰⁰ po uprzednim ustaleniu terminu z Centrum Obsługi Mieszkańca, ul. Namysłowska 8, 50-304 Wrocław, tel. 71 323 57 38, 71 326 41 01.

UWAGI:

1. **Przetarg** odbędzie się w siedzibie Urzędu Miejskiego Wrocławia, pl. Nowy Targ 1-8 w sali nr 215, o godz. 10:00 dnia **29 lipca 2026 r.**
2. Wadium na w/w lokal uczestnik przetargu winien wpłacić **najpóźniej do dnia 22 lipca 2026 r.** na konto Gminy Wrocław – **Bank PKO BP S.A. nr 36 1020 5226 0000 6302 0417 7655**. Datą dokonania wpłaty wadium jest data uznania rachunku bankowego Gminy.
3. Dowodem wniesienia wadium jest potwierdzenie z banku.
4. Pełną informację dotyczącą przetargu zawiera ogłoszenie wywieszone na tablicy w siedzibie Urzędu Miejskiego Wrocławia ul. G. Zapolskiej 4, I p.
Ogłoszenia o przetargach dostępne są również w internecie pod adresem: <http://bip.um.wroc.pl>
5. Prezydent Wrocławia może odwołać przetarg z ważnych powodów.

Szczegółowe informacje uzyskać można w Wydziale Sprzedaży Lokali Urzędu Miejskiego Wrocławia przy ul. G. Zapolskiej 4, pok. 143 tel. 71 777 78 15.

Kraj/34436104

Burmistrz Krynicy-Zdroju informuje,

że w siedzibie Urzędu Miejskiego w Krynicy-Zdroju przy ul. Kraszewskiego 7 został wywieszony na okres 21 dni

wykaz obejmujący działki przeznaczone do dzierżawy, stanowiące nieruchomości: działki ewidencyjne nr: 54/1, 56/2, 65, 55/2, 63, 2286, 2314, 2313, 1422/1, 1416, 2115, 856 obręb Krynica Zdrój, działki ewidencyjne nr 245/3, 1114/88, 737, 1114/31 obręb Krynica Wieś.

Szczegółowe informacje można uzyskać w Wydziale Inwestycji i Mienia Urzędu Miejskiego w Krynicy-Zdroju, ul. Kraszewskiego 7.

Kraków/34436147

PREZYDENT MIASTA ŻORY

Działając zgodnie z art. 35 ustawy z 21 sierpnia 1997 roku o gospodarce nieruchomościami (Dz.U 2026 r. poz. 399),

zawiadamia

o wywieszeniu na tablicy ogłoszeń Urzędu Miasta Żory al. Wojska Polskiego 25, III piętro (tablica ogłoszeń Wydziału Skarbu Miasta)

wykazu nieruchomości przeznaczonych do dzierżawy położonej przy ulicy Strażackiej części działki numer 1278/82 pod ogródek nr 22.

Katowice/34436218

PREZYDENT MIASTA ŻORY

Działając zgodnie z art. 35 ustawy z 21 sierpnia 1997 roku o gospodarce nieruchomościami (Dz.U 2026 r. poz. 399),

z a w i a d a m i a

o wywieszeniu na tablicy ogłoszeń Urzędu Miasta Żory al. Wojska Polskiego 25, III piętro (tablica ogłoszeń Wydziału Skarbu Miasta)

wykazu nieruchomości przeznaczonych do oddania w najem położonej przy ulicy Jana Pawła II części działki numer 2839/38.

Katowice/34436216

W SPRZEDAŻY,
RÓWNIEŻ Z DOSTAWĄ
DO PACZKOMATU

+

Czy to Shakespeare
napisał te wszystkie arcydzieła?
Rozmowa z najsłynniejszym
szekspirologiem świata Stephenem
Greenblattem

+

To miała być optymistyczna
rozmowa o sukcesie.
Agata Romaniuk opowiada Tomaszowi
Kwaśniewskiemu o tym, jak to się stało, że
utrzymuje się z pisanie książek



Zamów magazyn z darmową dostawą na: **Prenumerata24.pl**

Więcej na: **Wyborcza.pl/ksiazki**

Spółdzielnia Mieszkaniowa „Zatęska Hałda”

z siedzibą w Katowicach przy ul. Kwiatkowskiego 8 tel. 32 254-75-64, 32 254-74-47, fax 32 204-53-14
www.zaleskahalda.pl; sekretariat@zaleskahalda.pl

ogłasza przetargi nieograniczone

na wykonanie robót ogólnobudowlanych w zasobach Spółdzielni, w 2026 roku:

1. Termomodernizacja – docieplenie elewacji 2 budynków.
2. Wymiana drzwi p. poż. i drzwi wejściowych.
3. Remont dźwigu osobowego.
4. Remont instalacji elektrycznej WLZ w budynkach.
5. Remont schodów zewnętrznych w budynkach.
6. Budowa pochylni dla osób niepełnosprawnych wraz z przebudową wodociągu i wyburzeniem istniejących schodów dla pawilonu.

Specyfikacja istotnych warunków zamówienia będzie wydawana od 26 maja do 9 czerwca 2026 roku, w godzinach od 8.00 do 14.00 (piątek od 8.00

do 12.00) w siedzibie Spółdzielni pok. nr 3 lub przesłana na wskazany adres mailowy po przedstawieniu przelewu lub dowodu wpłaty kwoty 30,00 zł, za jedną specyfikację na konto: PKO BP 40 1020 2313 0000 3002 0023 9343.

Zamknięte koperty z ofertami przetargów należy składać w siedzibie Spółdzielni w terminie do 9 czerwca 2026 roku, do godz. 14.00.

Ogłaszającemu przetarg przysługuje prawo swobodnego wyboru ofert lub unieważnienia przetargu bez podania przyczyn.

Katowice/34436063

Syndyk w postępowaniu upadłościowym prowadzonym wobec Daniela Kulczyk, prowadzącego działalność gospodarczą pod firmą: Zakład Produkcji Cukierniczej „DAN-POL” Kulczyk Daniel, NIP 7531998986, oferuje do sprzedaży w formie pisemnego konkursu ofert:

- zorganizowaną część przedsiębiorstwa w postaci nieruchomości produkcyjnych położonych w Nysie (Kw nr OP1N/00037580/1 i OP1N/00053917/1) wraz z ruchomym parkiem maszynowym (wyposażenie zakładu produkcyjnego w Nysie) za cenę nie niższą niż 470.000,00 złotych netto.

Warunkiem uczestnictwa w postępowaniu konkursowym jest **złożenie pisemnej oferty** listem poleconym za pośrednictwem operatora pocztowego Poczta Polska S.A. w terminie **do dnia 18 czerwca 2026 roku, do godz. 13.00** (decyduje data wpływu oferty do Kancelarii Syndyka pod adresem: Kancelaria Syndyka Mariusz Jedynek, 48-304 Nysa, ul. Mariacka 24/3). Na kopercie powinno znajdować się oznaczenie Oferenta ze wskazaniem adresu korespondencyjnego wraz z widoczną informacją o treści: „NIE OTWIERAĆ – OFERTA, SYGN. AKT OP10/GUP/17/2024”.

Ponadto syndyk oferuje do sprzedaży z wolnej ręki:

- ruchomości w postaci wyposażenia zakładu produkcyjnego za cenę nie niższą niż ceny oszacowania (ruchomości znajdujące się w magazynie w miejscowości Podkamień, koło Nysy) oraz

- piec do wypieku wafli, oszacowanego na kwotę 38.000,00 złotych netto, za najwyższą możliwą do uzyskania cenę (piec znajduje się w byłym zakładzie produkcyjnym w Zabrze).

Szczegółowe informacje o nieruchomości oraz ruchomościach (w tym wyceny) można uzyskać na portalu publicznym Krajowego Rejestru Zadłużonych oraz telefonicznie pod nr tel. 730 555 875 lub mailowo: syndyk@syndyk-online.com

Dodatkowe informacje opublikowane zostaną na stronie internetowej www.syndyk-online.com

Syndyk zastrzega sobie prawo do odstąpienia od sprzedaży w każdym czasie, bez podania przyczyn.

Wrocław/34436244

URZĄD GMINY ZIELONKI

informuje,

że od dnia 26.05.2026 r. do dnia 16.06.2026 r. na tablicy ogłoszeń w budynku Urzędu Gminy Zielonki, ul. Krakowskie Przedmieście 116 wywieszony będzie **wykaz nieruchomości Gminy Zielonki przeznaczonych do dzierżawy**, składający się z części działki ewidencyjnej nr 59/16, o pow. 0,0350 ha, obręb Pękowice oraz części działki ewidencyjnej nr 663/2, o pow. 0,04 ha, obręb Bibice.

Informacji w powyższej sprawie udziela Referat Geodezji, Rolnictwa i Gospodarki Gruntami Urzędu Gminy Zielonki, pokój 210, tel. (12) 2-850-850 wew. 210.

Kraków/34436138



Wyciąg z ogłoszenia nr 61/2026

Prezydenta Miasta Jeleniej Góry

o III przetargu ustnym nieograniczonym na sprzedaż lokalu położonego w Jeleniej Górze wraz ze sprzedażą udziału w gruncie związanego z tym lokalem, stanowiących własność Gminy Jelenia Góra



Oznaczenie nieruchomości	Plac Niepodległości 5; Długa 14; Bankowa 36 of - lokal mieszkalny nr 2 w budynku Długa 14 składający się z pokoju i kuchni o ogólnej powierzchni wynoszącej 39,60 m² . WC na klatce schodowej w częściach wspólnych. Lokal położony jest na I piętrze budynku. Z lokalem związany jest udział 5,43% w elementach wspólnych budynków i prawie własności działek gruntu nr 63/44 i 63/45 o łącznej powierzchni 0,0515 ha, obręb 28NE, AM-58, księga wieczysta nr JG1J/00062283/7.
Cena wywoławcza	205.000,00 zł * *Z uwagi na wpis do rejestru zabytków budynku Długa 14 cena lokalu uzyskana w przetargu podlega może na wniosek nabywcy obniżeniu o 50% zgodnie z art. 68 ust. 3 ustawy o gospodarce nieruchomościami.
Wysokość wadium	20.500,00 zł
Termin wniesienia wadium	Wadium należy wnieść na konto Miasto Jelenia Góra – Bank Millennium S.A. nr 97 1160 2202 0000 0000 6011 5681 najpóźniej do dnia 26 czerwca 2026 roku . Data dokonania wpłaty jest datą uznania rachunku bankowego Miasta.
Termin i miejsce przetargów	02 lipca 2026 r., godz. 10⁰⁰ , Urząd Miasta Jelenia Góra, ul. Sudecka 29, I piętro, sala nr 13
Miejsce wywieszenia i publikacji ogłoszenia	tablica ogłoszeń Urzędu Miasta Jelenia Góra ul. Ptasia nr 2-3, I piętro, strona internetowa: bip.jeleniagora.pl – oferty nieruchomości

Szczegółowe informacje dotyczące przetargu można uzyskać w Wydziale Geodezji i Gospodarki Nieruchomościami Urzędu Miasta Jelenia Góra ul. Ptasia nr 2-3, I piętro, pokój nr 110; tel.: 75-75-49-879 lub 75-75-49-893 oraz na stronie internetowej www.nieruchomosci.jeleniagora.pl

Urząd Miasta Jelenia Góra

www.jeleniagora.pl

Wrocław/34436057



Prezydent Wrocławia

wykonujący zadanie z zakresu administracji rządowej

informuje,

że 19 maja 2026 r. wywieszony został wykaz dotyczący nieruchomości gruntowej zabudowanej, stanowiącej własność Skarbu Państwa, położonej we Wrocławiu, przy ul. Stabłowskiej 118b, oznaczonej geodezyjnie jako działka o numerze 17/19, AM-3, obręb Stabłowice, przeznaczonej do sprzedaży w trybie bezprzetargowym na rzecz jej użytkownika wieczystego.

Pełną informację dotyczącą nieruchomości zawiera wykaz wywieszony na tablicy ogłoszeń przed budynkiem Urzędu Miejskiego Wrocławia – pl. Nowy Targ 1-8.

Dodatkowe informacje można uzyskać w Wydziale Nieruchomości Skarbu Państwa Urzędu Miejskiego Wrocławia – ul. Kuźnica 43-45, tel. 71 799-69-25.

Wrocław/34436110

OBWIESZCZENIE PREZYDENTA MIASTA OPOLA

o wydaniu decyzji o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej

Na podstawie art. 11 f ust. 3 ustawy z dnia 10 kwietnia 2003 r. o szczególnych zasadach przygotowania i realizacji inwestycji w zakresie dróg publicznych (Dz.U.2023.162 t. j. z dnia 2023.01.20) oraz art. 49 Kodeksu postępowania administracyjnego (t. j. Dz.U.2024.572)

zawiadamiam

że na wniosek Miejskiego Zarządu Dróg w Opolu została wydana decyzja nr 7/2026 z dnia 19.05.2026 r. **o zezwoleniu na realizację inwestycji drogowej** polegającej na **budowie jezdni ul. Laurowej – drogi gminnej**.

Przedmiotowa inwestycja będzie realizowana na następujących nieruchomościach oznaczonych w ewidencji gruntów i budynków jako działki:

w liniach rozgraniczających teren inwestycji stanowiących pas drogowy drogi publicznej gminnej:
303 (303/1), **328** (328/1), **373** (373/1), **380** (380/1), **383** (383/1), **385** (385/1), **421** (421/1), **422** (422/1), **435** (435/1), **460** (460/1), **465** (465/2), **475** (475/1), 476, 555, **567** (567/1), 602, 657, 661, 673, **742** (742/1), **809** (809/1), 823, **893** (893/1), **906** (906/1, 906/2), 916, 918, 920, 922, 924, **925** (925/1), 926, **927** (927/1), 928 – obręb Winów

(oznaczenie: przed nawiasem tłustym drukiem podano nr działki ulegającej podziałowi; w nawiasie nr działki po podziale przeznaczone pod inwestycję)

poza liniami rozgraniczającymi teren pasa drogowego, ale stanowiących teren niezbędny dla realizacji obiektów budowlanych:

157, 220, **303** (303/2), **328** (328/2), **373** (373/2), **380** (380/2), **383** (383/2), **385** (385/2), **422** (422/2), **435** (435/2), 448, **460** (460/2), 466, **475** (475/2), **567** (567/2), 589, 590, 594, 596, 600, 601, 660, 670, 706, 708, 726, **742** (742/2), **809** (809/2), 828, 848, **893** (893/2), **906** (906/3), 919, 921, 923, **925** (925/2), 967 – obręb Winów

(oznaczenie: przed nawiasem tłustym drukiem podano nr działki ulegającej podziałowi; w nawiasie nr działki po podziale przeznaczone pod teraz niezbędny dla obiektów budowlanych)

Z treścią decyzji zainteresowane strony mogą zapoznać się w Wydziale, Architektury i Budownictwa Urzędu Miasta Opola – pl. Wolności 7/8, pok. 304.

Od przedmiotowej decyzji służy stronom odwołanie do Wojewody Opolskiego, za pośrednictwem Prezydenta Miasta Opola.

Odwołanie wnosi się w terminie 14 dni od dnia doręczenia decyzji. Doręczenie uważa się za dokonane po upływie 14 dni od dnia publicznego jej ogłoszenia.

Opole/34436084



Prezydent Wrocławia

ogłasza

drugi przetarg ustny nieograniczony na sprzedaż wolnego lokalu mieszkalnego:

ul. Paulińska 2A lok. 12

Powierzchnia lokalu - **37,46 m²**
Cena wywoławcza w zł - **324 000,00 zł**
Wadium - **32 400,00 zł**

Lokal mieszkalny oglądać można w dniach 15.06.2026 r. w godz. 9⁰⁰ – 11⁰⁰, 16.06.2026 r. w godz. 11⁰⁰ – 13⁰⁰ oraz 17.06.2026 r. w godz. 12⁰⁰ – 14⁰⁰ po uprzednim ustaleniu terminu z Biurem Obsługi Klienta nr 2, ul. Otwarta 3-5, 50-212 Wrocław, tel. 71 798-69-72.

UWAGI:

1. **Przetarg** odbędzie się w siedzibie Urzędu Miejskiego Wrocławia, pl. Nowy Targ 1-8, w sali nr 215, o godz. 10:00, dnia **1 lipca 2026 r.**
2. Wadium na w/w lokal uczestnik przetargu winien wpłacić **najpóźniej do dnia 24 czerwca 2026 r.** na konto Gminy Wrocław – **Bank PKO BP S.A. nr 36 1020 5226 0000 6302 0417 7655**. Datą dokonania wpłaty wadium jest data uznania rachunku bankowego Gminy.
3. Dowodem wniesienia wadium jest potwierdzenie z banku.
4. Pełną informację dotyczącą przetargu zawiera ogłoszenie wywieszone na tablicy w siedzibie Urzędu Miejskiego Wrocławia, ul. G. Zapolskiej 4.
Ogłoszenia o przetargach dostępne są również w internecie pod adresem: <http://bip.um.wroc.pl>
5. Prezydent Wrocławia może odwołać przetarg z ważnych powodów.

Szczegółowe informacje uzyskać można w Wydziale Sprzedaży Lokali Urzędu Miejskiego Wrocławia przy ul. G. Zapolskiej 4, pok. 143 tel. 71 777 77 66.

Wrocław/34436080

Wyciąg z ogłoszenia Prezydenta Miasta Opola

o II przetargu ustnym nieograniczonym na sprzedaż lokalu mieszkalnego nr 3 (wymagającego przeprowadzenia remontu), położonego w Opolu przy **ul. Oświęcimskiej 12**, zlokalizowanego na I piętrze budynku, składający się z pokoju, kuchni i wc o łącznej **pow. 41,63m²** wraz ze sprzedażą ułamkowej części gruntu w udziale 17,69%, obejmującego dz. nr 1676 o pow. 0,0818ha obręb Groszowice, KW OP10/00143433/3 niezbędnego do racjonalnego korzystania z lokalu.

Do lokalu przynależy **piwnica nr 3** o pow. **1,49m²** oraz **komórki nr 3 i 3A** usytuowane w budynku gospodarczym nr 1 na podwórzu o łącznej pow. **2,71m²**.

Instalacje w budynku: wod.-kanal., elektryczna. Ogrzewanie lokalu: piece kaflowe.

Dla lokalu wydane jest świadectwo charakterystyki energetycznej.

Przedmiotowa nieruchomość nie jest obciążona ograniczonymi prawami rzeczowymi i nie ma przeszkód prawnych w rozporządzaniu nią.

Budynek mieszkalny przy ul. Oświęcimski 12 wpisany jest do Gminnej Ewidencji Zabytków Miasta Opola.

Nieruchomość położona jest na terenie objętym miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego, „Groszowice II” w Opola (Uchwała nr XLII/837/17 Rady Miasta Opola z dnia 25.05.2017r.), na rysunku planu oznaczonym symbolem 3MW – zabudowa mieszkaniowa wielorodzinna.

Na dzień 12.05.2026r. wyznaczono termin I przetargu ustnego nieograniczonego, który zakończył się wynikiem negatywnym.

Cena wywoławcza nieruchomości wynosi: 179.100,00 zł; wadium: 18.000,00 zł.

Przetarg odbędzie się w dniu 30 czerwca 2026r. o godz. 10.30 w Urzędzie Miasta Opola – sala nr 312, Rynek 1A, Opole.

Pełną treść ogłoszenia o przetargu zamieszczono na tablicy ogłoszeń UM Opola (Plac Wolności 7-8, korytarz, obok pok. 103), oraz na stronie internetowej UM Opola, Biuletynu Informacji Publicznej www.bip.um.opole.pl.

INFORMACJE DODATKOWE: Urząd Miasta Opola (Plac Wolności 7-8), Wydział Gospodarki Nieruchomościami, pok. 103 i 104, tel. 77/4511832 lub 77/4511843 w dniach pracy Urzędu w godz. 7.30-15.30 (pn.- środa); 7.30-17.00 (czwartek); 7.30-14.00 (piątek).

Zgodnie z art. 70¹ §3 Kodeksu Cywilnego warunki przetargu mogą ulec zmianie, co zostanie niezwłocznie ujęte w treści ogłoszenia.

PREZYDENT MIASTA OPOLA zastrzega sobie prawo odwołania przetargów z uzasadnionej przyczyny.

Opole/34436117

ODESZLI.pl

**Stwórz
Miejsce
Pamięci**



**Wejdź
na serwis
odeszli.pl**

pomoc@odeszli.pl
tel. 22 55 55 383
22 55 55 399
22 55 55 555



PREZYDENT MIASTA CZĘSTOCHOWY
ogłasza pisemny przetarg nieograniczony
na wynajem lokali użytkowych

Lokale użytkowe oferowane w drodze pisemnego przetargu nieograniczonego:

Lp.	Adres lokalu	Pow. lokalu [m²]	Stawka minimalna [zł/1 m²]	Pow. piwnicy [m²]	Usytuowanie	Wyposażenie lokalu, uwagi	Wadium [zł]	Adres administracji (telefon)
1	Adama Bienia 14 lok.1	10,47	15 zł	-	front	Wod-kan, WC, c.o., lokal do remontu	200 zł	Aleja Niepodległości 27 34 363 12 70
2	Adama Bienia 16 lok.1	16,03	15 zł	-	front	Wod-kan, WC, c.o., lokal do remontu	200 zł	Aleja Niepodległości 27 34 363 12 70
3	Aleja Najświętszej Maryi Panny 24 lok.2	56,06	30 zł	-	Parter, w podwórku	Wod-kan, WC, c.o.	300 zł	ul. Gen. Wilhelma Orlik-Rückemanna 35/37 34 361 89 25
4	Aleja Najświętszej Maryi Panny 24 lok.12	93,62	30 zł	-	II piętro	Wod-kan, WC, c.o.	300 zł	ul. Gen. Wilhelma Orlik-Rückemanna 35/37 34 361 89 25
5	Aleja Najświętszej Maryi Panny 24 lok.13	63,92	30 zł	-	II piętro	Wod-kan, WC, c.o.	300 zł	ul. Gen. Wilhelma Orlik-Rückemanna 35/37 34 361 89 25
6	Aleja Najświętszej Maryi Panny 24 lok.15	63,27	30 zł	-	I piętro	Wod-kan, WC, c.o.	300 zł	ul. Gen. Wilhelma Orlik-Rückemanna 35/37 34 361 89 25
7	Aleja Najświętszej Maryi Panny 24 lok.18	51,99	30 zł	-	II piętro	Wod-kan, WC, c.o.	300 zł	ul. Gen. Wilhelma Orlik-Rückemanna 35/37 34 361 89 25
8	Aleja Najświętszej Maryi Panny 57	86,04	75 zł	9,00	front	Wod-kan, WC, c.o., gaz	300 zł	ul. Juliana Tuwima 6 34 368 25 28
9	Aleja Najświętszej Maryi Panny 81	197,72	75 zł	5,10	front	Wod-kan, WC, c.o.,	400 zł	ul. Juliana Tuwima 6 34 368 25 28
10	Aleja Niepodległości 34	22,30	20 zł	-	front	Wod-kan, WC, c.o., lokal do remontu	200 zł	Aleja Niepodległości 27 34 363 12 70
11	Aleja Niepodległości 34	48,78	20 zł	-	front	Wod-kan, WC, c.o., lokal do remontu	200 zł	Aleja Niepodległości 27 34 363 12 70
12	Aleja Niepodległości 39	64,20	20 zł	-	front	Wod-kan, WC, c.o., lokal do remontu	300 zł	Aleja Niepodległości 27 34 363 12 70
13	Aleja Pokoju 2	32,50	15 zł	-	front	Wod-kan, c.o., lokal do remontu	200 zł	ul. Mjra Waleriana Łukasińskiego 26 34 323 30 05
14	Aleja Pokoju 13	45,50	15 zł	-	front	Wod-kan, WC, c.o.,	200 zł	ul. Mjra Waleriana Łukasińskiego 26 34 323 30 05
15	Biurowa 1	21,79	10 zł	-	parter	Wod-kan, c.o.,	200 zł	ul. Feliksa Nowowiejskiego 26 34 368 25 24
16	Bolesława Limanowskiego 45	100,20	10 zł	-	front	Wod-kan, lokal do remontu	300 zł	ul. Mjra Waleriana Łukasińskiego 26 34 323 30 05
17	Bolesława Limanowskiego 84	132,50	12 zł	-	front	Wod-kan, WC, lokal do remontu	400 zł	ul. Mjra Waleriana Łukasińskiego 26 34 323 30 05
18	Feliksa Nowowiejskiego 3	29,75	12 zł	-	III piętro	Wod-kan, c.o., lokal do remontu	200 zł	ul. Juliana Tuwima 6 34 368 25 28
19	Feliksa Nowowiejskiego 3	22,78	12 zł	-	I piętro	Wod-kan, c.o., lokal do remontu	200 zł	ul. Juliana Tuwima 6 34 368 25 28
20	Feliksa Nowowiejskiego 3	71,28	12 zł	-	II piętro	Wod-kan, c.o.,	300 zł	ul. Juliana Tuwima 6 34 368 25 28
21	Feliksa Nowowiejskiego 3	89,00	12 zł	-	I piętro	Wod-kan, c.o.,	300 zł	ul. Juliana Tuwima 6 34 368 25 28
22	Jerzego Waszyngtona 62	37,16	12 zł	-	II piętro, wejście od podwórka	Wod-kan, c.o., lokal do remontu	200 zł	ul. Juliana Tuwima 6 34 368 25 28
23	Jerzego Waszyngtona 62	19,80	12 zł	-	parter, wejście od podwórka	Wod-kan, c.o.	200 zł	ul. Juliana Tuwima 6 34 368 25 28
24	Karola Irzykowskiego 1	107,31	6 zł	-	w piwnicy	wod-kan, c.o., WC, lokal do remontu	300 zł	ul. Mjra Waleriana Łukasińskiego 26 34 323 30 05
25	Lucjana Rydla 4	32,90	5 zł	-	w piwnicy	Wod-kan, lokal do remontu	200 zł	ul. Feliksa Nowowiejskiego 26 34 368 25 24
26	Lucjana Rydla 4	98,99	10 zł	42,75	front	Wod-kan, c.o.	300 zł	ul. Feliksa Nowowiejskiego 26 34 368 25 24
27	Lucjana Rydla 7	25,00	5 zł	-	w piwnicy	Wod-kan, lokal do remontu	200 zł	ul. Feliksa Nowowiejskiego 26 34 368 25 24
28	Lucjana Rydla 7	41,73	5 zł	-	w piwnicy	Wod-kan, lokal do remontu	200 zł	ul. Feliksa Nowowiejskiego 26 34 368 25 24
29	Marii Kuncewiczowej 8	29,20	15 zł	-	front	Wod-kan, c.o.	200 zł	ul. Mjra Waleriana Łukasińskiego 26 34 323 30 05
30	Marszałka Józefa Piłsudskiego 17	11,10	5 zł	-	w bramie, pod schodami	Wod-kan, c.o., lokal do remontu	200 zł	ul. Gen. Wilhelma Orlik-Rückemanna 35/37 34 361 89 25
31	Michała Ogińskiego 10	64,47	20 zł	29,07	parter	wod-kan, c.o., WC, lokal do remontu	300 zł	ul. Feliksa Nowowiejskiego 26 34 368 25 24
32	Ogrodowa 4	18,20	8 zł	-	w podwórku	Wod-kan, lokal do remontu	200 zł	ul. Gen. Wilhelma Orlik-Rückemanna 35/37 34 361 89 25
33	Ogrodowa 4	26,00	8 zł	-	oficyna	Wod-kan, lokal do remontu	200 zł	ul. Gen. Wilhelma Orlik-Rückemanna 35/37 34 361 89 25
34	Ogrodowa 4	26,40	8 zł	-	front	Wod-kan, lokal do remontu	200 zł	ul. Gen. Wilhelma Orlik-Rückemanna 35/37 34 361 89 25
35	Ogrodowa 4	24,96	8 zł	-	w podwórku	Wod-kan, lokal do remontu	200 zł	ul. Gen. Wilhelma Orlik-Rückemanna 35/37 34 361 89 25
36	Piotra Bardowskiego 34	26,72	10 zł	-	front	Wod-kan, lokal do remontu	200 zł	Aleja Niepodległości 27 34 363 12 70
37	Piotra Bardowskiego 34	122,89	15 zł	-	front	Wod-kan, WC,	400 zł	Aleja Niepodległości 27 34 363 12 70
38	Rynek Wieluński 3	63,90	10 zł	-	parter	Wod-kan, lokal do remontu	300 zł	ul. Juliana Tuwima 6 34 368 25 28
39	Warszawska 1	12,61	15 zł	-	front	Wod-kan, c.o.,	200 zł	ul. Gen. Wilhelma Orlik-Rückemanna 35/37 34 361 89 25
40	Wirażowa 8A	61,61	10 zł	-	front	Wod-kan, WC, c.o.	300 zł	ul. Feliksa Nowowiejskiego 26 34 368 25 24

Lokale stanowiące własność ZGM TBS w Częstochowie Sp. z o. o.*

Lp.	Adres lokalu	Pow. lokalu [m²]	Stawka minimalna [zł/1 m²]	Pow. piwnicy [m²]	Usytuowanie	Wyposażenie lokatu, uwagi	Wadium [zł]	Adres administracji (telefon)
1	Kazimierza Przerwy-Tetmajera 39	276,60	20 zł	-	front	WC, c.o., dwa wejścia od frontu i od zaplecza, inst. elektr do przeglądu	400 zł	Aleja Niepodległości 27 34 363 12 70
2	Stanisława Worcella 28	64,10	20 zł	23,30	front	Wod-kan, c.o.	300 zł	ul. Wały Dwernickiego 101/105 34 361 16 86
3	Zaciszańska 28	390,06	10 zł	-	Na terenie bazy ZGM	Wod-kan, c.o.	400 zł	ul. Feliksa Nowowiejskiego 26 34 368 25 24
4	Zaciszańska 28	76,08	10 zł	-	Na terenie bazy ZGM	-	300 zł	ul. Feliksa Nowowiejskiego 26 34 368 25 24

* Umowa zawierana na okres 3 lat z Zakładem Gospodarki Mieszkaniowej TBS Sp. z o. o. ZGM TBS Sp. z o. o. poinformuje zainteresowanych o świadectwach charakterystyki energetycznej.

Przetarg jawny – odczytanie ofert odbędzie się w dniu 09.06.2026 r. o godz. 10:00 w sali 107 na I piętrze Urzędu Miasta Częstochowy, ul. Śląska 11/13.

Oferty należy składać w zamkniętych kopertach w Biurze Obsługi Interesanta (parter), stanowisko Wydziału Nadzoru i Administracji A1 i A2, ul. Śląska 11/13, 42-217 Częstochowa w dniach od 26.05.2026 r. do 09.06.2026 r. w godzinach przyjęć interesantów Urzędu Miasta w poniedziałek, środa, czwartek, piątek – 8:00–15:00; wtorek – 7:00–17:00; (w dniu 09.06.2026 r., tj. dniu otwarcia ofert do godz. 09:30). Oferta przetargowa musi zawierać:

- imię i nazwisko oferenta bądź nazwę jednostki składającej ofertę,
- adres zamieszkania lub siedzibę oferenta wraz z numerem telefonu,
- adres lokalu użytkowego wraz z jego powierzchnią użytkową,
- oferowaną miesięczną stawkę czynszu netto za 1 m² powierzchni użytkowej lokalu użytkowego (również słownie z dopiskiem "netto"),
- rodzaj zamierzonej działalności,
- oświadczenie oferenta o niezaleganiu z tytułu czynszu i opłat niezależnych od wynajmującego w innych wynajmowanych lokalach użytkowych,
- oświadczenie oferenta o dokonaniu oględzin wskazanego w ofercie przetargowej lokalu użytkowego oraz zapoznaniu się z treścią **Zarządzenia nr 524.2019 Prezydenta Miasta Częstochowy** z dnia 16 września 2019 r. w sprawie zasad wynajmowania lokali użytkowych i garaży niestanowiących odrębnych nieruchomości (z późn. zm.) oraz wzorem treści umowy najmu udostępnionym w Biuletynie Informacji Publicznej Urzędu Miasta Częstochowy,
- własnoręczny podpis oferenta,
- do oferty należy dołączyć kserokopię dowodu wpłaty wadium zawierającą adres lokalu, na który składana jest oferta. Jedna wpłata wadium dotyczy tylko jednego lokalu.

W przypadku zamiaru prowadzenia w lokalu działalności, która wymaga zgody określonej odrębnymi przepisami, organizator przetargu nie ponosi odpowiedzialności za brak wydania takiej zgody, a przez to brak możliwości prowadzenia określonej działalności w lokalu.

Wpłat wadium należy dokonywać na konto:

**ZGM TBS w Częstochowie Sp. z o. o. w BNP Paribas:
Nr 74 1600 1462 1805 2894 3000 0001**

Bliższych informacji o lokalach, ich stanie technicznym i wyposażeniu udziela zarządca obiektu ZGM TBS Sp. z o. o. (kontakt podany na wykazie), informacji o warunkach przetargu i najmu udziela Biuro Gospodarki Lokalowej i Usług Komunalnych Urzędu Miasta tel. 34 37 07 519, adres e- mail: bglk@czestochowa.um.gov.pl

Organizator ma prawo odstąpienia od przetargu bez podania przyczyn. Ogłoszenie o przetargu ukaże się także w Biuletynie Informacji Publicznej Urzędu Miasta Częstochowy w zakładce Urząd Miasta → Nieruchomości → Wynajem i na „Tablicy Ogłoszeń” Urzędu Miasta.

W dniach od 12.06.2026 r. do 26.06.2026 r. publikowane będą wyniki przetargu.

Wadium zwracane będzie przez ZGM TBS Sp. z o. o. w terminie 7 dni od dnia ogłoszenia wyników przetargu, po okazaniu dowodu wpłaty i wskazaniu numeru rachunku do przelewu.

Osoby, które wygrały przetarg, zobowiązane są w terminie 7 dni od daty opublikowania wyników do zawarcia umowy najmu lokalu użytkowego. Niezawarcie umowy najmu w powyższym terminie spowoduje utratę wpłaconego wadium.

W celu zawarcia umowy najmu lokalu użytkowego wymagane jest dostarczenie:

- zaświadczenia o prowadzeniu działalności gospodarczej,
- potwierdzenia wpłaty kaucji.

Uwaga:

Najemca oprócz opłat za czynsz i media zobowiązany jest do uiszczania podatku od nieruchomości za wynajmowany lokal użytkowy, zgodnie z art 2 ust. 1 Ustawy z dnia 12 stycznia 1991 r. o podatkach i opłatach lokalnych (t.j. Dz. U. z. 2025 r. poz. 707). Wysokość podatku określana jest corocznie Uchwałą Rady Miasta Częstochowy.

Stawki czynszu za najem piwnic przynależnych do lokali użytkowych określa załącznik nr 4 do ww. Zarządzenia Prezydenta Miasta.

Zatwierdzam
Pierwszy Zastępca Prezydenta
Miasta Częstochowy
(-) Zdzisław Wolski

BĘDZIEMY RODZICAMI

Wtorek, 26 maja 2026 | Redaktorka prowadząca Kamilla Sierocka

wyborcza.pl

FOT. GETTY IMAGES



Plemników jest dziś mniej niż na początku lat 70. XX w.

Plemniki z ikłą

Jak ciągle zatkany nos łączy się z ruchem plemników?

Czy zabawki z dzieciństwa mogą popsuć męską płodność?

Katarzyna Staszak

Dlaczego organizmy mężczyźni przestały się na mniejszą produkcję? Naukowcy najczęściej obwiniają obecne dookoła nas hormonalne zaburzenia – substancje, które wpływają na działanie układu hormonalnego. Winne są np. ftalany dodawane do tworzyw sztucznych, żeby nadać im elastyczność i trwałość.

Nowa analiza naukowców z Nowego Jorku dowodzi, że codzienny kontakt z tworzywami sztucznymi, zwłaszcza w dzieciństwie, może mieć długotrwałe konsekwencje dla zdrowia, w tym płodności. A jakie dziecko nie bawiło się plastikowymi zabawkami? Kto nie wrzucał klocków do plastikowych pudeł? Do tego pierwsze naczynia, na których stawia się przed dziećmi jedzenie, często są plastikowe.

Jednak „chemia” to tylko jeden z czynników wpływających na plemniki. Znaczenie ma też styl życia – dieta, stres, palenie papierosów. Na płodność mogą wpłynąć też przebyte infekcje, np. COVID-19. W niektórych przypadkach los plemników zostaje przesądzony, zanim ich właściciel przyjdzie na świat – nasza płodność kształtuje się przecież już w życiu płodowym.

Mężczyzna nie ma dni płodnych i niepłodnych

Dziewczynki szybko dowiadują się, że mogą zajść w ciążę przez ściśle określony okres swojego życia. I nie chodzi tylko o menopauzę, która definitywnie kończy czas płodności. Coraz więcej kobiet decyduje się na zamrożenie jajeczek „na wszelki wypadek”, bo od lekarek i lekarzy wciąż słyszymy, że już po trzydziestce szanse na ciążę spadają. A zajście w ciążę po czterdziestce bez in vitro właściwie graniczy z cudem. Wiele kobiet sprawdza też swoją rezerwę jajnikową, „żeby wiedzieć”. Mężczyzn nikt raczej nie pyta, czy chcą sprawdzić swoją płodność na wszelki wypadek. Dopóki nie starają się z partnerką o dziecko, zapewne nie mają pojęcia, w jakiej kondycji są ich plemniki.

W Polsce problem z zajściem w ciążę ma 1-1,5 mln par. W 40 proc. przypadków chodzi o tzw. czynnik męski. W kolejnych 20 proc. kłopoty z plemnikami łączy się z problemami po stronie kobiety.

Plemniki potrzebują około 74 dni na osiągnięcie dojrzałości, ale są produkowane cały czas – u mężczyzny nie ma więc dni płodnych i niepłodnych.

Jednak u mężczyzny wiek też odbija się na jakości nasienia. Szacuje się, że jeśli mężczyzna ma 25 lat lub mniej i stara się z partnerką o ciążę, średnio zajmie to około czterech miesięcy. Jeśli ma ponad 40 lat, czas ten wydłuża się do dwóch lat. Z wiekiem objętość

• **W Polsce problem z zajściem w ciążę ma 1-1,5 mln par. W 40 proc. przypadków chodzi o tzw. czynnik męski**

FOT. GETTY IMAGES



spermy się zmniejsza, spada liczba zawartych w niej plemników i zmniejsza się ich ruchliwość. A ruchliwość jest niezbędna, żeby plemniki dotarły do komórki jajowej. Poza tym przybiera plemniki z nieprawidłowościami w DNA.

Nasienie można zbadać w klinikach leczenia niepłodności. Można też skorzystać z bezpłatnego badania w ramach NFZ. Skierowanie na seminogram może dostać mężczyzna, który bezskutecznie stara się z partnerką o ciążę – przez co najmniej 12 miesięcy, jeśli partnerka ma mniej niż 35 lat, a jeśli jest starsza, wystarczy sześć miesięcy starań.

Nie ruszaj plemników przed badaniem

Żeby badanie było wiarygodne i przeprowadzone zgodnie z rekomendacjami, trzeba oddać do analizy nasienie po trzech, czterech lub pięciu dniach wstrzemięźliwości seksualnej. – Jeśli ten okres istotnie skrócimy bądź wydłużymy, nie uzyskamy wiarygodnego wyniku. Znacznie zaburzone mogą zostać podstawowe parametry takie jak ruchliwość i koncentracja plemników – tłumaczy Bartłomiej Wojtasik, dyrektor ds. embriologii w klinikach Invimed.

Na wynik badania nasienia czeka się zazwyczaj kilka dni. Ta analiza wymienia różne parametry – niektóre mogą być w normie, a inne nie. Normy ustala Światowa Organizacja Zdrowia (WHO). Każdy wynik badania nasienia jest wzbogacony o komentarz specjalisty, który przeprowadził analizę.

Z badania dowiedzieć się m.in., jaka była objętość ejakulatu, jego lepkość, pH, całkowita liczba plemników w próbce, a także koncentracja plemników w 1 ml. Poza tym specjalista ustala odsetek ruchliwych i żywych plemników, a także typ ich ruchu. Dokładnie ocenia też ich budowę.

Z odebranych wyników najlepiej iść na wizytę do lekarza androloga, który zinterpretuje badanie w odniesieniu do konkretnej osoby i jej sytuacji. Poza tym powie, czy można parametry nasienia jakoś poprawić.

– To, że wyniki odbiegają od normy, nie znaczy, że nie ma szans na naturalne zapłodnienie. Znam sytuacje, gdy parametry nasienia były nieprawidłowe, a z zajściem w ciążę nie było żadnego problemu – zaznacza Wojtasik. To ważna informacja dla mężczyzn, którzy chcą zbadać nasienie dla własnej wiedzy i nie planują aktualnie zakładania rodziny. – Wyniki poza normą mogą być źródłem stresu. Ale same wyniki, bez starań o ciążę, nie są podstawą do nadmiernego niepokoju. Niepokoić można się, gdy regularnie przez rok staramy się zajść w ciążę i nie ma efektów – mówi embriolog. Czasem lekarz może zlecić badanie nasienia, jeśli leczysz się z powodów niezwiązanych z płodnością. Może uznać, że warto sprawdzić, czy choroba, stosowana terapia albo zabieg odbiły się na produkcji plemników.

Plemniki lubią to, co serce

Czy da się poprawić jakość nasienia metodami „domowymi”? – Pacjenci często o to pytają. Odpowiadam, że tak, a jednocześnie przepraszam ich, że powiem banały. Znaczenie ma zdrowy tryb życia, aktywność fizyczna, ograniczenie używek do minimum, odpowiednia dieta – wymienia Wojtasik. Mówi też o warunkach pracy i środowiska, w którym przebywamy. – Radiolog jest zagrożony promieniowaniem, kolarzowi grozi przegrzewanie jąder, a nawet mechaniczne uszkodzenia przez długie godziny na siodełku. Niedobrze jest też spędzać cały dzień na siedząco. Czasem praca oznacza narażenie na toksyny czy metale ciężkie. No i oczywiście naszemu układowi rozrodczemu szkodzi też stres – zaznacza embriolog.

Tłumaczy, że struktury mózgu – podwzgórze i przysadka, które sterują układem hormonalnym – odczuwają skutki długotrwałego stresu.

Można powiedzieć, że plemnikiem służy to, co służy sercu – utrzymywanie organizmu w dobrej kondycji. Płodności szkodzą choroby przewlekłe, np. cukrzyca. Jednak dopóki w nasieniu są plemniki, ciąża bez udziału specjalistów jest moż-

liwa. – Organizm produkuje plemniki w sposób ciągły. Dobra jakość plemników – ich duża liczba, ruchliwość i prawidłowa budowa – podnoszą szanse na naturalną ciążę – mówi Wojtasik.

Opowiada o rzadkich anomaliach jak mutacja genetyczna w białkach dyneinowych, które odpowiadają za ruch wici plemników. Ruch „ogona” pomaga plemnikowi pokonać drogę do komórki jajowej. – U osób, które mają tę mutację, widzimy nie tylko osłabioną ruchliwość plemników, ale także przewlekłe problemy z układem oddechowym. Przez mutację genetyczną nieprawidłowo działają u nich też rzęski w nosie, zatokach i oskrzelach. Rzęski to struktury, które mają stale się ruszać i usuwać śluz oraz zanieczyszczenia – wyjaśnia Wojtasik.

W takiej sytuacji naturalne zajście w ciążę jest niemożliwe. Rozwiązaniem jest wówczas metoda in vitro.

Plemniki w naturze działają grupowo

Z mutacji genetycznych wynika też globospermia, którą można odkryć, badając nasienie. – Przy tym problemie plemniki pozbawione są struktur koniecznych do penetracji komórki jajowej. Mogą do niej dotrzeć, ale nie mogą jej penetrować. Ciąża nie

będzie możliwa bez pomocy in vitro – mówi Wojtasik.

Nie każdy plemnik mieszczący się w spermie chce i może zapłodnić komórkę jajową. – Z dziesiątków milionów plemników, które się ruszają w jednej dawce ejakulatu, do komórki jajowej docierają tylko dziesiątki tysięcy. Muszą utorować sobie drogę do osłonki oocytu. Otacza ją promienisty wieniec, złożony z komórek towarzyszących, który plemniki najpierw muszą rozłożyć – opisuje embriolog. Po tym zaczyna się prawdziwy wyścig. Kilka plemników wchodzi do wnętrza komórki jajowej, jeden ma za zadanie do niej wnikać. Część plemników może spędzić w szyjce macicy 48-72 godzin i dopiero po pewnym czasie mogą wejść w interakcję z komórką jajową.

Jeśli para jest zakwalifikowana do zapłodnienia wspomaganego w klinice, embriolog pod mikroskopem wybiera najlepsze plemniki – ruchliwe, szybkie, o idealnej budowie.

– Przy procedurze in vitro zazwyczaj staramy się odtworzyć w laboratorium sytuację z natury. Do komórki jajowej dopuszczamy 30-50 tys. plemników i czekamy, aż sobie same poradzą. Jeśli taka sytuacja kończy się niepowodzeniem albo sytuacja z plemnikami jest naprawdę ciężka, sami wprowadzamy plemnik do komórki jajowej – tłumaczy Wojtasik. Czy w takich sytuacjach wystarczy jeden plemnik? – Tak. To dla nas chleb powszedni – mówi Wojtasik.

A co, jeśli w nasieniu nie ma ani jednego plemnika? Tak było u Adama i Danuty. Lekarz zaproponował mężczyźnie biopsję jądra i pobranie plemników z miejsca, w którym są wytwarzane. Czasami produkcja plemników jest prawidłowa, ale na skutek np. choroby doszło do zamknięcia dróg, którymi plemniki powinny przedostać się do nasienia.

Adam przeszedł operację żyłaków powrózka nasiennego, a potem kurację hormonalną. Materiał pobrany dzięki biopsji jądra miał być połączony z komórkami jajowymi pobranymi od Danuty. Dzięki stymulacji na zapłodnienie czekały aż 22 komórki. Okazało się, że ostatecznie powstał z nich tylko jeden zarodek. Tyle wystarczyło, żeby urodził się Tadeusz. ●

Dieta dobra dla plemników

• Naukowcy wciąż poszerzają naszą wiedzę o układzie hormonalnym i płodności. Ostatnio w Kopenhadze sprawdzali, jak dieta ultra-przetworzona wpłynie na zdrowych, młodych mężczyzn. Już po trzech tygodniach jedzenia słodkich płatków śniadaniowych, przemysłowego pieczywa, parówek i chipsów u uczestników eksperymentu spadł poziom testostero-

nu. Ten hormon jest produkowany głównie w jądrach i wpływa na jakość nasienia. U badanych mężczyzn zmniejszyła się ruchliwość plemników w nasieniu i zmniejszył się poziom hormonu folikulotropowego (FSH). Ten hormon jest produkowany w mózgu i stymuluje produkcję plemników.

• Plemnikiem służy za to dieta przeciwzapal-

na, pełna produktów roślinnych – świeżych warzyw i owoców, strączków, orzechów, a także zdrowych tłuszczów i pełnoziarnistych produktów zbożowych. Zalecane są ryby, jajka i chude mięso. Wędliny nie, bo to produkt wysokoprzetworzony. Do tego umiarkowany ruch, bez przesadnego przeciążenia, które też może zaszkodzić płodności. ●



RZĄDOWY PROGRAM IN VITRO

KrakOvi

KrakOvi Małopolski
Instytut Diagnostyki
i Leczenia Niepłodności

Bronowicka 130, 30-121 Kraków
www.krakovi.med.pl

ROZMOWA Z
MGR INŻ. KAROLINĄ KUBIAK*
specjalistką ds. dietetyki i
embriologiem klinicznym

OLGA WOŹNIAK: Czy zawartość naszych talerzy ma wpływ na płodność?

MGR INŻ. KAROLINA KUBIAK: Z całą pewnością. Szacuje się, że tylko ok. 5 proc. kobiet starających się o dziecko prawidłowo się odżywia. Oczywiście poza dietą liczy się styl życia, aktywność fizyczna oraz masa ciała.

Niedobrze, gdy jest za duża?

– I gdy jest za mała. Idealnie byłoby, gdyby masa ciała odpowiadała normie dla danej osoby. Wyznacznikiem normy jest współczynnik BMI, który powinien mieścić się w przedziale między 18,5 a 24,9. Zarówno niedowaga, jak i nadwaga czy otyłość wpływają negatywnie na całość funkcjonowania organizmu, w tym gospodarkę hormonalną. Dochodzi do zaburzeń w wydzielaniu hormonów, także płciowych, co rzutuje na zdolność do poczęcia dziecka.

Czyli przed ciążą warto się odchudzić?

– Warto zadbać o prawidłowe odżywianie, a przy okazji zrzuć zbędnych kilogramów. Ale nie chodzi o to, aby pozbawić organizm tłuszczu! Adipocyty, czyli komórki tkanki tłuszczowej, są niezbędne, ponieważ biorą udział w produkcji estrogenów. Kobiety potrzebują ok. 30 proc. podskórnej tkanki tłuszczowej, by ich układ hormonalny pracował prawidłowo.

Zawartość tkanki tłuszczowej w organizmie można zbadać w gabinecie za pomocą analizatora składu ciała. Nieodpowiedni poziom tkanki tłuszczowej wpływa na zaburzenia owulacji, skracanie lub wydłużanie poszczególnych faz cyklu i może powodować problemy z zajściem w ciążę. U osób z niedowagą może dojść do całkowitego zaniku miesiączek.

Mamy zatem jeść tłuszcze. Wszystkie?

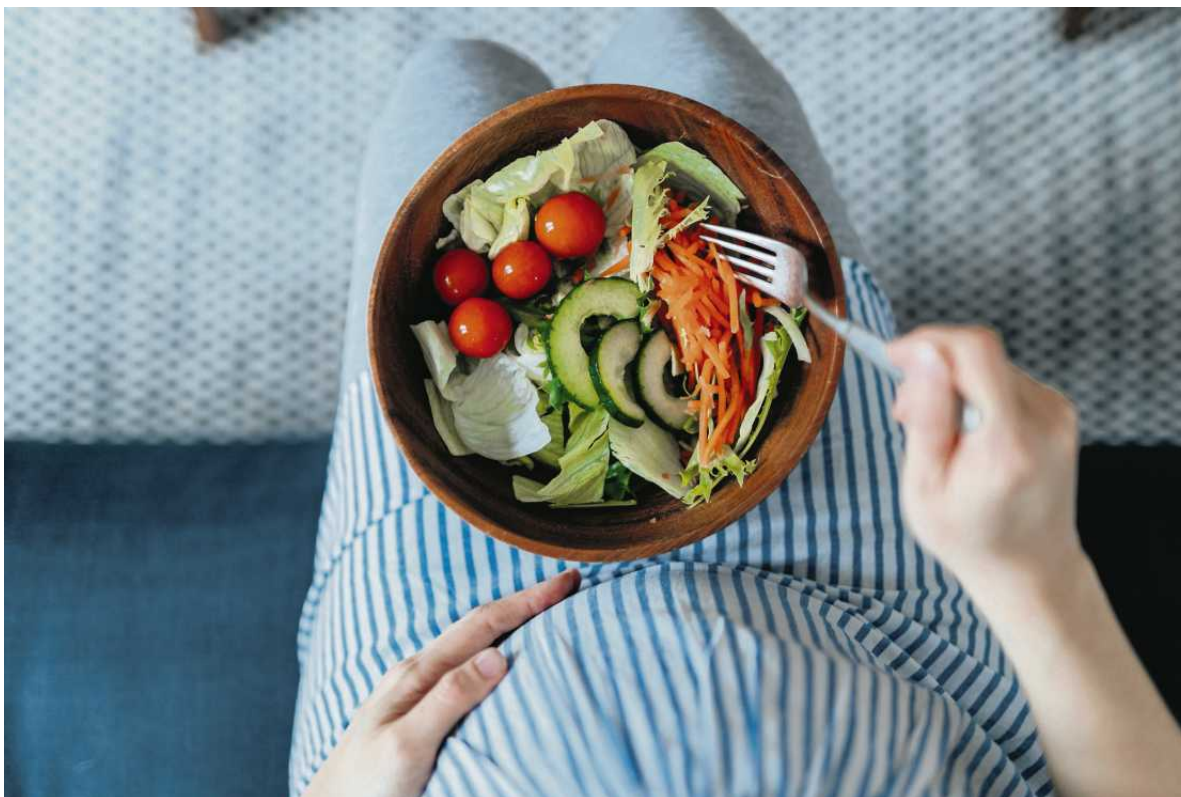
– Nie! Najczęstszym błędem jest zbyt małe spożycie tłuszczów nienasyconych. Jemy za to za dużo tłuszczów nasyconych pochodzenia zwierzęcego, których przemiany w organizmie mogą wywoływać przewlekłe stany zapalne. Osoby planujące ciążę jedzą zwykle zbyt mało ryb morskich, orzechów, migdałów, nasion słonecznika, pestek dyni, które są źródłem kwasów omega-3 i omega-6.

Jaka z nich korzyść?

– Regulują m.in. ciśnienie tętnicze krwi, gospodarkę cukrowo-lipidową organizmu, odżywiają mózg, wpływają na prawidłowe funkcjonowanie przewodu pokarmowego, narządów wewnętrznych i rozrodczych.

U mężczyzn też?

– Oczywiście, oprócz dobroczynnego oddziaływania na całość organizmu wpływają korzystnie na jakość nasienia. Polecam więc oleje roślinne, oliwę z oliwek, ryby morskie, nasiona i pestki. Poza kwasami omega-3 i omega-6 są one skarbnicą przeciwutleniaczy, żelaza, magnezu i wielu potrzebnych witamin.



• Szacuje się, że tylko ok. 5 proc. kobiet starających się o dziecko prawidłowo się odżywia FOT. GETTY IMAGES

Jak tu począć?

Co jeść, żeby poprawić płodność

To, co jemy – i czego nie jemy – ma wpływ na naszą gospodarkę hormonalną, kondycję organizmu. Jedzeniem możemy sobie pomóc lub zaszkodzić w planowaniu.

A czy nie można łykać kapsulek z kwasami nienasyconymi? Jest dużo takich preparatów.

– Każdą suplementację zawsze trzeba konsultować z lekarzem. Przyjmując suplementy, czasami można sobie zaszkodzić, upośledzając np. wchłanianie przyjmowanych na stałe leków. Choć są takie związki, które trudno dostarczyć z dietą, nawet tą dobrze zbilansowaną. Tak jest na przykład z kwasem foliowym.

To obowiązkowy suplement, który ma przyjmować każda kobieta planująca ciążę. Cemu on służy?

– Przede wszystkim zabezpiecza przed wadami cewy nerwowej u płodu. Bierze udział w procesach krwiotwórczych, zapobiega rozwojowi niedokrwistości. Nasz organizm nie potrafi go syntetyzować. Przyswajalność kwasu foliowego z pożywienia jest niewielka, w przypadku przyjmowania suplementu jest właściwie na poziomie 100 proc.

Jeśli decydujemy się wzbogacić dietę o produkty bogate w kwas foliowy, powinniśmy go szukać np. w zielonych częściach roślin, strączkach, awokado, pomarańczach, a także w mleku, jajach, rybach. Pamiętajmy przy tym, że wysoka temperatura niszczy kwas foliowy zawarty w produktach. Wchłaniania kwasu foliowego wzrasta w obecności witaminy C.

Czy o kwas foliowy powinna się troszczyć tylko kobieta?

– Nie. Kwas foliowy wpływa na tworzenie czerwonych krwinek, a te biorą udział w transporcie tlenu. Dotlenienie komórek i tkanek ma znaczenie dla prawidłowego funkcjonowania całego organizmu, wpływa na procesy tworzenia i dojrzewania plemników u mężczyzn.

Zalóżmy, że nie mamy kłopotów z płodnością, którą trzeba leczyć, ale chcemy o sobie zadbać, odpowiednio się przygotować do ciąży

– jak i kiedy należy zwrócić uwagę na to, co jemy?

– Optymalny czas na takie przygotowanie to około sześciu miesięcy wcześniej – zdążymy wtedy wyrównać wszystkie niedobory, ustabilizować masę ciała.

Jak zatem zacząć?

– Dieta powinna być urozmaicona i uregulowana. Najczęstszym błędem w naszym odżywianiu jest brak regularności w spożywaniu posiłków oraz ilość i jakość tego, co jemy. Regularność pozwala na stabilizację poziomu insuliny i – co za tym idzie – poziomu cukru we krwi.

Dlatego powinniśmy jeść średnio co trzy godziny, pięć niedużych posiłków dziennie, co pozwoli na utrzymanie poziomu cukru na stałym poziomie. Jeśli jemy rzadko, a do tego słodkie przekąski, fast foody – powoduje to gwałtowne wyrzuty insuliny, czego skutkiem jest rozkładanie glukozy i jej szybkie wchłanianie się do krwi. To zaś wpływa na zaburzenie całości metabolizmu i pracy hormonalnej organizmu.

Jaki wpływ ma insulina na płodność?

– Insulina to hormon regulujący gospodarkę węglowodanów w organizmie. Ważne, by węglowodany były rozkła-

dane długo po zjedzeniu, glukoza była uwalniana do krwi powoli. Zaburzenia gospodarki insulinowej mogą prowadzić do insulinooporności, rozwoju cukrzycy typu II, powodować odkładanie tkanki tłuszczowej, wpływać na pracę innych hormonów. Wszystko to może zaburzać pracę jajników, proces owulacji, regularność miesiączek, przyczyniać się do braku zapłodnienia, implantacji i rozwoju zarodka w macicy. Zaburzeniom gospodarki insulinowej najczęściej towarzyszy nadwaga i otyłość. Kobiety z tym problemem mogą mieć trudność z zajściem w ciążę, a potem z jej utrzymaniem. Dodajmy do tego ryzyko nadciśnienia, cukrzycy ciążowej, zagrożenie przedwczesnym porodem, niską masę urodzeniową dzieci czy zwiększone ryzyko stanu przedrzucawkowego u kobiet w ciąży.

Czy dieta matki ma wpływ na zdrowie dziecka?

– Tak. W okresie ciąży od diety matki zależy prawidłowy rozwój płodu, który całkowicie zależy od substancji odżywczych dostarczanych przez mamę. Matka może w genach przekazać dziecku predyspozycje do nadwagi, otyłości, złych nawyków żywieniowych.

Jak to możliwe?

– Instrukcja działania naszego organizmu mieści się w genach, których komplet – od ojca i matki – mamy w każdej komórce naszego ciała. Wpływ na to, które geny się włączają, a które wyłączają, mają w ogromnym stopniu czynniki środowiskowe. Nie tylko jednak takie, którym sami podlegamy. Ale też te, którym podlegały nasze matki i babki. Coś może „przełączyć” nasze geny na kilka pokoleń. Pokazują to np. duńskie badania.

Na przełomie 1944 i 1945 r. Danię dotknęła zima stulecia. Do tego jeszcze wojna – zapanował wielki głód. Kobiety będące wtedy w ciąży urodziły mniejsze, słabsze dzieci, które – kiedy dorosły – chorowały. Miały kłopoty z metabolizmem, skłonność do tycia, cierpiały na choroby układu krążenia. Trudne warunki, w jakich przeżywały ich matki, spowodowały „poprzelączenie” genów u dzieci znajdujących się jeszcze w macicy – metabolizm dzieci wszedł w tryb oszczędny.

To dobre, gdy nie ma co jeść. Ale jako dorośli ludzie ci żyli w całkiem innych czasach – dostatnich i sytych. Ich metabolizm stał się ich przekleństwem. Nie radził sobie z nadmiarem jedzenia. Tak też możemy zmienić metabolizm dzieci, objadając się w ciąży czy jedząc niezdrowo.

To jak jeść zdrowo?

– W sposób regularny i zbilansowany. Powinniśmy też zadbać o uzupełnienie pewnych witamin i minerałów. Dla kobiet ważna jest na przykład witamina D3. 80 proc. tej witaminy syntetyzujemy w skórze. Mamy jej za mało, zwłaszcza w okresie jesienno-zimowym. A w naszej strefie klimatycznej przez ponad pół roku nasłonecznienie jest zbyt małe, byśmy byli w stanie wytworzyć właściwe ilości „słonecznej witaminy”. Na dodatek kremy z filtrem blokują syntezę witaminy D.

Witamina D to przede wszystkim ryby morskie – w tym łosoś, śledź, sardynki, makrela – żółtka jaj oraz mleko. Niewielkie ilości witaminy D można znaleźć w czerwonym mięsie i tłuszczach zwierzęcych. Nie daliśmy jednak rady zjeść ich naraz tyle, by zaspokoić swoje dzienne zapotrze-

bowanie na witaminę D. Zwłaszcza zimą. Tymczasem jest niezbędna do budowy układu szkieletowego, bierze też udział w gospodarce insulinowej i prawidłowej pracy tarczycy.

W jajnikach pochodne witaminy D stymulują produkcję hormonów. Ta witamina działa też na produkcję hormonów łojyska u kobiet w ciąży. Wpływa na transport wapnia do łojyska i reguluje prawidłowy rozwój słuzówki macicy. Ma to wpływ na zdolności macicy do implantacji zarodka. Dlatego należy badać poziom wit. D i pod kontrolą lekarza w razie potrzeby włączyć jej suplementację.

O czym jeszcze powinny pamiętać kobiety?

– O żelazie, które co miesiąc tracą podczas miesiączki. Jest składnikiem hemoglobiny, enzymów potrzebnych do budowy czerwonych krwinek, uczestniczy w syntezie DNA, pobudza działanie układu odpornościowego i wpływa na prawidłową pracę mózgu. Niedobór żelaza u kobiet ciężarnych może ograniczać wzrost płodu. Żelazo jest też konieczne do prawidłowego zapłodnienia i rozwoju zarodka.

Gdzie szukać żelaza?

– Lepiej przyswajalne przez organizm jest żelazo pochodzenia zwierzęcego, tzw. żelazo hemowe, z produktów roślinnych jesteśmy w stanie przyswoić żelazo tylko w 5 proc. Ważne, by produkty bogate w żelazo łączyć z wit. C, bo zwiększa jego wchłanianie. Żelazo znajdziemy w czerwonym mięsie, podrobach, wątróbce, rybach, jajach, twarogach, mleku, a także w roślinach strączkowych – wartościowa jest tu fasola, ciecierzycza, soczewica, soja. Polecam też szpinak, brokuły, produkty pełnoziarniste. Świetne będą także buraki, korzeń pietruszki, suszone morele i orzechy.

Coś jeszcze?

– Magnez. Jego niedobór powoduje zaburzenia układu nerwowego, mięśniowego, pomaga w regulacji gospodarki insulinowej. Zawierają go między innymi nasiona roślin strączkowych, przetwory zbożowe, twarde wody mineralne.

Czy inaczej o swoją dietę powinny dbać wegetarianki?

– Na pewno powinny zastępować białko zwierzęce białkiem z roślin strączkowych. Pod kontrolą lekarza powinny też suplementować kwas foliowy, żelazo. Dobrze, aby wegetarianka starająca się o ciążę była pod kontrolą dietetyka.

A czy faza cyklu miesięcznego ma znaczenie dla tego, co powinniśmy jeść?

– Podczas miesiączki ubywa żelaza, dlatego czujemy się osłabione, apatyczne. Warto wtedy jeść więcej czerwonego mięsa, podobno. Pomocą też bogata w żelazo herbata z pokrzywy, natka pietruszki. Ból i napięcie pomogą zważyć herbatki z rumianku, melisy. Podaż zdrowych kwasów tłuszczowych wpływa na układ hormonalny i łagodzi dolegliwości menstruacyjne. Warto też wtedy zadbać o przyjmowanie witaminy E, witamin z grupy B – znajdziemy je w strączkach, orzechach, mleku.

A po miesiączce?

– To faza folikularna, kiedy wzrasta poziom estrogenów, macica przygotowuje się na ewentualne przyjęcie

zarodka. Jedzmy warzywa, owoce, które są źródłem kwasu foliowego: morele, jarmuż, brukselkę, brokuły, zielone warzywa.

A owulacja?

– Wtedy najlepiej sięgać po produkty bogate w węglowodany złożone. Ciemne, pełnoziarniste pieczywo, kasze, żytnie makarony. Wpływa to na stabilizację poziomu glukozy we krwi i prawidłowe wydzielanie hormonów płciowych.

W drugiej połowie cyklu zwykle mamy większą ochotę na słodczy...

– To faza lutealna – wzrasta poziom progesteronu, spada poziom serotoniny (czyli hormonu szczęścia), dlatego mamy ochotę na coś słodkiego. Obniża się nam samopoczucie, szukamy naturalnych antydepresantów – wtedy zamiast po słodczyce warto sięgnąć po świeże i suszone owoce. Napięcie przed miesiączką pomoże złagodzić witamina B6, której należy szukać w strączkach, kaszach, rybach.

A czy dieta mężczyzn ma znaczenie dla powodzenia zapłodnienia?

– Oczywiście! Mężczyźni powinni sięgać po produkty bogate w przeciwutleniacze, czyli antyoksydanty. To substancje pomagające zwalczać wolne rodniki, które uszkadzają DNA w komórkach, także w plemnikach. Szacuje się, że około 25 proc. niepłodności męskiej spowodowane jest wysokim poziomem wolnych rodników w organizmie. Panowie powinni zadbać również o codzienną aktywność fizyczną i rezygnację z używek.

Czy są jakieś „męskie witaminy”?

– Witaminy A, E, C mają działanie przeciwnadciśniskowe. Witaminy te poprawiają ruchliwość i ilość plemników w nasieniu. Witaminę C znajdziemy w owocach, warzywach, doskonałym jej źródłem jest owoc dzikiej róży, acerola, maliny, truskawki, kiwi. Wit. E z kolei, oprócz właściwości przeciwnadciśniskowych, wpływa na obniżanie cholesterolu we krwi, wspomaga pracę układu nerwowego, wpływa na wydolność mięśni i produkcję nasienia u mężczyzn. Znajdziemy ją w olejach roślinnych, orzechach, migdałach, awokado, warzywach strączkowych, marchwi, a także w jajkach.

A witamina A?

– Wpływa na jakość komórek rozrodczych, procesy tworzenia plemników, syntezę białek i hormonów. Szukajmy jej w czerwonych, żółtych, pomarańczowych i ciemnozielonych warzywach, dlatego warto, by panowie jedli kolorowo.

Kobiety mają dbać o żelazo, a mężczyźni – o jakie minerały?

– Cynk, miedź, selen – wpływają na procesy dojrzewania i powstawania plemników, na ich prawidłową ruchliwość. Eliminują też z organizmu metale ciężkie. Niedobór cynku może zmniejszać poziom testosteronu i jakość męskiego nasienia. Doskonałym źródłem tego minerału są szparagi, jaja, ryby, owoce morza, mięso, mleko, kielki zbóż, orzechy.

Selen zawierają ryby morskie, mięso, pszenica, kasze, brązowy ryż, orzechy brazylijskie, a miedź – warzywa strączkowe, zboża, kasza gryczana, drób, ryby, jaja, orzechy.

„Męskie” związki, które powinny się znaleźć w diecie, to L-karnityna,

Kobiety powinny jeszcze pamiętać o żelazie, które co miesiąc tracą podczas miesiączki. Jest składnikiem hemoglobiny, enzymów potrzebnych do budowy czerwonych krwinek, uczestniczy w syntezie DNA, pobudza działanie układu odpornościowego i wpływa na prawidłową pracę mózgu. Niedobór żelaza u kobiet ciężarnych może ograniczać wzrost płodu. Żelazo jest też konieczne do prawidłowego zapłodnienia i rozwoju zarodka

k która ma działanie silnie antyoksydacyjne, i koenzym Q-10, często suplementowany razem z witaminą E – dla poprawy parametrów nasienia. Znajdziemy go w rybach, zwłaszcza makreli, lososiu, sardynkach oraz w algach. Jakość nasienia poprawia też likopen obecny w pomidorach- to także profilaktyka raka prostaty.

Co z używkami?

– Palenie papierosów powoduje spadek naturalnej płodności. U kobiet zmniejsza wydzielanie estrogenów, wpływa negatywnie na dojrzewanie

oocytów, zmniejsza zdolność zagnieżdżania embrionów w macicy, zwiększa ryzyko poronień. U mężczyzn obniża parametry nasienia, podobnie jak alkohol.

A kawa?

– Jeśli pijemy do dwóch filiżanek dziennie, to w porządku. Pamiętajmy jednak, że kofeina, podobnie zresztą jak teina zawarta w herbacie, ogranicza wchłanianie żelaza. Ani kawy, ani herbaty nie pijmy więc w trakcie posiłków. Odczekajmy przynajmniej pół godziny. Najlepiej pić wodę. Należy

pić ok. 30 ml wody na kilogram masy ciała. Unikajmy słodzonych napojów, zwłaszcza tych z zawartością fruktozy czy syropu fruktozowo-glukozowego.

A czy odżywiając się w odpowiedni sposób, możemy mieć wpływ na płęć przyszłego dziecka?

– To raczej sfera mitów niż nauki, choć spotkałam się z przekonaniem, że kobieta, która je potrawy słone, ostre, kwaśne, bogate w potas i sód, np. ziemniaki, pomidory, owoce cytrusowe, ma większą szansę na chłopcę. Większe prawdopodobieństwo poczęcia dziewczynki to dieta zawierająca magnez i wapń: nabiał, orzechy, fasole, ryby, liściaste warzywa, produkty mleczne. Ale w tej kwestii niczego nie można obiecać! ●

Rozmawiała **Olga Woźniak**

***Mgr inż. Karolina Kubiak** – jest biotechnologiem, pracuje w Przychodni Leczenia Niepłodności „Novum” w Warszawie

OGŁOSZENIE

3443549

jedna aplikacja

wiele korzyści

Wsparcie dla przyszłych mam

Katalog
Położnych

Oceń
Szpital

Katalog
Szkół Rodzenia

Czat z Twoją
położną

Odbieraj upominki
od Położnych

Kody rabatowe
i promocje

Wypożyczalnia
sprzętu

Kursy
dla mam

Warsztaty
Piękne Narodziny

Konkurs
Położna na medal

pregnanavigator.pl

Prenatalis®

Infolinia
887 118 118

zeskanuj kod
i pobierz aplikację

Płodność ma swój czas

Czy niskie AMH to wyrok, czy sygnał ostrzegawczy

Sytuacja na pewno nie jest zero-jedynkowa. AMH jest bardzo ważnym parametrem w medycynie rozrodu, ale nie jest testem płodności w prostym rozumieniu tego słowa.

ROZMOWA Z

DR. N. MED. JAKUBEM WYROBĄ
z KrakOvi Małopolskiego Instytutu
Diagnostyki i Leczenia Niepłodności

ŚLAWOMIR SZYMAŃSKI: Co właściwie oznacza AMH?

DR N. MED. JAKUB WYROBA: AMH, czyli hormon antymüllerowski, jest jednym z parametrów wykorzystywanych do oceny rezerwy jajnikowej. W praktyce klinicznej pomaga oszacować, ile pęcherzyków jajnikowych pozostaje aktywnych i jak jajniki mogą odpowiedzieć na ewentualną stymulację hormonalną. W uproszczeniu można powiedzieć, że AMH pokazuje pewien „potencjał ilościowy” jajników. Nie pokazuje jednak całego obrazu płodności.

Coraz więcej kobiet wykonuje dziś badanie AMH i coraz częściej słyszy, że wynik jest niski, obniżony albo „nieadekwatny do wieku”. Dla wielu pacjentek jest to moment ogromnego stresu. W internecie znajdują dramatyczne historie, uproszczone interpretacje i komunikaty sugerujące, że niski poziom AMH oznacza koniec szans na macierzyństwo. To nieprawda.

W takim razie, jak traktować niski poziom AMH? Czy to swego rodzaju dzwonek alarmowy?

– AMH jest bardzo ważnym parametrem w medycynie rozrodu, ale nie jest testem płodności w prostym rozumieniu tego słowa. Pomaga ocenić rezerwę jajnikową, czyli przede wszystkim ilościowy potencjał jajników, natomiast nie mówi wszystkiego o jakości komórek jajowych, owulacji, drożności jajowodów, endometrium, nasieniu partnera ani o realnej szansie na ciążę w konkretnym cyklu. Amerykańskie Towarzystwo Medycyny Rozrodu (ASRM) podkreśla, że markery rezerwy jajnikowej, w tym AMH, są szczególnie przydatne do przewidywania odpowiedzi jajników na stymulację, ale same w sobie są słabymi niezależnymi predyktorami potencjału rozrodczego, zwłaszcza bez uwzględnienia wieku pacjentki.

Dlatego niskie AMH nie powinno być traktowane jak wyrok. Powinno być potraktowane jako sygnał: warto

zatrzymać się, skonsultować wynik ze specjalistą i świadomie zaplanować dalsze decyzje dotyczące płodności.

To bardzo ważne, ponieważ wiele kobiet interpretuje wynik AMH zero-jedynkowo: „mam niskie AMH, więc nie zajdę w ciążę”. Tymczasem w medycynie rozrodu nie istnieje jeden parametr, który samodzielnie definiuje płodność kobiety.

Co jeszcze trzeba tu wziąć pod uwagę?

– Płodność jest procesem złożonym, zależnym od wieku, jakości komórek jajowych, owulacji, gospodarki hormonalnej, budowy macicy, drożności jajowodów, stylu życia, chorób współistniejących oraz jakości nasienia partnera.

AMH jest ważnym narzędziem diagnostycznym, ale jego wynik powinien być interpretowany przez specjalistę zawsze razem z wiekiem pacjentki, obrazem USG, liczbą pęcherzyków antralnych, regularnością cykli, historią leczenia, przebytymi operacjami i planami prokreacyjnymi.

Właściwie to dlaczego dziś tak dużo mówi się o AMH?

– Temat AMH pojawia się coraz częściej, ponieważ coraz więcej kobiet odkłada decyzję o macierzyństwie na późniejszy etap życia. Najpierw pojawia się edukacja, praca, rozwój zawodowy, stabilizacja finansowa, relacja partnerska albo potrzeba poczucia bezpieczeństwa.

To są ważne i zrozumiałe powody. Problem polega na tym, że biologia reprodukcyjna nie zatrzymała się razem ze zmianami społecznymi.

Rezerwa jajnikowa obniża się wraz z wiekiem. Z czasem zmniejsza się nie tylko liczba komórek jajowych, ale także ich jakość biologiczna i genetyczna. Właśnie dlatego wiek kobiety pozostaje jednym z najważniejszych czynników wpływających na płodność, szansę na ciążę, ryzyko poronienia i skuteczność leczenia niepłodności.

AMH stało się więc nie tylko badaniem wykorzystywanym w diagnostyce niepłodności, ale również narzędziem edukacyjnym. Może pomóc kobiecie wcześniej zrozumieć, że jej czas reprodukcyjny ma biologiczne granice. Nie po to, aby wywoływać

lęk. Po to, aby dawać wiedzę i możliwość działania.

Podsumujmy to, co do tej pory pan powiedział: niskie AMH nie oznacza automatycznie niepłodności.

– To jeden z najważniejszych komunikatów, powinien wybrzmieć bardzo jasno: niskie AMH nie oznacza, że kobieta nie może zajść naturalnie w ciążę. W praktyce klinicznej zdarzają się pacjentki z bardzo niskim AMH, które zachodzą w ciążę spontanicznie. Dzieje się tak dlatego, że AMH nie ocenia bezpośrednio jakości komórki jajowej ani tego, czy w danym cyklu wystąpi prawidłowa owulacja.

AMH mówi głównie o liczbie dostępnych pęcherzyków i przewidywanej odpowiedzi jajników na stymulację. Nie jest natomiast samodzielnym testem „czy będę mamą”. Eksperci podkreślają, że AMH jest ważnym parametrem oceny rezerwy jajnikowej, ale nie powinno być traktowane jako samodzielny „test płodności”. U kobiet bez rozpoznanej niepłodności niski wynik AMH nie przesądza o braku szans na naturalną ciążę.

Niskie AMH nie powinno być traktowane jak wyrok. Powinno być potraktowane jako sygnał: warto zatrzymać się, skonsultować wynik ze specjalistą i świadomie zaplanować dalsze decyzje dotyczące płodności

Dlatego niski wynik AMH wymaga spokojnej interpretacji. U jednej pacjentki będzie oznaczał konieczność szybszego działania, u innej potrzebę monitorowania, a u jeszcze innej rozmowę o zabezpieczeniu płodności na przyszłość.

Czy kluczowy jest wiek? AMH trzeba interpretować w tym kontekście?

– AMH jest ważne, ale wiek kobiety ma znaczenie fundamentalne. U młodszej kobiety niskie AMH może oznaczać obniżoną rezerwę jajnikową, ale jakość komórek jajowych może być nadal relatywnie dobra. U kobiety w wieku 38-40 lat nawet prawidłowe

lub umiarkowane AMH nie niweluje wpływu wieku na jakość komórek jajowych. To właśnie jakość komórek jajowych wpływa na możliwość zapłodnienia, prawidłowy rozwój zarodka, implantację, ryzyko poronień oraz ryzyko nieprawidłowości genetycznych zarodka.

Wiele kobiet czuje się młodo, prowadzi zdrowy tryb życia, jest aktywna zawodowo i fizycznie. To bardzo ważne dla ogólnego zdrowia, ale nie zatrzymuje biologicznego procesu starzenia jajników. Medycyna estetyczna może spowolnić oznaki starzenia skóry, ale nie zatrzymuje spadku liczby i jakości komórek jajowych.

Dlatego edukacja o płodności powinna zaczynać się wcześniej – zanim pojawi się diagnoza niepłodności.

Czy istnieje sposób na zabezpieczenie płodności?

– Jeszcze kilkanaście lat temu zabezpieczenie płodności kojarzono głównie z pacjentkami onkologicznymi, które przed chemioterapią lub radioterapią chciały zachować szansę na macierzyństwo w przyszłości. Dziś temat jest znacznie szerszy. Współczesna medycyna rozrodu daje możliwość zabezpieczenia płodności również kobietom, które nie są chore onkologicznie, ale wiedzą, że z różnych powodów nie planują ciąży w najbliższym czasie albo mają czynniki ryzyka obniżenia rezerwy jajnikowej.

Do metod zabezpieczenia płodności należą przede wszystkim mrożenie komórek jajowych, mrożenie zarodków, a w określonych sytuacjach także zabezpieczenie tkanki jajnikowej. Europejskie Towarzystwo Medycyny Rozrodu i Embriologii (ESHRE) wskazuje, że procedury zachowania płodności obejmują m.in. krioprezervację oocytów, zarodków i tkanki jajnikowej, a po rozwoju wtryfikacji (technika zamrażania zarodków i komórek jajowych), mrożenie komórek jajowych stało się jedną z kluczowych metod u kobiet zabezpieczających płodność m.in. z powodu wieku.

W jakich sytuacjach warto pomyśleć o zabezpieczeniu płodności?

– Może być szczególnie ważne dla kobiet z obniżającym się AMH, z endometriozą, po operacjach jajników, a najlepiej przed, z torbielami endometrialnymi, z wywiadem przedwczesnej menopauzy w rodzinie, przed leczeniem onkologicznym lub gonadotoksycznym, które planują macierzyństwo w późniejszym wieku,

• **AMH, czyli hormon antymüllerowski, jest jednym z parametrów wykorzystywanych do oceny rezerwy jajnikowej**

FOT. GETTY IMAGES



nie mają obecnie partnera, ale chcą zachować możliwość macierzyństwa w przyszłości.

Warto podkreślić: zabezpieczenie płodności nie jest gwarancją uzyskania ciąży w przyszłości. Jest natomiast realną szansą na zachowanie młodszych komórek jajowych i poszerzenie możliwości prokreacyjnych. To nie jest presja. To profilaktyka zdrowia reprodukcyjnego.

Wróćmy do AMH. Kiedy warto rozważyć badanie?

– Badanie AMH nie powinno być przedstawiane jako obowiązkowy test dla każdej kobiety. Nie powinno też być reklamowane jako prosta odpowiedź na pytanie: „czy jestem płodna?”. Może być jednak bardzo pomocne w określonych sytuacjach, zwłaszcza gdy pacjentka chce świadomie zaplanować swoją przyszłość reprodukcyjną.

Warto rozważyć oznaczenie AMH szczególnie po 30 roku życia, jeśli kobieta nie planuje jeszcze ciąży, po 35 roku życia, jeśli macierzyństwo

nie jest planowane, braku owulacji ani braku szans na ciążę.

Najważniejsze kroki po otrzymaniu niskiego wyniku AMH to nie interpretować wyniku samodzielnie, zgłosić się do specjalisty medycyny rozrodu, wykonać ocenę USG i liczbę pęcherzyków antralnych, uwzględnić wiek i historię zdrowotną, ocenić także czynnik męski, porozmawiać o planach macierzyńskich, rozważyć zabezpieczenie płodności, jeśli ciąża nie jest planowana w najbliższym czasie.

Współczesna medycyna rozrodu daje dziś wiele możliwości – od diagnostyki, przez leczenie niepłodności, po mrożenie komórek jajowych i zarodków. Największym problemem często nie jest sam wynik AMH, ale zbyt późna świadomość, że czas reprodukcyjny ma swoje granice.

Dlatego o płodności warto rozmawiać wcześniej, spokojniej i znacznie bardziej otwarcie niż dotychczas. Nie po to, aby straszyć kobiety – ale po to, aby dać im możliwość wyboru.

Płodność nie jest zasobem nieograniczonym. Nie chodzi o to, aby mówić kobietom: „musisz szybko urodzić dziecko”.

Taki przekaz jest niewłaściwy i może być krzywdzący.

Chodzi o coś zupełnie innego: kobieta powinna mieć wiedzę, zanim czas stanie się najważniejszym ograniczeniem

jest odkładane, przy endometriozie, po operacjach jajników, przy nieregularnych cyklach, przy podejrzeniu przedwczesnego wygasania czynności jajników, przy rodzinnej historii wczesnej menopauzy, przed planowanym leczeniem mogącym uszkadzać jajniki, przed decyzją o mrożeniu komórek jajowych.

Najważniejsze jest jednak to, aby pacjentka nie zostawała z samym wynikiem. AMH bez konsultacji może wywołać niepotrzebny lęk albo fałszywe poczucie bezpieczeństwa. Wynik zawsze wymaga rozmowy ze specjalistą. Najczęstszy błąd: panika po wyniku.

Co to znaczy?

– Jednym z największych problemów jest sposób, w jaki pacjentki odbierają wynik AMH. Często zanim trafią do lekarza, zaczynają szukać informacji w internecie. Tam znajdują skrajne historie i uproszczenia.

Pojawiają się myśli: „Już nigdy nie będę mamą”, „Mam przedwczesną menopauzę”, „Muszę natychmiast zrobić in vitro”, „Nie mam już żadnych szans”. To zrozumiałe emocje, ale medycznie takie wnioski są zbyt daleko idące. Niskie AMH może oznaczać mniejszy czas na decyzję prokreacyjną, słabszą odpowiedź na stymulację albo potrzebę szybszej diagnostyki. Nie oznacza jednak automatycznie, że ciąża jest niemożliwa.

Co zrobić po otrzymaniu niskiego wyniku AMH?

– Najlepszym krokiem nie jest panika, ale konsultacja, USG, ocena pęcherzyków antralnych, analiza wieku, cykli, historii chorób i planów pacjentki.

Niskie AMH nie jest wyrokiem. Jest informacją, którą trzeba właściwie zinterpretować. Może być sygnałem, że warto nie odkładać diagnostyki, szybciej podjąć decyzję prokreacyjną albo rozważyć zabezpieczenie płodności. Ale nie oznacza automatycznie

Styl życia też ma znaczenie dla płodności? Jeśli tak, to jak istotne?

– Styl życia wpływa na płodność, ale nie zatrzymuje wieku biologicznego. Znaczenie mają masa ciała, dieta, sen, aktywność fizyczna, palenie papierosów, alkohol, stres przewlekły, choroby metaboliczne i autoimmunologiczne.

Warto dbać o zdrowie, bo poprawia to ogólną kondycję organizmu, jakość owulacji, gospodarkę hormonalną i przygotowanie do ciąży. Dotyczy to także mężczyzn, ponieważ jakość nasienia również zależy od stylu życia, chorób, wieku, trybu życia i czynników środowiskowych.

Trzeba jednak powiedzieć uczciwie: zdrowy styl życia nie zatrzymuje naturalnego spadku rezerwy jajnikowej. Może wspierać zdrowie reprodukcyjne, ale nie cofa biologicznego starzenia jajników. Dlatego profilaktyka płodności powinna łączyć dwa elementy: zdrowy styl życia oraz świadome decyzje podejmowane w odpowiednim czasie.

O czym koniecznie powinny wiedzieć młode kobiety?

– Najważniejsze jest to, że płodność nie jest zasobem nieograniczonym. Nie chodzi o to, aby mówić kobietom: „musisz szybko urodzić dziecko”. Taki przekaz jest niewłaściwy i może być krzywdzący. Chodzi o coś zupełnie innego: kobieta powinna mieć wiedzę, zanim czas stanie się najważniejszym ograniczeniem.

Ma prawo nie chcieć dzieci, odłożyć macierzyństwo, rozwijać karierę, szukać odpowiedniego partnera, nie być gotowa. Ale ma też prawo wiedzieć, że po 35 roku życia płodność spada wyraźniej, że AMH może się obniżać, że jakość komórek jajowych zmienia się z wiekiem i że istnieją metody zabezpieczenia płodności. Świadomość płodności nie odbiera wolności. Ona ją zwiększa. ●

Rozmawiał **Stawomir Szymański**

Badania DNA

Testy genetyczne przed in vitro

Przygotowując się do poczęcia dziecka, warto wykonać badania genetyczne, by się dowiedzieć, jakie są szanse na ciążę i czy dziecko urodzi się zdrowe.

ROZMOWA Z

DR N. MED. KATARZYNA WOJCIECHOWSKA

specjalistką w dziedzinie genetyki klinicznej z Laboratorium Badań Genetycznych w Lublinie

MARGIT KOSSOBUDZKA: Kiedy warto zrobić test genetyczny przed procedurą in vitro?

DR N. MED KATARZYNA WOJCIECHOWSKA: Takie badania możemy wykonać np. w przypadku poronień nawykowych, czyli więcej niż trzech, bo taka jest ich ginekologiczna definicja. Zdarza się, że testy wykonujemy już po dwóch poronieniach. Pierwszym testem jest badanie cytogenetyczne, czyli tzw. kariotyp. Ten test sprawdza, czy kobieta i mężczyzna, którzy razem chcą mieć dziecko, nie są nosicielami tzw. translokacji przynajmniej jednego z chromosomów. Do takiej sytuacji dochodzi, gdy fragment chromosomu „przykleja się” do innego chromosomu. Wtedy w komórkach jajowych lub w plemnikach mogą powstawać tzw. niezrównoważenia.

Co to powoduje?

– Wówczas komórka często nie jest w stanie prawidłowo podzielić swojego materiału genetycznego. Dochodzi do niezrównoważeń, bo jakiś fragment nici DNA wypada z tego podziału, jest tracony lub jakaś komórka ma zduplikowaną ilość DNA. Jeżeli taka komórka jajowa albo plemnik będą brały udział w zapłodnieniu, to u powstającego zarodka też będzie obecne to niezrównoważenie. Niezrównoważenia genomu zarodka są jedną z przyczyn wczesnych poronień. Takie badania cytogenetyczne wykonuje się przed procedurą in vitro, żeby wykluczyć nosicielstwo właśnie translokacji zrównoważonych.

Mogą być też inne przyczyny pierwotnej niepłodności u par?

– Oczywiście. Kolejnym badaniem, które może zlecić genetyk, jest wykluczenie wrodzonej trombofilii, czyli nadkrzepliwości krwi. W przypadku kobiet z poronieniami nawracającymi Polskie Towarzystwo Ginekologiczne rekomenduje wykonanie badania w kierunku trombofilii w sytuacjach obciążenia chorobami zakrzepowo-zatorowymi zarówno u pacjentki, jak i u jej krewnych.

Innym testem jest badanie profilu KIR oraz genotypu HLA-C wykonywane przy podejrzeniu tzw. niepłodności immunologicznej.

Badanie profilu KIR wykonywane jest u kobiet, natomiast badanie

HLA-C wykonywane jest u kobiet i u mężczyzn, aby sprawdzić, czy trudności z zajściem w ciążę wynikają z niepłodności immunologicznej.

Można też sprawdzić na podstawie badania sekwencjonowania całego eksomu czy u pacjenta występują warianty patogenne w genach kodujących białka zaangażowane w procesy spermatogenezy, oogenezy oraz czy prawidłowe są podziały chromatyny. Badanie na podstawie sekwencjonowania całego eksomu może wskazać przyczynę zaburzeń płodności.

I co można zrobić z taką wiedzą?

– Para mając więcej informacji, może podejmować bardziej świadome decyzje, np. czy chce korzystać z banku nasienia, z banku dawstwa komórki jajowej, czy w ogóle z adopcji zarodka. Jeżeli kobieta/mężczyzna jest nosicielem zmiany patogennej i nie chce przekazać jej swoim dzieciom, można skorzystać z diagnostyki preimplantacyjnej samego zarodka. Najczęściej celem diagnostyki preimplantacyjnej jest właśnie wykrycie nieprawidłowych zarodków przed ich umieszczeniem w macicy. Jest to odpłatna procedura związana z in vitro.

Z takiej diagnostyki mogą korzystać również nosicielki czy nosiciele zmian patogennych w genach BRCA1 i BRCA2.

Czy przed zajściem w ciążę można zbadać, jakie jest ryzyko, że np. córka w przyszłości zachoruje np. raka jajnika?

– Tak, choć to nie są badania pod kątem niepłodności, tylko oceny predyspozycji do zachorowania na nowotwory. I jak najbardziej się je wykonuje, zwłaszcza jeżeli w rodzinie były zachorowania na nowotwory.

W przypadku raka jajnika jeżeli okazywałoby się, że pacjentka ma mutację w genie BRCA1 czy BRCA2, to wiemy, że to ryzyko zachorowania na nowotwory piersi i jajnika w ciągu życia jest wysokie. I jak najbardziej jedną z form ochrony płodności może być w takiej sytuacji zabezpieczenie wcześniej komórek jajowych. Poza tym pacjentka może rozważyć operację profilaktyczną usunięcia piersi czy jajników.

W przypadku mężczyzn mutacje w BRCA1 czy BRCA2 dają wyższe ryzyko zachorowania na nowotwory prostaty, czy nowotwory żołądka, trzustki, jelita grubego.

Czy oprócz ewentualnej operacji profilaktycznej można

• Badania cytogenetyczne wykonuje się przed procedurą in vitro FOT. GETTY IMAGES

Badania genetyczne możemy wykonać np. w przypadku poronień nawykowych, czyli więcej niż trzech, bo taka jest ich ginekologiczna definicja. Zdarza się, że testy wykonujemy już po dwóch poronieniach

się jeszcze jakoś chronić przed zachorowaniem?

– Ważne, żeby często wykonywać badania profilaktyczne. W niektórych wypadkach możliwa jest też terapia prewencyjna tamoksifenem. Matkom zaleca się też dłuższe karmienie piersią, bo udowodniono, że karmienie piersią powyżej 18 miesięcy obniża o połowę ryzyko rozwoju raka piersi. Także wcześniejsze urodzenie dziecka chroni kobietę przed rakiem. Nie zaleca się natomiast przyjmowania do 30 roku życia tabletek antykoncepcyjnych u nosicielek patogennych wariantów w genie BRCA1.

Jak sprawdzić swoje obciążenie genetyczne, jeżeli w rodzinie były zachorowania na raka?

– Badanie oceniające predyspozycję do zachorowania na nowotwory wykonuje się po skończeniu 18. roku życia. Pacjent powinien zgłosić się do poradni genetycznej na wizytę, podczas której zostanie zebrany dokładny wywiad rodzinny oraz zlecone odpowiednie badanie krwi. Pacjent nie musi być na czczo przed pobraniem krwi.

A jeżeli się okaże, że pacjent ma zmianę patogenną podnoszącą ryzyko zachorowania na nowotwór?

– Wtedy zaleca się wykonywanie regularnie badań profilaktycznych. U pacjentek ze stwierdzoną zmianą patogenną w obrębie BRCA1 lub BRCA2 przeprowadza się badania obrazowe piersi raz na pół roku, czyli

USG, mammografię i MRI, a także USG ginekologiczne raz do roku oraz oznaczanie markera CA125. U pacjentów, którzy mają zwiększone ryzyko zachorowania na nowotwory jelita grubego, zaleca się wykonywanie kolonoskopii.

Z kolei u osób z zespołem Lyncha, czyli podwyższonym ryzykiem zachorowania na nowotwory jelita grubego, trzonu macicy, dróg moczowych, jajnika zaleca się kolonoskopię od 25 roku życia, co dwa lata.

Jeżeli ktoś w rodzinie zachorował na raka jelita grubego np. w 40 roku życia, to jego młodszy krewny na kolonoskopię powinni się zgłaszać najpóźniej już od 35 roku życia.

W przypadku podwyższonego ryzyka zachorowania na nowotwory płuca kluczowe jest to, żeby pacjent nie palił papierosów, ale też nie przebywał w towarzystwie osób, które palą.

Najnowsze badania wskazują, że wybrane mikro- i makroelementy oraz witaminy mogą również istotnie wpływać na ryzyko rozwoju i przebiegu nowotworów złośliwych.

Przy każdym nowotworze są jakieś zalecenia?

– Niestety, np. w przypadku nowotworów trzustki, które potrafią bardzo szybko rosnąć, nie ma dobrego badania profilaktycznego. Można robić USG jamy brzusznej, ale dotychczasowe algorytmy diagnostyczne dotyczą sytuacji, w której wskazaniem do ich stosowania jest wystąpienie objawów klinicznych. Jednak w przypadku wielu nowotworów wiedza o posiadaniu zmiany patogennej w genie, która podwyższa ryzyko zachorowania na nowotwór, pozwala nam zaplanować profilaktykę i często uchronić pacjenta przed zaawansowanym stadiem raka, gdy leczenie jest już trudne.

Kto kieruje nas na takie badania?

– Na badania profilaktyczne, pacjenci mogą być kierowani przez lekarza rodzinnego lub lekarzy specjalistów w danej dziedzinie.

Jaka jest nasza świadomość na temat dostępności badań genetycznych?

– Pacjenci mają coraz większą wiedzę dotyczącą badań genetycznych. Ale też lekarze częściej kierują na nie swoich pacjentów.

Byłoby idealnie, gdyby każdy noworodek miał przeprowadzaną od razu analizę całego genomu, podobnie jak dziś dostajemy dowód po skończeniu 18 lat?

– Takie projekty są prowadzone w Wielkiej Brytanii. Nie wiem jednak, czy ze względów etycznych takie działania będą dozwolone. Wiele zmian w naszym genomie stanowi pewną predyspozycję do zachorowania, jednak na to czy zachorujemy, czy nie, wpływ będzie miało wiele różnych czynników, nie tylko genetycznych. ●

Rozmawiała **Margit Kossobudzka**

Nie mieszaj... bezpłodności z niepłodnością

Dr Alicja Gajewska-Kucharek

ginekolożka, położna z Kliniki Leczenia Niepłodności Gyncentrum

Te terminy brzmią podobnie i w codziennym języku często używa się ich zamiennie. W medycynie jednak odnoszą się do dwóch odmiennych sytuacji. O niepłodności (infertility) mówimy wtedy, gdy para nie osiąga ciąży mimo regularnych, niezabezpieczonych

stosunków przez co najmniej 12 miesięcy – lub 6 miesięcy, jeśli kobieta ukończyła 35 lat. To stan, który można diagnozować i leczyć: od zmian stylu życia i prostych interwencji, przez farmakoterapię, aż po procedury wspomaganego rozrodu, w tym in vitro. Biepnodność (sterility) natomiast oznacza, że naturalne poczęcie jest trwałe wykluczone z powodu nieodwracalnych przyczyn biologicz-

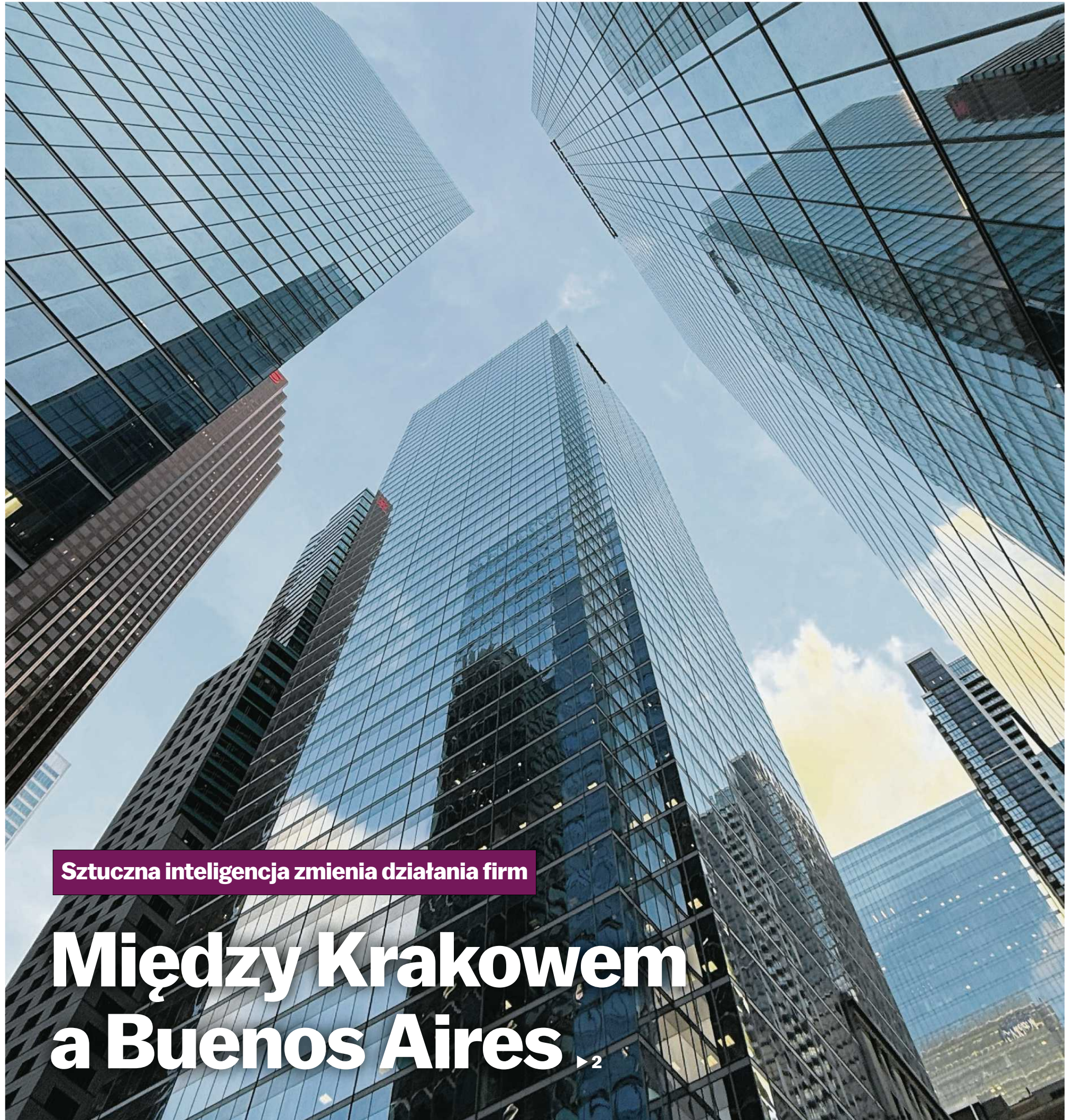
nych. W takiej sytuacji poszukuje się innych dróg do rodzicielstwa. Choć oba określenia są do siebie podobne brzmieniowo, opisują zupełnie różne problemy kliniczne. Jeśli więc w gabinecie usłyszysz któryś z nich, warto dopytać lekarza, co dokładnie oznacza w twoim przypadku. Precyzyjne rozpoznanie to pierwszy krok do ustalenia właściwego leczenia lub planu dalszego postępowania. ●

„WYBORCZA” O PRZEDSIĘBIORCZOŚCI

Wtorek, 26 maja 2026 | Redaktorka prowadząca Kamilla Sierocka

wyborcza.pl

FOT. GETTY IMAGES



Sztuczna inteligencja zmienia działania firm

Między Krakowem a Buenos Aires

2

Sztuczna inteligencja zmienia działania firm

Między Krakowem a Buenos Aires

– Ten proces dzieje się szybciej niż w przypadku jakiegokolwiek wcześniejszej technologii, co stawia działy IT przed wyzwaniami, których jeszcze kilka lat temu w firmach nikt się nie spodziewał – Dariusz Gałek, dyrektor IT i członek zarządu PMI Service Center Europe opowiada nam o swojej pracy, która nie mieści się w jednej strefie czasowej.

ROZMOWA Z
DARIUSZEM GAŁKIEM
dyrektorem ds. wdrażania strategicznych programów IT i członkiem zarządu Centrum Usług Wspólnych w PMI

IWONA HAJNOSZ: Z Krakowa zarządza Pan projektami IT realizowanymi na całym świecie, koordynuje pracę zespołów rozsianych od Azji po Amerykę Południową, ale też odpowiada za funkcjonowanie krakowskiego hubu technologicznego spółki Philip Morris International. Jak wygląda typowy dzień szefa IT w tak dużej, międzynarodowej korporacji?

DARIUSZ GAŁEK: – Mój dzień pracy trudno zamknąć w jednym schemacie, bo łączę dwie role. Z jednej strony zajmuję się strategicznymi, globalnymi projektami IT, wdrażanymi prosto z Krakowa we wszystkich spółkach Philipa Morrisa na świecie, a przecież nasza firma działa na 180 rynkach. Przypomina to zmianę silnika w lecącym samolocie: wszystko musi działać bez przerwy, mimo że w tle wprowadzamy duże zmiany.

Przykład?

– Migracja systemów do chmury czy wdrażanie jednolitych rozwiązań IT w jednej ze spółek PMI. To przykładowe i kluczowe projekty dla rozwoju firmy PMI na globalnym rynku.

A ta druga strona pańskiej pracy, bo mówił Pan o łączeniu dwóch ról?

– Zarządzam krakowskim hubem IT. To jedna z największych placówek tego typu w globalnych strukturach PMI. Pracuje tu dzisiaj około 350 osób z 20 krajów. Ta różnorodność to nasza codzienność i paliwo napędowe. Równie ważna jak technologia jest dla nas praca z ludźmi i wspieranie ich w rozwoju. Na każdego mamy pomysł i długofalowy plan. Dlatego ludzie zostają z nami na lata. Około 40 proc. naszych pracowników w Polsce pracuje tu od trzech do 10 lat, a około 15 proc. od ponad 20 lat. Częściej niż co trzeci stażysta decyduje się zostać u nas na stałe. Udało nam się stworzyć miejsce,

w którym naprawdę chce się pracować. Z mojej perspektywy, o kompetencjach pracowników trzeba myśleć jak o zbiorze otwartym.

Co to znaczy?

– To nie tylko twarde umiejętności zdobywane na studiach czy rozwijane w trakcie kariery, ale też cały wachlarz kompetencji miękkich, które budujemy poza pracą: w relacjach, w rodzinie, w codziennych doświadczeniach. I to właśnie ta pełna gama umiejętności sprawia, że jesteśmy w stanie budować naprawdę skuteczne, dobrze współpracujące zespoły.

O której godzinie zaczyna Pan pracę?

– Ja zaczynam między 7:30 a 8:00. Wtedy planuję swój dzień. Między 8:00 a 9:00 ruszają już spotkania. Laptopa staram się zamykać około 17:00, bo trzeba mieć czas dla rodziny i dla siebie. Nasza firma dobrze to rozumie. Zachowanie tego „balansu zegarowego” między pracą a domem jest ważne i dla pracownika, i dla firmy. Zadowolony pracownik to efektywny pracownik. Dlatego nasza firma instaluje takie, nazwijmy to „zworki bezpieczeństwa”, zapobiegające zatraceniu się w robocie i późniejszemu wypaleniu zawodowemu. Wspiera też pracowników na każdym etapie ich życia. Sam rekrutowałem się do PMI prawie trzy dekady temu. Chciałem tu pracować i pracuję już od 27 lat. Chciałem też podróżować i rozwijać się w międzynarodowym środowisku, a ta firma daje pracownikom możliwość relokacji na inne rynki. W 2024 r. skorzystało z niej 100 osób. Jak zaczynałem karierę myślałem, że żeby pracować globalnie, to trzeba wyjechać. A dzisiaj mam poczucie, że to świat przyjeżdża do Krakowa. Małopolska w ogóle w ostatnich latach ogóle stała się takim centrum kompetencyjnym, do którego zaczęli przyjeżdżać specjaliści z całego świata. Kraków, również dzięki inwestycjom Philipa Morrisa, stał się jednym z takich miejsc. Nasza firma działa globalnie, więc siłą rzeczy i my musimy funkcjonować w różnych strefach czasowych...



• **Migracja systemów do chmury czy wdrażanie jednolitych rozwiązań IT w jednej ze spółek PMI. To przykładowe i kluczowe projekty dla rozwoju firmy PMI na globalnym rynku** FOT. ADOBE STOCK

A na jak długo do przodu ma Pan rozpisany kalendarz tych spotkań?

– Kluczowe jest dobre planowanie. Mój kalendarz ma różne kolory bloków, które reprezentują różne strefy czasowe i zespoły z różnych kontynentów. Staram się trzymać tu porządek. Ale nie mam jeszcze w pokoju zegarów wskazujących godziny w Tokio czy Nowym Jorku (śmiech). Spotkania online z zespołami z Azji odbywam zwykle rano, a z osobami pracującymi w obu Amerykach po południu. Okolice południa są takim globalnym kompromisem: dla jednych to wczesny ranek, dla innych końcówka dnia. Dziś wspólnym biurkiem jest ekran, rozciągnięty między Dżakartą, Lizboną, Krakowem i Buenos Aires. Staramy się jednak, aby ta współpraca nie sprowadzała się wyłącznie do ekranów. Okazjonalnie zdarza nam się usiąść przy tym biurku „na żywo”. To inna dynamika.

Wspomniał Pan o krakowskim hubie IT. Na czym dokładnie polega jego rola?

– Nasz krakowski hub IT to takie „centrum sterowania”. Trochę jak wieża kontroli lotów, tylko zamiast samolotów koordynujemy tu projekty technologiczne na różnych kontynentach. Moja rola polega nie tylko na zapewnieniu ciągłości pracy operacyjnej, ale też dbaniu o rozwój pracowników z różnych zespołów, o przebieg ich kariery. Hasło „people first” nie jest u nas sloganem, tylko strategią. Kariera w tej firmie to nie jest linia prosta. To raczej matryca z nanieśionymi w różnych miejscach punktami, w których można zdobywać nowe kompetencje i doświadczenia, doksztalać się. Trzeba pamiętać, że rynek IT to bardzo konkurencyjne środowisko. Chcemy przyciągać do nas talenty technologiczne. Ale też chcemy je utrzymać. Dlatego dużą wagę przykładamy do jak najszerzych możliwości wzrostu.

Jak łączy pan wdrażanie tych globalnych strategii IT z lokalnymi potrzebami różnych rynków pracy?

– Każda globalna organizacja potrzebuje wspólnych standardów. Naszą rolą jest wdrażanie takich systemów i procesów, które działają tak samo we wszystkich krajach. Dbamy więc o to, aby niezależnie od tego, w którym miejscu świata nasz pracownik otworzy komputer, pracował według tych samych standardów, zasad i procedur.

W Pana opinii, jakie są dziś największe wyzwania technologiczne dla działów IT?

– Wykorzystanie Sztucznej Inteligencji w taki sposób, aby przynosiło to realne korzyści biznesowe. Tu nie chodzi o pojedyncze eksperymenty czy niewielkie projekty, ale o szerokie zastosowanie AI w finansach, produkcji, logistyce czy zarządzaniu. Drugim ogromnym wyzwaniem jest tempo zmian technologicznych. Jeszcze trzy lata nikt nie mówił o AI tyle, co dziś. Co chwila pojawiają się nowe narzędzia i możliwości. A to oznacza konieczność ciągłego zdobywania nowych kompetencji przez pracowników. Naszą rolą jako pracodawcy jest tworzenie ludziom możliwości ich zdobywania i bycie z takimi nowinkami na bieżąco.

Pojawiają się opinie, że Sztuczna Inteligencja wypiera z rynku pracy informatyków. Zgadza się Pan z tym?

– Nie. Widzę coś przeciwnego. Już powstają nowe role biznesowe i zawody związane z rozwojem AI. Oczywiście, część stanowisk będzie się zmieniała, ale jednocześnie pojawi się potrzeba rozwijania dużych modeli językowych, tzw. LLM-ów i systemów dostosowanych do konkretnych potrzeb biznesowych. Kompetencje zawodowe są jak mięśnie: jeśli ich nie rozwijamy, to zaczynają zanikać. W IT widać to szczególnie szybko.

Gdyby dziś szukał Pan pracowników do krakowskiego hubu, czego oczekiwałby Pan od kandydatów?

– Być może dla wielu będzie to szokująca teza, ale dzięki rozwojowi AI dziś do łask wracają nauki humanistycz-

ne. Umiejętność budowania logicznego ciągu zdań, lekkie pióro, kreatywność, odczytanie i rozumienie kontekstów kulturowych oraz społecznych – są dzisiaj tym, czym lata temu była nauka języków programowania. Dzisiaj to nasz codzienny język i sposób, w jaki się nim posługujemy, jest przecież głównym narzędziem interakcji z AI i paliwem dla LLM-ów. Oczywiście kompetencje ściśle nadal są w cenie. My szukamy osób otwartych na zmiany i zdolnych do szybkiego uczenia się. Technologia rozwija się dziś w tak zawrotnym tempie, że umiejętność adaptacji do tych zmian jest dla nas kluczowa. Ja sam wysoko cenię kompetencje miękkie: kreatywność, otwartość, elastyczność, gotowość do rozwoju i nauki. Często okazują się ważniejsze, niż znajomość konkretnej technologii czy systemu.

Czy w takim razie dyplom uczelni technicznej nadal ma znaczenie?

– Oczywiście, że tak, ale może nieco mniejsze niż kiedyś. Dziś znaczenie mają przede wszystkim umiejętności. A te można zdobyć i na uczelni technicznej, i samodzielnie. Sam skończyłem ekonomię na Akademii Ekonomicznej w Krakowie, a od ponad 27 lat pracuję w IT. Na niektóre pozycje szukamy dziś osób po studiach technicznych, ale to nie jest warunek konieczny. Jeżeli ktoś ma potencjał, otwartą głowę i potrafi szybko się uczyć, może zdobyć potrzebne kompetencje również samodzielnie.

Czy istnieje dziś technologia, bez której taka firma jak PMI nie mogłaby funkcjonować?

– To jest system naczyni połączonych, więc trudno wskazać tylko jedną. Tak samo jak trudno jest wyobrazić sobie globalną organizację bez pełnej infrastruktury IT. Krytycznym elementem tej infrastruktury jest na pewno kwestia cyberbezpieczeństwa. Ataki hakerskie potrafią dziś paraliżować całe państwa, nie mówiąc nawet o działalności firm. Dlatego kompetencje z obszaru cybersecurity są dziś w cenie – i bez wątpienia będą w kolejnych latach. O sukcesie organizacji nie będzie jednak świadczyć to czy jest na bieżąco z technologicznymi nowinkami – tylko to, czy ma uzdolnionych ludzi, którzy potrafią z nich korzystać. Bardziej niż rozwój technologii interesuje mnie rozwijanie kompetencji, w tym tych cyfrowych, wśród naszych pracowników. A dzisiaj kompetencje to proces, a nie stan. Świetnie, jeśli ktoś ma dyplom z ekonomii czy z informatyki. Tylko czy do tego dyplomu pobiera też najnowsze rynkowe aktualizacje do kompetencji cyfrowych? Dzisiaj nasze CV jest jak system operacyjny: trzeba go aktualizować, żeby działał sprawnie. ●

Rozmawiała **Iwona Hajnosz**

Relevate 2.0

Most między kandydatami a rynkiem IT

Sytuacja młodych osób na rynku technologicznym uległa w ostatnich latach znacznej zmianie. rosnące wymagania pracodawców sprawiają, że sama wiedza techniczna często nie wystarcza, by zdobyć pierwsze zatrudnienie.

Kamilla Sierocka

Podczas gdy branża IT podnosi poprzeczkę, a tysiące absolwentów informatycznych kierunków studiów odbija się od ściany rekrutacyjnej, w Krakowie rusza projekt, który ma szansę stać się nowym standardem onboardingu w Polsce. Mowa o Relevate 2.0 – to 6-tygodniowy „poligon doświadczalny”, który daje realny dostęp do rekruterów oraz osób pracujących w firmie, chcących wesprzeć juniorów w zdobyciu pracy.

Rynek nie potrzebuje już „uczniów”, tylko „partnerów”

Obecny rynek pracy w IT przestał wybaczać brak doświadczenia projektowego. Firmy nie chcą już inwestować w wielomiesięczną naukę podstaw – szukają ludzi, którzy od pierwszego dnia rozumieją biznes, potrafią pracować w zespole i znają realia globalnych korporacji.

Dzisiaj największą barierą wejścia do IT nie jest brak znajomości technologii, ale brak umiejętności pracy w dyna-

Firmy szukają ludzi, którzy od pierwszego dnia rozumieją biznes, potrafią pracować w zespole i znają realia globalnych korporacji

micznym, profesjonalnym środowisku. Relevate 2.0 to pomost, którego do tej pory brakowało. Zapraszamy ludzi, którym chce się działać. W 6 tygodni dajemy im to, czego nie nauczyli się na studiach – odpowiednie podejście do pracy i warsztat profesjonalisty – komentują w Fundacji Hearty, która jest jednym z organizatorów przedsięwzięcia.

Mentorzy z Relativity i realne projekty

Program realizowany jest we współpracy z Relativity – globalnym gigantem technologicznym. To właśnie praktycy z krakowskiego biura firmy będą mentorami uczestników. Program nie kończy się na teorii:

- Cykl warsztatów online
- Mentoring 1:1 w wybranym obszarze,
- Dla tych, którzy chcą kontynuować naukę trzy specjalistyczne ścieżki: Engineering, Product Management oraz Success.

Organizatorzy przewidzieli także dodatkowy bonus uczestnictwa: najlepsi trafią bezpośrednio do zespołów Relativity.

– Inicjatywa Relevate 2.0, stworzona wspólnie przez Serdeczną Fundację Hearty, Fundację Kierunkowską oraz biznes: Relativity i nerds.family, staje się gotowym wzorcem dla sektora technologicznego. Pokazuje, jak efektywnie budować zaplecze kadrowe w czasach, gdy walka o talenty przeniosła się na poziom wczesnej edukacji zawodowej – dodają w Fundacji. ●



FOT. AGNIESZKA FIEJKA

REKLAMA

34434298



Łączymy serca, Pokonujemy bariery koncert charytatywny

Francuskie brzmienia, polskie serca
Mélodies françaises, cœurs polonais

Wykonawcy:
Gośka Bańka i François Duet

BILET
Cena 150 zł

Zakup poprzez platformę Bilety24

14.06.2026, godz. 17.00
Klub Wytwórnia,
Łódź, ul. Łakowa 29

Podczas Koncertu zbierane będą fundusze na poprawę zdrowia psychicznego dzieci, młodzieży, a w szczególności urządzenie „pokoi ciszy” oraz zakup urządzeń „trzecie oko – C-Eye”.

Połączmy więc nasze serca, by dać dzieciom i młodzieży narzędzia do pokonywania barier.



KUP BILET
Bilety24

Można niezależnie dokonać wpłaty na nasze konto
29 1020 3352 0000 1502 0288 3031
z dopiskiem DAROWIZNA.



Link do zbiórki



WITKO od ponad 35 lat wprowadza na polski rynek nowoczesne produkty niezbędne w każdym laboratorium. Do tego celu zatrudniamy specjalistów biotechnologów, chemików i inżynierów serwisu oraz współpracujemy ze światowej klasy producentami. Od lat wspieramy działania Klubu Lions International zgodnie z mottem „We serve” – służymy. Obecnie zapraszamy innych przedsiębiorców do współdziałania np. w postaci sponsorowania Koncertu Charytatywnego organizowanego przez Lions Club Łódź – Ladies.

Zostań sponsorem naszego wydarzenia

Współpraca sponsorska wydarzeń charytatywnych to nie tylko ekspozycja marki, ale przede wszystkim strategiczne budowanie trwałego, wartościowego wizerunku w kontekście działań społecznych i kulturalnych.

Państwa wsparcie może przyczynić się do poprawy zdrowia psychicznego dzieci i młodzieży, a w szczególności zostanie przeznaczone na urządzenie „pokoi ciszy” w szkołach dla osób z obniżoną sprawnością funkcjonowania społecznego, wynikającą na przykład ze stresu lub spektrum autyzmu oraz zakup urządzenia określanego jako „trzecie oko – C-Eye”.

C-Eye to zintegrowane narzędzie sprzętowe i programowe, które wspiera ocenę stanu osób z dysfunkcjami neurologicznymi.

System pozwala na prowadzenie terapii oraz umożliwia komunikację alternatywną, bazując na technologii śledzenia wzroku osoby chorej.

Partnerstwo przy wydarzeniu charytatywnym to:

- Prestiżowa ekspozycja marki w starannie dobranym środowisku odbiorców
- Budowanie wiarygodności i zaufania poprzez zaangażowanie społeczne
- Dostęp do grupy gości VIP i możliwość nawiązania relacji biznesowych
- Realny wpływ na działania charytatywne i wsparcie potrzebujących
- Współpraca z jedną z największych i rzetelnych organizacji na świecie – Lions Clubs International

Kontakt:

Prezydent LCŁŁ,
e-mail: iclodz.ladies@gmail.com

W przypadku zainteresowania ofertą WITKO bądź pracą w niej prosimy o kontakt telefoniczny lub e-mailowy: +48 42 676 34 35, www.witko.com.pl

Efekt synergii

Zmieniają standardy na europejskich budowach

Jeden producent, jedna odpowiedzialność i pełna ochrona budynku. swisspor rzuca wyzwanie rozproszonemu rynkowi, stawiając na synergii i lokalną produkcję w strategicznie rozmieszczonych zakładach.

ROZMOWA Z

MARKIEM MARCHEWKĄ

Dyrektorem Zarządzającym spółką swisspor Polska

KAMILA SIEROCKA: Marka swisspor jest obecna od wielu lat na rynku europejskim. Czym właściwie się zajmujecie?

MAREK MARCHEWKA: Zaczynaliśmy w 1971 roku w szwajcarskim Boswil od produkcji styropianu. Dziś, ponad pięćdziesiąt lat później, jesteśmy jednym z największych europejskich producentów materiałów budowlanych: obecni w dziewiętnastu krajach, z ponad czterdziestoma fabrykami w dziesięciu z nich. W Polsce działamy nieprzerwanie od 1999 roku i to właśnie tutaj znajdują się jedne z najważniejszych zakładów produkcyjnych w całej Grupie. Przez ten czas nasza oferta gruntownie się zmieniła – i to jest chyba najkrótsza odpowiedź na pytanie.

Rdzeniem działalności pozostaje termoizolacja ze styropianu oraz nasze flagowe produkty jak styropiany dwuwarstwowe. Do tego dochodzi XPS produkowany w Polsce na pełną skalę od 2024 roku. Trzecia gałąź to hydroizolacje i papy termozgrzewalne.

Od marca 2024 roku do Grupy swisspor, doszła czwarta kategoria: dachówki ceramiczne i cementowe, sprzedawane pod marką swisspor-TON, która zastąpiła CREATON Polska – czołową markę na rynku. W efekcie możemy dziś dostarczyć kompletną izolację budynku – od fundamentów, przez fasadę, aż po dach – z jednego miejsca i z jedną odpowiedzialnością. Mało który producent w Europie może powiedzieć to samo.

Jak utrzymać się w czołówce producentów?

– Przede wszystkim nie można sobie pozwolić na samozadowolenie. Branża budowlana zmienia się szybciej niż wielu się wydaje: normy energetyczne zaostrzają się co kilka lat, klienci oczekują coraz lepszych współczynników cieplnych, a presja na koszty nie maleje nigdy. Kto nie inwestuje w badania i nowe technologie, wypada z gry.

Drugi filar to logistyka, i tu skala europejska naprawdę robi różnicę. Nasze cztery zakłady produkcyjne w Polsce – w Chrzanowie, Janowie Podlaskim, Międzyrzeczu i Pelplinie – tworzą coś, co możemy nazwać

„rombem logistycznym”. Każda fabryka ulokowana jest przy autostradzie lub drodze ekspresowej, blisko granicy. Ale to dopiero część obrazu: gdy zsumujemy całą sieć Grupy swisspor, otrzymujemy jeden z gęstszych systemów dystrybucji materiałów izolacyjnych w Europie. Krótsze trasy, niższe koszty, szybsza reakcja na zamówienia – niezależnie od tego, gdzie znajduje się budowa.

Trzecia rzecz to aktywny udział w kształtowaniu standardów branżowych. To nie jest kwestia wizerunku – to realna praca nad normami i certyfikacjami, która wpływa na cały rynek. Podobne zaangażowanie mamy w innych krajach, w których działamy. Budujemy standardy tam, gdzie produkujemy.

Wspominał Pan o obszarach produkcyjnych.

– W Polsce są dwa obszary. Styropian i papy wytwarzamy we wspomnianych czterech zakładach tworzących „romb”: Chrzanów na południu, Janów Podlaski na wschodzie, Międzyrzecz na zachodzie i Pelplin na północy. Produkcją dachówek marki swisspor-TON zajmują się trzy zakłady. Widziszewo koło Poznania to największy i najnowocześniejszy zakład ceramiczny w Europie – z piecem o długości 215 metrów i własną kopalnią gliny. Olkusz jest siedzibą główną spółki i fabryką dachówek cementowych. Chojnice to drugi zakład cementowy. Do tego dwa zakłady ceramiczne na Węgrzech, w Lenti.

Ale Polska i Węgry to tylko część mapy. Grupa swisspor jest aktywna w Niemczech, Austrii, Szwajcarii, Włoszech, Czechach, Słowacji i kolejnych krajach regionu. Łącznie ponad czterdzieści fabryk w dziesięciu krajach – to sieć, która daje nam zasięg i elastyczność nieosiągalne dla firm działających wyłącznie na jednym rynku. Decyzje zapadają blisko klienta, produkcja odbywa się lokalnie, ale za każdym projektem stoi siła całej Grupy.

Jaka jest kondycja firmy na tle branży?

– Czasy są trudne, ale my radzimy sobie lepiej niż większość. Rynek termoizolacyjny w Polsce jest wart około 10 mld złotych. Przez ostatnie dwa lata zmagaliśmy się z niskim popytem, wysokimi kosztami energii i silną presją cenową. Rentowność pięćdziesię-



• Branża budowlana zmienia się szybciej niż wielu się wydaje: normy energetyczne zaostrzają się co kilka lat, klienci oczekują coraz lepszych współczynników cieplnych

FOT. GETTY IMAGES

ciu czołowych producentów spadła z 8,5 procent w 2021 roku do 4,7 procent w 2024 roku. Rok 2025 nie przyniósł wyraźnej poprawy. To są fakty, których nie ma sensu przemilczać.

Na tym tle nasza sytuacja jest stabilna z kilku powodów. Po pierwsze, dywersyfikacja: termoizolacja, hydroizolacja i dachówki to trzy różne segmenty rynku – gdy jeden słabnie, pozostałe częściowo to kompensują. Po drugie, w czasie spowolnienia nie zatrzymaliśmy inwestycji – między innymi uruchomiliśmy produkcję XPS na pełną skalę. Po trzecie, europejski zasięg grupy pozwala nam amortyzować lokalne wahania koniunkturalne: gdy rynek w jednym kraju przechodzi korektę, inne go podtrzymują. To luksus, którego nie mają firmy działające wyłącznie na polskim rynku.

Liczymy też na zauważalne ożywienie napędzane wzrostem liczby rozpoczętych budów i pozwoleń wydawanych na ich budowę. Robi-

my wszystko, żeby być gotowi na ten moment, a nie dopiero za nim gonić.

Czy polskie firmy mogą skutecznie konkurować z europejskimi?

– Mogą i to robią. My jesteśmy tego przykładem – i to szczególnie, bo swisspor Polska to firma, która wzmocniona przynależnością do europejskiej Grupy, swoją siłę zawdzięcza polskim zakładom i polskiemu zespołowi.

Argument o niskich kosztach pracy traci na sile – wynagrodzenia w Polsce rosną, koszty energii jeszcze bardziej. Firmy muszą szukać przewag gdzie indziej. W naszym przypadku to kombinacja trzech elementów: szybkie wprowadzanie nowych produktów – kto pierwszy uzyska certyfikację dla innowacyjnego materiału, zyskuje rynkową przewagę; optymalizacja logistyki, o której już mówiłem oraz elastyczność operacyjna, której nie posiadają duże, scentralizowane korporacje.

Do tego dochodzi bliskość geograficzna do kluczowych rynków Europy Środkowej i Wschodniej. Eksport do Niemiec, Czech, Słowacji i krajów bałtyckich staje się dla wielu polskich producentów coraz ważniejszym źródłem przychodów.

Czyli polskie firmy stają się aktywniejsze na arenie międzynarodowej?

– Zdecydowanie tak, i skala tego zjawiska robi wrażenie. Według Polskiego Instytutu Ekonomicznego łączna wartość zagranicznych fuzji i przejęć dokonanych przez polskie firmy przekroczyła w 2025 roku miliard dolarów – to historyczny rekord. Dla porównania: jeszcze w 2024 roku było to 573 miliony dolarów.

W sektorze materiałów budowlanych sami jesteśmy przykładem tej tendencji: przejęcie spółek CREATON w Polsce i na Węgrzech w 2024 roku

przez Grupę swisspor to właśnie taki ruch – konsolidacja rynku przez organizację, której jednostki produkcyjne są zlokalizowane również w naszym kraju. Polska przez dekady była przede wszystkim odbiorcą bezpośrednich inwestycji zagranicznych. Teraz coraz więcej wskazuje na to, że inwestycje wychodzące zaczynają dorównywać napływającym. To nie jest chwilowa moda. To sygnał dojrzałości polskiego biznesu.

Jak widzi Pan przyszłość swisspor w Polsce i w Europie?

– Z dużym optymizmem, choć bez naiwności. Budownictwo przechodzi w Europie fundamentalną transformację: dyrektywy energetyczne wymuszają głęboką termomodernizację milionów budynków, nowe inwestycje muszą spełniać coraz ostrzejsze standardy efektywności, a społeczeństwa coraz poważniej traktują kwestie klimatyczne. To wszystko oznacza jedno – izolacja przestaje być pozycją, na której się oszczędza, i staje się priorytetem.

My jesteśmy na to gotowi lepiej niż większość producentów z naszej branży. Oferujemy produkty na każdy etap powstawania budynku, fabryki rozmieszczone strategicznie w całej Europie Środkowej, ponad pięćdziesiąt lat doświadczenia i – co może najważniejsze – długoterminowe myślenie wpisane w nasz DNA. Szwajcarskie korzenie do czegoś zobowiązują.

Polska pozostanie dla nas jednym z kluczowych rynków i jednym z kluczowych centrów produkcyjnych w Grupie. Inwestujemy tu, zatrudniamy tu i stąd obsługujemy znaczną część Europy. Jeśli miałbym podsumować nasze ambicje jednym zdaniem – chcemy być firmą, która buduje lepszą Europę. ●

Rozmawiała **Kamilla Sierocka**

Zaczynaliśmy w 1971 roku w szwajcarskim Boswil od produkcji styropianu. Dziś, ponad pięćdziesiąt lat później, jesteśmy jednym z największych europejskich producentów materiałów budowlanych: obecni w dziewiętnastu krajach, z ponad czterdziestoma fabrykami w dziesięciu z nich



Enabling your growth in digital marketing

Dagmara
CRM Senior
Specialist

Join us

Dig into Digital
at Philip Morris
Polska



[Join.pmicareers.com/pl](https://join.pmicareers.com/pl)

Dominik

Digital Senior Specialist

#MAKEHISTORY

Finanse

Czym jest giełda wierzytelności?

Giełda wierzytelności to nowoczesna platforma umożliwiająca obrót wierzytelnościami – czyli zarówno ich sprzedaż, jak i zakup.

Agnieszka Bociek

Dzięki prostocie działania i transparentnym zasadom, tego typu rozwiązania cieszą się rosnącą popularnością wśród przedsiębiorców, firm windykacyjnych oraz instytucji finansowych specjalizujących się w odzyskiwaniu należności.

Giełda wierzytelności to narzędzie, dzięki któremu wierzyciele mogą w szybki sposób zamienić zaległe płatności na gotówkę. Z kolei kupujący nabywają tutaj wierzytelności po cenie niższej od ich wartości nominalnej, licząc na przyszłe zyski z windykacji lub wzajemnego rozliczenia.

Jak działa giełda wierzytelności?

Proces sprzedaży wierzytelności za pośrednictwem giełdy jest intuicyjny i nie wymaga skomplikowanych formalności. – Wierzyciel wystawia dług



• **Branża TSL szczególnie mocno odczuwa problem opóźnień płatniczych**
FOT. ADOBE STOCK

na sprzedaż, określając jego wartość oraz podstawowe informacje dotyczące dłużnika. Może z góry ustalić cenę sprzedaży lub pozostawić pole do negocjacji z potencjalnymi nabywcami. Zainteresowane podmioty analizują dostępne oferty i podejmują decyzję o zakupie. Po osiągnięciu porozumienia między stronami, dochodzi do przeniesienia wierzytelności na nowego właściciela w drodze cesji – mówi Jacek Dżumak z Pactus.eu.

Przeniesienie prawa do długu na inny podmiot, znane jako cesja wierzytelności, jest regulowane przez art. 509 Kodeksu cywilnego. Zgodnie z jego treścią:

„Wierzyciel może bez zgody dłużnika przenieść wierzytelność na osobę trzecią, chyba że sprzeciwiałoby

się to ustawie, zastrzeżeniu umownemu albo właściwości zobowiązania.”

Oznacza to, że zbycie wierzytelności w większości przypadków nie wymaga zgody dłużnika – o ile umowa, na podstawie której powstało zobowiązanie, nie zawiera klauzul zakazujących cesji.

– Kiedy podejmujemy decyzję o sprzedaży lub zakupie wierzytelności, warto wcześniej przeanalizować dokumentację, by upewnić się, że w umowie nie znajdują się zapisy ograniczające możliwość cesji. Takie klauzule są coraz częściej stosowane przez przedsiębiorców, szczególnie w branży TSL – podkreśla ekspert z Pactus.eu.

Warto także pamiętać, że nabywca wierzytelności przejmuje wszelkie

prawa z nią związane, w tym możliwość dochodzenia odsetek za opóźnienia w płatności.

Zalety korzystania z giełdy wierzytelności

Wierzycielom giełda wierzytelności umożliwia szybkie odzyskanie części środków zamrożonych w przeterminowanym zobowiązaniu. Ponadto, nie wymaga ona prowadzenia długotrwałych działań windykacyjnych. Poprawia także płynność finansową firmy oraz pozwala na pozyskanie wiedzy o wypłacalności kontrahentów.

Z kolei nabywcom wierzytelności giełda wierzytelności umożliwia zakup długów po cenach niższych od ich wartości nominalnej oraz wygenerowanie potencjalnych zysków z efektywnej windykacji. Mogą oni również budować portfel inwestycyjny z wierzytelnościami o różnym stopniu ryzyka.

Na giełdach wierzytelności najczęściej publikowane są długie, w przypadku których negocjacje polubowne zakończyły się niepowodzeniem lub dłużnik nie wywiązał się z wcześniej podjętych zobowiązań.

– Prowadząc działania windykacyjne, jesteśmy w stanie szybko ocenić, czy problem płatniczy dłużnika jest na tyle skomplikowany, że warto podjąć decyzję o publikacji długu na giełdzie wierzytelności. Proces weryfikacji zazwyczaj nie przekracza siedmiu dni roboczych. Giełda wierzytelności to poważne narzędzie nacisku na

dłużnika. Publikacja długu następuje dopiero wtedy, gdy jesteśmy pewni, że to konieczny krok w procesie odzyskiwania należności – dodaje ekspert.

Giełda wierzytelności w branży TSL

Branża TSL szczególnie mocno odczuwa problem opóźnień płatniczych. Długie terminy rozliczeń i niewypłacalność kontrahentów mogą prowadzić do zatorów finansowych, które negatywnie wpływają na stabilność przedsiębiorstw. Giełda wierzytelności stanowi skuteczne rozwiązanie, umożliwiające przewoźnikom szybkie uwolnienie zamrożonych środków i minimalizację ryzyka utraty płynności finansowej.

Platformy dedykowane sektorowi TSL, takie jak giełda, umożliwiają handel wierzytelnościami oraz dostarczają cennych informacji o sytuacji finansowej poszczególnych firm.

Giełda wierzytelności to efektywne narzędzie zarówno dla wierzycieli, jak i inwestorów. Pozwala na szybkie odzyskanie zamrożonych środków oraz optymalizację zarządzania należnościami. W branży TSL, gdzie płynność finansowa ma kluczowe znaczenie, korzystanie z tego typu rozwiązań może być elementem skutecznej strategii zarządzania ryzykiem. Warto mieć także świadomość, że obecność firmy na giełdzie wierzytelności może stanowić sygnał ostrzegawczy dla potencjalnych kontrahentów i wpłynąć na decyzje biznesowe innych podmiotów. ●

Nieruchomości komercyjne

Polacy i Czesi kupują biura, Węgrzy nieruchomości handlowe

– **Rośnie wartość inwestycji w nieruchomości komercyjne w Polsce. W pierwszym kwartale 2026 r. przekroczyła 1 mld euro, co oznacza wzrost o 44 proc. w ujęciu rocznym – czytamy w raporcie CBRE „Investment Market in Poland Q1 2026”.**

Oznaki ożywienia widoczne są przede wszystkim w sektorze magazynowym i handlowym. Udział polskiego kapitału sięgnął 8,5 proc., a największy wkład rodzimych inwestorów dotyczył rynku biurowego – stanowił niemal jedną czwartą całego wolumenu. Na biura postawili również Czesi, Amerykanie kupowali głównie magazyny, a Węgrzy najwięcej inwestowali w handel.

Sektor magazynowy, najem mieszkań, hotele

Zanotował szczególnie dobre wyniki, odpowiadając za 42 proc. całkowitej wartości transakcji w pierwszym kwartale br., czyli około 447 mln euro. Mocny początek roku miał miejsce także w handlu, który osiągnął niemal taką samą wartość transakcji jak w całym pierwszym półroczu minionego roku. Odpowiadał za 30 proc. wolumenu inwestycyjnego w tym kwartale, co przekłada się na około 318 mln euro.

W biura ulokowano około 245 mln euro, co stanowi 23 proc. całego rynku. Pomimo spokojnego początku, oczekuje się, że aktywność w segmencie biurowym wzrośnie w 2026 roku, wraz z realizacją kilku dużych projektów znajdujących się obecnie w przygotowaniu,

Instytucjonalny najem mieszkań (PRS) odnotował na początku roku jedną transakcję (Palio C), o łącznej wartości nieco ponad 33 mln euro. W tym segmencie nadal oczekiwana jest większa aktywność. Na rynku

Wartość kapitału ulokowanego przez polskich inwestorów na rynku nieruchomości komercyjnych w pierwszym kwartale 2026 r. sięgnęła 8,5 proc. (88 mln euro). Dominującym kierunkiem inwestycji były nieruchomości biurowe

hotelowym zrealizowano jedną transakcję o wartości około 13 mln euro.

Polskie biura i handel

Wartość kapitału ulokowanego przez polskich inwestorów na rynku nieruchomości komercyjnych w pierwszym kwartale 2026 r. sięgnęła 8,5 proc. (88 mln euro). Dominującym kierunkiem inwestycji były nieruchomości biurowe, w których ulokowano 55 mln euro (25 proc. wolumenu biurowego), natomiast w nieruchomości handlowe zainwestowano 33 mln euro (10 proc. wolumenu handlowego).

– Ograniczona liczba dużych graczy na rynku inwestycyjnym, a tym samym niższa konkurencja, otwiera przestrzeń dla polskich inwestorów, których rola będzie nadal rosła. Krajowi przedsiębiorcy dysponujący

rentownymi biznesami i zgromadzonym kapitałem, traktując nieruchomości komercyjne jako stabilne uzupełnienie portfela inwestycyjnego. Wielu z nich osiągnęło już dojrzałość biznesową i postrzega tego typu aktywa jako sposób na zabezpieczenie przyszłości – mówi Przemysław Felicki, dyrektor w dziale rynków kapitałowych w CBRE.

Na rynku biurowym aktywni byli również czescy inwestorzy, których udział sięgnął 107 mln euro. Węgrzy postawili na handel, w który zainwestowali 187 mln euro. Wyrażenie widoczny był również kapitał amerykański. Amerykanie wydali 257 mln euro na polskie obiekty magazynowe oraz 70 mln euro na obiekty handlowe. ●

Kamilla Sierocka

Program Targów w Krakowie 2026/2027

EUROBIOTECH

10th Central European Congress of Life Sciences
02-03.07.2026, EXPO Kraków

TUNING SHOW EXPO

05-06.09.2026, EXPO Kraków

KOMPOZYT-EXPO®

14. Międzynarodowe Targi Materiałów,
Technologii i Wyrobów Kompozytowych
07-08.10.2026, EXPO Kraków

DRONE SECURITY EXPO

Międzynarodowe Targi Dronów i Systemów Antydronowych
07-08.10.2026, EXPO Kraków

SYMAS®

17. Międzynarodowe Targi Obróbki, Magazynowania
i Transportu Materiałów Sypkich i Masowych
14-15.10.2026, EXPO Kraków

MAINTENANCE

17. Międzynarodowe Targi Utrzymania Ruchu,
Planowania i Optymalizacji Produkcji
14-15.10.2026, EXPO Kraków

FASTENER POLAND®

9. Międzynarodowe Targi Elementów Złącznych
i Technik Łączenia
14-15.10.2026, EXPO Kraków

29. Międzynarodowe Targi Książki w Krakowie®

22-25.10.2026, EXPO Kraków

Konkurs o Nagrodę im. Jana Długosza

22.10.2026

HORECA® & ENOEXPO®

33. Międzynarodowe Targi dla Hotelu i Gastronomii
23. Międzynarodowe Targi Wina dla HoReCa
04-06.11.2026, EXPO Kraków

Camper & Adventure EXPO

06-07.03.2027, EXPO Kraków

SPORT EXPO

Międzynarodowe Targi Sportu, Rekreacji
i Zdrowego Stylu Życia
13-14.03.2027, EXPO Kraków

BookGame

Festiwal i Targi Gier Planszowych
19-21.03.2027, EXPO Kraków

KRAKIDENT®

33. Międzynarodowe Targi Stomatologiczne w Krakowie
08-10.04.2027, EXPO Kraków

DENTAL SPAGHETTI

XXIV Międzynarodowy Kongres Stomatologiczny
09-10.04.2027, Kraków

HUNT EXPO

23-25.04.2027, EXPO Kraków

FAST

3. Festiwal Aktywności Strzeleckich
23-25.04.2027, EXPO Kraków



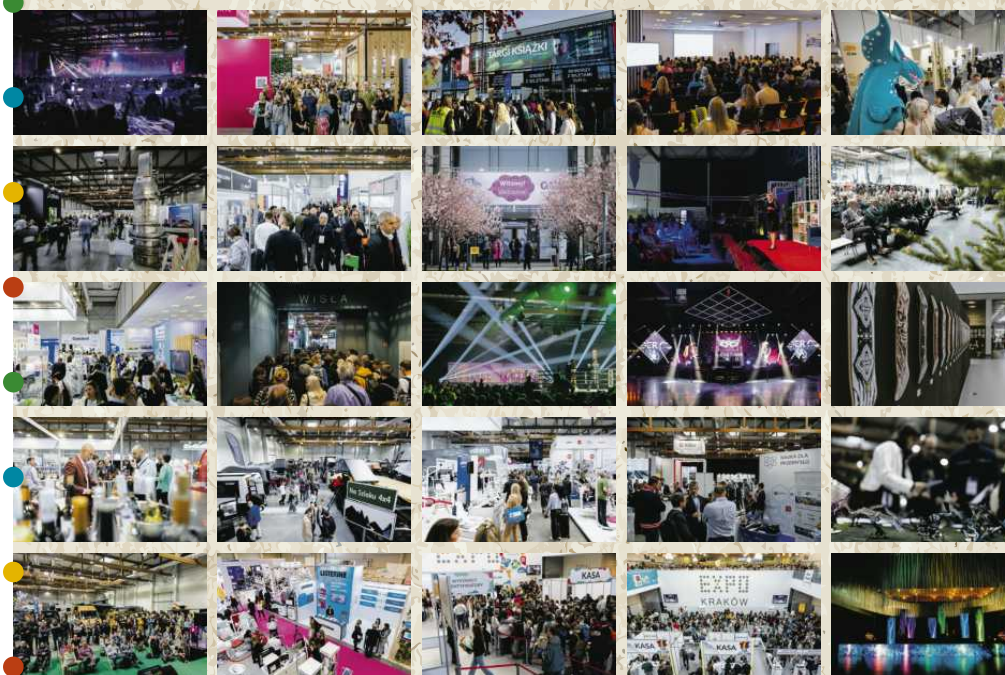
30 lat
Targi
w Krakowie

1996 2026

**Razem
tworzymy
historię**

targi • kongresy • konferencje • eventy

targi.krakow.pl



34436226

Wolność
pełnoetatowej pisarki

Wydawnictwo
to hazard

DWUMIESIĘCZNIK
KWIECIEŃ 2026

wyborcza

KSIĄZKI

MAGAZYN DO CZYTANIA

William Shakespeare

WYBITNY FACET ZE STRATFORDU

Basquiat
- typ nie do wytrzymania

Ferdynand Kiepski
ma się dobrze w każdym z nas

Ali Smith:
Perswazja służy władzy

Sponsorka numeru:
Chimamanda Ngozi Adichie

PRZEWODNIK
PO NOWOŚCIACH
NA WIOSNĘ

W SPRZEDAŻY,
RÓWNIEŻ Z DOSTAWĄ
DO PACZKOMATU

- + Czy to Shakespeare napisał te wszystkie arcydzieła? Rozmowa z najsłynniejszym szekspirologiem świata Stephenem Greenblattem
- + To miała być optymistyczna rozmowa o sukcesie. Agata Romaniuk opowiada Tomaszowi Kwaśniewskiemu o tym, jak to się stało, że utrzymuje się z pisania książek
- + Tragiczna i bezwzględna. Zapowiedziała w książce własną śmierć i słowa dotrzymała. Pół roku po publikacji przedawkowała tabletki nasenne. Portret Tove Ditlevsen

Zamów magazyn z darmową dostawą na: [Prenumerata24.pl](https://prenumerata24.pl)

Więcej na: [Wyborcza.pl/ksiazki](https://wyborcza.pl/ksiazki)